

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište u Rijeci, Fakultet za matematiku

Srpanj 2025.

Sadržaj

1.	Strateški okvir	3
1.1.	Vizija	3
1.2.	Misija	3
1.3.	Djelokrug rada	4
1.4.	Organizacijska struktura	4
2.	Izazovi i razvojne potrebe	6
2.1.	Opis izazova i razvojnih potreba	6
2.2.	Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)	6
3.	Ciljevi	7
3.1.	Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1)	7
	Smjernice za popunjavanje	Pogreška! Knjižna oznaka nije definirana.
4.	Sažetak financijskog plana	8

NAPOMENA: Ukupna dužina ispunjenog dokumenta ne smije prelaziti 100 stranica (font Calibri 11, prored 1,08).

1. Strateški okvir

Ukratko opisati ustanovu, odnosno njezin obrazovni, znanstveni i stručni djelokrug te zaduženost za formuliranje i provedbu programa visokog obrazovanja i znanstvenih istraživanja.

Fakultet za matematiku Sveučilišta u Rijeci je znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Rijeci koja razvija znanstveni i stručni rad u znanstvenom polju matematika i organizira i izvodi studije iz polja matematika.

Fakultet izvodi sljedeće studije:

- Sveučilišni prijediplomski studij Matematika,
- Sveučilišni diplomski studij Diskretna matematika i primjene,
- Sveučilišni diplomski studij Matematika, nastavnički smjer,
- Sveučilišni diplomski studij Matematika i informatika, nastavnički smjer.

Fakultet za matematiku sudjeluje u organizaciji i izvođenju Združenog doktorskog studija matematike kojeg zajednički ustrojavaju Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, Sveučilište u Rijeci i Sveučilište u Splitu.

Fakultet također izvodi više programa cjeloživotnog učenja, uključujući tri programa kojima se stječu mikrokvalifikacije.

Fakultet za matematiku nositelj je većeg broja znanstvenih projekata i stručnih projekata iz znanstvenog polja matematika, edukacije i popularizacije matematike.

1.1. Vizija

Ukratko opisati viđenje, odnosno deklaraciju, koja definira ono što se želi postići u srednjoročnom razdoblju te služi kao jasan vodič za odabir ciljeva i postupaka djelovanja.

Vizija Fakulteta za matematiku

Fakultet za matematiku Sveučilišta u Rijeci želi se strateški pozicionirati kao međunarodno prepoznata i priznata znanstveno-nastavna institucija i aktivna sastavnica Hrvatskog i Europskog visokoobrazovnog i istraživačkog prostora koja obrazuje međunarodno priznate kvalitetne i kompetentne stručnjake i provodi međunarodno prepoznata znanstvena istraživanja.

1.2. Misija

Definirati svrhu postojanja ustanove (utemeljenu na djelokrugu rada), smjer budućeg razvoja i pozicioniranje u hrvatskom i europskom obrazovnom i znanstvenom prostoru.

Misija Fakulteta za matematiku

Fakultet za matematiku Sveučilišta u Rijeci je znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta koja razvija znanstveni i stručni rad u znanstvenom polju matematika te organizira i izvodi studije iz svog područja. Fakultet za matematiku pridonosi razvoju Sveučilišta i društva težeći nacionalno i međunarodno prepoznatoj izvrsnosti u znanstvenoj i nastavnoj djelatnosti.

1.3. Djelokrug rada

Ukratko opisati područje i djelokrug rada ustanove koji proizlaze iz statuta, ustrojstvenih i osnivačkih akata te strategije razvoja ustanove.

Područje djelovanja Fakulteta za matematiku je nastavni, znanstveni i stručni rad u znanstvenom polju Matematika.

Fakultet organizira i izvodi jedan sveučilišni prijediplomski studij i tri sveučilišna diplomatska studija te sudjeluje u organizaciji i izvođenju Združenog doktorskog studija matematike kojeg zajednički ustrojavaju Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, Sveučilište u Rijeci i Sveučilište u Splitu. Fakultet također izvodi sedam programa cjeloživotnog obrazovanja i tri programa mikrokvalifikacija.

Djelatnici Fakulteta vode znanstvene i stručne projekata iz znanstvenog polja matematika te edukacije i popularizacije matematike, publiciraju znanstvene radove u vodećim svjetskim časopisima u području svog istraživanja, organiziraju znanstvene skupove iz područja svoj istraživanja i izlažu radove na znanstvenim skupovima.

1.4. Organizacijska struktura

Opisati organizacijsku strukturu ustanove.

Ukoliko se u vlasništvu ustanove nalaze podružnice, druge ustanove i/ili trgovačka društva, tada ih je ovdje potrebno nabrojati. Djelatnosti koje provode podružnice, druge ustanove i/ili trgovačka društva u vlasništvu ustanove također je potrebno uključiti.

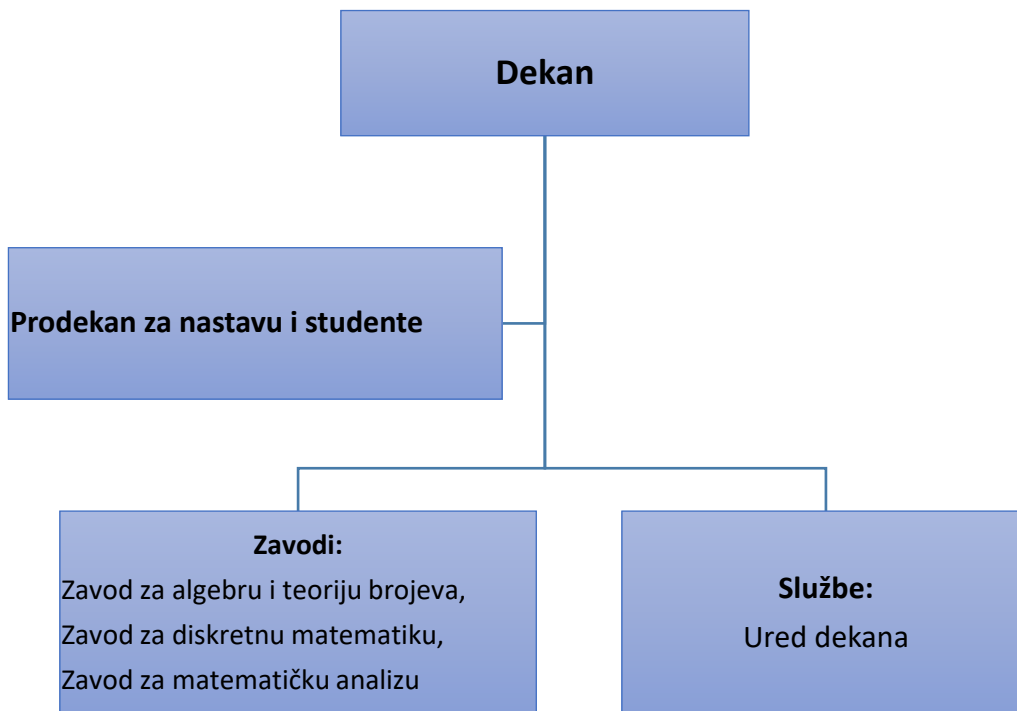
Na Fakultetu za matematiku zaposleno je 23 djelatnika u znanstveno-nastavnim zvanjima, jedan djelatnik u nastavnom zvanju, 8 u suradničkim zvanjima (od kojih jedan poslijedoktorand na HRZZ projektu) te dva administrativna djelatnika. Fakultetom za matematiku upravljaju dekan, kojemu pomaže jedan prodekan, te Fakultetsko vijeće koje je stručno vijeće Fakulteta. Ustrojbene jedinice Fakulteta su zavodi, određeni prvenstveno na temelju povezanosti i srodnosti znanstveno-istraživačkog rada. Na Fakultetu za matematiku djeluju tri zavoda:

- Zavod za algebru i teoriju brojeva,
- Zavod za diskretnu matematiku,
- Zavod za matematičku analizu.

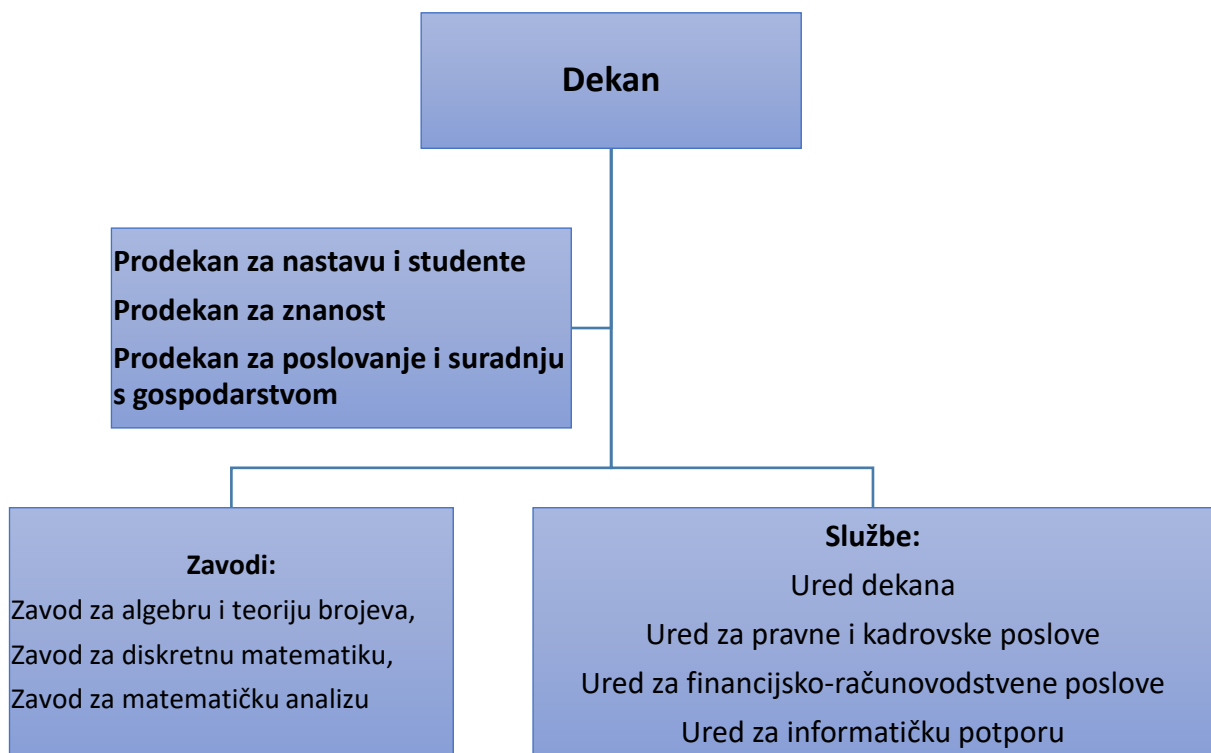
Na Fakultetu su zaposlene samo dvije djelatnice u stručnim službama, odnosno na administrativnim radnim mjestima, dok ostale administrativne i tehničke poslove za Fakultet obavljaju djelatnici Rektorata.

Umetnuti shematski prikaz organizacijske strukture ustanove (organigram).

Trenutna organizacija Fakulteta za matematiku prikazana je sljedećim organigramom.



Iz gornjeg organigrama vidljiv je nedostatak prodekana i djelatnika u stručnim službama, što u velikoj mjeri otežava funkcioniranje Fakulteta. Za adekvatno funkcioniranje Fakulteta potrebna su još dva prodekana (prodekan za znanost i prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom) te povećanja broja administrativnih djelatnika ustrojavanjem Ureda za pravne i kadrovske poslove (najmanje jedan djelatnik), Ureda za financijsko-računovodstvene poslove i nabavu (najmanje dva djelatnika) i Ureda za informatičku potporu (najmanje jedan djelatnik), što je prikazano donjim organigramom.



2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Navesti i ukratko opisati razvojne izazove i potrebe s kojima se ustanova susreće i koji se planiraju adresirati provedbom Programskog ugovora.

Zbog nastavka usmjeravanja studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada, ali i zbog privlačenja studenata, Fakultet za matematiku otvorit će nove smjerove na prijediplomskom studiju koji imaju perspektivu prelaska u nove studije. Ti novi smjerovi i novi kolegiji dodatno će pripremiti studente matematike za rad u gospodarstvu u kojem umjetna inteligencija i podatkovna znanost imaju sve veću ulogu. Zbog izvođenja nastave na tim novim smjerovima na prijediplomskom studiju potrebno je zapošljavati i razvijati nove kadrove, zato je potrebno zapošljavanje barem jednog novog asistenta godišnje.

U stručnim službama Fakulteta za matematiku zaposlene su samo dvije administrativne djelatnice, koje su zaposlene u Uredu dekana. Zbog velikog obujma administrativnih poslova koji se obavljaju na Fakultetu, te dvije administrativne djelatnice, voditeljica Ureda dekana i viša savjetnica za opće i administrativne poslove, obavljaju puno više poslova nego što bi se trebalo očekivati od dva djelatnika. Radi adekvatnog funkcioniranja Fakulteta potrebno je zaposliti dodatne djelatnike u stručnim službama. Potrebno je formirati Ured za pravne i kadrovske poslove (minimalno jedan djelatnik), Ured za financijsko-računovodstvene poslove (minimalno dva djelatnika) i Ured za informatičku potporu (minimalno jedan djelatnik).

Na Fakultetu za matematiku samo je jedan prodekan, prodekan za nastavu i studente. Za normalno funkcioniranje Fakulteta potrebna su još dva prodekana, prodekan za znanost i prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom. Trenutno dio poslova iz tih resora, zanosti te poslovanja i suradnje s gospodarstvom, bez naknade obavljaju dekan i prodekanica za nastavu i studije, a dio tih poslova, također bez naknade, obavljaju nastavnici zaposleni na znanstveno-nastavnim radnim mjestima, što ne smatramo normalnom i održivom situacijom.

Fakultet za matemematiku također ima potrebu za dodatnim prostorima, ali te potrebe moraju se rješavati izvan Programskog ugovora.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

Navesti SWOT analizu.

U okviru SWOT analize potrebno je napraviti procjenu sadašnjih i budućih unutarnjih snaga (Strengths) i slabosti (Weaknesses) ustanove, kao i vanjskih prilika (Opportunities) i prijetnji (Threats) s kojima se ustanova suočava.

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none">• Broj i kvaliteta znanstvenih radova.• Izrazito velika zapošljivost studenata.	<ul style="list-style-type: none">• Manji interes studenata za studije prirodnih znanosti i matematike.• Vrlo mali broj administrativnih djelatnika (dva djelatnika) i samo jedan prodekan, što jako otežava funkcioniranje Fakulteta.

PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> • Matematičar je deficitarno zanimanje u gospodarstvu i obrazovanju. Zato su svi završeni studenti Fakulteta za matematiku zaposleni, a neki se zapošljavaju već za vrijeme studija. U budućnosti će zbog razvoja tehnologije potražnja za matematičarima rasti. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuirani pad broja maturanata u Hrvatskoj, što utječe na broj upisanih studenata. • Konstantno povećanje iznosa materijalnih troškova koje ne prati povećanje prihoda.

3. Ciljevi

U ovom poglavlju pojašnjavaju se odabrani i predloženi ciljevi.

Navesti odabrane posebne ciljeve i kratko opisati njihovu relevantnost za djelokrug rada ustanove, prepoznate izazove i razvojne potrebe.

Na razini javnog visokog učilišta potrebno je odabrati posebne ciljeve koji će doprinosti ostvarenju svakog od četiri (4) strateška cilja, dok je na razini javnog znanstvenog instituta potrebno odabrati posebne ciljeve koji će doprinosti ostvarenju svakog od tri (3) strateška cilja.

Ciljevi su detaljnije obrazloženi u Katalogu ciljeva i pokazatelja.

Institucijski ciljevi, kao i posebni ciljevi, doprinose ostvarenju jednog od strateških ciljeva. Ustanova može predložiti institucijske ciljeve, ukoliko sukladno svojem djelokrugu rada ima specifične razvojne potrebe i smjer koji već nisu pokriveni kroz posebne ciljeve koji su unaprijed predloženi u Katalogu ciljeva i pokazatelja. Uključivanje institucijskih ciljeva nije obavezno.

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva razrađuje se u **Strukturi aktivnosti, pokazatelja i ciljeva** koja je Prilog 1 ovom Prijedlogu.

Fakultet za matematiku odabrao je sljedeće posebne ciljeve koje će u okviru Programskog ugovora ispunjavati razvojnim i izvedbenim aktivnostima.

Strateški cilj 1. Postizanje znanstvene izvrsnosti

- Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
Obrazloženje: Kompetitivni projekti osigurat će nastavnicima i suradnicima sredstva za provođenje znanstvenog rada u periodu od 2025. do 2028. godine. Budući da je znanstveni rad jedna od osnovnih djelatnosti Fakulteta za matematiku Sveučilišta u Rijeci, vrlo je bitno težiti povećanju financiranja znanosti kroz kompetitivne projekte.
- Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Obrazloženje: U matematici znanstveni rad ne uključuje materijalno zahtjevna istraživanja, pa je jačanje ljudskih potencijala najbolji način unaprjeđenja znanstvenog rada.

Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

- Posebni cilj 2.1 Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Obrazloženje: Suradnja s gospodarskim subjektima te ustanovama iz obrazovanja važna za unaprjeđenje znanstvenog, nastavnog i stručnog rada na Fakultetu za matematiku. Također smatramo da na taj način možemo unaprijediti djelatnost gospodarskih subjekata te ustanova iz obrazovanja.

Strateški cilj 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

- Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija

Obrazloženje: Budući da je nastava, uz znanost, osnovna djelatnost Fakulteta za matematiku, konstantno unaprjeđivanje studija smatramo našom obvezom.

- Posebni cilj 3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

Obrazloženje: Smatramo izuzetno bitnim da se studenti što bolje sprema za tržište rada. Zbog toga kontantno radimo na modernizaciji studija prateći potrebe tržišta rada, a to planiramo raditi i u iduće četiri godine.

Strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti

- Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

Obrazloženje: Fakultet za matematiku izuzetno je aktivan u popularizaciji znanosti, posebno matematike. Kroz popularizaciju matematike populariziraju se i studiji Fakulteta za matematiku, pa se nadamo da će to utjecati na povećanje studenata na studijima Fakulteta za matematiku i općenito na povećanje studenata koji upisuju studije iz STEM područja.

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Sažetak financijskog plana dan je u Prilogu 2.

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**