



Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente javnog
visokog učilišta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište u Rijeci,
Pravni fakultet

srpanj 2025.

Sadržaj

1. STRATEŠKI OKVIR.....	2
1.1. Vizija.....	2
1.2. Misija	3
1.3. Djelokrug rada.....	3
1.4. Organizacijska struktura.....	4
2. IZAZOVI I RAZVOJNE POTREBE	7
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba.....	7
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	9
3. CILJEVI.....	10
3.1. STRATEŠKI CILJ 1 Podizanje znanstvene izvrsnosti.....	10
Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju.....	10
Posebni cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	11
Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	12
Posebni cilj 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti.....	12
Posebni cilj 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada	13
3.2. STRATEŠKI CILJ 2 Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture.....	13
Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	14
3.3. STRATEŠKI CILJ 3 Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	14
Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija.....	15
3.4. STRATEŠKI CILJ 4 Jačanje društvene odgovornosti	16
Posebni cilj 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti... ..	17
Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti.....	18
3.5. Rekonstrukcija sustava grijanja i hlađenja dijela zgrade Fakulteta	19
3.6. Unaprjeđenje nastavne i radne infrastrukture za osiguranje kvalitete obrazovanja i rada nastavnog osoblja..	20

1. STRATEŠKI OKVIR

Sveučilište u Rijeci, Pravni fakultet (dalje u tekstu: Fakultet) je javna visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka institucija osnovana 1976. godine, s ciljem ostvarivanja obrazovne, znanstvene i stručne misije u području društvenih znanosti, polje pravo. Fakultet je sastavnica Sveučilišta u Rijeci, a upisan je u Upisnik znanstvenih organizacija pod matičnim brojem 115.

Temeljna djelatnost Fakulteta obuhvaća izvođenje akreditiranih studijskih programa na svim razinama visokoškolskog obrazovanja, uključujući sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Pravo, sveučilišne specijalističke studije Financijsko pravo trgovačkih društava i Kriminalističko istraživanje i Doktorski studij iz područja društvenih znanosti polje pravo na sveučilišnoj vertikali te stručni prijediplomski studij Upravni studij i stručni diplomski studij Javne uprave na stručnoj vertikali. U tijeku je i postupak inicijalne akreditacije studijskog programa sveučilišnog specijalističkog online studija Europsko pravo tržišta i nove tehnologije.

U svom nastavnom radu Fakultet primjenjuje suvremene metode poučavanja, temelji kurikulum na ishodima učenja i aktivno potiče cjeloživotno obrazovanje, osiguravajući studentima visoku razinu pravne kompetentnosti te konkurentnost na domaćem i europskom tržištu rada. Posebna se pažnja posvećuje različitim oblicima stručne prakse, razvoju kliničke nastave i jačanju povezanosti s dionicima iz svijeta rada.

Znanstvena i stručna djelatnost Fakulteta ostvaruje se kroz sudjelovanje u domaćim i međunarodnim istraživačkim projektima, osobito onima financiranim iz sredstava Europske unije i Hrvatske zaklade za znanost. Fakultet razvija interdisciplinarna istraživanja te promovira otvoreni pristup znanosti kroz znanstvene publikacije, znanstvene konferencije, panel rasprave, okrugle stolove i druge oblike diseminacije rezultata istraživanja. U okviru svoje nakladničke djelatnosti Fakultet izdaje dva znanstvena časopisa te brojne publikacije relevantne za pravnu znanost i praksu.

Fakultet ima razvijen sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete koji uključuje sve ključne dionike te se sustavno provode aktivnosti unutarnjeg i vanjskog vrednovanja, a rezultati studentskih anketa, kao i postupci reakreditacije, potvrđuju visok stupanj zadovoljstva kvalitetom obrazovanja i institucionalnim standardom.

Fakultet aktivno doprinosi oblikovanju i provedbi sveučilišne Strategije 2021.–2025. te je uključen u međunarodne sveučilišne mreže poput YUFE i YERUN, čime dodatno razvija internacionalizaciju svojih aktivnosti i pozicionira se kao relevantno obrazovno i znanstveno središte na europskoj razini.

1.1. Vizija

Vizija Fakulteta izražava težnju za pozicioniranjem Fakulteta kao prepoznatljivog i izvrsnog pravnog i znanstveno-obrazovnog središta u domaćim i međunarodnim okvirima. U srednjoročnom razdoblju Fakultet teži biti otvorena, održiva i povezana ustanova visokog obrazovanja i istraživanja, u kojoj studenti, nastavnici i vanjski dionici njeguju suradnju i

uzajamno povjerenje, stvarajući zajednicu znanja utemeljenu na izvrsnosti, inovativnosti i društvenoj odgovornosti.

Ova vizija služi kao smjernica za oblikovanje konkretnih ciljeva i razvojnih prioriteta, uključujući unaprjeđenje kvalitete nastave i studijskih programa, razvoj interdisciplinarnog i međunarodno relevantnog znanstvenog rada, jačanje suradnje s gospodarstvom, javnom upravom i pravosuđem, poticanje mobilnosti i međunarodnog povezivanja kroz mreže poput YUFE i YERUN, kontinuiranu izgradnju institucionalne kulture koja počiva na etičnosti, inkluzivnosti i transparentnosti.

Vizija Fakulteta temelji se na njegovim temeljnim vrijednostima: otvorenosti, etičnosti, inovativnosti i povezanosti, a funkcionalno služi kao jasan orijentir u donošenju strateških odluka i usmjeravanju cjelokupnog djelovanja.

1.2. Misija

Misija Fakulteta utemeljena je na njegovoj temeljnoj svrsi postojanja kao visokoobrazovne i znanstveno-istraživačke ustanove u području prava i društvenih znanosti. Fakultet postoji s ciljem pružanja visokokvalitetnog pravnog obrazovanja i razvoja znanstvenih istraživanja u službi društva, prava i pravednosti, uz promicanje akademske izvrsnosti, stručne kompetentnosti i etičnosti.

U skladu sa svojim djelokrugom rada, Fakultet izvodi sve razine studijskih programa u području prava i javne uprave, oblikujući konkurentne stručnjake i pravnike sposobne odgovoriti na potrebe tržišta rada i suvremenih društvenih izazova; sustavno razvija znanstveno-istraživačku djelatnost s naglaskom na interdisciplinarnost, relevantnost i međunarodnu prepoznatljivost te prenosi znanje i stručnost u pravosudni sustav, javnu upravu i gospodarski sektor, doprinoseći razvoju pravne struke i pravne države.

U budućem razvoju Fakultet se strateški pozicionira kao ključni dionik hrvatskog obrazovnog sustava u području pravnih znanosti, relevantno istraživačko središte u europskom prostoru visokog obrazovanja i znanosti te partner zajednici kroz stručni angažman, cjeloživotno obrazovanje i javno djelovanje.

Fakultet svoju misiju ostvaruje u duhu otvorenosti, inovativnosti i društvene odgovornosti, osiguravajući stabilan i strateški usmjeren razvoj u skladu sa smjernicama europskih i nacionalnih obrazovnih politika.

1.3. Djelokrug rada

Fakultet djeluje kao visokoobrazovna, znanstveno-istraživačka i stručna institucija u području društvenih znanosti, polje pravo. U skladu s time, djelokrug rada Fakulteta uključuje: izvođenje sveučilišnih i stručnih prijediplomskih, diplomskih, sveučilišnih specijalističkih i doktorskih studija iz prava i javne uprave; znanstvena istraživanja u području prava te povezanih društvenih znanosti, uz osobit naglasak na interdisciplinarnost i međunarodnu suradnju; stručni i savjetodavni rad za pravosudna tijela, javnu upravu, gospodarstvo i širu

društvenu zajednicu; razvoj i provedbu cjeloživotnog obrazovanja, uključujući specijalizirane programe za pravne i upravne stručnjake; nakladničku i organizacijsku djelatnost, uključujući izdavanje znanstvenih časopisa i organizaciju stručnih skupova.

1.4. Organizacijska struktura

Organizacijska struktura Fakulteta uređena je Statutom Fakulteta i Pravilnikom o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta, a temelji se na funkcionalnom povezivanju znanstvene, nastavne, stručne i administrativne djelatnosti.

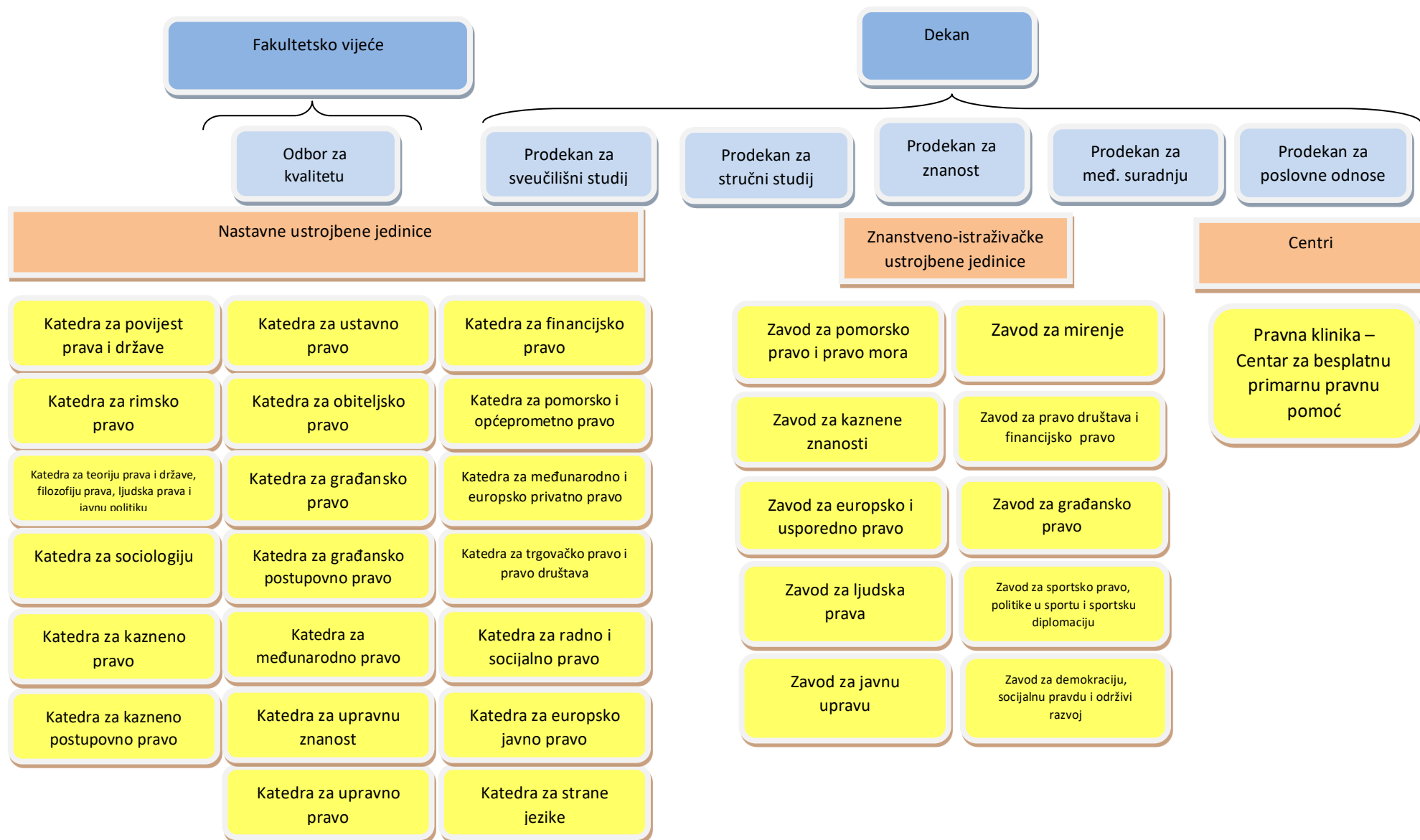
Fakultetom upravljaju Fakultetsko vijeće i dekan. Fakultetsko vijeće najviše je kolegijalno tijelo koje donosi ključne odluke o nastavnom, znanstvenom i administrativnom radu. Dekan je zakonski zastupnik Fakulteta, odgovoran za njegovo poslovanje i strateški razvoj. U radu mu pomažu prodekan i zaduženi za pojedina područja: prodekan za sveučilišni studij, prodekan za stručni studij, prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju i prodekan za poslovne odnose. Glavni tajnik je voditelj pravnih, financijsko-računovodstvenih i općih poslova Fakulteta.

Ustrojbene jedinice Fakulteta su katedre, zavodi, centri, pravne klinike i stručne službe. Katedra se osniva s ciljem organiziranja izvođenja nastave na kolegijima u okviru jedne ili više grana prava, dijela jedne grane prava ili područja društvenih ili humanističkih znanosti. Katedru čine nastavnici i suradnici koji sudjeluju u izvođenju nastave na ovim kolegijima. Na Fakultetu ukupno djeluje 20 katedri. Zavodi integriraju znanstveno-istraživački rad i usko surađuju s nastavnim procesima. Na Fakultetu djeluje 10 zavoda. Na Fakultetu je ustrojena i Pravna klinika – Centar za besplatnu primarnu pravnu pomoć.

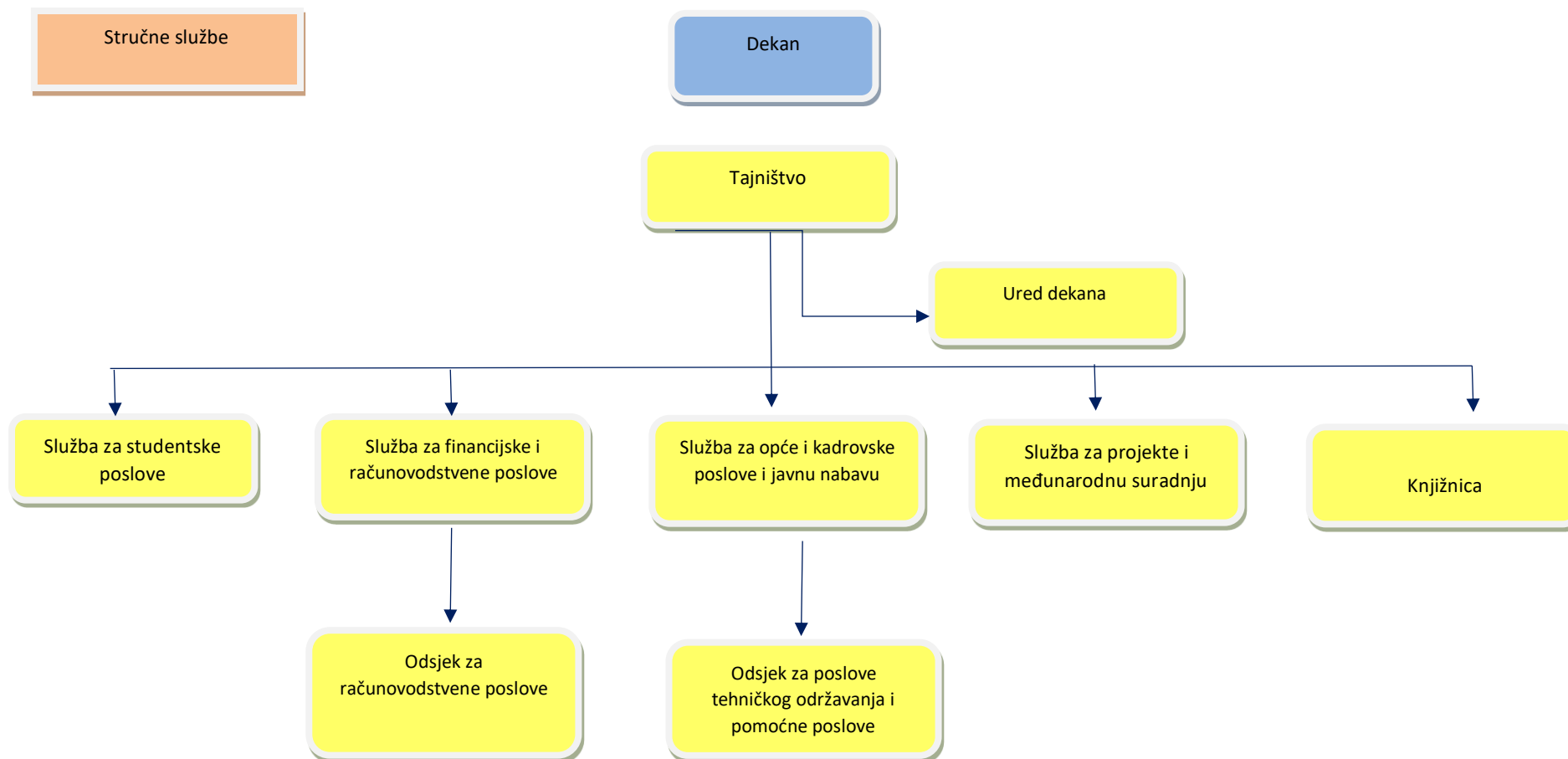
Administrativna i tehnička podrška za svakodnevno funkcioniranje Fakulteta su stručne službe: Tajništvo – Ured dekana, Služba za studentske poslove, Služba za financijske i računovodstvene poslove, Služba za opće i kadrovske poslove te javnu nabavu, Služba za projekte i međunarodnu suradnju te Knjižnica.

Fakultet djeluje kroz niz stalnih i *ad hoc* tijela (npr. Odbor za kvalitetu, Etičko povjerenstvo itd.) koja osniva dekan ili Fakultetsko vijeće u skladu s općim aktima.

Shematski prikaz organizacijske strukture Fakulteta



Shematski prikaz organizacijske strukture Fakulteta



2. IZAZOVI I RAZVOJNE POTREBE

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Fakultet identificira nekoliko razvojnih izazova i potreba koje planira adresirati kroz provedbu Programskog ugovora:

- **Unaprjeđenje kvalitete obrazovanja**

Potreba za kontinuiranim osuvremenjivanjem studijskih programa u skladu s potrebama tržišta rada.

Razvoj inovativnih metoda poučavanja i jačanje praktičnih komponenti (klinička nastava, simulacije, praksa).

Sustavno praćenje ishoda učenja i kompetencija studenata.

Obnova infrastrukture za obavljanje nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti.

- **Jačanje znanstvene izvrsnosti**

Povećanje znanstvene produktivnosti.

Unapređenje uvjeta za provedbu istraživačkih projekata, posebno međunarodnih.

Razvoj interdisciplinarnih istraživanja i veća vidljivost rezultata rada u otvorenom pristupu.

- **Međunarodna suradnja i mobilnost**

Daljnji razvoj međunarodnih partnerstava unutar mreža kao što su YUFE i YERUN.

Povećanje broja studenata i nastavnika uključenih u dolaznu i odlaznu mobilnost.

Jačanje kapaciteta za izvođenje programa na stranim jezicima.

- **Digitalna transformacija i infrastrukturni razvoj**

Zastarjelost infrastrukture grijanja i hlađenja dijela zgrade i ograničeni prostorni kapaciteti zahtijevaju rekonstrukciju sustava grijanja i hlađenja radi osiguravanja kontinuiranog obavljanja redovite nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti.

Potreba za modernizacijom IT infrastrukture te digitalizacijom nastavnih i administrativnih procesa.

Razvoj sustava e-učenja i digitalnih alata za provedbu virtualne nastave i evaluaciju.

- **Upravljanje kvalitetom i organizacijski razvoj**

Daljnja profesionalizacija administrativnih i stručnih službi.

Sustavno jačanje unutarnjih mehanizama osiguravanja i unapređenja kvalitete.

Usklađivanje s ESG standardima i praćenje relevantnih indikatora učinkovitosti.

- **Učinkovitije povezivanje s društvom i tržištem rada**

Jačanje uloge Fakulteta u razvoju pravne struke i pravne države kroz edukacije, stručna mišljenja i sudjelovanje u zakonodavnom procesu.

Suradnja s poslodavcima u cilju osiguravanja zapošljivosti i relevantnosti ishoda obrazovanja.

Promicanje društvene uključenosti i otvorenog dijaloga s javnošću.

Svi navedeni izazovi predstavljaju prioriteta područja koja se planiraju razvijati kroz financijske, organizacijske i strateške instrumente Programskog ugovora, u skladu s načelima učinkovitosti, kvalitete, međunarodne relevantnosti i društvene odgovornosti, kako ih propisuje Uredba o programskom financiranju.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

SNAŽNE STRANE (Strengths)	SLABE STRANE (Weaknesses)	PRILIKE (Opportunities)	PRIJETNJE (Threats)
Ustanova s dugogodišnjom tradicijom pravnog obrazovanja u regiji sa stabilnim upisima na sveučilišnom studiju.	Nedovoljna infrastrukturna opremljenost za širenje znanstvenih i nastavnih aktivnosti.	Programsko financiranje omogućuje strateško usmjerenje i dodatne resurse za razvoj.	Demografski pad i konkurencija drugih pravnih i interdisciplinarnih studija u RH i inozemstvu.
Razvijeni i akreditirani studijski programi na svim razinama (stručni, sveučilišni, poslijediplomski, doktorski).	Potrebno jačanje institucionalne digitalne transformacije i digitalnih alata u nastavi.	Povećana potražnja za pravnicima s digitalnim, europskim i upravno-pravnim kompetencijama.	Nesigurnost i složenost procedura vezanih uz nacionalno i EU financiranje.
Međunarodna uključenost kroz YUFE mrežu i sudjelovanje u europskim projektima.	Asimetrična mobilnost nastavnika i studenata – ograničen interes domaćih studenata za odlaznu mobilnost, kao i nastavnika.	EU fondovi i nacionalni natječaji nude mogućnosti za financiranje istraživačkih i infrastrukturnih projekata.	Nepovoljni regulatorni uvjeti za dugoročno zapošljavanje mladih znanstvenika.
Razvijen sustav osiguravanja kvalitete i dionici uključeni u procese vrednovanja.	Opterećenost nastavnog osoblja administrativnim poslovima ograničava znanstvenu produktivnost.	Digitalizacija i razvoj e-učenja omogućuju proširenje pristupa i internacionalizaciju studija.	Nedovoljna prepoznatljivost pravne znanosti u nacionalnim znanstvenim politikama i ograničavajući sustavi napredovanja.
Iskustvo u provedbi znanstvenih i stručnih projekata te jaka povezanost s pravnom praksom.	Izazovi u zadržavanju i regrutaciji mladih istraživača te ograničene mogućnosti karijernog razvoja.	Razvoj cjeloživotnog obrazovanja i stručnih edukacija za pravnu i upravnu praksu.	Brze promjene u pravnom okruženju i potrebama tržišta rada zahtijevaju stalnu prilagodbu programa.
Visok stupanj etičnosti, otvorenosti i uključivosti u institucionalnoj kulturi Fakulteta.	Zastarjelost infrastrukture grijanja i hlađenja dijela zgrade i ograničeni prostorni kapaciteti.		Nemogućnost obavljanja redovite nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti u dijelu zgrade ukoliko se ne zamijeni sustav grijanja i hlađenja.

3. CILJEVI

3.1. STRATEŠKI CILJ 1 Podizanje znanstvene izvrsnosti

Podizanje znanstvene izvrsnosti Fakulteta bitan je element njegove strategije razvoja, i u skladu sa strateškim ciljevima „Povećati znanstvenu produkciju“, „Povećati znanstveni utjecaj“, „Povećati produkciju u otvorenom pristupu“, „Privlačiti financiranja istraživanja“ i „Osnažiti doktorsku edukaciju“, definiranim u Strategiji razvoja Pravnog fakulteta u Rijeci 2021.-2025. Tamo se posebno navodi da bi „znanstveni i stručni naponi djelatnika Pravnog fakulteta u Rijeci trebali počivati na načelima znanstvene izvrsnosti i akademske čestitosti te se voditi društvenom relevantnosti i konstruktivnosti. Znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost u narednom razdoblju trebala bi slijediti prethodno postavljene trendove kako bi u sljedećem petogodišnjem razdoblju omogućila održavanje postignute razine projektnog angažmana, odnosno dodatni kvantitativni, ali prije svega kvalitativni pomak u ostalim segmentima, posebice segmentu znanstvenih publikacija. Svi bi djelatnici trebali biti ravnopravni nositelji strateških opredjeljenja i biti aktivno uključeni u europski istraživački prostor. Također bi svojim istraživanjima i stručnošću trebali aktivno pridonositi zajednici, odgovarajući na nove izazove društva koje je izloženo djelovanju i brzim promjenama na područjima tehnologije i ekonomije.“

Ovim ciljem Fakultet izražava svoje jasno usmjerenje prema dosezanju najviših razina kvalitete u području znanstvenog istraživanja. Važan aspekt je izgradnja istraživačke klime koja potiče otvorenu razmjenu ideja, suradnju među znanstvenicima različitih profila i kontinuirano unaprjeđenje znanstvenih metoda. Takva klima omogućava ne samo razvoj individualnih istraživačkih kapaciteta, već i stvaranje timova sposobnih za rješavanje kompleksnih društvenih i tehnoloških izazova. Postizanje tog cilja planira se kroz jačanje međusobne povezanosti organizacijskih jedinica unutar Fakulteta te kroz potporu projektima koji uključuju više znanstvenih područja. Nabava suvremene opreme i edukacija znanstvenog i stručnog osoblja također će unaprijediti istraživačke kapacitete. Fakultet teži ostvarivanju vrhunskih rezultata u znanstvenom radu istodobno stvarajući povoljne uvjete za istraživačke projekte koji će dodatno ojačati ugled institucije u nacionalnom i europskom okruženju.

Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

Unaprjeđenje znanstvene aktivnosti predstavlja jedno od ključnih područja djelovanja Fakulteta, posebno u svjetlu nastojanja da se ojača njegova konkurentnost u sferi projektnog financiranja. Time se stvara preduvjet za ostvarenje šireg strateškog usmjerenja koje uključuje jačanje znanstvene prepoznatljivosti i izvrsnosti. Aktivno uključivanje u domaće i međunarodne istraživačke projekte omogućava pristup dodatnim resursima nužnima za provođenje istraživanja na visokoj razini, a istovremeno otvara prostor za veće umrežavanje i razmjenu znanja.

Kako bi se to ostvarilo, nužno je razvijati organizacijske kapacitete za prijavu i provedbu projekata, pri čemu važnu ulogu ima osposobljavanje osoblja za rad u skladu sa zahtjevima te kontinuirano praćenje dinamike i standarda koji se nameću u europskom istraživačkom prostoru. Osim toga, infrastrukturna ulaganja i jačanje suradnje s vanjskim institucijama

izravno doprinose stvaranju snažnije projektne mreže i povećavaju šanse za uspjeh u natjecajima.

Važnost ovog cilja ne ogleda se isključivo u povećanom pristupu financijskim sredstvima, već i u izgradnji poticajnog i profesionalnog okruženja koje motivira istraživače na izvrsnost te omogućuje dugoročni znanstveni napredak. Upravo kroz ove procese dolazi do stvaranja temelja za podizanje znanstvene razine ustanove, njezinu veću vidljivost i relevantnost u akademskoj zajednici, kao i jačanje međunarodnog ugleda. Ova inicijativa ne djeluje izolirano, već je čvrsto integrirana u strategiju razvoja znanstvene izvrsnosti, potvrđujući time njezinu ključnu ulogu u ukupnoj viziji institucije.

Pokazatelji rezultata 1.1.

1. Broj uspješnih prijava znanstveno-istraživačkih projekata na kompetitivne izvore financiranja.
2. Broj znanstvenih radova indeksiranih u WoS, SCOPUS i A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za posebna područja znanosti u kojima su djelatnici Fakulteta autori i/ili koautori rada.

Posebni cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

Ovaj cilj iznimno je relevantan za djelokrug rada Fakulteta jer naglašava važnost internacionalizacije u znanstvenim istraživanjima te ima ključnu ulogu u širenju mogućnosti za suradnju istraživača, omogućujući im pristup globalnoj mreži znanstvenih partnerstava, resursima i najnovijim istraživačkim tijekovima. Fakultet pri ostvarivanju ovog cilja treba zadovoljiti sljedeće potrebe: usklađivanje s različitim sustavima visokog obrazovanja te različitim pravnim sustavima koji su potencijalni predmet istraživanja, prevladavanje jezičnih barijera, kao i stvaranje dugoročnih međunarodnih partnerstava, ali i osnaživanje postojećih. Prema tome, razvojne potrebe uključuju jačanje kapaciteta za vođenje međunarodnih projekata, poticanje mobilnosti osoblja i studenata te uspostavljanje suradnje s visokokvalitetnim ustanovama visokog obrazovanja i znanosti u inozemstvu. Povezanost ovog specifičnog cilja sa širim strateškim ciljem „Podizanje znanstvene izvrsnosti“ opravdana je stoga što međunarodna suradnja dovodi do pojačane razmjene znanja, inovacija i najboljih praksi. Internacionalizacija znanstveno-istraživačkih aktivnosti pridonosi stvaranju poticajnog okruženja za istraživače, povezuje istraživače s inozemnim institucijama i privlači strane istraživače, proširuje spektar dostupnih istraživačkih resursa te doprinosi međunarodnoj prepoznatljivosti i konkurentnosti u Europskom istraživačkom prostoru. Kroz jačanje međunarodne suradnje, Fakultetu se otvaraju mogućnosti uspostave suradnje s bitnim znanstveno-istraživačkim centrima u Europi i svijetu, čime se višestrukim efektima podiže razina znanstvene izvrsnosti.

Pokazatelj rezultata 1.3.

1. Broj suradnji s inozemnim partnerima.
2. Broj znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti.

Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Pokazatelj prati ukupan broj završenih doktorata znanstvenika angažiranih na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, unutar ugovornog razdoblja, a to je važan pokazatelj nekoliko ključnih aspekata djelovanja i kvalitete znanstveno-istraživačke ustanove. Prije svega, taj broj odražava razinu znanstvene produktivnosti i kapaciteta ustanove za obrazovanje nove generacije istraživača, što je temeljna misija svake visokoobrazovne i istraživačke institucije. Doktorati predstavljaju najvišu razinu obrazovanja, a njihovo mentorstvo zahtijeva znanstvenu izvrsnost, kontinuirani istraživački angažman i sposobnost prijenosa znanja i vještina. Osim toga, veći broj doktorata ukazuje na aktivno znanstveno okruženje, međunarodnu umreženost i sposobnost privlačenja kvalitetnih doktoranada. Također, kroz proces mentorstva doktoranada znanstvenici stvaraju istraživačke timove, produbljuju suradnju i stvaraju temelje za daljnji razvoj znanstvene djelatnosti, što ima dugoročni učinak na održivost i rast same ustanove.

Pokazatelj rezultata 1.4.

1. Broj završenih doktorata.

Posebni cilj 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti

Poticanje politike otvorene znanosti bitno je za Fakultet jer predstavlja konkretan pokazatelj njegove usklađenosti s modernim znanstvenim standardima i europskim politikama koje sve više favoriziraju otvoreni pristup znanju. Zbog toga je objavljivanje u otvorenom pristupu jedan od znanstvenih ciljeva iz Smjernica o znanstvenom publiciranju koje je usvojilo Fakultetsko vijeće 2017. godine, a i jedan od strateških ciljeva Fakulteta u Strategiji razvoja Pravnog fakulteta u Rijeci u razdoblju 2021.-2025.

Otvorena znanost omogućuje slobodan pristup rezultatima istraživanja, čime se povećava vidljivost, transparentnost i utjecaj znanstvenog rada nastavnika i istraživača na Fakultetu. Time se ne samo poboljšava znanstveni ugled ustanove, već se i povećavaju izgledi za financiranje kroz međunarodne projekte i suradnje, gdje je otvoreni pristup često jedan od uvjeta. Fakultet već niz godina čini pomake u tom smislu uvođenjem alata i mjera, poput institucijskog repozitorija na Dabru, edukacija i vodiča o autorskim pravima i otvorenim licencijama, načinima vrednovanja časopisa i drugih publikacija, predatorskim praksama te poticanjem objavljivanja u časopisima s dijamantnim otvorenim pristupom, čime konkretno doprinosi razvoju istraživačke infrastrukture i kulturi dijeljenja znanja. Također, praćenjem ovih nastojanja Fakultet može aktivno evaluirati vlastiti napredak, identificirati prepreke i prilagoditi strategije, čime osigurava dugoročnu održivost i relevantnost unutar sve dinamičnijeg znanstvenog okruženja.

Pokazatelj rezultata 1.7.

1. Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti.

Posebni cilj 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada važno je za znanstvenu uspješnost znanstvenih i znanstveno-nastavnih institucija jer potiče povezivanje različitih znanstvenih perspektiva, metoda i teorijskih okvira, što omogućuje dublje i inovativnije razumijevanje složenih društvenih, kulturnih, tehnoloških i okolišnih problema. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada posebno je važno za znanstvenu uspješnost Fakulteta jer pravo intenzivno djeluje u kontekstu kompleksnih društvenih, ekonomskih, tehnoloških i etičkih izazova koji zahtijevaju suradnju s drugim znanstvenim područjima, poput sociologije, politologije, ekonomije, psihologije, medicine, informatike ili zaštite okoliša. Interdisciplinarni pristup omogućuje pravnoj znanosti da se razvija u korak s novim društvenim fenomenima, kao što su digitalizacija, klimatske promjene, umjetna inteligencija i slično, što rezultira suvremenim, primjenjivim i znanstveno relevantnim istraživanjima. Za Fakultet to znači veću znanstvenu prepoznatljivost, jaču uključenost u međunarodne istraživačke mreže i bolje pozicioniranje u natječajima za financiranje znanstvenih projekata, gdje se interdisciplinarnost sve češće smatra prednošću. Osim toga, razvijanjem suradnje među disciplinama Fakultet može ponuditi inovativne obrazovne programe i analize koje odražavaju realne potrebe društva, čime ne samo da jača svoju znanstvenu uspješnost, nego i svoju društvenu relevantnost.

Pokazateljem za ovaj cilj se prati ukupan broj znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih na razini javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, koji imaju najmanje dvije znanstvene recenzije. Znanstvenom knjigom smatra se neperiodičko izdanje koje sadrži znanstvene spoznaje iz znanstveno-nastavne discipline za koju je napisana.

Pokazatelj rezultata 1.8.

1. Broj znanstvenih knjiga uključujući i one za umjetničko područje.

3.2. STRATEŠKI CILJ 2 Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture u skladu je sa strateškim ciljevima „Razvijati praktične kompetencije studenata“, „Razvijati generičke vještine studenata“, „Povećati znanstvenu produkciju“ te „Proširiti suradnju s internacionalnim institucijama“ definiranim u Strategiji razvoja Pravnog fakulteta u Rijeci 202.-2025, što potvrđuje da ovaj strateški cilj predstavlja temeljnu odrednicu usmjerenja Fakulteta prema većoj relevantnosti obrazovanja i znanstvenog rada te povezivanju s lokalnim, regionalnim i nacionalnim razvojnim prioritetima, čime se doprinosi razvoju Fakulteta, unapređenju pravne struke i jačanju uloge visokog obrazovanja kao nositelja kulturne, pravne i društvene održivosti.

Kroz suradnju s gospodarskim sektorom i pravnim stručnjacima iz prakse, Fakultet može unaprijediti nastavne planove i omogućiti studentima stjecanje praktičnih vještina putem prakse, klinika, simulacija i interdisciplinarnih projekata. To izravno doprinosi zapošljivosti diplomanata i priprema ih za konkretne izazove tržišta rada.

Fakultet može razvijati programe usavršavanja za poduzetnike i pravne stručnjake u gospodarstvu, kao i za dionike sustava kulture i obrazovanja, čime se povećava njegova vidljivost i funkcija u širem društvenom kontekstu.

Organizacijom stručnih konferencija, javnih tribina i suradnjom s institucijama civilnog društva, Fakultet jača ulogu pravne znanosti u oblikovanju javnih politika i demokratskog dijaloga u društvu te ostvaruje važnu ulogu u očuvanju pravne tradicije i demokratskih vrijednosti.

Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Fakultet poseban fokus stavlja na razvoj i unaprjeđene suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja. Ove suradnje su ključni mehanizam za dublju integraciju Fakulteta u društvenu zajednicu, prijenos znanja u praksu i stvaranje prostora za aktivno sudjelovanje studenata u primijenjenim oblicima rada. Strategija Fakulteta prepoznaje važnost strukturiranog umrežavanja sa zajednicom kroz potpisivanje sporazuma, memoranduma i ugovora s vanjskim partnerima, čime se stvaraju stabilni i dugoročni okviri za suradnju. Upravo kroz te suradnje Fakultet stvara most između znanstvenih uvida i svakodnevne profesionalne prakse.

Važan aspekt odnosi se na uključivanje studenata u provedbu zajedničkih aktivnosti. Kroz sudjelovanje u kliničkoj nastavi, stručnim praksama i edukacijama provedenima s partnerima izvan akademske zajednice, studenti imaju priliku razviti praktične kompetencije i profesionalne vještine, steći iskustvo rada u realnim pravnim i institucionalnim kontekstima te povećati vlastitu zapošljivost. Time se proces visokog obrazovanja usmjerava na stvarne potrebe tržišta i društva, u skladu s načelima suvremenog i odgovornog visokog školstva.

Osim toga, kroz formalne suradnje s gospodarstvom i javnim sektorom, Fakultet otvara prostor da nastavnici i znanstvenici zajednički s partnerima rade na pravnim, regulatornim i društvenim pitanjima od praktične važnosti. Na taj način znanost postaje alat za oblikovanje boljih politika, regulacija i rješenja u gospodarstvu, kulturi i obrazovanju.

Pokazatelj rezultata 2.1.

1. Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima, ustanovama iz kulture i obrazovanja

3.3. STRATEŠKI CILJ 3 Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja pri izvedbi svih studijskih programa Fakulteta jedna je od ključnih sastavnica njegove strategije razvoja, i kao takva u skladu sa strateškim ciljevima „Održati kvalitetu uvjeta poučavanja“, „Povećati organiziranost

i učinkovitost poučavanja“, „Razvijati personalizirani pristup učenju“, „Razvijati praktične kompetencije studenata“, „Razvijati generičke vještine studenata“ i „Održati zadovoljstvo studenata studijem“ definiranim u Strategiji razvoja Pravnog fakulteta u Rijeci 2021.-2025. U navedenoj se Strategiji posebno ističe kako su naše temeljne vrijednosti u ovom području „otvorenost prema studentima, vanjskim dionicima i cjelokupnoj zajednici u strukturiranju svih aspekata studija te međunarodno povezivanje“, a posebno mjesto zauzima i „osuvremenjivanje didaktičko-metodološkog pristupa poučavanju“.

Navedene strateške odrednice, kao i kontinuirani naponi u njezinoj implementaciji, pokazuju predanost Fakulteta dosezanju najviših razina kvalitete u području nastave i studiranja. Inzistiranjem na kvaliteti učenja i poučavanja, ostvarujemo viziju Fakulteta kao „obrazovnog središta u domaćim i međunarodnim okvirima“, u kojem studenti i nastavnici „njeguju suradnju i uzajamno povjerenje“. Realizacijom aktivnosti u okviru programskih ugovora, Fakultet će stvoriti strukturne preduvjete za kvalitativni iskorak u nastavnom procesu, visoku razinu međunarodne prepoznatljivosti i još snažnije osuvremenjivanje studijskih programa, u suradnji i razmjeni s vodećim europskim i svjetskim visokim učilištima.

Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija

Cilj Fakulteta jest unaprijediti kvalitetu obrazovnog procesa kroz integraciju inovativnih didaktičkih pristupa i digitalnih alata. Time se omogućava stjecanje relevantnih, praktično primjenjivih znanja i vještina kod studenata, čime se povećava njihova zapošljivost i konkurentnost na tržištu rada. Odabirom ovog posebnog cilja Fakultet doprinosi modernizaciji studijskih programa kako bi bili u skladu s aktualnim europskim i međunarodnim tendencijama u području pravnog obrazovanja, u kontekstu dinamičnog tehnološkog razvoja. Ujedno se potiče aktivnije sudjelovanje studenata u učenju te jača povezanost visokog obrazovanja s pravosuđem, javnim sektorom i gospodarstvom. Nove suvremene metode poučavanja uključuju razvoj inovativnog didaktičkog pristupa, dok se novi metodološki pristup ogleda i u znatnom povećanju udjela digitalnih sadržaja u obrazovanju pravnika, uključujući elektroničke udžbenike, domaće i međunarodne baze podataka, kao i jačanje dostupnosti literature, kako uz pomoć digitalizacije same literature, tako i pomoću razvoja vještina njezina pretraživanja uz pomoć digitalnih alata.

Pokazatelj rezultata 3.1.

1. Broj uvedenih inovativnih metoda.
2. Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi.

Posebni cilj 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

Ostvarivanje cilja povećanja međunarodne visokoobrazovne suradnje predstavlja važan strateški pravac djelovanja Fakulteta, s ciljem jačanja kvalitete nastave, internacionalizacije obrazovanja i pozicioniranja Fakulteta u europskom i globalnom akademskom prostoru. U središtu ove aktivnosti nalazi se sustavna podrška nastavnicima i suradnicima Fakulteta koji su zainteresirani za odlaznu mobilnost u svrhu održavanja nastave na inozemnim visokim učilištima, kao i pružanje institucionalne podrške dolaznim nastavnicima iz inozemstva zainteresiranim za uključivanje u nastavni proces Fakulteta.

Ovim ciljem pridonosi se internacionalizaciji nastavnih sadržaja, jačanju profesionalnih kompetencija nastavnog osoblja i osnaživanju znanstvenih i stručnih veza s kolegama iz inozemstva. Omogućavanjem međunarodne mobilnosti i razmjene iskustava, Fakultet potiče prijenos znanja, uspješnih obrazovnih praksi i suvremenih pristupa poučavanju, čime se unaprjeđuje kvaliteta izvođenja studijskih programa. Susreti studenata Fakulteta s nastavnicima međunarodnog profila dodatno doprinose razvoju interkulturalnih kompetencija studenata, povećavaju njihovu otvorenost prema globalnim izazovima i potiču interes za vlastito sudjelovanje u međunarodnoj mobilnosti.

Osim izravnih učinaka na kvalitetu nastave i međunarodno iskustvo studenata, ovaj cilj ima i širi strateški značaj jer doprinosi razvoju dugoročnih partnerstava između Fakulteta i inozemnih visokih učilišta. Kroz ovakva međuinstitucionalna povezivanja otvaraju se dodatne mogućnosti za zajedničke znanstvene projekte, razvoj zajedničkih studijskih modula, sudjelovanje u međunarodnim mrežama i povećanje vidljivosti Fakulteta na europskoj i globalnoj razini.

U tom kontekstu, povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje nije samo operativni cilj, već ključni preduvjet za jačanje akademske izvrsnosti, privlačnost Fakulteta za strane partnere i studente, kao i za postizanje dugoročne održivosti i relevantnosti u međunarodnom visokom obrazovanju.

Pokazatelj rezultata 3.3.

1. Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni.

3.4. STRATEŠKI CILJ 4 Jačanje društvene odgovornosti

Fakultet u svom djelovanju polazi od ideje da visokoobrazovne i znanstvene institucije imaju ključnu ulogu u oblikovanju pravednijeg, održivijeg i demokratski utemeljenog društva. U kontekstu pravnog obrazovanja i djelovanja, društvena odgovornost nije samo dodatna vrijednost, već sastavni dio akademske i profesionalne misije Fakulteta. Društvena odgovornost Fakulteta očituje se kroz aktivno uključivanje u društvene procese, zagovaranje javnog interesa, zaštitu ljudskih prava, poticanje pravne pismenosti te osnaživanje građanskog identiteta. Fakultet ima jedinstvenu mogućnost (odgovornost) obrazovati buduće suce, odvjetnike, državne službenike i druge pravne stručnjake kao osobe koje će donositi odluke od ključne važnosti za funkcioniranje pravne države i zaštitu temeljnih vrijednosti društva.

Kroz suradnju s nacionalnim, regionalnim i lokalnim tijelima, nevladinim organizacijama i gospodarskim subjektima, Fakultet pruža resurse i stručnost kako bi podržao inicijative usmjerene prema društvenoj odgovornosti. U ostvarivanju ovoga cilja, Fakultet kontinuirano razvija projekte i aktivnosti usmjerene na javno dobro, uključujući rad pravne klinike, pružanje pravne pomoći ranjivim skupinama, organizaciju javnih tribina o aktualnim društvenim temama, istraživanja o pitanjima socijalne pravde i pravne zaštite manjinskih i marginaliziranih skupina te suradnju s organizacijama civilnog društva i tijelima javne vlasti.

Poseban naglasak stavlja se na uključivanje studenata u društveno korisno učenje i volonterski rad, čime se potiče razvoj njihove etičke svijesti, profesionalne odgovornosti i

razumijevanja društvenog konteksta u kojem će djelovati. Time se gradi sveobuhvatan obrazovni pristup u kojem pravna znanja nisu svrha sama sebi, već alat za služenje zajednici.

Jačanjem društvene odgovornosti, Fakultet dodatno učvršćuje svoju ulogu aktivnog sudionika u oblikovanju odgovornih javnih politika, promicanju pravne sigurnosti i participacije građana, te unapređenju jednakosti i dostupnosti prava svima. Ovaj strateški cilj pridonosi i boljoj vidljivosti i ugledu Fakulteta, kao i njegovoj integraciji u šire društvene i međunarodne razvojne procese.

Posebni cilj 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja

U skladu sa svojom javnom misijom i strateškom orijentacijom prema jačanju društvene relevantnosti i odgovornosti, Fakultet aktivno doprinosi rješavanju izazova i unapređenju sustava na nacionalnoj razini kroz rad na aktivnostima od javnog interesa. Odabirom ovoga posebnog cilja naglasak se stavlja na ulogu Fakulteta kao stručnog i znanstvenog partnera tijelima državne uprave i javnog sektora u oblikovanju zakonodavnih rješenja, javnih politika i strateških dokumenata.

Povećanje formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora odražava sustavan pristup uspostavi i praćenju suradnji koje se temelje na jasno definiranom, dokumentiranom i ciljanom uključivanju Fakulteta ili njegovih zaposlenika u procese od nacionalnog značaja. Te suradnje mogu uključivati imenovanja nastavnika i istraživača Fakulteta u stručna radna tijela, izradu stručnih podloga i analiza za potrebe ministarstava, Vladinih ureda, regulatornih agencija i drugih tijela javne vlasti, kao i doprinos izradi strateških, zakonskih ili podzakonskih akata.

Ove aktivnosti nisu komercijalne prirode, već se provode u okviru redovnog rada visokoškolske ustanove, kao doprinos akademske zajednice razvoju demokratskog društva, pravne sigurnosti, transparentnog upravljanja i učinkovitih institucija. Formalizirane suradnje jasno definiraju obveze i doprinose Fakulteta te predstavljaju važan instrument za osiguranje kvalitete, odgovornosti i dugoročnosti međusektorske suradnje. Odabirom ovoga cilja Fakultet pokazuje jasnu usmjerenost na jačanje institucionalne uloge Fakulteta kao aktivnog partnera tijelima državne uprave i javnog sektora u oblikovanju javnih politika, zakonodavstva te strateškog upravljanja utemeljenog na znanstvenim i stručnim analizama.

Pokazatelj rezultata 4.1.

1. Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora.

Posebni cilj 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

Fakultet kroz svoju strategiju prepoznaje važnost društvene uloge visokog obrazovanja u oblikovanju inkluzivnog, pravednog i demokratskog društva. U tom kontekstu, ovaj posebni cilj predstavlja ključnu sastavnicu institucionalnog razvoja Fakulteta, jer uključuje kontinuirani

rad na uklanjanju prepreka, smanjenju nejednakosti i osiguravanju ravnopravnog pristupa znanju za sve članove zajednice.

U fokusu pokazatelja rezultata koji prati poduzete mjere za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti nalaze se konkretne, sustavno provedene aktivnosti usmjerene na promicanje rodne ravnopravnosti, osnaživanje socijalno osjetljivih skupina, borbu protiv diskriminacije te jačanje svijesti o pravima, različitostima i inkluziji. Takve mjere organizaciju edukacija i radionica, kao i razvoj podrške za studente iz ranjivih skupina.

Fakultet, kao obrazovna i znanstvena institucija, ima dodatnu odgovornost u afirmiranju ovih vrijednosti kroz vlastiti kurikulum i znanstveni rad, ali i kroz javni angažman. Tematski relevantne edukacije, panel rasprave i projektne aktivnosti koje se bave pitanjima pravne zaštite ranjivih skupina, pristupa pravdi, rodne ravnopravnosti ili prava manjina, izravno pridonose stvaranju kulture jednakih mogućnosti.

U konačnici, provedbom mjera za promicanje jednakosti i ravnopravnosti, Fakultet ne samo da unaprjeđuje vlastitu institucionalnu kulturu, već postavlja standarde i za širu akademsku i društvenu zajednicu. Time se ostvaruje dublja misija visokog obrazovanja: oblikovanje odgovorne, solidarne i svima dostupne akademske zajednice, usmjerene na cjeloživotno učenje i društvenu pravdu.

Pokazatelj rezultata 4.2.

1. Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti

Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

Popularizacija znanosti i umjetnosti jedan je od ključnih mehanizama putem kojih visoka učilišta ostvaruju svoju treću misiju koja se odnosi na aktivnu ulogu u društvu kroz širenje znanja izvan akademske zajednice. Fakultet, kao visokoškolska i znanstvena institucija usmjerena na pravnu pismenost, demokratske vrijednosti i društvenu odgovornost, prepoznaje popularizaciju pravne znanosti kao strateški važan cilj u povezivanju akademskog znanja s građanima, zajednicom, školama, institucijama i medijima.

Pokazatelj rezultata koji prati aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti obuhvaća konkretne javne aktivnosti koje Fakultet organizira ili u kojima sudjeluje s ciljem približavanja pravnih i društvenih tema široj javnosti, što uključuje javna predavanja, tribine, okrugle stolove, edukativne kampanje, interaktivne radionice, gostovanja u školama, objave popularno-znanstvenih sadržaja, kao i sudjelovanje na manifestacijama posvećenima znanosti.

Svrha tih aktivnosti nije samo informiranje, već poticanje kritičkog mišljenja, pravne svijesti i aktivnog građanstva, posebno među mladima i ranjivim skupinama koje često imaju ograničen pristup pravnim informacijama. Popularizacija znanosti ujedno doprinosi razumijevanju uloge prava u svakodnevnom životu, povećava povjerenje građana u pravni sustav te jača prepoznatljivost Fakulteta kao relevantnog društvenog aktera.

Ostvarivanjem ovog cilja, Fakultet razvija otvoreniji i uključiviji odnos prema zajednici, prenosi rezultate znanstvenog rada u obliku dostupnom široj javnosti te potiče stvaranje društva

temeljenog na znanju, pravu i odgovornosti. Popularizacija znanosti tako postaje kanal kroz koji se osnažuje dijalog između akademije i društva, čime Fakultet potvrđuje svoju misiju javne i angažirane institucije.

Pokazatelj rezultata 4.6.

1. Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

3.5. Rekonstrukcija sustava grijanja i hlađenja dijela zgrade Fakulteta

Rekonstrukcija sustava grijanja i hlađenja zgrade Fakulteta izravno je povezana sa Strateškim ciljem 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti te Strateškim ciljem 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja, kako su definirani u Uredbi o programskom financiranju javnih visokih učilišta.

Unutar tih strateških ciljeva, posebno je relevantna komponenta jačanja materijalnih, tehničkih i digitalnih kapaciteta visokoškolskih ustanova u cilju osiguranja stabilnog, održivog i učinkovitog funkcioniranja javnog visokog obrazovanja. Rekonstrukcija sustava grijanja i hlađenja dijela zgrade Fakulteta ne predstavlja samo tehničku nadogradnju, već ključnu investiciju u osiguranje temeljnih uvjeta za obavljanje nastavne i znanstvene djelatnosti.

Zastarjeli, energetske neučinkovit i sve češće nefunkcionalan sustav izravno ugrožava redovito izvođenje nastave, studentske aktivnosti, istraživački rad i administrativne procese. Njegovom rekonstrukcijom ne samo da se stabilizira infrastruktura, već se doprinosi i ostvarenju ciljeva zelene tranzicije, kroz uvođenje učinkovitijih sustava, smanjenje potrošnje energije i emisije CO₂, čime se Fakultet usklađuje s nacionalnim politikama održivog razvoja.

Uz to, novi sustav osigurava bolje uvjete rada za studente i zaposlenike, doprinosi zdravlju i sigurnosti korisnika prostora te dugoročno smanjuje operativne troškove, što je u skladu s načelima učinkovitog i odgovornog upravljanja javnim resursima u visokom obrazovanju.

Osiguranje osnovnih infrastrukturnih uvjeta za neometano obavljanje nastavne i znanstvene djelatnosti temeljna je pretpostavka funkcioniranja svakog javnog visokog učilišta. U slučaju Fakulteta, postojeći sustav grijanja i hlađenja dijela zgrade nalazi se u izuzetno lošem i zastarjelom stanju te je isti tehnički dotrajavao, energetske neučinkovit i nefunkcionalan, što izravno ugrožava kontinuitet rada i kvalitetu boravka studenata i zaposlenika u zgradi Fakulteta. Tijekom zimskih i ljetnih mjeseci, uvjeti u predavaonicama, uredima i zajedničkim prostorima postaju izrazito nepovoljni, čime se otežava ili onemogućuje izvođenje nastave, održavanje ispita, rad znanstvenih timova i svakodnevno akademsko djelovanje. Stoga je potpuna rekonstrukcija sustava grijanja i hlađenja ne samo tehnički opravdana, već i nužna s obzirom na očuvanje temeljne djelatnosti ustanove. Novi sustav omogućit će stabilnu, sigurnu i dugoročno održivu regulaciju unutarnje temperature u svim prostorijama, čime će se osigurati primjereni radni uvjeti za više od tisuću studenata i zaposlenika te izbjegavanje prekida rada zbog infrastrukturnih kvarova.

Ova investicija ujedno se izravno povezuje sa širim ciljevima održivog razvoja, jer će modernizirani sustav grijanja i hlađenja koristiti energetske učinkovitiju tehnologiju, s mogućnošću primjene obnovljivih izvora energije i napredne automatike za regulaciju potrošnje. Time će Fakultet značajno smanjiti svoj ugljični otisak, troškove energije i doprinijeti jačanju zelene tranzicije, u skladu s nacionalnim i europskim strateškim dokumentima u području obrazovanja, energetske učinkovitosti i klimatske neutralnosti.

Provedba ove infrastrukturne mjere nije samo pitanje tehničke obnove već ona predstavlja ključni preduvjet za očuvanje akademske misije Fakulteta te njegovu transformaciju u suvremenu, energetske održivu i društveno odgovornu obrazovno-znanstvenu instituciju.

Pokazatelj rezultata I.1.

1. Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju sustava grijanja i hlađenja dijela zgrade Fakulteta.

Pokazatelj rezultata I.2.

1. Provedba rekonstrukcije sustava grijanja i hlađenja dijela zgrade Fakulteta.

Procijenjeni trošak izrade projektne dokumentacije i provedbe rekonstrukcije sustava grijanja i hlađenja dijela zgrade Fakulteta prema prikupljenim ponudama iznosi 260.000,00 eura, od čega je Fakultet planirao sufinancirati 80.000,00 eura u periodu provedbe Programskog ugovora.

Sukladno limitima utvrđenim u Odluci Senata Sveučilišta u Rijeci s 3. sjednice o usvajanju kriterija za utvrđivanje prijedloga osnovne proračunske komponente Programskog ugovora Sveučilišta u Rijeci za razdoblje 01.10.2025.-30.09.2029., KLASA: 053-01/25-01/08, URBROJ: 2170-137-10-25-1, od 7. srpnja 2025. godine, **Fakultet nije u mogućnosti navedenu aktivnost uključiti u Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente javnog visokog učilišta za programsko razdoblje 2025.-2029. s obzirom da bi u tom slučaju ostvarenje ovoga cilja gotovo u potpunosti konzumiralo iznos razvojne i izvedbene komponente za cjelokupno četverogodišnje razdoblje.**

3.6. Unaprjeđenje nastavne i radne infrastrukture za osiguranje kvalitete obrazovanja i rada nastavnog osoblja

Unaprjeđenje nastavne i radne infrastrukture za osiguranje kvalitete obrazovanja i rada nastavnog osoblja izravno je povezano sa Strateškim ciljem 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti te Strateškim ciljem 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja, kako su definirani u Uredbi o programskom financiranju javnih visokih učilišta.

Izgradnja dviju novih predavaonica, svake kapaciteta 70 sjedećih mjesta te 20 kabineta za nastavno osoblje predstavlja ključan infrastrukturni zahvat usmjeren na osiguranje dugoročne kvalitete obrazovnog procesa i akademskog rada. Postojeći prostorni kapaciteti Fakulteta više ne zadovoljavaju potrebe studenata, nastavnika i studijskih aktivnosti, osobito u uvjetima suvremenih standarda izvođenja nastave, individualnih konzultacija te znanstveno-istraživačkog rada.

Dvije dodatne predavaonice omogućit će rasterećenje postojećih učionica, fleksibilnije izvođenje nastave u manjim skupinama i provedbu seminara, radionica te interaktivnih metoda poučavanja, u skladu s načelima aktivnog učenja. Time se podiže pedagoška kvaliteta nastave, povećava pristupačnost obrazovanja i unapređuje iskustvo studenata.

Izgradnja 20 kabineta za nastavno osoblje odgovor je na dugogodišnji manjak adekvatnog radnog prostora za nastavnike i suradnike, čime se izravno doprinosi podizanju uvjeta za individualni rad, pripremu nastave, znanstveni rad i konzultacije sa studentima. Kvalitetan radni prostor nastavnika ima izravan utjecaj na razinu nastavnog i istraživačkog outputa, ali i na zadovoljstvo zaposlenika te privlačenje i zadržavanje stručnog kadra.

Ova investicija doprinosi i ciljevima digitalne transformacije, jer će novi prostori biti opremljeni suvremenim multimedijским i tehničkim rješenjima, što omogućuje hibridno i e-učenje, međunarodna gostovanja na daljinu te suvremene oblike znanstvene komunikacije.

Pokazatelj rezultata I.3.

1. Izrada projektne dokumentacije za izgradnju dviju predavaonica i 20 kabineta

Pokazatelj rezultata I.4.

2. Provedba projekta izgradnje dviju predavaonica i 20 kabineta Fakulteta.

PRILOG 1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva

PRILOG 2. Sažetak financijskog plana

PRILOG 3: Plan napredovanja i zapošljavanja

PRILOG 4: Biblioteka ciljeva i pokazatelja