

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište u Rijeci
Fakultet dentalne medicine

Rujan, 2025.

Sadržaj

1. Strateški okvir.....	3
1.1. Vizija.....	3
1.2. Misija.....	3
1.3. Djelokrug rada.....	3
1.4. Organizacijska struktura.....	4
2. Izazovi i razvojne potrebe.....	5
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba	5
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	8
3. Ciljevi	9
3.1. Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1).....	10
4. Sažetak financijskog plana.....	12

1. Strateški okvir

Fakultet dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci (dalje u tekstu: Fakultet) javna je ustanova, znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Rijeci koja ustrojava i izvodi sveučilišne studije, stručne studije, znanstveni i stručni rad na području biomedicine i zdravstva, polje dentalne medicine. Sukladno upisu u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci, Fakultet dentalne medicine upisan je kao podružnica Sveučilišta u Rijeci bez pravne osobnosti te je registriran za obavljanje sljedećih djelatnosti: ustrojavanje i izvođenje preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija iz znanstvenog područja biomedicine i zdravstva, polja dentalne medicine i polja kliničkih medicinskih znanosti, razvijanje znanstvenog i stručnog rada, izrada stručnih analiza, ekspertiza i drugih projekata iz područja svoje djelatnosti, održavanje znanstvenih i stručnih seminara, savjetovanja, tečajeva, programa cjeloživotnog obrazovanja i drugih znanstveno stručnih skupova iz područja svoje djelatnosti.

Trenutno se na Fakultetu provode četiri studijska programa: Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina, Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na engleskom jeziku, Sveučilišni prijediplomski studij Dentalna higijena i Stručni prijediplomski studij Dentalna tehnika.

1.1. Vizija

Fakultet dentalne medicine je u obrazovnom smislu prepoznatljiva i konkurentna visokoškolska ustanova prilagođena zahtjevima tržišta s jasnom strategijom razvoja temeljenoj na ishodima učenja s ciljem stjecanja znanja i vještina potrebnih za samostalno obavljanje djelatnosti i profesija iz područja dentalne medicine. Fakultet kontinuirano bilježi veliki interes studenata, visoku zapošljivost, veliki javnozdravstveni značaj i izvrsne mogućnosti razvoja nastavne i znanstvene djelatnosti unutar internacionalizacije studija.

U znanstvenoistraživačkom smislu, Fakultet čini znanstvenu jezgru koja je središte interdisciplinarno i multidisciplinarno povezano s temeljnim znanostima i kliničkom medicinom, kako unutar Sveučilišta u Rijeci, tako i s ostalim Sveučilištima u Republici Hrvatskoj, ali i unutar Europske unije i šire.

1.2. Misija

Fakultet dentalne medicine institucija je visokog obrazovanja koja svojim pristupom temeljenom na znanju, izvrsnosti i inovativnosti u obrazovanju, istraživanju i liječenju doprinosi znanosti i obrazovanju u području biomedicine i zdravstva, polju dentalne medicine, kao dio europskog sveučilišta budućnosti. Kontinuirano usavršavanje i izvrsnost predstavljaju temeljne vrijednosti Fakulteta.

1.3. Djelokrug rada

Djelatnost Fakulteta obuhvaća:

- visoko obrazovanje,
- ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih prijediplomskih studija, integriranih prijediplomskih i diplomskih studija, diplomskih i doktorskih studija te stručnih studija,
- istraživanje i eksperimentalni razvoj u znanstvenom području biomedicine i zdravstva,

- znanstveno istraživački rad u znanstvenom području biomedicine i zdravstva u odgovarajućim znanstvenim poljima uz uvjete utvrđene posebnim propisima,
- ustrojavanje i izvođenje različitih oblika stručnog i znanstvenog usavršavanja radi praćenja novih stručnih i znanstvenih dostignuća,
- ustrojavanje i izvođenje različitih oblika stručnog rada i sudjelovanje u ostvarenju programa zdravstvene zaštite,
- izdavačka, knjižnična i informatička djelatnosti za potrebe nastave te znanstvenog i stručnog rada,
- obavljanje zdravstvene djelatnosti za potrebe fakultetske nastave iz područja dentalne medicine,
- ustrojavanje i izvođenje različitih programa cjeloživotnog učenja iz područja svoje djelatnosti,
- organiziranje i izvođenje domaćih i međunarodnih savjetovanja i stručnih skupova radi proširivanja znanja studenata, djelatnika u zdravstvu i drugih zainteresiranih osoba,
- vještačenje, ekspertize i stručna mišljenja u području Biomedicine i zdravstva

1.4. Organizacijska struktura

Unutarnji ustroj Fakulteta, naziv i djelokrug rada unutarnjih ustrojstvenih jedinica, izbor i ovlasti rukovoditelja ustrojstvenih jedinica te popis radnih mjesta i uvjeta koje trebaju ispunjavati djelatnici na tim radnim mjestima propisuje se Pravilnikom o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta Fakulteta dentalne medicine.

Radi obavljanja nastavne, stručne i znanstvene djelatnosti, na Fakultetu se ustrojavaju katedre, laboratoriji, kabinet pretkliničkih vještina, ustrojstvene jedinice za obavljanje zdravstvene djelatnosti za potrebe fakultetske nastave, te stručno-administrativna ustrojstvena jedinica — Dekanat.

Katedra je temeljna ustrojstvena jedinica Fakulteta za izvođenje znanstvenog, nastavnog i stručnog rada. Katedre se osnivaju u pravilu za više srodnih predmeta. Katedra u svom sastavu nema nižih ustrojstvenih jedinica. Šefa katedre imenuje i razrješuje Fakultetsko vijeće na prijedlog dekana.

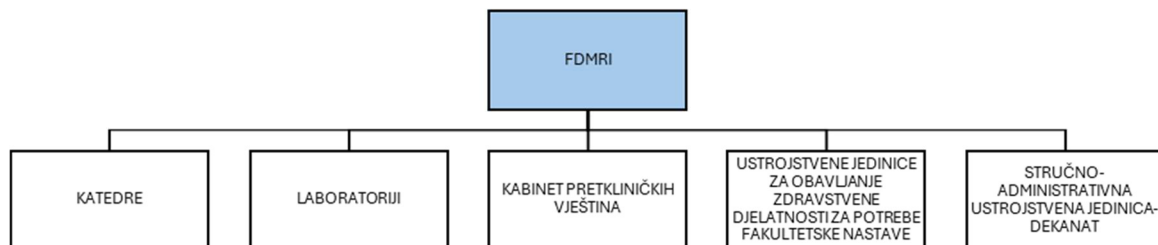
Laboratoriji se osnivaju za izvođenje znanstvenih i stručnih istraživanja i projekata te obavljanja praktičnog dijela nastave. Rad laboratorija organizira i vodi voditelj laboratorija. Voditelja laboratorija imenuje i razrješuje dekan Fakulteta.

Kabinet pretkliničkih vještina je ustrojstvena jedinica Fakulteta koja koordinira podučavanje određenih dentalno medicinskih znanja i vještina koje su neophodne za izobrazbu doktora dentalne medicine, dentalnih higijeničara, dentalnih tehničara, a ne mogu se potpuno savladati tijekom kliničke nastave. Voditelja kabineta pretkliničkih vještina imenuje i razrješuje dekan Fakulteta.

Ustrojstvena jedinica (UJ) za obavljanje zdravstvene djelatnosti za potrebe nastave jest jedinica koja je nastavna baza Fakulteta u kojoj se obavlja zdravstvena djelatnost i provodi klinička nastava koja je neophodna za izobrazbu doktora dentalne medicine i dentalnih higijeničara. Voditelja UJ za obavljanje zdravstvene djelatnosti imenuje i razrješuje dekan Fakulteta.

Dekanat je stručno-administrativna ustrojstvena jedinica. Odluku o ustroju nove službe, o pripajanju ili ukidanju donosi Vijeće na prijedlog dekana. Stručne službe za obavljanje poslova koji nisu predviđeni ovim Pravilnikom o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta, predviđeni su na razini Sveučilišta.

Slika 1. Shematski prikaz organizacijske strukture Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci



2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Ključni i prioritetni izazovi s kojima se Fakultet dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci susreće i koji će se adresirati provedbom ovog strateškog programa mogu se podijeliti u:

1. Znanstvena djelatnost
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom
3. Povećanje kvalitete i učinkovitosti studiranja
4. Jačanje društvene odgovornosti
5. Ljudski resursi

1. Znanstvena djelatnost

Prioritet znanstveno-istraživačkog rada Fakulteta je omogućiti stjecanje novih i relevantnih znanja, s ciljem unaprjeđenja obrazovanja studenata, budućih nastavnika, istraživača i kliničara, te poboljšanja dentalno medicinske prakse što pridonosi i razvoju šire društvene zajednice. Fakultet radi na sustavnom podizanju znanstvene razine unaprjeđenjem kvalitete istraživanja te teži europskim i svjetskim standardima istraživačke izvrsnosti. Fakultet će osnažiti istraživačke kapacitete umrežavanjem s drugim domaćim i inozemnim znanstvenim institucijama kako bi se zajednički radilo na istraživačkim projektima i inovacijama.

Ključne i prioritetne izazove s područja znanstvene djelatnosti Fakulteta predstavlja nedovoljno sudjelovanje Fakulteta u kompetitivnim projektnim financiranjima, nedovoljan broj međunarodnih znanstvenih projekata kao i nerazvijena administrativna potpora istraživanjima. Nadalje, mobilnost

nastavnika i istraživača s ciljem jačanja međunarodne znanstvene aktivnosti je ograničena, a sredstva za ulaganja u znanstvenu infrastrukturu i kapacitete za znanstveno-istraživačku djelatnost su nedovoljna.

U svrhu ulaganja u znanstvenu infrastrukturu Fakulteta napravljena je Studija izvedivosti s analizom troškova i koristi pod nazivom „Projekt ulaganja u znanstvenu infrastrukturu FDMRI“. Ukupna vrijednost projekta predviđena studijom izvedivosti iznosi 3.957.120,43 €. Namjera ovog projekta je unapređenje znanstvene infrastrukture Fakulteta dentalne medicine u Rijeci kroz adaptaciju prostorija i nabavu suvremene znanstvene opreme te organizacijsku reformu, čime će se osigurati unapređenje znanstvene izvrsnosti, povećanje konkurentnosti na međunarodnoj razini te poticanje suradnje s gospodarskim sektorom. Provedbom projekta planiraju se postići sljedeći učinci:

- Unapređenje znanstveno-istraživačke infrastrukture: Projekt će osigurati modernizaciju prostora i opreme, što će značajno poboljšati uvjete za provođenje naprednih znanstvenih istraživanja na Fakultetu.
- Povećanje znanstvene izvrsnosti: Korištenjem suvremene opreme i laboratorijskih prostora omogućit će se provođenje složenih istraživanja koja će Fakultet pozicionirati kao jednu od vodećih institucija u RH i regiji u području dentalne medicine.
- Jačanje suradnje s gospodarstvom: Omogućit će se provođenje istraživanja usmjerenih na razvoj inovacija i novih tehnologija u suradnji s gospodarskim subjektima, čime će se povećati povezanost znanosti i industrije.
- Jačanje suradnje s akademskom zajednicom i provedba kompetitivnih projekata: Omogućit će se jačanje suradnje sa srodnim istraživačkim ustanovama u RH i inozemstvu te korištenje znanstvene infrastrukture od strane istraživača izvan Fakulteta, kao i prijava i provedba kompetitivnih projekata.
- Poboljšanje obrazovnih kapaciteta: Projektom će se unaprijediti uvjeti za obrazovanje studenata, omogućujući im stjecanje praktičnih vještina u vrhunskim uvjetima, usklađenim s najnovijim tehnologijama i standardima.
- Povećanje vidljivosti i reputacije Fakulteta: Kroz realizaciju projekta, Fakultet će postati vidljiviji na međunarodnoj znanstvenoj sceni, što će omogućiti lakše povezivanje s drugim znanstvenim institucijama i gospodarskim subjektima.
- Dugoročni doprinos razvoju lokalne zajednice: Kroz poboljšane kapacitete za provođenje istraživanja i obrazovanja, projekt će doprinijeti jačanju znanstvene i gospodarske infrastrukture Grada i cijele Županije, pružajući korist široj zajednici.

2. Jačanje suradnje s gospodarstvom

Nužno je da Fakultet ostvari veći broj suradnji s lokalnim, domaćim i međunarodnim gospodarskim subjektima te ostvari partnerstva s javnim i privatnim sektorom. Kroz unaprjeđenje suradnje s jedinicama lokalne uprave i samouprave, i institucijama civilnog društva potrebno je unaprijediti pružanje znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja. Kroz društveno koristan rad Fakultet treba organizirati aktivnosti usmjerene ka provođenju preventivnih, promotivnih i edukativnih aktivnosti iz područja dentalne medicine.

3. Povećanje kvalitete i učinkovitosti studiranja

Nastavu, kao temeljnu djelatnost Fakulteta, potrebno je kontinuirano unaprjeđivati. Ona mora biti prilagođena i usmjerena studentima i njihovim potrebama, a istovremeno treba biti usklađena sa zahtjevima tržišta rada. Nastava je sadržajno unaprijeđena izmjenama i dopunama studijskih programa Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina i Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na engleskom jeziku, te njihovom primjenom od akad.god. 2022./2023. Pritom su ishodi učenja temeljeni na realnim potrebama i usklađeni s drugim visokoškolskim ustanovama Republike Hrvatske koje izvode srodne studijske programe. Stalno prilagođavanje zahtjevima i potrebama tržišta rada za profesije iz područja dentalne medicine rezultiralo je uvođenjem novih studijskih programa, Sveučilišnog prijediplomskog studija Dentalna higijena, koji se izvodi od akad.god.2017./2018. i Stručnog prijediplomskog studija Dentalna tehnika od akad.god. 2024./2025.

Zbog rastućeg broja studijskih programa i broja studenata, trenutna nastavna infrastruktura nije dostatna kako bi se i studentima i nastavnicima olakšalo postizanje što boljih rezultata nastavnog procesa. Nadalje, dosadašnje usavršavanje nastavničkih kompetencija kroz kontinuirano osposobljavanje nastavnika i asistenata je za trenutne potrebe nastave nedostatno.

4. Jačanje društvene odgovornosti

Iako su znanstveno-nastavni djelatnici Fakulteta uključeni u rad relevantnih strukovnih udruženja i krovnih nacionalnih i europskih udruga u dentalnoj medicini, potrebno je i dalje poticati njihovu zastupljenost u radu predmetnih institucija te rad na aktivnostima od nacionalnog značaja.

Nastavnici i suradnici na Fakultetu do sada su pohađali akreditirane programe cjeloživotnog obrazovanja u ograničenom broju, stoga je potrebno poduzeti mjere za poticanje njihovog sudjelovanja na radionicama namijenjenima nastavnicima u zdravstvenoj edukaciji.

Tijekom dosadašnjeg iskustva u radu sa studentima Sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija dentalna medicina na engleskom jeziku, pokazalo se da studenti imaju poteškoća u komunikaciji s pacijentima tijekom praktične kliničke nastave na medicinskim i dentalnim kliničkim kolegijima. Obzirom da komunikacija s pacijentom predstavlja temelj dobre kliničke prakse javila se potreba za uvođenjem nastave hrvatskog jezika za studente iz inozemstva. Time se ovoj skupini studenata osiguravaju uvjeti za stjecanje kliničkih kompetencija jednaki njihovim kolegama, govornicima hrvatskog jezika.

5. Ljudski resursi

Uzevši u obzir povećanje broja studijskih programa, povećanje opsega cjelokupne nastave, osobito djela nastave usmjerenog na stjecanje praktičnih kompetencija (laboratorijske, pretkliničke i kliničke vježbe), jedan od ključnih izazova vezan uz ljudske resurse predstavlja kadrovska potkapacitiranost. Nadalje, povećanjem broja studijskih programa dolazi i do povećanja opsega poslova i u stručnim službama Fakulteta. Stoga je nužno kadrovsko osnaživanje znanstveno-nastavnog i nenastavnog kadra.

Zbog nerazvijene administrativne potpore istraživanjima, nužna je provedba mjera za zapošljavanje, educiranje i umrežavanje djelatnika stručnih službi u svrhu jačanja kapaciteta za provođenje znanstvenih i stručnih projekata.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

Tablica 2. SWOT analiza Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci

<p>PREDNOSTI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iskustvo školovanja doktora dentalne medicine proizašlo iz tradicije stare preko 50 godina • Internacionalizacija studiranja uvođenjem programa Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na engleskom jeziku • Razvijanje novih studijskih programa u skladu s potrebama u struci dentalne medicine: Sveučilišni prijediplomski studij Dentalna higijena i Stručni prijediplomski studij Dentalna tehnika • Visok udio nastave usmjerene stjecanju praktičnih kompetencija na svim studijskim programima • Visoko zadovoljstvo studenata studijem • Značajan broj djelatnika u suradničkim, znanstvenim i znanstveno-nastavnim zvanjima • Razvoj međunarodno prepoznatih istraživača koji djeluju u svim relevantnim znanstvenim područjima dentalne medicine • Uključenost u međunarodne programe suradnje i mobilnosti • Interdisciplinarnost i multidisciplinarnost područja istraživanja te specifične ekspertize koje iz toga proizlaze 	<p>NEDOSTACI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatak radnog prostora i opreme za provedbu nastave za rastući broj studenata • Nedostatan broj asistenata uslijed povećanja broja studijskih programa, povećanje opsega cjelokupne nastave, osobito djela nastave usmjerene na stjecanje praktičnih kompetencija (laboratorijske, pretkliničke i kliničke vježbe) • Nedovoljan broj međunarodnih znanstvenih projekata • Nedovoljan broj zaposlenika stručnih službi zbog povećanja opsega poslova u stručnim službama Fakulteta uslijed povećanja broja studijskih programa • Nerazvijena administrativna potpora istraživanjima • Ograničenja u sustavu zapošljavanja • Nedostatna mobilnost nastavnika i studenata
<p>PRILIKE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajednički istraživački projekti s domaćim i inozemnim znanstvenim institucijama • Suradnja s lokalnim, domaćim i međunarodnim gospodarskim subjektima te partnerstva s javnim i privatnim sektorom • Izgradnja fakultetskog sustava znanosti na postignućima unutar razvijenih područja • Osnaživanje suradnje s ALUMNIMA Fakulteta 	<p>PRIJETNJE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Otežano otvaranje novih radnih mjesta koje se nadomješta financiranjem iz vlastitih sredstava Fakulteta • Nedostatna razina financiranja iz državnog proračuna za istraživanja • Otežana prilagodba suvremenim trendovima u području obrazovanja i znanosti radi ograničenih kadrovskih i prostornih kapaciteta • Visoka kompetitivnost biomedicinskih istraživanja u svijetu

<ul style="list-style-type: none"> • Suradnja s drugim članicama Sveučilišta u Rijeci i korištenje znanstvene infrastrukture na Sveučilišnom kampusu • Nadogradnja modela nagrađivanja i stimuliranja najkvalitetnijih znanstvenika, nastavnika i ostalih djelatnika 	
--	--

3. Ciljevi

Fakultet dentalne medicine (FDMRI) u okviru Programskog ugovora za razdoblje 2025.–2029. identificirao je prioritetne razvojne izazove te ih jasno povezao s unaprijed definiranim posebnim ciljevima iz Kataloga ciljeva i pokazatelja, kao i s odgovarajućim strateškim ciljevima.

U nastavku su prikazani odabrani posebni ciljevi s dodatnim objašnjenjem njihove relevantnosti za djelokrug rada FDMRI-ja.

Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

FDMRI prepoznaje važnost razvoja međunarodno prepoznatih istraživača i uspostave međunarodnih znanstvenih projekata koji djeluju u svim relevantnim znanstvenim područjima dentalne medicine. Fakultet će pripremiti projektne prijave na poziv za financiranje kompetitivnih istraživačkih projekata financiranih sredstvima NPOO-a koji će raspisati Sveučilište, što će doprinijeti izgradnji fakultetskog sustava znanosti na postignućima unutar razvijenih područja. Realizacijom projekata poticati će se veća znanstvene produktivnosti znanstveno nastavnog osoblja, osobito povećanje produkcije znanstvenih članaka u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksiranim bazama te Q1 ili Q2 kvartilama.

1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

S obzirom na rastuću kompetitivnost biomedicinskih istraživanja u svijetu, neophodno je poticanje veće znanstvene produktivnosti znanstveno nastavnog osoblja. Kroz provedbu projekata povećati će se broj znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti planirane kroz institucionalne istraživačke projekte.

1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture

Kroz aktivnosti nabave i servisiranja istraživačke opreme FDMRI će pružiti potporu istraživačkoj infrastrukturi te ojačati istraživačke kapacitete.

1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada provesti će se kroz mjere poticanja publiciranja, uključujući pokrivanje troškova izrade, lektoriranja, prevođenja, grafičke pripreme i tiska izdanja Fakulteta dentalne medicine

Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

FDMRI niz godina provodi projekte unaprjeđenja oralnog zdravlja kroz aktivnosti koje uključuju provođenje preventivnog programa u suradnji s Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Primorsko-goranske županije. U projektima sudjeluju nastavnici i studenti Fakulteta a sastoje se od širokog spektra preventivnih, promotivnih i edukativnih aktivnosti namijenjenih djeci i njihovim roditeljima u svrhu edukacije o važnosti oralnog zdravlja, pravilne oralne higijene i redovitih posjeta stomatologu. Nastavnici i studenti Fakulteta provode i mjere dentalne zdravstvene skrbi za korisnike Centra za autizam i Depaul udruge za beskućnike. Na ovaj način se potiče provedba primijenjenih znanstvenih aktivnosti te suradnja s gospodarskim subjektima.

Strateški cilj 3: Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

3.1. Unaprjeđenje studija

Trenutno se na Fakultetu provode četiri studijska programa: Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina, Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na engleskom jeziku, Sveučilišni prijediplomski studij Dentalna higijena i Stručni prijediplomski studij Dentalna tehnika. FDMRI prepoznaje potrebu da se postojeći studijski programi unaprijede kroz ulaganje u nastavnu infrastrukturu, prvenstveno kroz opremanje kliničkih i pretkliničkih praktikuma dentalnom opremom, stomatološkim jedinicama i dijagnostičkom opremom.

Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti

4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

Ovaj specifični cilj uključuje suradnju s Riječkom kroatističkom školom te uvođenje nastave hrvatskog jezika za polaznike Integriranog sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija dentalna medicina na engleskom jeziku

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva razrađuje se u dokumentu Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva, koji čini **Prilog 1** ovom Prijedlogu. U skladu s člancima 6. i 7. Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta (NN 78/2023), FDMRI je definirao niz razvojnih i izvedbenih aktivnosti koje izravno doprinose ostvarenju unaprijed određenih posebnih i strateških ciljeva iz Kataloga ciljeva i pokazatelja.

Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Aktivnost: Prijava i realizacija kompetitivnih projekata (Institucionalni istraživački projekti)

- **Vrsta:** izvedbena

- **Rok izvršenja:** 30.09.2029.
- **Iznos financiranja:** 174.686,09 € (NPOO)
- **Posebni cilj:** 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
- **Opis i svrha:** Fakultet će pripremiti projektne prijave na poziv za financiranje kompetitivnih istraživačkih projekata financiranih sredstvima NPOO-a koji će raspisati Sveučilište
- **Doprinos ciljevima i pokazateljima:** Povećanjem broja projektnih prijava potiče se veća znanstvena produktivnosti znanstveno nastavnog osoblja, osobito povećanje produkcije znanstvenih članaka u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksiranim bazama te Q1 ili Q2 kvartilama, jačaju se ljudski potencijali za znanstveni rad, povećava se broj znanstvenih suradnji i mobilnosti s inozemnim partnerima.

Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Aktivnost: Povećati dostupnost istraživačke opreme

- **Vrsta:** Razvojna
- **Rok izvršenja:** 30.09.2029.
- **Iznos financiranja:** 10.000,00 €
- **Posebni cilj:** 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture
- **Opis i svrha:** Opremiti laboratorije novom istraživačkom opremom te omogućiti servisiranje postojeće opreme.
- **Doprinos ciljevima i pokazateljima:** Poboljšanje znanstvene infrastrukture i kapaciteta za znanstveno-istraživačku djelatnost.

Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Aktivnost: Poticati publikaciju znanstveno-nastavnih knjiga

- **Vrsta:** izvedbena
- **Rok izvršenja:** 30.09.2029.
- **Iznos financiranja:** 20.000,00€
- **Posebni cilj:** 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada
- **Opis i svrha:** Uključuje pokrivanje troškova izrade, lektoriranja, prevođenja, grafičke pripreme i tiska izdanja Fakulteta dentalne medicine
- **Doprinos ciljevima i pokazateljima:** Mjere poticanja publiciranja povećati će broj znanstvenih knjiga u izdanju Fakulteta dentalne medicine.

Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Aktivnost: Provesti društveno korisne aktivnosti

- **Vrsta:** Izvedbena
- **Rok izvršenja:** 30.09.2029.
- **Iznos financiranja:** 0,00€
- **Posebni cilj:** 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom
- **Opis i svrha:** Aktivnost uključuje provedbu mjera zdravstvene skrbi za korisnike Centra za autizam i Depaul udruge za beskućnike. Također će se provoditi preventivni programi s

Nastavnim zavodom za javno zdravstvo PGŽ u kojem sudjeluju nastavnici i studenti FDMRI. Programi se sastoje od širokog spektra preventivnih, promotivnih i edukativnih aktivnosti o oralnom zdravlju namijenjenih djeci i roditeljima .

- **Doprinos ciljevima i pokazateljima:** Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti te suradnja s gospodarskim subjektima.

Strateški cilj 3: Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Aktivnost: Opremanje kliničkih i pretkliničkih praktikuma dentalnom opremom

- **Vrsta:** Razvojna
- **Rok izvršenja:** 30.09.2029.
- **Iznos financiranja:** 30.739,27€
- **Posebni cilj:** 3.1.Unaprijeđenje studija
- **Opis i svrha:** Opremanje kliničkih i pretkliničkih praktikuma dentalnom opremom
- **Doprinos ciljevima i pokazateljima:** Unaprjeđenje postojećih studijskih programa kroz ulaganje u nastavnu infrastrukturu, prvenstveno kroz opremanje kliničkih i pretkliničkih praktikuma dentalnom opremom.

Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti

Aktivnost: Uvođenje hrvatskog jezika za strane studente

- **Vrsta:** Razvojna
- **Rok izvršenja:** 30.09.2029.
- **Iznos financiranja:** 68.000,00 €
- **Posebni cilj:** 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti
- **Opis i svrha:** Aktivnost uključuje suradnju s Riječkom kroatističkom školom te uvođenje nastave hrvatskog jezika za polaznike Integriranog sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija dentalna medicina na engleskom jeziku
- **Doprinos ciljevima i pokazateljima:** Uvođenje nastave hrvatskog jezika za polaznike Integriranog sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija dentalna medicina na engleskom jeziku doprinosi jačanju kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti.

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Sažetak financijskog plana FDMRI nalazi se u prilogu 2.

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja FDMRI**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana FDMRI**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja FDMRI**