

Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva

Institucija:

Sveučilište u Dubrovniku

Redni broj (Oznaka aktivnosti)	Naziv aktivnosti	Vrsta aktivnosti (razvojna/izvedbena)	Aktivnost u Uredbe NN 78/2023 (npr. 6. ili 3.)	Opis aktivnosti	UNOS AKTIVNOSTI				UNOS POKAZATELJA				UNOS CILJEVA		Bilješka
					Iznos financiranja aktivnosti u komponente FU	Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili vanjskih sredstava)	Ukupna vrijednost aktivnosti	Rok izvršenja aktivnosti (mjesec i dan god.)	Pokazatelj	Početna vrijednost	Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja	Ciljana vrijednost	Posebni cilj	Strateški cilj	
I.1.1.1.	Provedba istraživanja u okviru institucionalnih projekata	Izvedbena	Č. 7. st. 4. Prijave i realizacije kompetitivnih projekata	Sveučilište će osigurati internu potporu za uspješnost i izvedivost institucionalne projekcije kroz koje će se provesti istraživanja i jačati znanstvenu izvornost Sveučilišta. Ovi projekti omogućiti će usavršavanje i proširenje kapaciteta postojećih istraživačkih timova kao i stvaranje novih timova uz postizanje umrežavanja i interdisciplinarnosti. Uz to, ova ulaganja će otvoriti mogućnost za nove međunarodne suradnje kao i suradnje s gospodarstvom te jačanje znanstvene izvornosti. Diseminacija rezultata istraživanja privodimo će vidljivosti sveučilišta, ne samo u akademskim krugovima već i zajednici kroz razne aktivnosti za popularizaciju znanosti i podizanje svijesti javnosti. Troškovi aktivnosti odnose se na prihvatljive troškove u okviru Počiva za financiranje institucionalnih projekata, što uključuje provedbu istraživanja, troškove nabave opreme i materijala, kao i troškove usavršavanja i diseminacije rezultata projekata.	1.566.890,00	0,00	1.566.890,00	2029	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvorne financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	100	122	122	1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranju	1. Podizanje znanstvene izvornosti	
R.1.3.1.	Internacionalizacija, unaprjeđenje međunarodne istraživačke suradnje i jačanje podrške članstvu u alijansi EUNICCoast	Razvojna	Č. 6. st. 6. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodno međunacionalizacije suradnje u posebnom području uključivanja u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta	Sveučilište će jačati međunarodnu znanstvenu suradnju kroz organizaciju događanja u suradnji s inozemnim institucijama, privlačenje gostujućih istraživača, sklopljenje bilateralnih sporazuma te uspostavu zajedničkih istraživačkih platformi i laboratorija. Članstvo u EUNICCoast alijansi jača internacionalizaciju Sveučilišta što je jedna od ključnih strateških odrednica i predvodi prepoznatljivosti i konkurentnosti na europskoj razini. Jačanje međunarodne suradnje, mobilnosti studenata i nastavika te razvoj zajedničkih obrazovnih programa i istraživačkih projekata doprinose internacionalizaciji europskog visokog obrazovanja i znanosti u nagaak na interdisciplinarnost, održivost i inovacije. Alijansa EUNICCoast kumjenja je na more, obale i tla što je od iznimne važnosti za našu geografiju i razvojno okruženje te, uz doprinos lokalnoj zajednici, omogućuje veći uključivanje u europske inicijative povezane s pomorskim izazovima. Sudjelovanje u alijansi, uz veliki potencijal, predstavlja i veliki izazov za Sveučilište i odabran na razne potrebe za financiranje pojačanje mobilnosti, zapošljavanje novog osoblja za rad te aktivno uključivanje mladih istraživača u aktivnosti alijanse EUNICCoast. Troškovi se odnose na financiranje mobilnosti, posebno doprinosi koje će se poticati, kao i na troškove osoblja za provedbu alijanse.	200.000,00	0,00	200.000,00	2029	Broj suradnji s inozemnim partnerima	66	70	75	1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	1. Podizanje znanstvene izvornosti	
R.1.5.1.	Modernizacija, specijalizacija i digitalizacija administrativne podrške istraživanju	Razvojna	Č. 6. st. 10. Organizacija funkcionalna integracija javnih visokih učilišta	Sveučilište će ojačati institucionalne kapacitete za prijavu i provedbu međunarodnih istraživačkih projekata kroz jačanje administrativne, pravne i financijske podrške kontinuiranom edukacijom osoblja. Unaprjeđenje znanja i bolja i jačanja komunikacija između istraživača i stručnih službi značajno će unaprijediti administrativno osposobljenje pri provedbi projekata. Izoboljeno, stručne službe će se uključiti u međunarodnu mrežu kako bi pružile najbolje prakse u upravljanju projektima. Uspostavljeni će se specijalizirani timovi i službe za ključne aktivnosti u projektom ciklusa – od transfera tehnologije i zaštite intelektualnog vlasništva do diseminacije rezultata i financijskog upravljanja. Time će se osigurati ciljana, učinkovita i sveobuhvatna podrška istraživačima u svim fazama projektom rada. Troškovi aktivnosti odnose se prvenstveno na edukaciju administrativnog osoblja koje će pridonijeti učinkovitijem korištenju sustava i podršku istraživačima.	10.000,00	10.000,00	20.000,00	2029	Broj aktivnosti vezanih uz jačanje kompetencija stručnih službi	55	60	70	1.5. Izažanje ljudskih potencijala stručnih službi	1. Podizanje znanstvene izvornosti	
R.1.6.1.	brada projektna dokumentacije za unaprjeđenje studentstog standarda i znanstveno- nastavne infrastrukture (IPAD-1)	Razvojna	Č. 6. st. 7. Igrađnja novih obrazovne postroje nastave, znanstvene i umjetničke infrastrukture	Unaprjeđenje studentstog standarda i modernizacija nastave i znanstvene infrastrukture ciljevi su koji će se postići izgrađnjom dodatne infrastrukture zbog čega je potrebno pokrenuti izradu projektno dokumentacije. Ovim ulaganjima će se unaprijediti studentstog standarda kroz veći studentstog znanja u skladu s timom skupljen privatanu najom. Također, novi će se prostor koristiti i za međunarodne programe, gostujuće istraživače i letnje škole, čime se osigurava održivost investicije. Uključeno će se prošireti namjenske i neodvojive prostorije na način da podržavaju uključivanje studenata, znanstvenika i drugih donika u razmjerni dioj razvoju inovativnih rješenja. U okviru suradnje će se izraditi tehničke dokumentacije, arhitektonski projekt, ishođenje dozvola i definiranje funkcionalnih potreba. Ova infrastruktura bit će ključna za osiguravanje smještaja za studente i gostujuće predavače i suradnike za jačanje nastave i znanstvene izvornosti te inovacijske suradnje, povećavajući atraktivnost i međunarodnu vidljivost Sveučilišta.	400.000,00	190.000,00	590.000,00	2027	Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu u vrstini sredstva	325.500,00	425.500,00	475.500,00	1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture	1. Podizanje znanstvene izvornosti	
I.1.8.1.	interdisciplinarna istraživanja u područjima strukovne važnosti sveučilišta	Razvojna	Č. 7. st. 6. Istraživačka djelatnost	Sveučilište će razvijati interdisciplinarna istraživačka područja koja okupljaju znanstvenike iz različitih područja znanosti i umjetnosti, posebice istraživačkih skupina koje se bave temama od strateškog značaja za Sveučilište i zajednicu. Ciljevi jačanje sadržaj i metodološkog povezivanja istraživača radi oblikovanja zajedničkih istraživačkih fokusa i povećanja znanstvene prepoznatljivosti Sveučilišta u područjima u kojima ima komparativne prednosti kao što su glava ekonomija, održiv turizam, digitalna transformacija, inovacije, umjetna inteligencija, medicinska primjena, kulturna baština te zaštita prirodnih resursa i morske okoliša. Pogotat će se generiranje ideja, znanstvena suradnja i strukturiranje tematskih platformi, interdisciplinarna istraživanja kao i istraživačka djelatnost i produkcija interdisciplinarnih znanstvenih publikacija. Troškovi uključuju financiranje događanja za umrežavanje, posjete stranim stručnjacima i otkade na pripreme sastanaka za projekat i istraživanja.	10.000,00	5.000,00	15.000,00	2029	Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte	22	25	27	1.8. Izažanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada	1. Podizanje znanstvene izvornosti	
R.2.1.1.	Uspostava sustava za transfer znanja i tehnologije razvoj institucionalnih kapaciteta za suradnju s gospodarstvom, kulturnim i obrazovnim sektorom	Razvojna	Č. 7. st. 8. Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnose javnog znanstvenog instituta u zajednici	Sveučilište će jačati suradnju s gospodarstvom subjektima te institucijama u kulturi i obrazovanju kroz razvoj organizacijske podrške, strateško umrežavanje i aktivno uključivanje ključnih donika. Kroz donošenje Pravilnika za upravljanje intelektualnim vlasništvom definirat će se jasni pravni okviri i modeli suradnje s vanjskim partnerima. Izoboljeno, aktivirat će se uloga Gospodarstog savjeta kao strukovnog foruma za povezivanja Sveučilišta s tržištem, dok će alumni mreža služiti kao platforma za iniciranje zajedničkih projekata, prijenosa znanja i mentorstva. Tako uključivanje stručnjaka i podizanje kulturnog i javnog sektora u obrazovne i nastavničkih projekata i poboljšanje studentstih inkubatora koji pomažu obrazovanje i prakom. Poseban naglasak bit će na integraciji digitalnih alata, uključujući simulacijske centre, virtualne laboratorije, gamifikaciju i e-mentorski sustav, čime se postići aktivno i interaktivno učenje. Paralelno će se razvijati infrastrukturni i sadržajni kapaciteti za e- učenje, kroz digitalne obrazovne materijale, akreditaciju online studijskih programa i edukaciju nastavnika za rad u digitalnom okruženju. Troškovi aktivnosti odnose se na sve ulaganja za dodatna ulaganja u potrebnu opremu i usavršavanje uključjenih nastavnika. Sve to doprinit će stvaranju inovativnog, prihvatljivog i relevantnog obrazovnog sustava te boljoj kvaliteti predavanja i digitalizaciji u skladu sa Strategijom digitalne transformacije do 2032. koja predviđa poticanje razvoja i primjene digitalnih alata u obrazovanju.	10.000,00	2.000,00	12.000,00	2029	Broj formalnih suradnji s gospodarstvom subjektima te ustanovama u kulturi i obrazovanju	7	9	11	2.1. Podizanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom i identiteta i kulture	2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	
R.3.1.1.	Unaprjeđenje kvalitete nastave kroz digitalnu transformaciju, projektom učenje i interdisciplinarne obrazovne inovacije	Razvojna	Č. 6. st. 2. Modernizacija studijskih programa	Sveučilište će provesti sveobuhvatan program modernizacije nastavnog procesa s ciljem povećanja kvalitete poučavanja, angažiranosti studenata i prilagodbe obrazovanja suvremenim potrebama tržišta i društva. Ključne mjere uključuju uvođenje projektno orijentiranu nastavu, razvoj interdisciplinarnih studentske nastavničkih projekata i poboljšanje studentstih inkubatora koji pomažu obrazovanje u praksiom. Poseban naglasak bit će na integraciji digitalnih alata, uključujući simulacijske centre, virtualne laboratorije, gamifikaciju i e-mentorski sustav, čime se postići aktivno i interaktivno učenje. Paralelno će se razvijati infrastrukturni i sadržajni kapaciteti za e- učenje, kroz digitalne obrazovne materijale, akreditaciju online studijskih programa i edukaciju nastavnika za rad u digitalnom okruženju. Troškovi aktivnosti odnose se na sve ulaganja za dodatna ulaganja u potrebnu opremu i usavršavanje uključjenih nastavnika. Sve to doprinit će stvaranju inovativnog, prihvatljivog i relevantnog obrazovnog sustava te boljoj kvaliteti predavanja i digitalizaciji u skladu sa Strategijom digitalne transformacije do 2032. koja predviđa poticanje razvoja i primjene digitalnih alata u obrazovanju.	500.000,00	50.000,00	550.000,00	2029	Broj uvedenih inovativnih metoda	14 prakti 63 studenta priju radove	18 prakti 70 studenta priju radove	20 prakti 80 studenta priju radove	3.1. Unaprjeđenje studija	3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti sudzivanja	

R.3.3.1.	Povećanje studentske mobilnosti i jačanje institucionalne podrške za međunarodnu suradnju u području mobilnosti	Razvojni	<p>Č.7, st. 9. Poticanje međunarodne mobilnosti</p> <p>medunarodne međunarodne</p> <p>multinacionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju i mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta</p>	<p>Sveučilište će provoditi integrirani program povećanja studentske mobilnosti te jačati kapacitete za međunarodnu suradnju i mobilnost pomoću aktivnosti kao što su ciljne promotivne kampanje, uvođenje sustava "Traznaša ambasadora", organizacija informativnih radionica, individualno savjetovanje studenata i sl. Uz uključivanje pristupa informacijama i potpore prijave za međunarodnu razmjenu, razvijati će se novi programi u suradnji s europskim partnerima koji će studentima pružiti mogućnost za stjecanje međunarodnog iskustva kroz kraće tražnja i virtualne mobilnosti. Za osiguranje kvalitete provedbe planira se jačanje ljudskih potencijala unutar Službe za međunarodnu suradnju i projekte, specijalizirane evaluacije te razvoj administrativnih i tehničkih podrški. Uz to, za povećanje međunarodne atraktivnosti Sveučilišta će pokrenuti podrške za stjecanje međunarodne akreditacije (kao što su AACSB International, EFMD EQUIS i ACEJMC) čime će se dodatno jačati studentska mobilnost i privlačiti strani studenti jer će prestimbe akreditacije potvrditi visoku akademsku kvalitetu i omogućiti jačanje međunarodne vjernosti i suradnje. Projeći će služiti kao pilot-projekt za buduće akreditacijske inicijative na drugim studentskim programima, čime će se dodatno ojačati međunarodna konkurentnost i atraktivnost Sveučilišta u Dubrovniku.</p>	70.000,00	20.000,00	90.000,00	2029	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	750	780	800	3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje	3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
R.4.3.1.	Jačanje organizacijske učinkovitosti	Razvojni	<p>Č.6, st. 10. Organizacijska funkcionalna integracija javnih visokih učilišta</p>	<p>Aktivnost obuhvaća opremanje novog prostora namijenjenog objedinjavanju svih administrativnih službi Sveučilišta. Kategorizacijom administrativnih funkcija osigurat će se viša razina organizacijske učinkovitosti, optimizacija procesa rada i kvalitetnija podrška nastavnim i istraživačkim aktivnostima. Novi prostor bit će funkcionalno povezan s istraživačkim i nastavničkim prostorima, omogućavajući resursima, bolju funkcionalnu povezanost službi te smanjenje nekih logističkih troškova. Cilj je dugoročno održivost i učinkovitost poslovanja te stvaranje suvremenih radnih uvjeta za zaposlenike i partnere Sveučilišta. Trošak se odnosi na suradnje i opremanje novih prostora u kojima će biti objedinjene sve sveučilišne službe.</p>	65.000,00	65.000,00	130.000,00	2025	Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova	0	1	2	4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	4. Jačanje društvene odgovornosti
R.4.4.1.	Digitalna transformacija poslovanja kroz implementaciju ERP sustava i jačanje digitalnih kompetencija zaposlenika	Razvojni	<p>Č.6, st. 10. Organizacijska funkcionalna integracija javnih visokih učilišta</p>	<p>Sveučilište u Dubrovniku pokrenut će sveobuhvatnu digitalnu transformaciju administrativnog i akademskog poslovanja kroz nabavu i implementaciju cjelovitog ERP sustava. Novi sustav objedinj će ključne funkcije Sveučilišta, financijsko upravljanje, ljudske resurse, javnu nabavu, upravljanje dokumentacijom i akademsku administraciju, u jedinstvenu digitalnu platformu koja omogućava automatizaciju procesa, optimizaciju trošenja sredstava i integraciju podataka između organizacijskih jedinica. Time će se značajno smanjiti administrativno opterećenje zaposlenika, povećati transparentnost i ubrzo donošenje odluka na svim razinama upravljanja. Za uspjeh implementacije i digitalnih rješenja, Sveučilište će provoditi ciljne edukacije i radionice za zaposlenike, s naglaskom na upravljanje podacima, korištenje digitalnih platformi, osnovne principe ERP sustava te sigurnost i zaštitu informacija. Sustavom osnaživanjem digitalnih kompetencija, zaposlenici će se brže i učinkovite prilagoditi novim alatima i praksama, čime se osigurava održiva primjena digitalnih rješenja u svakodnevnom radu.</p>	120.000,00	20.000,00	140.000,00	2026	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte i ciljne digitalne transformacije poslovanja	0	0	20000	4.4. Digitalizacija poslovanja	4. Jačanje društvene odgovornosti
R.4.5.1.	Zelena tranzicija i energetska učinkovitost Sveučilišta u Dubrovniku	Razvojni	<p>Č.6, st. 7. Izgradnja novih objekata i opremanje postojećih nastavnih, znanstvenih i umjetničkih infrastrukturnih</p>	<p>Sveučilište će pokrenuti program zelene tranzicije usmjeren na smanjenje potrošnje energije, povećanje korištenja obnovljivih izvora, smanjenje otpada te jačanje institucionalne ekološke odgovornosti. U prvom redu radi se o stvaranju elaborsiranih studije izvedivosti koje uključuju analizu trenutnog stanja, prijedloge za primjenu obnovljivih izvora (poput solarnih panela i toplinskih pumpe), optimizaciju sustava grijanja, hlađenja i osušenja te procjenu potencijalnih ušteda. Na temelju tih dokumenata, provest će se nabava i implementacija konkretnih mjera kao što su napredna energetska učinkovita sustava, modernizacija postojećih infrastrukturnih, postavljanje LED rasvjete i senzorikih sustava za upravljanje potrošnjom i sl.</p> <p>Sveučilište će unaprijediti sustav gospodarenja otpadom kroz selektivno prikupljanje i recikliranje otpada te primjenom za smanjenje njegovog stvaranja. Osigurat će se i edukacija zaposlenika o održivim praksama, uključujući teme energetske učinkovitosti, odgovorne potrošnje resursa i održive nabave. Cilj ovih aktivnosti je smanjiti ekološki otisak Sveučilišta, dugoročno znati redjake troškove i stvoriti kulturu ekološke održivosti među zaposlenicima i studentima.</p>	20.000,00	10.000,00	30.000,00	2026	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte i ciljne podizanje energetske učinkovitosti	0	5000	10000	4.5. Jačanje zelene tranzicije	4. Jačanje društvene odgovornosti
I.4.6.1.	Popularizacija znanosti i umjetnosti	Izvedbeni	<p>Č.7, st. 11. Popularizacija znanosti i umjetnosti</p>	<p>Sveučilište u Dubrovniku razvijati će sustavan i višekanalni program popularizacije znanosti i umjetnosti, s ciljem jačanja interakcije s društvom, promicanja zainteresiranih umjetničkih področja te poticanja interesa mladih ljude javnosti za obrazovanje, istraživanje i kreativnost. Uz razne aktivnosti za popularizaciju znanosti i suradnju sa školama, muzejima i drugim ustanovama, Sveučilište će poticati sudjelovanje svih znanstvenika i umjetnika u medijskim prostorima, radijskim i televizijskim emisijama te razvijati vlastite popularno-znanstvene i umjetničke emisije na YouTube TV, korisnici multimedijalne formate i suvremenu produkciju. Komplementarne teme, na društvenim mrežama pokrenut će se digitalna kampanja kroz video objave, infografike i serijale koji približavaju znanost i umjetnost mladim generacijama. Cjelokupan program zamišljen je kao most između akademske zajednice i građana, s ciljem stvaranja sveučilišta otvorenog prema javnosti i ukorijenjenog u zajednici.</p>	10.000,00	10.000,00	20.000,00	2029	Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	205	240	300	4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	4. Jačanje društvene odgovornosti