

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente javnog visokog učilišta/javnog  
znanstvenog instituta za programsko razdoblje  
2025. - 2029.

**Sveučilište u Rijeci,**  
**Fakultet informatike i digitalnih tehnologija**

*Srpanj, 2025. godine*

## Sadržaj

1. Strateški okvir .....	3
1.1. Vizija .....	3
1.2. Misija .....	3
1.3. Djelokrug rada .....	4
1.4. Organizacijska struktura .....	4
2. Izazovi i razvojne potrebe.....	6
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba.....	6
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	7
3. Ciljevi .....	9
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1) .....	9
4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2) .....	21

## 1. Strateški okvir

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija – FIDIT (u daljnjem tekstu *Fakultet*) je znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Rijeci (UNIRI) bez pravne osobnosti. Sljednik je više znanstveno-nastavnih institucija visokoškolskog obrazovanja Sveučilišta u Rijeci još od sedamdesetih godina 20. stoljeća, a kao samostalna sastavnica djeluje od 2008. godine kada je osnovan Odjel za informatiku Sveučilišta u Rijeci, koji je 2021. godine preimenovan u današnji Fakultet informatike i digitalnih tehnologija.

Osnovna djelatnost Fakulteta je organiziranje i održavanje nastave informatičkih kolegija na svim razinama studija, za studente informatike i drugih studijskih programa na Sveučilištu u Rijeci, te znanstveno istraživanje u području informatike i računarstva. Fakultet od 2012. godine djeluje na Sveučilišnom kampusu na Trsatu. Fakultet organizira i izvodi sveučilišne studije na sve tri razine: **prijediplomski sveučilišni studij Informatika**, dva sveučilišna diplomatska studija – **diplomski studij Informatika**, organiziran u dva modula: Poslovna informatika i Inteligentni i interaktivni sustavi i **diplomski studij Informatika, nastavnički smjer – te doktorski studij Informatika**.

Kao sveučilišna sastavnica Fakultet provodi znanstvena istraživanja u području društvenih znanosti, polju informacijskih znanosti. Specifičnost navedenog polja nameće potrebu interdisciplinarnog pristupa u znanstveno-istraživačkom radu te suradnju sa znanstvenicima iz srodnih područja kao što su računarstvo, matematika i elektrotehnika, kao i provođenje aktivnosti koje će omogućiti razvoj i primjenu aplikativnih rješenja iz područja informacijskih i komunikacijskih tehnologija u različitim domenama primjene iz područja medicine, biotehnologije, ekonomije, prometa i drugih.

Fakultet, tj. njegovi djelatnici u svom radu njeguju sljedeće vrijednosti:

- promicanje znanstvene izvrsnosti i međunarodne vidljivosti, ali i uvažavanje različitosti unutar različitih područja znanstvenog i stručnog rada;
- praćenje trendova i novih znanstvenih spoznaja kako bi se omogućio osobni rast i razvoj te kompetitivnost na znanstvenom i stručnom području;
- jačanje suradnje i povezivanja svih ljudskih potencijala na Fakultetu, uključujući studente, nastavnike, istraživače, nenastavno osoblje i vanjske suradnike, kao mehanizam stabilnosti, zajedničkog razvoja, kvalitete i napretka;
- poticanje razvoja Fakulteta kroz suradnju sa znanstvenicima u zemlji i inozemstvu na znanstvenim i stručnim projektima;
- poticanje razvoja Fakulteta kroz interdisciplinarnost i suradnju na znanstvenim projektima i nastavnim programima sa znanstvenicima iz drugih kompatibilnih područja znanosti;
- promicanje cjeloživotnog obrazovanja i razvoj specijalističkih studija; te
- promoviranje STEM područja te transfer znanja lokalnoj zajednici i suradnja s gospodarstvom.

### 1.1. Vizija

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija želi biti znanstvena institucija s međunarodnom reputacijom koja njeguje i potiče najviše akademske vrijednosti istraživačkog i nastavnog rada u području informacijskih znanosti i računarstva, s ciljem razvoja gospodarstva i ostvarivanja dobrobiti društva u cjelini.

### 1.2. Misija

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija sastavnica je Sveučilišta u Rijeci koja svoje djelovanje usmjerava ka ostvarivanju ciljeva definiranih Strategijom razvoja Sveučilišta u Rijeci, kroz suradnju i

partnerski odnos svih dionika, s ciljem postizanja novih znanstvenih spoznaja, poticanja inovacija i prijenosa znanja, vodeći se pritom jasno definiranom vizijom Fakulteta.

### 1.3. Djelokrug rada

Djelatnosti Fakulteta su:

- organiziranje i izvođenje prijediplomskih, diplomskih i doktorskih studija;
- razvijanje znanstvenog i stručnog rada, izrada stručnih analiza, ekspertiza i drugih projekata iz područja svoje djelatnosti;
- održavanje znanstvenih i stručnih seminara, savjetovanja, tečajeva, ljetnih škola, programa cjeloživotnog obrazovanja i drugih znanstvenih i stručnih edukacija iz područja svoje djelatnosti.

Pored gore navedenih djelatnosti, Fakultet obavlja djelatnosti koje služe osnovnoj djelatnosti i koje se obavljaju u manjem opsegu, a osiguravaju cjelovitost i potrebni standard sustava visokog obrazovanja:

- obavlja znanstveno-istraživački rad samostalno ili u suradnji s visokoobrazovnim institucijama i znanstvenim institutima u zemlji i inozemstvu;
- organizira, vodi i sudjeluje u međunarodnim projektima;
- predlaže, organizira i provodi razvojne i znanstveno-istraživačke projekte u suradnji s gospodarstvom;
- predlaže, organizira i provodi stručna savjetovanja i edukacije u području ekspertize nastavnika Fakulteta;
- ustrojava i provodi znanstveno-istraživačke razvojne i stručne poslove kao što je analiza zahtjeva korisnika, izrada projektne dokumentacije za razvoj informacijskih sustava, razvoj aplikativnih programa, izrada testova i testiranje aplikativnih programa, izrada i tumačenje matematičkih modela, razvoj modela umjetne inteligencije, analiza podataka, savjetovanje i edukacija iz područja razvoja digitalnih kompetencija;
- organizira domaće i međunarodne skupove, samostalno ili u suradnji s drugim domaćim i stranim ustanovama;
- obavlja izdavačku, knjižničku i informatičku djelatnost kao podršku nastavnom, znanstvenom i stručnom radu;
- obavlja uslužne djelatnosti za potrebe djelatnosti Fakulteta.

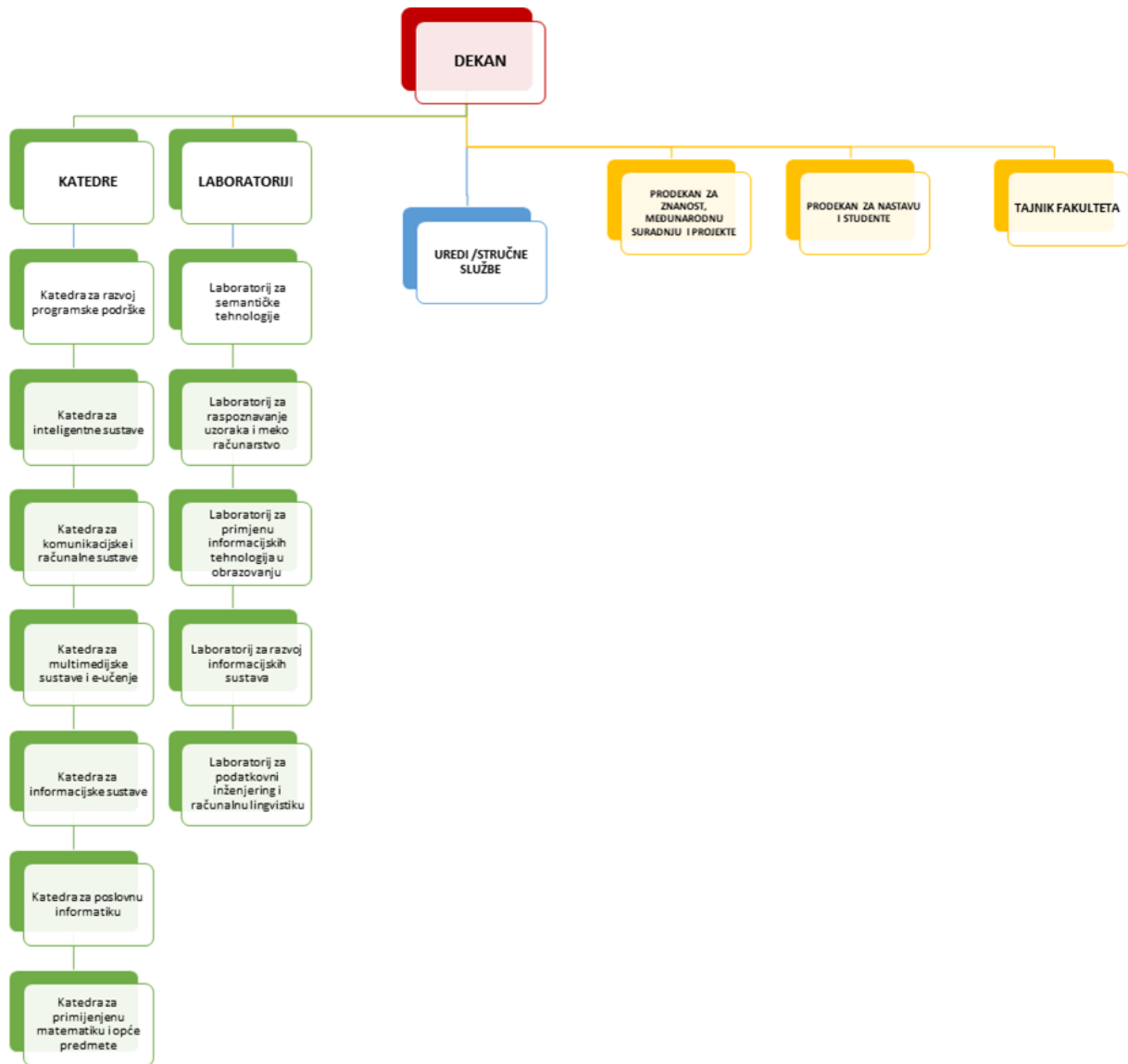
### 1.4. Organizacijska struktura

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija ima ustrojenih sedam katedri i pet laboratorija (prikazano na Slici 1.).

Katedre se osnivaju za jedan ili više srodnih kolegija u svrhu učinkovitijeg obavljanja nastavnog i povezanog stručnog rada, a članovi katedre su svi djelatnici Fakulteta koji su izabrani na znanstveno-nastavno, nastavno ili suradničko radno mjesto te izvode nastavu ili sudjeluju u izvođenju nastave iz istog ili srodnih kolegija.

Laboratorij je ustrojstvena jedinica Fakulteta koja se osniva radi unaprjeđenja znanstveno-istraživačkog rada u specifičnome polju znanosti u kojem laboratorij djeluje te povezanog stručnog rada. Članovi laboratorija su djelatnici Fakulteta koji su izabrani na znanstveno-nastavno ili na suradničko radno mjesto, tehničari, laboranti i drugo pomoćno osoblje i djelatnici zaposleni na projektima laboratorija kao i studenti dokorskog studija.

Unutarnji ustroj Fakulteta, naziv i djelokrug rada unutarnjih ustrojstvenih jedinica, izbor i ovlasti rukovoditelja ustrojstvenih jedinica te popis radnih mjesta i uvjeta koje trebaju ispunjavati djelatnici na tim radnim mjestima propisuje se Pravilnikom o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija. Pravilnik o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta donosi dekan, uz suglasnost Vijeća.



**Slika 1.** Organigram Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija

## 2. Izazovi i razvojne potrebe

### 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Izazovi i razvojne potrebe Fakulteta u području *učenja, poučavanja i kvalitete studiranja* uključuju:

- osiguravanje relevantnosti studijskih programa u vrlo dinamičnom razvojnom području (informacijske i komunikacijske tehnologije) i nužnost njihove redovite evaluacije i izmjene;
- praćenje usklađenosti studijskih programa s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i sudjelovanje u revizijama standarda kvalifikacija na kojima se temelje studijski programi;
- razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja s naglaskom na oblikovanje (strateških) mikro-kvalifikacija;
- ojačavanje usvajanja i razvoja transverzalnih i praktičnih kompetencija na studijskim programima i kroz izborne obrazovne aktivnosti s ciljem povećanja spremnosti studenata za tržište rada;
- kontinuirano osvježavanje i/ili nabavka tehničke opreme (računalna oprema i programi) u računalnim učionicama kako bi se studentima osigurao pristup suvremenim tehnologijama i održala relevantnost nastave;
- uključivanje nastavnika u programe stručnog usavršavanja kojima se jačaju nastavničke i stručne kompetencije, posebice onih nastavnika koji nisu završili nastavničke smjerove i nemaju prethodno pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičko obrazovanje;
- povećanje broja nastavnika u programima mobilnosti radi održavanja nastave, daljnjeg usavršavanja i ostvarivanja nastavne i istraživačke suradnje s inozemnim visokim učilištima;
- uvođenje inovativnih metoda i pristupa poučavanju na svim studijskim programima sa svrhom povećanja kvalitete stečenih ishoda učenja i kompetencija te učinkovitosti studiranja;
- jačanje relevantnosti suradnje s gospodarskim subjektima u izvedbi studijskih programa kroz izvedbu predavanja i radionica, izradu seminarskih radova, osmišljavanje i provedbu problemskog učenja i učenja na problemima iz stvarnoga svijeta, komentorstva završnih i diplomskih radova te kvalitetnu i relevantnu stručnu praksu;
- nastavljanje poticanja fleksibilizacije puteva studiranja studenata kroz izbornost kolegija na studijskim programima, pojačanu međunarodnu razmjenu te vrednovanje i priznavanje prethodnog učenja;
- povećanje atraktivnosti i relevantnosti diplomskog studija nastavničkog smjera te broja studenata na studiju;
- pripremanje i uvođenje *online* studija informatike na stranome jeziku.

Izazovi i razvojne potrebe Fakulteta u području *istraživanja, transfera znanja, regionalne uključenosti i internacionalizacije* uključuju:

- povećanje broja projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja;
- povećanje vrijednosti projektnih prijava na kompetitivne znanstvene projekte;
- poticanje djelatnika za prijave projekata na kompetitivne izvore financiranja nagrađivanjem pozitivno ocijenjenih prijava projekata;
- povećanje broja objava visokokvalitetnih objavljenih znanstvenih radova (znanstveni radovi u SCOPUS i WoS, A1 časopisima koji se nalaze u Q1 ili Q2 kvartilu);
- sklapanje ugovora ili drugih formalnih oblika znanstvene suradnje ili objava zajedničkih publikacija s inozemnim partnerima;
- pojačano uključivanje znanstvenika u aktivnosti znanstvene mobilnosti;

- financijska ulaganja u opremanje postojećih laboratorija suvremenim hardverskim i softverskim komponentama za unapređivanje istraživačkog rada studenata, a posebno doktorskih studenata;
- ojačavanje projektnih prijava, ugovora ili drugih formalnih oblika znanstvene suradnje s predstavnicima gospodarskih subjekata te ustanovama iz kulture i obrazovanja;
- stimuliranje projektnih prijava projekata transfera tehnologija i znanja te projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte;
- potpora otvorenoj znanosti te poticanje objava u publikacijama s otvorenim pristupom, organiziranje edukativnih radionica o otvorenoj znanosti, izrada repozitorija podataka proizašlih iz istraživačkih aktivnosti;
- povećanje obima aktivnosti na popularizaciji znanosti usmjerenih na privlačenje studenata i zainteresirane javnosti;
- poticanje uključivanja nastavnika na razvoj jezičnih kompetencija za izvedbu studijskih programa na stranom engleskom jeziku;
- podupiranje razvoja *online* kolegija na stranom jeziku;
- jačanje potencijala stručnih službi povećanjem broja pohađanih i održanih edukacija.

## 2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

U okviru SWOT analize napravljena je procjena sadašnjih i budućih unutarnjih snaga (*strengths*) i slabosti (*weaknesses*) ustanove, kao i vanjskih prilika (*opportunities*) i prijetnji (*threats*) s kojima se Fakultet suočava. SWOT analiza Fakulteta prikazana je Tablicom 1. niže u dokumentu.

**Tablica 1.** SWOT analiza Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija

SNAGE	SLABOSTI
<b>Usmjerenost na studente</b> – Studenti su u središtu nastavnog procesa, s individualiziranim pristupom i podrškom.	<b>Nedostatak administrativne podrške</b> – Premalo administrativnog osoblja, što usporava procese (npr. prijave projekata, nabavu opreme).
<b>Suvremena i kvalitetna infrastruktura</b> – Učionice, laboratoriji i uredi opremljeni suvremenom tehnologijom.	<b>Preopterećenost nastavnog i istraživačkog kadra</b> – Nastavnici obavljaju administrativne poslove umjesto fokusa na nastavu i znanost.
<b>Stručnost i iskustvo nastavnog osoblja</b> – Nastavnici su specijalizirani (posebno u PPDM, umjetnoj inteligenciji), uključeni u znanstvene projekte i mentorske aktivnosti.	<b>Spori administrativni procesi</b> – Dugotrajni i složeni administrativni postupci, posebice unutar sustava Sveučilišta u Rijeci, otežavaju rad Fakulteta, nabavu opreme i provedbu projekata (npr. javna nabava).
<b>Suvremeni studijski programi</b> – Modularni programi prilagođeni tržištu rada, uključujući diplomatske i doktorske studije te mikrokvalifikacije.	<b>Dislocirano računovodstvo</b> – Računovodstveni tim na drugoj lokaciji otežava brzu komunikaciju i efikasno rješavanje problema.
<b>Povezanost s industrijom</b> – Suradnja s IT sektorom, praktična nastava kroz radionice (npr. <i>Research Class</i> , <i>Business Class</i> ) i realne projekte.	<b>Neujednačena radna opterećenja</b> – Neravnomjerna raspodjela zadataka među djelatnicima te prebacivanje administrativnih zadataka s administrativnog osoblja na nastavno.
<b>Visoka zapaljivost studenata</b> – Dobra reputacija Fakulteta kod poslodavaca; studenti se smatraju konkurentnima na tržištu rada.	<b>Niska znanstvena prepoznatljivost</b> – Mali broj publikacija u vrhunskim časopisima (Q1, Q2) i nedovoljno doktorskih studenata.
<b>Financijska stabilnost</b> – Omogućena su kontinuirana ulaganja u razvoj, opremu i projekte.	<b>Nedostatak nastavnog i administrativnog kadra</b> – Djelatnici su preopterećeni poslom.
<b>Međunarodna suradnja</b> – Uključenost u <i>COST</i> projekte, <i>Erasmus+</i> i znanstvene projekte s inozemnim institucijama.	<b>Ograničeni resursi za istraživanja</b> – Mali broj istraživača i neadekvatna podrška za znanstveno-istraživački rad ograničavaju kapacitet za sudjelovanje u međunarodnim projektima.
<b>Kvalitetni evaluacijski sustavi (sustav osiguranja kvalitete)</b> – Jasne procedure praćenja kvalitete nastave i znanstvenog rada, poticanje profesionalnog razvoja.	<b>Nedovoljna vidljivost fakulteta</b> – Fakultet nije dovoljno prepoznat kao nastavna institucija, a studenti nakon prijediplomskog studija ne upisuju diplomski studij na Fakultetu.
<b>Interdisciplinarnost</b> – Djelatnici pokrivaju širok spektar područja (npr. informatika, lingvistika, poslovna analitika), što osnažuje i nastavu i istraživanje.	<b>Slabija zainteresiranost za doktorski studij</b> – Niska motivacija studenata za nastavak obrazovanja na doktorskom studiju.
PRILIKE	PRIJETNJE
<b>Međunarodna suradnja</b> – Korištenje mreža sveučilišta poput <i>YUFE</i> alijanse, razvoj dvojnih diploma.	<b>Demografski pad</b> – Smanjenje broja maturanata u Hrvatskoj, što smanjuje broj potencijalnih studenata i povećava konkurenciju među fakultetima.
<b>Suradnja s industrijom</b> – Jačanje partnerstava s IT tvrtkama, uključivanje stručnjaka iz privrede u nastavu te rad na realnim projektima za studente.	<b>Jaka konkurencija</b> – Privatni fakulteti i <i>online</i> edukacijske platforme ( <i>bootcampovi</i> , certifikati) nude fleksibilnije i brže oblike obrazovanja, privlačeći studente.
<b>EU fondovi i projekti</b> – Prijave na <i>Horizon Europe</i> , <i>Erasmus+</i> , <i>NPOO</i> i druge natječaje za financiranje istraživanja, infrastrukture i edukacija.	<b>Gubitak relevantnosti studijskih programa</b> – Ako se programi ne ažuriraju u skladu s tehnološkim trendovima (npr. AI, podatkovna znanost), postaju zastarjeli i manje atraktivni.
<b>Umjetna inteligencija (AI) i digitalne tehnologije</b> – Proširenje ponude u području AI kroz mikrokvalifikacije, certifikate i primjenu generativne AI u nastavi.	<b>Odljev kadra u industriju</b> – IT stručnjaci (nastavnici, istraživači) odlaze u privatni sektor zbog boljih plaća i uvjeta.
<b>Cjeloživotno obrazovanje</b> – Razvoj kratkih programa ( <i>MOOC-ovi</i> ), specijalističkih studija i hibridnog/učenja na daljinu za profesionalce.	<b>Smanjenje interesa za akademsku karijeru (degradacija struke)</b> – Studenti i mladi stručnjaci preferiraju industrijske pozicije umjesto rada u visokom obrazovanju.
<b>Inovativni studijski programi</b> – Osvremenjivanje kurikula s naglaskom na podatkovnu znanost, cyber sigurnost i interdisciplinarnost (npr. digitalna humanistika, kognitivna znanost).	<b>Promjene u osnovnom i srednjoškolskom obrazovanju</b> – Ukidanje klasične informatike u škole (zamjena s <i>Informacijskim i digitalnim kompetencijama</i> ) smanjuje predznanje budućih studenata.
<b>Studentski startup centar</b> – Osnivanje prostora gdje studenti razvijaju inovativne projekte uz mentorstvo Fakulteta i industrije.	<b>Nepovoljni zakonski okvir</b> – Složeni administrativni postupci (npr. javna nabava, zapošljavanje) i promjene u kolektivnom ugovoru otežavaju rad.
<b>Povećanje vidljivosti</b> – Jača medijska promocija (npr. objave o postignućima, gostujuća predavanja, konferencije) za privlačenje studenata i partnera.	<b>Ekonomska nestabilnost</b> – Geopolitičke krize i smanjenje državnog financiranja visokog obrazovanja ugrožavaju održivost.
<b>Studij na engleskom jeziku</b> – Privlačenje stranih studenata i kapitala kao dodatni izvor financiranja.	<b>Promjene u ponašanju studenata</b> – Manja motivacija zbog prekomjernog korištenja društvenih mreža kao izvora znanja i očekivanja "brzih" rezultata.
<b>Pravna samostalnost</b> – Dobivanje statusa fakulteta s pravnom osobnošću za brže donošenje odluka i fleksibilnije upravljanje resursima.	<b>Mogućnost studiranja u inozemstvu</b> – Sve veći broj studenata odlazi na fakultete u EU s boljim uvjetima ili većom prestižnošću.

### 3. Ciljevi

#### 3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija odabrao je strateške ciljeve, posebne ciljeve i pripadajuće pokazatelje rezultata prikazane u Tablici 2.

**Tablica 2.** Pregled strateških i posebnih ciljeva te mjerljivih pokazatelja rezultata

<b>STRATEŠKI CILJ 1. PODIZANJE ZNANSTVENE IZVRSNOSTI</b>		
<b>POSEBNI CILJ 1.1. POVEĆANJE SUDJELOVANJA JAVNIH VISOKIH UČILIŠTA I JAVNIH ZNANSTVENIH INSTITUTA U KOMPETITIVNOM PROJEKTNOM FINANCIRANJU</b>		
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji rezultata</b>	<b>Pokazatelji rezultata u različitim točkama provedbe</b>
<b>IA 1.1.1.</b> Prijava i realizacija kompetitivnih projekata (čl. 7. st. 4. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 1.1.1:</b> Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	Početna vrijednost: <b>12</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>14</b> Ciljana vrijednost: <b>16</b>
<b>IA 1.1.2.</b> Stimuliranje projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (čl. 7. st. 4. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 1.1.2:</b> Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	Početna vrijednost: <b>2.985.226,75 EUR</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>3.400.000,00 EUR</b> Ciljana vrijednost: <b>3.600.000,00 EUR</b>
<b>IA 1.1.3.</b> Stimuliranje znanstvenih radova u SCOPUS i WoS bazama te A1 časopisima koji se nalaze u Q1 ili Q2 kvartilu (čl. 7. st. 5. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 1.1.3:</b> Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	Početna vrijednost: <b>121</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>125</b> Ciljana vrijednost: <b>130</b>
<b>POSEBNI CILJ 1.6. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE</b>		
<b>RA 1.6.1.</b> Opremanje računalnog laboratorija (čl. 6. st. 7. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 1.6.1:</b> Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava	Početna vrijednost: <b>2.0000,00 EUR</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>5.000,00 EUR</b> Ciljana vrijednost: <b>10.000,00 EUR</b>
<b>POSEBNI CILJ 1.7. DOPRINOS OTVORENOJ ZNANOSTI</b>		
<b>IA 1.7.1.</b> Poticanje politike otvorene znanosti (čl. 6. st. 4. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 1.7:</b> Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti	Početna vrijednost: <b>1</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>2</b>

		Ciljana vrijednost: <b>3</b>
<b>STRATEŠKI CILJ 2. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I REGIONALNOG IDENTITETA I KULTURE</b>		
<b>POSEBNI CILJ 2.1. POTICANJE PROVEDBE PRIMIJENJENIH ZNANSTVENIH AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI PROJEKTE SURADNJE S GOSPODARSTVOM</b>		
<b>RA 2.1.1.</b> Izvedba primijenjenih znanstvenih aktivnosti s predstavnicima gospodarskih subjekata te ustanovama iz kulture i obrazovanja (čl. 6. st. 8. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 2.1.2:</b> Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	Početna vrijednost: <b>13</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>18</b> Ciljana vrijednost: <b>23</b>
<b>STRATEŠKI CILJ 3. POVEĆANJE RELEVANTNOSTI, KVALITETE I UČINKOVITOSTI STUDIRANJA</b>		
<b>POSEBNI CILJ 3.1. UNAPRIJEĐENJE STUDIJA</b>		
<b>RA 3.1.1.</b> Uvođenje inovativnih metoda studiranja (čl. 6., st. 2. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 3.1.1:</b> Broj uvedenih inovativnih metoda	Početna vrijednost: <b>4</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>5</b> Ciljana vrijednost: <b>6</b>
<b>IA 3.1.2.</b> Poticanje studenata za sudjelovanje na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija (čl. 7., st. 2. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 3.1.5:</b> Broj studenata koji sudjeluju na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija	Početna vrijednost: <b>11,25</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>10,5</b> Ciljana vrijednost: <b>13,5</b>
<b>POSEBNI CILJ 3.3. POVEĆANJE MEĐUNARODNE VISOKOOBRAZOVNE SURADNJE</b>		
<b>RA 3.3.1.</b> Poticanje međunarodne razmjene nastavnika i suradnika (čl. 6., st. 6. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 3.3.2:</b> Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	Početna vrijednost: <b>3,25</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>4,75</b> Ciljana vrijednost: <b>5,25</b>
<b>IA 3.3.2.</b> Poticanje međunarodne razmjene studenata (čl. 7., st. 9. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 3.3.3:</b> Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	Početna vrijednost: <b>9,25</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>12,5</b> Ciljana vrijednost: <b>13</b>
<b>STRATEŠKI CILJ 4. JAČANJE DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI</b>		
<b>POSEBNI CILJ 4.2. JAČANJE KULTURE CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA, JEDNAKOSTI I RAVNOPRAVNOSTI</b>		
<b>RA 4.2.1.</b> Stručno usavršavanje zaposlenika (čl. 6. st. 2. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 4.2.2:</b> Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	Početna vrijednost: <b>5</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>7</b> Ciljana vrijednost: <b>9</b>
<b>POSEBNI CILJ 4.4. DIGITALIZACIJA POSLOVANJA</b>		
<b>RA 4.4.1.</b> Uvođenje digitalnog repozitorija završnih i diplomskih radova (čl. 6. st. 3. Uredbe o programskom financiranju)	<b>PR 4.4:</b> Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja	Početna vrijednost: <b>0 EUR</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>4.000,00 EUR</b> Ciljana vrijednost: <b>4.000,00 EUR</b>

POSEBNI CILJ 4.6. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I UMJETNOSTI		
IA 4.6.1. Popularizacija znanosti (čl. 7. st. 11. Uredbe o programskom financiranju)	PR 4.6: Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	Početna vrijednost: <b>10</b> Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: <b>11</b> Ciljana vrijednost: <b>12</b>

U sljedećem četverogodišnjem razdoblju Fakultet informatike i digitalnih tehnologija doprinijet će ostvarenju sljedećih ciljeva:

### **Strateški cilj 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti**

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija u proteklom razdoblju provodio je više mjera za povećanje razine znanstvene izvrsnosti. Neke od provedenih mjera su dodjela financijskih sredstava za poticanje objave znanstvenih radova u časopisima i/ili znanstvenim konferencijama, zatim financijsko stimuliranje znanstvenika za objave znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u bazi WoS kategorije Q1 i Q2 te bazi SCOPUS kategorije Q1 i Q2. Fakultet informatike i digitalnih tehnologija pridonijeti će ostvarenju Strateškog cilja 1 kroz posebne ciljeve **1.1, 1.3, 1.6 i 1.7**. Za svaki poseban cilj predloženi su specifični pokazatelji rezultata.

### **Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju**

Fakultet godinama potiče prijavu svojih znanstvenika na natječaje za kompetitivne projekte i publiciranje znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim časopisima. Fakultet će u narednom razdoblju nastaviti poticati aktivnosti znanstvenika na prijavljivanju na natječaje za kompetitivne projekte te publiciranje znanstvenih radova u prestižnim domaćim i međunarodnim časopisima. Za praćenje ostvarenja navedenoga posebnog cilja odabiru se sljedeći pokazatelji rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 1.1.1. Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi).**
  - Početna vrijednost: 12
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 14
  - Ciljana vrijednost: 16
- **Pokazatelj rezultata 1.1.2. Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata (od čega: ERC, ostali međunarodni programi).**
  - Početna vrijednost: 2.985.226,75 EUR
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 3.400.000,00 EUR
  - Ciljana vrijednost: 3.700.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata 1.1.3. Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje.**
  - Početna vrijednost: 121
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 125
  - Ciljana vrijednost: 130

### **Izvedbena aktivnost IA 1.1.1. Prijava i realizacija kompetitivnih projekata (čl. 7. st 4. Uredbe o programskom financiranju)**

Fakultet će pripremiti projektne prijave na poziv za financiranje kompetitivnih istraživačkih projekata financiranih sredstvima NPOO-a koji će raspisati Sveučilište u Rijeci. Fakultet će osigurati institucionalnu podršku pripremi i prijavi kompetitivnih istraživačkih projekata financiranih sredstvima NPOO-a. Fakultet će pravovremeno informirati djelatnike o statusu prijave projekata, recenziranja projekata i potpisivanju ugovora za realizaciju projekata.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 358.308,10 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Izvedbena aktivnost IA 1.1.2. Stimuliranje projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (čl. 7. st 4. Uredbe o programskom financiranju)**

Fakultet će kroz povećani angažman djelatnika povećati broj prijava na kompetitivne izvore financiranja. Fakultet će novčano nagraditi pozitivno ocijenjenu prijavu kompetitivnog projekta predloženu za financiranje, ali koja nije financirana zbog nedostatnih sredstava, čime se financira niz aktivnosti osmišljenih za dopunu ili preoblikovanje projektne prijave s ciljem ponovnog prijavljivanja projekta. Predviđene novčane nagrade bit će određene odgovarajućom odlukom Fakulteta.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 5.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0.000,00 EUR*

### **Izvedbena aktivnost IA 1.1.3. Stimuliranje znanstvenih radova u SCOPUS i WoS bazama te A1 časopisima koji se nalaze u Q1 ili Q2 kvartilu (čl. 7. st 4. Uredbe o programskom financiranju)**

Fakultet će novčano poticati objave visokokvalitetnih objavljenih znanstvenih radova prema odluci koja će sadržavati kriterije. Aktivnost je predviđena za financiranje ili sufinanciranje troškova objave radova za radove prihvaćene za objavljivanje u časopisima indeksiranim u bazama WoS i SCOPUS kategorije Q1 i Q2 ili druge aktivnosti za unaprjeđenje kvalitete znanstvenih radova. Također, dodjelom novčanih sredstava svim znanstvenim djelatnicima Fakultet potiče povećanje kompetitivnosti djelatnika, s ciljem povećanja broja i kvalitete objave znanstvenih radova (troškovi kotizacija, preplate na časopise, troškovi smještaja i putni troškovi prilikom posjeta znanstvenim konferencijama i sl.). Godišnji iznos stimulacije po znanstveniku iznosi 800,00 €.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 83.200,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

## **Posebni cilj 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture**

Fakultet je do sada ulagao u održavanje znanstvene infrastrukture i opreme kroz sredstva iz državnog proračuna te iz namjenskih sredstava Fakulteta. Fakultet će poticati nabavu znanstveno-istraživačke opreme male do srednje klase. Za praćenje ostvarenja navedenoga posebnog cilja odabiru se sljedeći pokazatelji rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 1.6.1. Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava.**
  - Početna vrijednost: 2.000,00 EUR
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 5.000,00 EUR
  - Ciljana vrijednost: 10.000,00 EUR

### **Razvojna aktivnost RA 1.6.1. Opremanje računalnog laboratorija (čl. 6. st. 7. Uredbe o programskom financiranju)**

Aktivnost uključuje opremanje postojećeg laboratorija suvremenim hardverskim i programskim komponentama koje će omogućiti unaprjeđenje istraživačkog rada studenata, a posebno doktorskih

studenta. Također, financirat će se nabavka relevantne literature za provođenje istraživačkih aktivnosti. Godišnji izdaci od 20.000,00 EUR predviđeni su proračunom za ovu aktivnost. Od laboratorija se očekuje podnošenje kratkog prijedloga nabave uz obrazloženje traženog financiranja.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 20.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000,00 EUR*

### **Posebni cilj 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti**

Fakultet potiče politiku otvorene znanosti poticanjem objava znanstvenih radova u otvorenom pristupu, organiziranjem edukativnih radionica o otvorenoj znanosti te održavanjem promotivnih aktivnosti na popularizaciji znanosti. Za praćenje ostvarenja navedenoga posebnog cilja odabiru se sljedeći pokazatelji rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 1.7. Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti.**
  - Početna vrijednost: 1
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2
  - Ciljana vrijednost: 3

#### **Izvedbena aktivnost IA 1.7.1. Poticanje politike otvorene znanosti (čl. 6. st 4. Uredbe o programskom financiranju)**

Fakultet će poticati usvajanje smjernica za otvorenu znanost, novčano poticati objave publikacija s otvorenim pristupom, organizirati edukativne radionice o otvorenoj znanosti, izraditi repozitorij podataka proizašlih iz istraživačkih aktivnosti (završni, diplomski, doktorski radovi i dr.).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 20.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture**

Važna odrednica misije, kako Sveučilišta u Rijeci, tako i samog Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija, je suradnja i partnerski odnos svih dionika kako bi razvijali gospodarstvo kroz prijenos znanja i inovacije, a sve za dobrobit lokalne zajednice.

Fakultet ima dugogodišnje iskustvo u suradnji s tijelima državne uprave i gospodarskim subjektima pri informatizaciji poslovnih sustava (razvojem informacijskih sustava i usluga) te u tom segmentu pruža savjetodavne usluge. Najveći aktivni projekt u suradnji s gospodarstvom je projekt *Europski digitalni centar za inovacije - EDIH Adria*. Radi se o kompetitivnom projektnom financiranju iz Digital Europe programa (Europska unija) i Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (Ministarstvo gospodarstva). Opći cilj projekta EDIH Adria je podrška digitalnoj transformaciji Jadranske Hrvatske i to kroz podršku razvoju novih proizvoda i usluga, organizaciju treninga i edukacija te stvaranje prilika za suradnju i posredovanje, ali i dobivanje pristupa prema financiranju inovacija.

Fakultet surađuje s više od 30 tvrtki u koje upućuje studente na stručnu praksu, a formalno potpisanih ugovora o suradnji ima 6 s tvrtkama iz gospodarstva te 7 s obrazovnim ustanovama u koje također upućuje studente diplomskog nastavnčkog studija na izvođenje nastavne prakse. Suradnja s gospodarstvom je razvijena i kroz gostujuća predavanja gospodarstvenika studentima, bilo u okviru redovite nastave, bilo u okviru tzv. *Business class* serije predavanja koja su otvorena javnosti.

### **Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom**

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija trenutno ima nekoliko aktivnih nacionalnih i internacionalnih istraživačkih projekata s gospodarstvom. To su već spomenuti projekt EDIH Adria, zatim projekti *Joint Mentorship: Better Cooperation for Better VET* čiji je cilj povećati kvalitetu strukovnog obrazovanja i obuke, projekt *DIGITAL4Security – European Masters Programme in Cybersecurity Management & Data Sovereignty* s općim ciljem osmišljavanja i provođenja visoko inovativnog, učinkovitog i održivog diplomskog studija kibernetičke sigurnosti na Europskoj razini koji će osigurati kontinuiranu dostupnost kvalificiranih stručnjaka za upravljanje kibernetičkom sigurnošću, a čime će se pridonijeti rješavanju rastućeg manjka stručnjaka koji ugrožava stabilnost mnogih europskih industrijskih sektora i javnih institucija, projekt *AI4GovAccelerate – AI4GovX* koji je dio programa Europske unije Digitalna Europa te se bavi hitnom potrebom za poboljšanjem digitalnih vještina i sposobnosti unutar javnog sektora. Cilj projekta AI4Gov-X je pružiti obogaćeni, interdisciplinarni *online* program diplomskog studija podržan platformama AI4Scale i AI4Engine.

U prošlosti su djelatnici Fakulteta uspješno proveli i nekoliko stručnih projekata iz područja razvoja informacijskih sustava i informatizacije (npr. PLAS, ISAP, SMARTY, Nutrient Master), tehnologija naprednoga računanja (npr. NVIDIA CUDA Teaching Center), obrazovanja u području informatike i računarstva te e-učenja i naprednih tehnologija poučavanja (projekti razvoja e-kolegija). Više o tim projektima može se naći na [poveznici](#).

Aktivnost koja se stalno potiče i nastaviti će se s njenom realizacijom je izvedba primijenjenih znanstvenih aktivnosti s predstavnicima gospodarskih subjekata te ustanovama iz kulture i obrazovanja, i to kroz sklapanje ugovora ili drugih formalnih oblika znanstvene suradnje ili objava zajedničkih publikacija.

Za praćenje ostvarenja navedenoga posebnog cilja odabire se sljedeći pokazatelj rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 2.1.2. Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja.**
  - Početna vrijednost: 13
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 18
  - Ciljana vrijednost: 23

**Razvojna aktivnost RA 2.1.1. Izvedba primijenjenih znanstvenih aktivnosti s predstavnicima gospodarskih subjekata te ustanovama iz kulture i obrazovanja** (čl. 6. st. 8. Uredbe o programskom financiranju)

Navedena razvojna aktivnost provoditi će se kroz primijenjene znanstvene aktivnosti s predstavnicima gospodarskih subjekata.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/29*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 8.000,00 EUR*

### **Strateški cilj 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja**

Fakultet aktivno radi na održavanju i povećanju relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja na studijima koje izvode. Posljednje značajno unaprjeđenje studijskih programa napravljeno je u ak. godini 2020./2021. za prijediplomski studij, u ak. godini 2021./2022. za diplomski studij te u ak. godini 2022./2023. za doktorski studij, s ciljem osuvremenjivanja i poboljšanja studijskih programa, njihova usklađivanja s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i potrebama tržišta rada odnosno osiguravanja relevantnih ishoda učenja i kompetencija završenih studenata. Djelatnici Fakulteta na znanstveno-nastavnim radnim mjestima kontinuirano usavršavaju vlastite nastavničke i stručne kompetencije te provode tradicionalne i inovativne metode učenja i poučavanja na svim obrazovnim razinama, čime se podiže kvaliteta i atraktivnost obrazovnog procesa te doprinosi horizontalnoj protočnosti studenata na studijima.

Provedbom predloženih razvojnih i izvedbenih aktivnosti želi se potaknuti daljnje osuvremenjivanje kurikuluma svih razina, povećati vidljivost Fakulteta kao nastavne institucije, potaknuti međunarodna suradnja u području obrazovanja, ojačati vertikalnu protočnost studenata te napraviti temelje za pokretanje studija na stranome jeziku.

#### **Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija**

Za praćenje ostvarenja navedenoga posebnog cilja odabiru se sljedeći pokazatelji rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 3.1.1. Broj uvedenih inovativnih metoda.**
  - Početna vrijednost: 4
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 5
  - Ciljana vrijednost: 6
- **Pokazatelj rezultata 3.1.5. Broj studenata koji sudjeluju na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija.**
  - Početna vrijednost: 11,25
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 10,5
  - Ciljana vrijednost: 13,5

#### **Razvojna aktivnost RA 3.1.1. Uvođenje inovativnih metoda studiranja (čl. 6. st. 2. Uredbe o programskom financiranju)**

U postojeće studijske programe Fakulteta već su utkane određene suvremene inovativne metode i tehnologije koje se koriste za učenje i poučavanje studenata svih razina (primjerice projektni rad studenata, učenje koje se temelji na izazovima iz stvarnoga svijeta, primjena sustava za upravljanje učenjem na svim kolegijima studija, pohađanje stručne prakse kod javnih i gospodarskih subjekata). Pojačanim angažmanom djelatnika na znanstveno-nastavnim radnim mjestima, planiran je razvoj i uvođenje dodatnih dviju metoda u nastavu na svim studijskim programima koje izvodi Fakultet, a kojima je temeljni cilj jačati praktične kompetencije studenata i njihova bolja priprema za tržište rada. Planirana je priprema i uvođenje problemske metode (ili problemske nastave) te aktivno uključivanje studenata u osmišljavanje, pisanje i provedbu projekata u suradnji s nastavnicima. Dodatno, za potrebe pripreme nastavnika za uvođenje suvremenih nastavnih metoda i modernizaciju studijskih programa organizirat će se i odgovarajuća obrazovanja za jačanje nastavničkih kompetencija odnosno poticati će se pohađanje programa stručnog usavršavanja (i) u akreditiranim obrazovnim programima.

Obzirom na obimnost zahvata planiranja, razvoja i uvođenja inovativnih metoda na studijskim programima prijediplomske i diplomske razine, planirano je uvesti jednu inovativnu metodu do ključne točke ostvarenja (ukupno 5) odnosno još jednu dodatnu do zaključenja perioda trajanja programskih ugovora (ciljana vrijednost 6).

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/29*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 12.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Izvedbena aktivnost IA 3.1.2. Poticanje studenata za sudjelovanje na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija (čl. 7. st. 2. Uredbe o programskom financiranju)**

Iako studenti Fakulteta aktivno sudjeluju na određenim nacionalnim i međunarodnim natjecanjima znanja iz područja studija, cilj je u narednom razdoblju potaknuti interes studenata za sudjelovanje, uspostaviti njihovo sudjelovanje na takvim događanjima, formalizirati njihovu pripremu (znanje i vještine) te, u konačnici, povećati broj studenata koji se prijavljuju i uključuju u natjecanja, čime će se dodatno pridonijeti modernizaciji studijskih programa Fakulteta i većim izlaznim kompetencijama završenih studenata. Provedba ove izvedbene aktivnosti planirana je zaduživanjem određenih nastavnika i suradnika Fakulteta za sustavno vođenje natjecateljske sekcije (npr. odabir natjecanja, selekcija i priprema studenata za natjecanja, praćenje studenata na natjecanjima, sustavno praćenje uspješnosti natjecateljskih timova i sl.) i honoriranjem njihova dodatnog opterećenja, povećanim angažmanom nastavnika na pojedinim kolegijima prijediplomskog i diplomskih studija Fakulteta relevantnim za natjecateljske aktivnosti (ovisno o užem natjecateljskom području), kroz sustav priznavanja i vrednovanja prethodnog učenja (radi povećanja vertikalne protočnosti studenata te uvažavanja formalno, neformalno i informalno stečenih kompetencija), nagrađivanjem posebno uspješnih studenata Fakulteta te sufinanciranjem troškova sudjelovanja na natjecanjima.

Obzirom na kretanje broja studenata koji su sudjelovali na natjecanjima u relevantnom četverogodišnjem periodu, te očekivanih učinaka predloženih aktivnosti, vrijednost na ključnoj točki ostvarenja postavljena je na 10,5, a ciljana vrijednost na 13,5.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 10/25 - kontinuirano*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz razvojne izvedbene komponente: 10.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

### **Posebni cilj 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje**

Za praćenje ostvarenja navedenoga posebnog cilja odabiru se sljedeći pokazatelji rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 3.3.2. Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni.**
  - Početna vrijednost: 3,25
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 4,75
  - Ciljana vrijednost: 5,25
- **Pokazatelj rezultata 3.3.3. Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni.**
  - Početna vrijednost: 9,25
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 12,5
  - Ciljana vrijednost: 13

**Razvojna aktivnost RA 3.3.1. Poticanje međunarodne razmjene nastavnika i suradnika (čl. 6. st. 6. Uredbe o programskom financiranju)**

Kroz provedbu razvojne aktivnosti poticanja međunarodne mobilnosti odnosno međunarodne međuinstitucionalne suradnje Fakultet planira sustavno povećati vidljivost natječaja i poziva kojima se financira odlazna mobilnost nastavnog osoblja, poticati nastavnike i suradnike na prijavljivanje međunarodne odlazne mobilnosti za održavanje nastave (u trajanju od najmanje 5 sati) na uglednim stranim visokoškolskim institucijama i, kroz povećani angažman samih nastavnika i koordinatora za mobilnost Fakulteta, recipročno primanje dolaznih nastavnika za održavanje nastave na studijima Fakulteta (i jačanje međuinstitucijske suradnje), sufinancirati odlaznu međunarodnu mobilnost nastavnika i suradnika kada nisu dostupna sredstva za mobilnost u sklopu uspostavljenih europskih programa mobilnosti te osigurati nastavnicima i suradnicima fleksibilne uvjete za izvođenje nastave i nastavnih obveza u slučaju sudjelovanja u međunarodnoj mobilnosti. Fakultet će poticati nastavnike i suradnike na sudjelovanje u izvedbi združenih studija Sveučilišta u Rijeci u sklopu europske alijanse YUFE i širenju obrazovne ponude unutar YUFE alijanse nuđenjem kolegija koje izvode na studijima Fakulteta i studentima ostalih sveučilišta iz alijanse (na stranome jeziku), prihvaćajući nastavna opterećenja koja iz njih proizlaze u odnosu na propisane nastavne obveze i nastavno opterećenje nastavnika. Očekuje se da će navedene aktivnosti doprinijeti ostvarivanju novih i njegovanju postojećih međunarodnih međuinstitucijskih suradnji, povećanju međunarodne mobilnosti nastavnika i suradnika Fakulteta, kao i razvoju nastavničkih vještina nužnih za suvremene visokoškolske nastavnike.

Obzirom na kretanje broja nastavnika i suradnika koji su u proteklom četverogodišnjem periodu sudjelovali u dolaznoj i odlaznoj mobilnosti, te očekivanih učinaka predloženih aktivnosti, vrijednost na ključnoj točki ostvarenja postavljena je na 4,75, a ciljana vrijednost na 5,25.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/29*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 10.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

**Izvedbena aktivnost IA 3.3.2. Poticanje međunarodne razmjene studenata** (čl. 7. st. 9. Uredbe o programskom financiranju)

Kroz provedbu izvedbene aktivnosti poticanja odlazne međunarodne mobilnosti studenata Fakultet planira sustavno povećati vidljivost natječaja i poziva kojima se financira odlazna mobilnost studenata za studij i izvedbu stručne prakse (oba u trajanju od najmanje jednog semestra), poticati studente na prijavljivanje međunarodne odlazne mobilnosti za studije i stručnu praksu (u trajanju od najmanje jednog semestra) te osigurati i promovirati među studentima fleksibilne puteve studiranja (postupak priznavanja i vrednovanja ishoda učenja ostvarenih tijekom međunarodne mobilnosti te mogućnosti fleksibilizacije preostalih obveza na temeljnom studiju). Također, planirane su i aktivnosti za poticanje dolazne međunarodne mobilnosti kojim će se osigurati povećanje vidljivosti i atraktivnosti studija i kolegija dolaznim studentima, povećanje broja kolegija na studijima Fakulteta koji se nude i izvode na stranome jeziku dolaznim studentima. Predložene aktivnosti doprinijet će povećanju broja odlaznih i dolaznih studenata u međunarodnoj mobilnosti.

Obzirom na kretanje broja studenata koji su u proteklom četverogodišnjem periodu sudjelovali u odlaznoj i dolaznoj međunarodnoj mobilnosti, te očekivanih učinaka predloženih aktivnosti, vrijednost na ključnoj točki ostvarenja postavljena je na 12,5, a ciljana vrijednost na 13 studenata.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/29*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 9.116,03 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

#### **Strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti**

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija planira nekoliko aktivnosti vezanih uz društveno odgovorno ponašanje. Zasigurno će, kao i do sada, poticati cjeloživotno obrazovanje svojih djelatnika, te kulturu jednakosti i ravnopravnosti. Nastavit će s digitalizacijom svojeg poslovanja, a važna uloga je i popularizacija znanosti kroz raznovrsne popularizacijske aktivnosti.

#### **Posebni cilj 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti**

Fakultet aktivno na Sveučilištu u Rijeci sudjeluje u radu različitih tijela koji promiču kulturu jednakosti i ravnopravnosti. Tako ima svoju predstavnicu u Vijeću za rodnu ravnopravnost koje je sveučilišno reprezentacijsko tijelo sa svrhom institucijskog praćenja i doprinosa rodnoj ravnopravnosti na Sveučilištu i u široj zajednici. Senat Sveučilišta u Rijeci osnovao je Vijeće za rodnu ravnopravnost 20. srpnja 2021. godine. Vijeće se sastoji od predstavnika iz redova sastavnica, studenata te drugog osoblja Sveučilišta koje svojim djelokrugom rada ili uključenošću može doprinijeti radu Vijeća, na temelju imenovanja njihovih matičnih institucija. Djelokrug rada Vijeća uključuje provedbu pojedinih mjera predviđenih Planom rodne ravnopravnosti na Sveučilištu i koordinaciju provedbe Plana na sastavnicama te promicanje sadržaja i važnosti rodne ravnopravnosti, s posebnim naglaskom na rodnu perspektivu u istraživanjima, učenju i poučavanju te na podzastupljena područja u studiranju i radu. Fakultet ima i Koordinatoricu za studente s invaliditetom kako bi se i studentima s drugačijim potrebama pružili najbolji uvjeti studiranja.

Što se tiče kulture cjeloživotnog obrazovanja, djelatnici Fakulteta su i do sada kontinuirano sudjelovali u raznim programima usavršavanja, organiziranim na Sveučilištu u Rijeci, ali i šire.

Za praćenje ostvarenja navedenog cilja odabire se sljedeći pokazatelj rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 4.2.2. Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja.**
  - Početna vrijednost: 5
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 7
  - Ciljana vrijednost: 9

#### **Razvojna aktivnost RA 4.2.1. Stručno usavršavanje zaposlenika (čl. 6. st. 2. Uredbe o programskom financiranju)**

Zaposlenici će, kao i do sada, pohađati programe stručnog usavršavanja kako bi unaprijedili svoje znanje, s posebnim naglaskom na jačanje nastavničkih kompetencija sudjelovanjem u akreditiranim obrazovnim programima. Fakultet će sustavno upućivati nove više asistente na obrazovanje o nastavničkim kompetencijama kako bi se pripremili za znanstveno-nastavni rad.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/29*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 4.800,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

#### **Posebni cilj 4.4. Digitalizacija poslovanja**

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija, kao sastavnica Sveučilišta u Rijeci, uključena je u sve procese digitalizacije na razini Sveučilišta. To se odnosi na digitalizaciju kadrovskih, računovodstvenih, studentskih i drugih procesa koji su usklađeni na razini cijelog Sveučilišta.

U idućem razdoblju Fakultet planira digitalizaciju pohranjivanja završnih i diplomskih radova svojih studenata koji se često ne sastoje samo od pisanog dijela, već sadrže i priloge te programski kôd. Planiran je razvoj repozitorija radova i priloga (programski kôd, animacija, istraživački podatci i sl.) koji će biti dostupan za pregled svim studentima, djelatnicima i zainteresiranim stranama.

Za praćenje ostvarenja navedenog cilja odabire se sljedeći pokazatelj rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 4.4. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja.**
  - Početna vrijednost: 0,00 EUR
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 4.000,00 EUR
  - Ciljana vrijednost: 4.000,00 EUR

**Razvojna aktivnost RA 4.4.1. Uvođenje digitalnog repozitorija završnih i diplomskih radova** (čl. 6. st. 3. Uredbe o programskom financiranju)

U okviru ove razvojne aktivnosti provest će se razvoj i uvođenje u rad digitalnog repozitorija završnih i diplomskih radova i to na način da će se razvit repozitorij radova i priloga koji će biti dostupan za pregled svima koji to žele.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/29*

*Financijski iznos ostvarivanja razvojne aktivnosti iz razvojne proračunske komponente: 15.153,58 EUR*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 4.000,00 EUR*

#### **Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti**

Jedna od uloga Sveučilišta, a time i Fakulteta, je djelovanje u zajednici, pa je približavanje znanosti „običnim“ ljudima, tj. provođenje popularizacijskih aktivnosti, vrlo važan zadatak akademske zajednice.

Fakultet je i do sada, a i ubuduće će organizirati Dane otvorenih vrata i posjete školama kako bi budućim studentima približio svoj znanstveni i stručni rad. Nadalje, djelatnici Fakulteta sudjelovat će na sajmovima obrazovanja i znanosti, biti prisutni u medijima te osmišljavati razne druge aktivnosti s ciljem popularizacije.

Za praćenje ostvarenja navedenog cilja odabire se sljedeći pokazatelj rezultata:

- **Pokazatelj rezultata 4.6. Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti.**
  - Početna vrijednost: 10
  - Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 11
  - Ciljana vrijednost: 12

**Izvedbena aktivnost IA 4.6.1. Popularizacija znanosti i umjetnosti** (čl. 7. st. 11. Uredbe o programskom financiranju)

Kao što je navedeno, u okviru ove aktivnosti Fakultet će provoditi niz podaktivnosti, kao što su: održavanje dana otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata i novih znanstvenih postignuća javnosti, posjete školama te predstavljanja na sajmovima obrazovanja i znanosti, a sve s ciljem približavanja visokog obrazovanja i znanosti mladima i zainteresiranoj javnosti.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/29*

*Financijski iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 16.000,00 EUR*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00 EUR*

## 4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Sažetak financijskog plana dan je u zasebnoj MS Excel datoteci naziva FIDIT Prilog 2. Sažetak financijskog plana.

**Prilozi prijedlogu razvojne i izvedbene komponente Fakulteta:**

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**