

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta za programsko
razdoblje
2025.-2029.

SVEUČILIŠTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU

REKTORAT

Srpanj, 2025.

Sadržaj

1.	Strateški okvir.....	3
1.1.	Vizija.....	4
1.2.	Misija.....	5
1.3.	Djelokrug rada.....	6
1.4.	Organizacijska struktura.....	7
2.	Izazovi i razvojne potrebe.....	8
2.1.	Opis izazova i razvojnih potreba	8
2.2.	Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	16
3.	Ciljevi	21
3.1.	Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1).....	
	Smjernice za popunjavanje.....	
4.	Sažetak financijskog plana.....	24

1. Strateški okvir

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku javno je sveučilište osnovano 1975. godine, koje okuplja 14 fakulteta, Akademiju za umjetnost i kulturu te tri sveučilišna odjela – Odjel za kemiju, Odjel za biologiju i Odjel za fiziku. Kao vodeća obrazovna i znanstvena institucija u istočnoj Hrvatskoj, Sveučilište ima ključnu ulogu u razvoju visokog obrazovanja, znanstveno-istraživačkog rada i prijenosa znanja i tehnologije.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku nudi širok spektar studijskih programa iz područja društvenih, prirodnih, tehničkih, biomedicinskih, biotehničkih, humanističkih i umjetničkih znanosti. Na Sveučilištu trenutačno studira oko 15000 studenata te ima značajnu ulogu u obrazovanju, znanstvenom istraživanju i stručnom radu na regionalnoj i nacionalnoj razini. Sveučilište ustrojava i izvodi preddiplomske, diplomske i poslijediplomske studije te programe cjeloživotnog učenja, a djeluje u skladu s potrebama zajednice. Njegov djelokrug obuhvaća istraživanja i razvoj u prirodnim, tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim, društvenim, humanističkim i interdisciplinarnim znanostima, kao i u umjetnosti. Sveučilište priprema studente za profesionalne djelatnosti temeljene na znanstvenim spoznajama i metodama, obrazuje znanstveni i umjetnički podmladak te promiče međunarodnu, osobito europsku suradnju u visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti.

Znanstveni i istraživački rad odvija se u interdisciplinarnom okruženju, s naglaskom na društvene izazove, održivi razvoj i transfer znanja prema gospodarstvu i društvu. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku javno je visoko sveučilište koje provodi znanstvena, umjetnička i razvojna istraživanja, posebice u okviru znanstvenih programa od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku.

Sveučilište provodi integrirani razvoj obrazovanja, znanosti i inovacija te aktivno sudjeluje u formuliranju i provedbi programa visokog obrazovanja i znanstvenih istraživanja u skladu s nacionalnim i europskim strateškim dokumentima. *Strategija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku od 2021. do 2030. godine temelji se na sljedećim strateškim područjima: 1. Obrazovanje i osposobljavanje 2. Istraživanje, inovacije i transfer tehnologije 3. Internacionalizacija 4. Sveučilište i okruženje 5. Ljudski i materijalni resursi 6. Obnova i razvoj Sveučilišta 7. Sustav upravljanja kvalitetom. Strategija razvoja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku za razdoblje od 2021. do 2030. godine tako je temeljni strateški okvir u području djelovanja Sveučilišta, a predstavlja koncizan i jezgrovit prikaz najvažnijih strateških ciljeva, zadataka i akcijskih planova koje će biti moguće organizacijski primijeniti i provesti u sljedećem desetogodišnjem razdoblju.*

Obrazovanje studenata temeljni je cilj Sveučilišta, a polazi od najnovijih znanstvenih spoznaja i kritičkog promišljanja. Procesi obuhvaćaju i cjeloživotno obrazovanje koje počiva na realnim potrebama zajednice. Posebna je pozornost posvećena pokretanju novih atraktivnih studijskih programa koji se temelje na definiranim standardima kvalifikacija, s posebnim naglaskom na poticanju zajedničkih i združenih studija. Promicanje izvrsnosti u nastavi oslanja se na jačanje nastavničkih kompetencija i poučavanje studenata u digitalnom okruženju, uz uključivanje poduzetništva i društveno korisnog učenja u nastavnom procesu. Potrebno je kontinuirano podizati razinu studentskog standarda, poticati međunarodno iskustvo za studente te zadržavati i zapošljavati visokokvalitetne diplomante, kao i promicati cjeloživotno učenje te ustrojavati sustav za priznavanje formalnog, neformalnog i informalnog obrazovanja. Temeljni cilj istraživačkih aktivnosti Sveučilišta usmjeren je na pozicioniranje

jakog istraživačkog Sveučilišta na području istočne i srednje Europe koje će proizvoditi nova znanja i rješenja. Potrebno je poticati razvoj poticajnog, multidisciplinarnog znanstvenog okruženja s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i maksimalnog iskorištavanja znanstvenih potencijala Sveučilišta. Važan preduvjet za budući razvoj Sveučilišta te jačanje njegovih istraživačkih kapaciteta ogleda se u osnaživanju i razvoju inovacija na Sveučilištu. Osim istraživačkih aktivnosti, Sveučilište se oslanja i na svoju treću misiju te će se stvarati preduvjeti za jačanje aktivnosti transfera tehnologije i tako doprinositi i razvoju društva. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku pozicionirano je i kao umjetničko-znanstveno-nastavno središte Republike Hrvatske koje sustavno i planski razvija kreativnu industriju te povezuje znanost, gospodarstvo i umjetničku praksu. Procesima internacionalizacije i međunarodnih aktivnosti glavni je cilj pozicioniranje Sveučilišta u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA) i Europskom istraživačkom prostoru (ERA). Stoga će se razvijati poticajni okvir za internacionalizaciju studijskih programa Sveučilišta na svim razinama obrazovanja kako bi se postigla veća prepoznatljivost Sveučilišta te povećao ukupan broj stranih studenata. Jačanjem svoje uloge i sudjelovanjem u međunarodnim istraživačkim aktivnostima i mrežama bit će stvoreni preduvjeti za podizanje međunarodne vidljivosti, znanstvene i umjetničke izvrsnosti te mobilnosti. Snažno Sveučilište uvijek utječe na život okruženja u kojem djeluje. Stoga će Sveučilište nastaviti raditi na unapređenju postojećih i stvaranju novih partnerstava na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini. Sveučilište će preuzeti ključnu ulogu u stvaranju suradnje slavonskih županija te na taj način dijeliti odgovornost i obveze kroz ustroj zajedničkih tijela kako bi se stvarale, planirale, organizirale i jačale gospodarske, društvene i kulturne aktivnosti. U prilog tome svjedoče kadrovski i materijalni resursi kojima raspolaže Sveučilište te činjenica da je Sveučilište sposobno privući darovite studente i stručnjake iz drugih dijelova zemlje i inozemstva. Kako bi se strateški ciljevi mogli nesmetano razvijati i ostvarivati, ključni su ljudi koji te procese trebaju nositi i provoditi. Sveučilište će razviti strategije koje će pomoći zadržavanju najkvalitetnijeg akademskog i stručnog osoblja te osnaživanju kompetencija svih zaposlenika na Sveučilištu. Poticati će se izvrsnost i nagrađivanje u procesima upravljanja, istraživanja, obrazovanja te profesionalizam. Osigurati će se odgovarajući broj i struktura nastavnika i ostalih zaposlenika na svim sveučilišnim sastavnicama, uvažavajući specifičnosti i razvojne ciljeve svih sastavnica i njihovih studijskih programa. Sadašnji način financiranja dugoročno ne omogućuje Sveučilištu mogućnost planiranja i razvijanja, pa je potrebno voditi brigu o pronalaženju drugih izvora financiranja i omogućiti brzu i učinkovitu reakciju na promjene u okruženju. Sveučilište je svjesno spoznaje da utječe na razvoj i prepoznatljivost grada Osijeka te u tom smislu Sveučilište svojom otvorenošću i infrastrukturom doprinosi i unapređenju kvalitete života stanovnika Osijeka. Otvorenost kampusa, bez prepreka i ograda prema ostalim javnim površinama, biciklističkim stazama, sportskim terenima, parkirališnim prostorima te znanstvenim parkom integrira Sveučilište u svakodnevni život grada Osijeka. Ciljevi i zadaci Strategije razvoja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku za razdoblje od 2021. do 2030. godine usklađeni su s ciljevima kohezijske politike EU-a za razdoblje 2021. – 2027. U ciljevima kohezijske politike između ostaloga naglašava se promicanje inovativne i pametne gospodarske preobrazbe te poticanje održivog i integriranog razvoja urbanih, ruralnih i obalnih područja. Nadalje, naglašava se potreba razvoja „zelene Europe“ koja između ostaloga podrazumijeva promicanje zelenih i plavih ulaganja, razvoj kružnog gospodarstva i prilagodbe klimatskim promjenama. Definirani ciljevi i zadaci Strategije razvoja Sveučilišta omogućavaju razvoj projekata i programa koji će pomoći u realizaciji tih ciljeva na razini regije te će predstavljati značajan poticaj njezinu razvoju. Pri izradi Strategije u obzir je uzeto sedam definiranih tematskih područja i horizontalne politike te razvojni smjerovi iz Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine (NRS 2030.).

1.1. Vizija

Ukratko opisati viđenje, odnosno deklaraciju, koja definira ono što se želi postići u srednjoročnom razdoblju te služi kao jasan vodič za odabir ciljeva i postupaka djelovanja.

Vizija Sveučilišta razvijanje je kreativnih i inovativnih strategija koje će se primijeniti strateškim procesom planiranja te omogućiti Sveučilištu uspješno natjecanje u okruženju i upravljanje strateškim pitanjima koja su kritična za postizanje naše vizije.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku kao snažno istraživačko, međunarodno orijentirano mjesto stvaranja, dijeljenja i primjene znanja.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku želi postati prepoznatljiva, konkurentna i inovativna visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka institucija u hrvatskom i europskom prostoru. Naša vizija je izgradnja dinamične akademske zajednice koja potiče izvrsnost, otvorenost i društvenu odgovornost, te sustavno doprinosi razvoju regije i države kroz znanje, inovacije i održivi razvoj.

Vizija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je postati moderno, autonomno, istraživačko, obrazovno i inovacijsko središte prepoznatljivo u pojedinim znanstvenim poljima i granama, s razvijenim znanstvenim centrima izvrsnosti, sveučilišnim institutima i znanstveno-tehnologijskim parkom. Sveučilište teži postizanju konkurentne prednosti i poželjnog mjesta studiranja i rada, očuvanju tradicijskih vrijednosti te razvoju interdisciplinarnih studija i međunarodne suradnje, s ciljem potpune integracije u europski prostor visokog obrazovanja i znanosti. Vizija Sveučilišta razvijanje je kreativnih i inovativnih strategija koje će se primijeniti strateškim procesom planiranja te omogućiti Sveučilištu uspješno natjecanje u okruženju i upravljanje strateškim pitanjima koja su kritična za postizanje naše vizije.

Organizacijske vrijednosti koje promiče Sveučilište u Osijeku jesu vjerodostojnost, profesionalnost, odgovornost, prilagodljivost, suradnja i otvorenost.

1.2. Misija

Definirati svrhu postojanja ustanove (utemeljenu na djelokrugu rada), smjer budućeg razvoja i pozicioniranje u hrvatskom i europskom obrazovnom i znanstvenom prostoru.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku svojom misijom djeluje kao obrazovna ustanova koja povezivanjem znanstvenog istraživanja, umjetničkog stvaralaštva, studija i nastave razvija znanost, struku i umjetnost. Svojim djelovanjem Sveučilište priprema studente za obavljanje profesionalnih djelatnosti na temelju znanstvenih spoznaja i metoda, kao i umjetničkih vrijednosti. Sveučilište obrazuje znanstveni i umjetnički podmladak, sudjeluje u ostvarivanju društvenih interesa studenata te promiče međunarodnu, posebice europsku suradnju u visokom obrazovanju te znanstvenoj, stručnoj i umjetničkoj djelatnosti.

Misija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je stvaranje, prijenos i primjena znanja kroz visoko obrazovanje, znanstveno-istraživački rad i društvenu angažiranost. Sveučilište u Osijeku djeluje kao generator društvenih i gospodarskih promjena, promovira znanstvenu izvrsnost i međunarodnu suradnju, te se pozicionira kao ključan dionik koji osigurava obrazovanje visoko kvalificiranih stručnjaka i potiče interdisciplinarni dijalog u službi zajednice i održivog razvoja.

Misija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je povezivanje znanstvenog istraživanja, umjetničkog stvaralaštva, studija i nastave radi razvoja znanosti, struke i umjetnosti. Sveučilište priprema studente za profesionalne djelatnosti na temelju znanstvenih spoznaja i metoda te umjetničkih vrijednosti, obrazuje znanstveni i umjetnički podmladak, sudjeluje u ostvarivanju društvenih interesa studenata i promiče međunarodnu, posebno europsku suradnju u visokom obrazovanju, znanstvenoj i umjetničkoj djelatnosti. Sveučilište potiče uključivanje studenata u znanstveno-istraživački rad, razvija kritičnost, otvorenost prema novim spoznajama i osobnost, te promiče moralna i etička načela kao preduvjet za doprinos razvoju demokratskog društva i uključivanje u europsku zajednicu društva znanja.

1.3. Djelokrug rada

Ukratko opisati područje i djelokrug rada ustanove koji proizlaze iz statuta, ustrojstvenih i osnivačkih akata te strategije razvoja ustanove.

Sukladno Članku 180. Statuta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Sveučilište obavlja znanstvenu i umjetničku djelatnost. Ciljevi znanstvene i umjetničke djelatnosti utvrđeni su Zakonom. Ciljevi znanstvene djelatnosti su:

1. proširenje i produbljivanje znanstvenih spoznaja,
2. doprinos rješavanju znanstvenih, socijalnih, gospodarskih, kulturnih i razvojnih izazova strateški važnih za Republiku Hrvatsku,
3. stvaranje inovacija i patenata,
4. poticanje održivog razvoja,
5. povezivanje znanstvene djelatnosti i visokog obrazovanja.

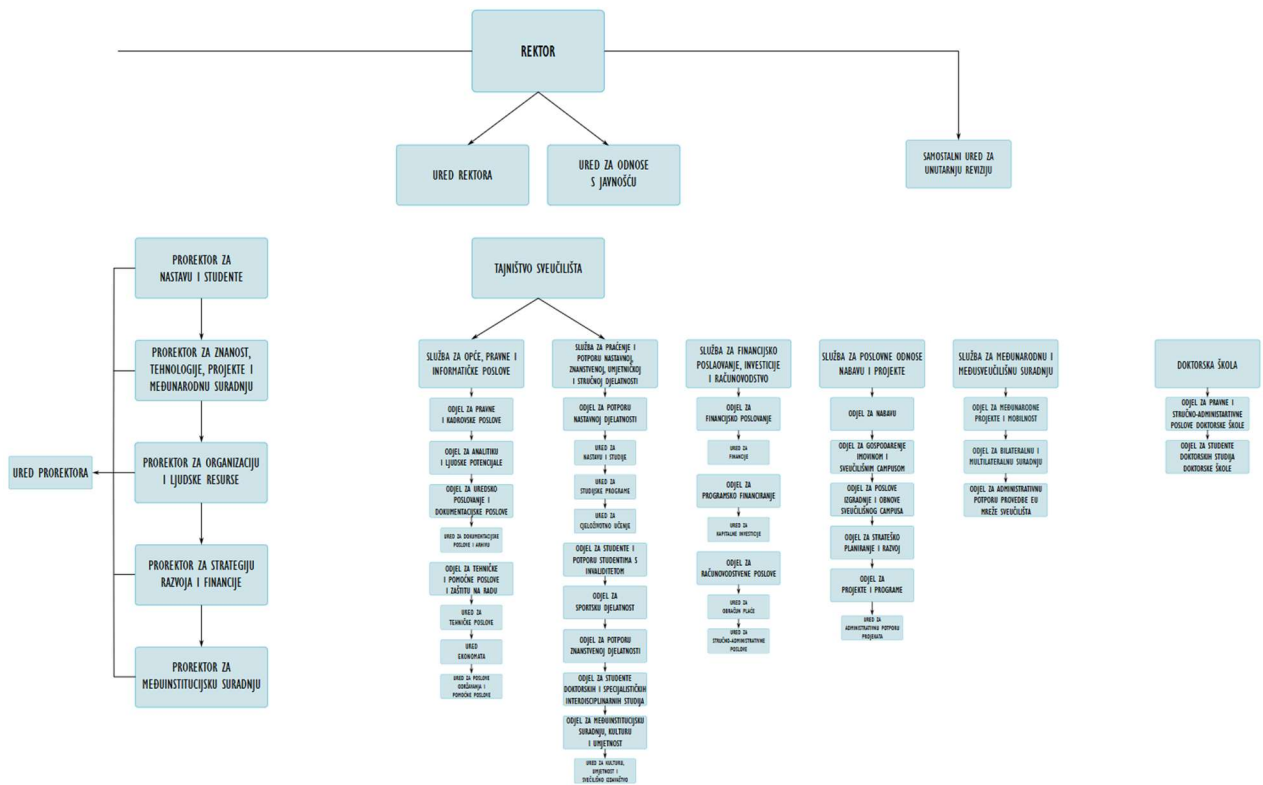
Ciljevi umjetničke djelatnosti su:

1. poticanje i razvoj umjetničkog stvaralaštva i istraživanja,
2. razvoj umjetničke produkcije,
3. razvoj zaštite i očuvanje kulturne baštine,
4. poticanje razvoja kulturne industrije,
5. povezivanje umjetničke djelatnosti i visokog obrazovanja.

Djelokrug Sveučilišta obuhvaća:

- Provedbu i razvoj sveučilišnih i stručnih studija na svim razinama (preddiplomski, diplomski, poslijediplomski).
- Provođenje znanstvenoistraživačkog rada u svim znanstvenim područjima zastupljenima na sastavnicama.
- Razvoj i provedbu programa cjeloživotnog učenja.
- Organizaciju i izvođenje stručnih i znanstvenih skupova.
- Suradnju s gospodarstvom, javnim sektorom i međunarodnim institucijama.
- Razvoj, unaprjeđenje i provedbu programa visokog obrazovanja i znanstvenih istraživanja u skladu sa Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju

1.4. Organizacijska struktura



2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Sveučilište u Osijeku okuplja 14 fakulteta, jednu Akademiju za umjetnost i kulturu i tri sveučilišna odjela. Ukupan broj zaposlenika Sveučilišta je 2243, od čega 61 čine zaposlenici Rektorata. Kroz razvojne i izvedbene aktivnosti planirano je osnaživanje ljudskih potencijala i financijske potpore koje imaju glavni cilj unaprjeđenja podrške studentima i sastavnicama Sveučilišta.

Ključni i prioritetni izazov 1: Održavanje i povećanje znanstvene izvrsnosti

1.1. Nedostatna međunarodna suradnja i internacionalizacija Sveučilišta: Postizanje izvrsnost u znanstvenim i nastavnim aktivnostima podrazumijeva značajnu suradnju s međunarodno prepoznatim znanstvenim i nastavnim institucijama. Navedeno stvara preduvjete za uključivanje u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta, zajedničke prijave međunarodnih projekata (kao što su HORIZON projekti) te razmjenu nastavnika i studenata. Kako bi ojačali međunarodnu međuinstitucionalnu suradnju te internacionalizaciju rezultata znanstvenih i umjetničkih programa i projekata poticati će se organizacija znanstveno-stručnih međunarodnih konferencija, mobilnost znanstvenika putem Erasmus, CEEPUS i drugih mreža, te potpisivanje ugovora o suradnji. S ciljem unaprjeđenja međunarodne suradnje i međunarodne prepoznatljivosti Sveučilišta planirane su sljedeće aktivnosti: suorganizacija i pokroviteljstvo međunarodnih konferencija sastavnica Sveučilišta, aktivnosti sudjelovanja Sveučilišta u međunarodnoj mreži Sveučilišta. Poseban naglasak biti će na aktivnosti nastavka uključenosti Sveučilišta u mreže u sklopu inicijative europskih sveučilišta. Trenutno je Sveučilište član COLOURS mreže, što predstavlja važan korak u povezivanju s drugim europskim institucijama i omogućava suradnju u zajedničkim projektima i programima razmjene.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljem 3.2. Jačanje uloge i sudjelovanja Sveučilišta u međunarodnim istraživačkim aktivnostima i međunarodnim istraživačkim mrežama (Zadatak 3.2.1. Jačanje aktivnosti za uključivanje u programe mreže europskih sveučilišta, Zadatak 3.2.4. Sustavno povećavati broj međunarodnih skupova u organizaciji Sveučilišta/sastavnica te Zadatak 3.2.5. Razvoj sustava poticanja sudjelovanja nastavnika u organizaciji međunarodnih skupova i događanja)

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 4. Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa; Čl.6, st. 6. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 9. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta

1.2. Nizak stupanj otvorene znanosti: Sveučilište u Osijeku u suradnji sa sastavnicama Sveučilišta započelo je određene aktivnosti u području otvorene znanosti. U narednom razdoblju planirana je aktiviranje svih sastavnica sveučilišta u provedbi aktivnosti otvorene znanosti. Stoga će se intenzivirati aktivnosti prije svega kroz poticanje izdavanje časopisa u otvorenom pristupu te objavu radova u otvorenom pristupu te kroz edukaciju zaposlenika Sveučilišta u području otvorene znanosti. Kroz ove aktivnosti, Sveučilište želi doprinijeti stvaranju transparentnog, uključivog i globalno povezanog znanstvenog okruženja, u skladu s europskim i nacionalnim preporukama te strategijama otvorene

znanosti. Osim toga, planira se pridruživanje u the European Open Science Cloud Association (EOSC), potpisivanje the San Francisco Declaration on Research Assessment (DORA) i the Agreement on Reforming Research Assessment (ARRA) te implementacija Plana S.

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 5. Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa

1.3. Manjak ljudskih kapaciteta za stručnu podršku prijavi i provedbe projekata: Znanstvenici sastavnica Sveučilišta aktivno prijavljuju i provode kompetitivne nacionalne i međunarodne znanstvene projekte. Međutim, pojedine sastavnice su uspješnije u prijavi i provedbi projekata, a neke imaju nisku razinu prijavi i provedbe projekata. Trenutno je u *Sveučilišnom Uredu za EU fondove, stručne i razvojne projekte s gospodarstvom* zaposleno dvoje (2) zaposlenika. Nadalje, pojedine sastavnice nemaju stručne osobe zaposlene na poslovima za pomoć pri prijavi i provedbi znanstvenih i stručnih projekata. U cilju jačanja stručne podrške znanstvenicima Sveučilišta u prijavama i provedbi znanstvenoistraživačkih projekata i u suradnji s gospodarstvom planira se zapošljavanje 1 stručnog suradnika. Stručnjaci *Sveučilišnog Ureda za EU fondove, stručne i razvojne projekte s gospodarstvom* pomagali bi u prijavama i provedbi znanstvenih i stručnih projekata, edukaciji administrativnih djelatnika Sveučilišnih sastavnica i dr. čime bi se značajno unaprijedio potencijal za prijavu i provedbu projekata na Sveučilištu.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljem 2.1. Razvoj poticajnog multidisciplinarnog znanstvenog okruženja s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i maksimalnog iskorištavanja znanstvenih potencijala Sveučilišta (Zadatak 2.1.4. Razvoj institucionalne podrške istraživačkoj djelatnosti jačanjem kapaciteta i aktivnosti Ureda za znanost, tehnologiju, projekte i programe te Ureda za EU fondove, stručne i razvojne projekte s gospodarstvom)

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 4. Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa

1.4. Nedovoljna povezanost i usklađenost sustava osiguranja kvalitete na Sveučilištu: Iz analize sustava kvalitete na Sveučilištu i prema sistematizacijama radnih mjesta, vidljivo je da na svim sveučilišnim sastavnicama su ustrojene uredi za kvalitetu i s obzirom da zaposlenici i članovi stručnog vijeća Sveučilišnog centra za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete visokog obrazovanja, potrebno je radi poboljšanja sustava kvalitete omogućiti da svi zaposlenici postanu zaposlenici Sveučilišnog Centra na način da ostanu uredi za kvalitetu na sveučilišnim sastavnicama i zaposlenici, a da poslove obavljaju na razini Sveučilišnog centra za sve sveučilišne sastavnice. Na predloženi način bi se izvršila racionalizacija radnih mjesta, a istovremeno osiguralo funkcioniranje Sveučilišnog centra kao sveučilišne podružnice. U Sveučilišnom centru uspostavio bi se jedinstven ured za osiguravanje i unaprjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja i osigurala bi se provedba funkcionalne integracije na način da bi sustav kvalitete jedinstveno i usklađeno djelovao u području kvalitete visokog obrazovanja. Isto tako bi se osigurao nedostatan broj zaposlenika u Sveučilišnom centru i istovremeno podigla razina kvalitete u obavljanju stručno-administrativnih poslova vezanih za kvalitetu visokog obrazovanja. Isto tako spajanjem zaposlenika sa svih sveučilišnih sastavnica u jedinstven Sveučilišni ured za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete visokog obrazovanja nema promjena u plaćama zaposlenika niti dovodi do novih troškova u osiguravanju prostora i opreme, jer svi zaposlenici ostaju na svojim radnim mjestima na sveučilišnim sastavnicama, a njihov red koordinira Sveučilišni centar i na taj način dolazi do učinkovitijeg rada u području kvalitete. Istovremeno svi zaposlenici u kvaliteti osposobljavaju se za visoko profesionalni rad u području kvalitete uz primjere dobre prakse, jer im Sveučilišni centar omogućava usavršavanje u području kvalitete. Rad svih zaposlenika u području kvaliteta nadzirao bi pratio Sveučilišni centar i godišnje podnosio izvješće o radu jedinstvenog Ureda za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete visokog obrazovanja Senatu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

U skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljem 7.1. Jačanje učinkovite organizacijske strukture za provedbu sustava upravljanja kvalitetom na svim razinama sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 10. Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta

Ključni i prioritetni izazov 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom

2.1. Niska razina upravljanja intelektualnim vlasništvom na Sveučilištu: Sveučilište u Osijeku svjesno je važnosti zaštite intelektualnog vlasništva, međutim u proteklom razdoblju nismo imali zapažene rezultate. Stoga, u narednom razdoblju snažno ćemo podupirati sve aktivnosti transfera znanja te zaštitu i komercijalizaciju intelektualnog vlasništva znanstvenika na Sveučilištu. Kako bi ostvarili planove predviđeno je povećanje ljudskih kapaciteta te edukacija zaposlenika Sveučilišnog centra za transfer tehnologije Tera Tehnopolis. U sklopu ove aktivnosti zaposliti će se novih troje novih djelatnika u Sveučilišnom centru za transfer tehnologije Tera Tehnopolis (osnovna komponenta). Zajedno sa sastavnicama Sveučilišta uspostaviti će se sustav prijave zaštite intelektualnog vlasništva. Kontinuirano će se provoditi edukacije zaposlenika u području zaštite intelektualnog vlasništva te će se pružati stručna podrška znanstvenicima u aktivnostima zaštite intelektualnog vlasništva. Planirane su i financijske potpore za prijave zaštite intelektualnog vlasništva kao što su patent, žig (zaštitni znak), oznake izvornosti. Organizirat će se edukacije zaposlenika u području zaštite intelektualnog vlasništva i financirat će se prijave zaštite intelektualnog vlasništva.

Edukacije se planiraju provoditi jednom godišnje, za što su potrebna sredstva za troškove honorara predavača, po potrebi putne troškove, dnevnice i smještaj (za stručnjake izvan Osijeka). Za učinkovitu provedbu aktivnosti potrebno je zapošljavanje 2 suradnika u Sveučilišnom uredu za transfer tehnologije (kroz osnovnu komponentu). Navedena zapošljavanja dio su osnovne komponente programskog ugovora.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030.:

- a) strateškim ciljem 2.2. Osnaživanje i razvoj inovacija na Sveučilištu kao važnog preduvjeta njegova budućeg razvoja i jačanja njegovih istraživačkih kapaciteta. (Zadatak 2.2.2. Razvoj aktivnosti usmjerenih na poticanje inovacija i provedbu projekata inovacija te Zadatak 2.2.3. Jačanje suradnje s gospodarskim subjektima i znanstvenim organizacijama s ciljem formiranja zajedničkih timova za istraživanje i razvoj).*
- b) Strateškim ciljem 2.3. Stvaranje preduvjeta za jačanje aktivnosti transfera tehnologije kojima, osim istraživačkim aktivnostima, Sveučilište doprinosi i jačanju svoje treće misije – doprinosu i razvoju društva (Zadatak 2.3.3. Poticanje korištenja sredstava EU-a za projekte transfera tehnologije osiguravanjem aktivnosti obuke i informiranja te Zadatak 2.3.4. Razvoj aktivnosti za jačanje treće misije Sveučilišta – znanost u zajednici)*

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 12. Upravljanje intelektualnim vlasništvom i komercijalizaciju rezultata istraživanja, znanstvenih projekata i programa

2.2. Niska razina sudjelovanja znanstvenika u radu državnih ili javnih tijela: Sveučilište u Osijeku prepoznaje važnost aktivnog sudjelovanja svojih stručnjaka u radu državnih i javnih tijela te potiče njihovo uključivanje u izradu politika i donošenje odluka na nacionalnoj razini. Kroz ovu aktivnost osigurat će se financijska potpora zaposlenicima Sveučilišta koji sudjeluju u radu povjerenstava, radnih skupina i drugih tijela, čime se dodatno jača uloga znanosti i struke u javnom sektoru. Troškovi uključuju: putne troškove, dnevnice, smještaj za odlaske na sjednice izvan Osijeka za 8 zaposlenika Sveučilišta godišnje.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030.: 4.1. Kontinuirano raditi na unapređenju postojećih i stvaranju novih partnerstava i suradnje u svim segmentima djelovanja na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini

Razvojna aktivnost. Čl.6, st. 8. Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj.

Ključni i prioritetni izazov 3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

3.1. Zastarjeli studijski programi i potpore studentima za razvoj poduzetničkih ideja i start-upova: Na Sveučilištu se trenutno izvodi 158 prijediplomskih i diplomskih studija, od kojih mnogi zahtijevaju modernizaciju. Sveučilište će poticati modernizaciju svih studijskih programa koje se izvode na Sveučilištu posebno kroz aktivnosti u domeni Sveučilišta:

1. Ustroj sveučilišnog studentskog poduzetničkog centra za razvoj poduzetničkih ideja - StudOS Idea i studentskog poduzetničkog inkubatora - StudOS Inkubator.

Nadalje poticati će se i organizirati edukacije nastavnog osoblja u području suvremenih metoda i tehnologija poučavanja te za digitalnu provjeru znanja, vještina i kompetencija studenata.

Poduzetnički centar za razvoj studentskih poduzetničkih ideja i Studentski poduzetnički inkubator predstaviti će inovativnu infrastrukturnu i programsku podršku usmjerenu razvoju poduzetničkog potencijala studenata. Naglašavamo da će se provesti funkcionalno umrežavanje Sveučilišnog centra za transfer tehnologija, Sveučilišnog studentskog poduzetničkog centra te Studentskog poduzetničkog inkubatora s ciljem pružanja kvalitetne podrške studentima prijediplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija u razvoju poslovnih ideja, pokretanju startupa i stjecanju poduzetničkih vještina kroz mentorsku podršku, edukacijske aktivnosti i umrežavanje. Inkubator će djelovati kao poveznica između akademske zajednice i tržišta, osiguravajući mladima pristup resursima potrebnima za oblikovanje održivih poslovnih modela i samozapošljavanje. Inkubator bi posebno poticao interdisciplinarnu suradnju i usmjeren bi bio na razvoj inovativnih rješenja u području digitalnih tehnologija, održivog razvoja, društvenog poduzetništva i kreativnih industrija. Djelujući unutar grada Osijeka, inkubator također bi doprinio razvoju regionalnog poduzetničkog ekosustava te jačanju zadržavanja mladih u Slavoniji kroz stvaranje realnih prilika za profesionalni razvoj i samozapošljavanje. Troškovi osnivanja inkubatora uključili bi Inkubacija studenata u inkubatoru, računalna oprema, specijalizirana oprema, softverski alati i licencirani pristupi, fotokopirni uređaj, namještaj, troškovi mentoriranja studenata, troškovi licence iDare aplikacije.

U okviru inkubatora studentima će biti na raspolaganju:

- radni prostori (radne stanice / coworking zone, sale za sastanke),
- stručna podrška mentora i savjetnika iz različitih sektora (gospodarstvo, IT, financije, marketing),
- edukacije i radionice iz područja poduzetništva, upravljanja projektima, digitalne transformacije i inovacija,
- pomoć u pripremi i provedbi poslovnih planova, prijava na natječaje i izvorima financiranja,
- mogućnost sudjelovanja u akceleratorским i pitching programima.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljevima: 1.1. Usklađivati opće ciljeve svih studijskih programa s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta te s gospodarskim i društvenim potrebama; 2.2. Osnajivanje i razvoj inovacija na Sveučilištu kao važnog preduvjeta njegova budućeg razvoja i jačanja njegovih istraživačkih kapaciteta (Zadatak 2.2.2. Razvoj aktivnosti usmjerenih na poticanje inovacija i provedbu projekata inovacija)

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 2. Modernizacija studijskih programa

3.2. Pomoć studentima za profesionalnu orijentaciju i mentalno zdravlje studenata: Trenutno na Sveučilištu postoji stručna podrška studentima za mentalno zdravlje i profesionalnu orijentaciju, međutim zbog sve većih zahtjeva studenata za pomoći nije moguće u relativno kratkom roku odgovoriti na sve zahtjeve. Stoga, planirano je zapošljavanje još jedne osobe s ciljem uspostave bržeg sustava podrške studentima za navedeno područje.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateški cilj 1.3. Podrška studentima (Zadatak 1.3.1. Profesionalno usmjeravanje studenata,

psihološko savjetovanje, podrška studentima s invaliditetom i drugim podzastupljenim skupinama studenata te Zadatak 1.3.2. Savjetovanje studenata o studiranju i karijernim mogućnostima)

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 3. Razvoj usluga za potporu studentima i unaprjeđivanje studentskog standarda

3.3. Niska internacionalizacija visokog obrazovanja na Sveučilištu: Na Sveučilištu je trenutno ustrojeno 6 internacionalnih studija (5 na engleskom jeziku i 1 na njemačkom jeziku). Međutim, interes internacionalnih studenata je vrlo nizak za navedene studije. Jedan od razloga je neprepoznatljivost studijskih programa s obzirom da su relativno novo ustrojeni te ograničena sredstva za promidžbu studija u inozemstvu. U suradnji sa sastavnicama Sveučilišta, a u svrhu privlačenja stranih studenata planiran je dodatni napor i ulaganje sredstava za promociju studija u inozemstvu te angažiranje Agencije za privlačenje stranih studenata. Stoga, smatramo iznimno važnim ulaganje usmjereno na promidžbu internacionalnih studija u inozemstvu.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljem 3.1. Razvoj poticajnog okvira i klime za internacionalizaciju studijskih programa Sveučilišta na sve tri razine obrazovanja s ciljem postizanja prepoznatljivosti Sveučilišta, povećanja ukupnog broja studenata te povećanja broja studenata iz trećih zemalja (Zadatak 3.1.5. Intenziviranje aktivnosti promidžbe Sveučilišta sudjelovanjem na međunarodnim sajmovima obrazovanja)

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa

3.4. Sudjelovanje studenata na sportskim nacionalnim i međunarodnim natjecanjima: Sportske aktivnosti provode se u okviru Ureda za sportsku djelatnost i Studentskog športskog saveza Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku s ciljem promicanja i unaprjeđivanja sporta na Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Godišnje studenti sudjeluju na sljedećim natjecanjima: UNISPORT – Sveučilišno sportsko prvenstvo Republike Hrvatske; Sveučilišno sportsko prvenstvo; Međunarodni sveučilišni sportski susreti, Europska sveučilišna prvenstva i univerzijade iz 14 sportova: košarka, odbojka, rukomet, nogomet, futsal, tenis, stolni tenis, plivanje, badminton, pikado, bilijar, odbojka na pijesku, kuglanje, košarka 3x3(m uška i ženska konkurencija). Preko 1200 studenata bude uključeno u prosjeku godišnje u navedena natjecanja za što je potrebno osigurati financijska sredstva koja uključuju putne troškove i smještaj studenata i mentora, dnevnice voditeljima i trenerima ekipa, pehare i medalje, sportsko suđenje, pranje dresova, najam sportskih vježbališta kao i nagrađivanje za prva tri mjesta na natjecanju.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljem 1.7. Uključivanje studenata u kulturne, sportske i druge aktivnosti Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku niz godina podupire sportska natjecanja na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa

Ključni i prioritetni izazov 4: Jačanje društvene odgovornosti

4.1. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti: Na Sveučilištu je nejednako po sastavnicama uspostavljen sustav za podršku studentima s invaliditetom te za rodnu i spolnu ravnopravnost kroz. U narednom razdoblju planirano je jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti kroz organizaciju i provedbu radionica/predavanja, za studente i zaposlenike, na temu promicanja ravnopravnosti žena i muškaraca te rada s osobama s invaliditetom. *Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljevima: 1.3. Podrška studentima (Zadatak 1.3.1. Profesionalno usmjeravanje studenata, psihološko savjetovanje, podrška studentima s invaliditetom i drugim podzastupljenim skupinama studenata); 6.2. Povećati mogućnost dostupnosti studija za studente smanjene pokretljivosti i osobe s invaliditetom (Zadatak 6.2.2. Stvoriti preduvjete i implementirati aktivnosti uklanjanja barijera za osobe smanjene pokretljivosti i osobe s invaliditetom)*

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 5. Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici, s posebnim naglaskom na uvažavanje različitosti, jačanje pravičnosti i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju i znanosti

4.2. Niska razina digitalizacije poslovanja: Na Sveučilištu je djelomično integriran sustav digitalizacije uredskog poslovanja. U narednom razdoblju planirana je cjelovita digitalizacija i optimizacija poslovnih procesa Sveučilišta u različitim segmentima organizacije s ciljem poboljšanja učinkovitosti kroz centralizirano upravljanje resursima, projektima, kontaktima i dokumentima. Digitalizacija uključuje alate za: Upravljanje zaposlenicima i organizacijskom strukturom; Koordinaciju projekata i zadataka; Praćenje suradnji; Upravljanje opremom i imovinom; Evidenciju i sigurnost dokumenata. *Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom digitalne Hrvatske za razdoblje od 2023. godine.*

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 10. Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta

4.3. Niska razina energetske učinkovitosti zgrada i gospodarenje otpadom: Zgrada rektorata Sveučilišta je smještena u staroj gradskoj jezgri te je zaštićeni kulturni spomenik na kojoj praktički nije dozvoljeno raditi nikakve infrastrukturne promjene i prilagodbe. Međutim, u narednom razdoblju planirano je zamjena starih klimatskih jedinica s energetskim učinkovitim klimatskim jedinicama te zamjena dijela starih rasvjetnih tijela s led rasvjetom. S ciljem učinkovitijeg gospodarenja otpadom, provoditi će se nekoliko aktivnosti s ciljem smanjenje količine otpada, pripremu otpada za ponovnu uporabu, recikliranje i dr. Tijekom ugovornog razdoblja nabavit će se dodatni spremnici za razvrstavanje otpada, a djelatnici će biti obavezni pridržavati se smjernica za gospodarenje otpadom koje će biti jasno dane u radnim uputama.

Navedene aktivnosti su u skladu s Direktivom o energetske učinkovitosti (EU) 2023/1791.

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 7. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture

4.4. Jačanje aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti te promidžbe Sveučilišta: Sveučilište u suradnji sa sastavnicama kontinuirano organizira različite aktivnosti s ciljem popularizacije znanosti i umjetnosti te promidžbe Sveučilišta. U narednom razdoblju kroz *Izvedbene aktivnosti* intenzivirati će aktivnosti popularizacije znanosti s ciljem informiranja šire javnosti o aktivnostima Sveučilišta: znanstveni rad, studijski programi, cjeloživotno obrazovanje, transferi tehnologija i dr. U suradnji sa sastavnicama Sveučilišta organizirati će se različita događanja kao što su predavanja, festivali, tribine i radionice kako bi približio znanost javnosti. Osim toga, planirano je i financiranje održavanje web

stranice, prisustvo na društvenim mrežama, te komuniciranje važnih novosti putem različitih medijskih kanala i slično. Navedene aktivnosti doprinijeti će jačanju povezanost Sveučilišta s lokalnom zajednicom i gospodarstvom.

Navedene aktivnosti su u skladu sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljem 2.4. Pozicioniranje Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku kao umjetničko-znanstveno-nastavnog središta Republike Hrvatske koje sustavno i planski razvija kreativnu industriju te povezuje znanost, gospodarstvo i umjetničku praksu (Zadatak 2.4.2. Jačanje aktivne uloge Sveučilišta u povezivanju s lokalnom zajednicom i predstavnicima civilnog društva u kreiranju programa znanstvenog i umjetničkog razvoja te Zadatak 2.4.3. Stvaranje kreativnog okruženja organizacijom ili sudjelovanjem u organizaciji panela, skupova, seminara, radionica, izložbi i sl.)

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 11. Popularizacija znanosti i umjetnosti

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

SNAGE

1. Dugogodišnja tradicija i prepoznatljivost

- Sveučilište ima gotovo 50 godina iskustva u obrazovanju i znanosti, prisutna je prepoznatljivost u visokoškolskom obrazovanju u regiji što osigurava stabilnost i prepoznatljivost na nacionalnoj i međunarodnoj razini.
- Prepoznatljivost u znanstveno-istraživačkom i stručnom radu u pojedinim područjima znanosti

2. Obrazovanje i osposobljavanje

- Sveučilište obuhvaća 14 fakulteta, Umjetničku akademiju i sveučilišne odjele koji pokrivaju širok spektar znanstvenih područja — od prirodnih i tehničkih znanosti do društvenih, humanističkih i umjetničkih.
- Prisutna je razgranata mreža sastavnica i akreditirani studijski programi
- Raznovrsnost studijskih programa u različitim područjima znanosti i umjetnosti
- Kvalitetni i prepoznatljivi studijski programi u STEM području
- Postignuća studenata na razini Sveučilišta i na stranim sveučilištima te aktivno uključivanje studenata u različite programe međunarodne mobilnosti
- Zadovoljstvo studenata i kvalitetna komunikacija sa studentima na svim razinama
- Kontinuirana ulaganja kako bi se osigurao suvremeni studentski smještaj te unaprijedio studentski standard

3. Kvalificirani znanstveno-nastavni kadar

- Veliki broj nastavnika s doktoratom znanosti i međunarodnim iskustvom, u mnogim područjima postoji jezgra izvrsnosti, osobito na tehničkim i prirodoslovnim fakultetima.
- Kompetentno znanstveno-nastavno i stručno osoblje

4. Međunarodna suradnja i mobilnost

- Aktivno sudjelovanje u Erasmus+ programima, bilateralnim sporazumima i međunarodnim znanstvenim projektima.

5. Suradnja s okruženjem, gospodarstvom i lokalnom zajednicom

- Povezanost sa gospodarstvom kroz različite suradnje, projekte i inicijative, osobito kroz transfer znanja, stručne prakse i projekte.
- Povezanost sa organizacijama civilnog društva s ciljem transfera znanosti u društvo, popularizacije znanosti te suradnje na projektima
- Povezanost sa drugim dionicima u području odgoja i obrazovanja, lokalnom upravom i regionalnom samoupravom te drugim dionicima gdje se Sveučilište potvrđuje kao aktivan sudionik društvenog, kulturnog i ekonomskog razvitka regije

6. Fizička infrastruktura i potencijal za širenje

- Sveučilišni kampus u Osijeku omogućuje centralizaciju aktivnosti i potencijalnu izgradnju novih kapaciteta.

- Prostor opremljen odgovarajućom opremom za izvođenje obrazovnih programa i temeljna istraživanja na sastavnicama koja djeluju u STEM području
- Prostor s odgovarajućom materijalnom osnovom neophodnom za realizaciju obrazovnih programa i znanstveno-istraživačkog rada u području društvenih i humanističkih znanosti
- Dobra organiziranost temeljnih radnih procesa na Sveučilištu, razvijen sustav osiguranja kvalitete, poslovanje po načelima odgovornosti prema javnom financiranju, odnosno racionalnosti resursa - povoljan omjer broja nastavnika i studenata
- Djelovanje u skladu s etičkim normama, pozitivnim moralnim načelima i načelima društveno odgovornog ponašanja

SLABOSTI

1. Nedostatna financijska sredstva, nedostatna infrastrukturna ulaganja i zastarjela oprema

- Infrastruktura i laboratoriji u pojedinim sastavnicama nisu u potpunosti prilagođeni suvremenim znanstvenim standardima na nacionalnoj i međunarodnoj razini.
- Nedostatna prepoznatljivost u znanstveno-istraživačkom i stručnom radu u pojedinim područjima znanosti
- Nedostatna disperziranost u pogledu različitosti izvora financiranja, tj. prevelika ovisnost o financiranju iz jednog izvora (državni proračun)
- Ograničena sredstva za pred financiranje i sufinanciranje projekata
- Ograničena mogućnost zapošljavanja mladog znanstvenog kadra
- Nedostatna ulaganja u studentski smještaj i ostalu infrastrukturu koja bi unaprijedila studentski standard

2. Neujednačeni uvjeti rada i razine kvalitete obrazovanja i osposobljavanja

- Razlike u opremljenosti, ljudskim resursima i kapacitetima između različitih sastavnica (odjela) stvaraju izazove za ujednačen razvoj i provedbu strategije na razini Sveučilišta
- Nepostojanje sustava poticanja znanstvenog rada i izdavačke aktivnosti te nedostatna implementacija navedenih uvjeta
- Nedostatna znanstveno-istraživačka aktivnost u produkciji visokovrijednih znanstvenih radova posebno na nacionalnim i međunarodnim znanstvenim kompetitivnim projektima
- Nedostatna sinergija u bavljenju znanstvenoistraživačkim radom između pojedinih sastavnica
- Neujednačen angažman sastavnica Sveučilišta u radu na stručnim i znanstvenim projektima s gospodarstvom
- Nedostatna usklađenost studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja s potrebama tržišta rada

- Neujednačena razina suradnje sa gospodarstvom u području provedbe stručnih praksi zbog organizacijskih i materijalnih resursa pojedinih sastavnica
 - Nepostojanje sustavnog praćenja zapošljavanja i napredovanja karijera bivših studenata
- 3. Nedostatna komercijalizacija rezultata istraživanja**
- Nedovoljno razvijen sustav podrške u području transfera tehnologije i intelektualnog vlasništva; slabija povezanost s poduzetničkim sektorom
 - Nedovoljna komercijalizacija znanstvenih rezultata.
 - Nedovoljna uključenost u znanstveno-istraživačke projekte i programe EU-a za projekte istraživanja i razvoja
 - Nedovoljno uključivanje (gostovanja) stručnjaka iz prakse u realizaciji nastavnih programa
- 4. Nedostatna fleksibilnost i administrativna kompleksnost**
- Složenost procedura i nedostatak digitalizacije procesa smanjuju učinkovitost rada i upravljanja.
- 5. Nedostatna međunarodna suradnja i ograničena internacionalizacija**
- Fokus na mobilnost unutar EU
 - Ograničena mobilnost studenata i osoblja u određenim područjima
 - Nedovoljno korišteni kontakti uspostavljeni s institucijama u inozemstvu
 - Nedovoljna međunarodna umreženost
 - Niska razina dolazne mobilnosti akademskog osoblja i studenata
 - Nepostojanje studijskih programa na stranom jeziku i/ili su oni nedostatno razvijeni

PRILIKE

- 1. Različiti programi i izvori financiranja za znanost, obrazovanje i infrastrukturu (npr. Horizon Europe, ESF+, NextGenEU)**
- Mogućnost modernizacije opreme, izgradnje kapaciteta i pokretanja istraživačkih centara izvrsnosti te jačanje kapaciteta istraživača i znanstvenika za provedbu projekata u različitim znanstvenim područjima
 - Sudjelovanje u međunarodnom projektima i programima stvara prilike za razvoj međunarodne suradnje
- 2. Povećana potreba za cjeloživotnim obrazovanjem i novim studijskim programima**
- Razvoj kratkih programa, online edukacija i profesionalnih certifikata može otvoriti nove izvore prihoda i proširiti utjecaj Sveučilišta.
 - Rastuća potreba za cjeloživotnim obrazovanjem.
 - Izmjena strukture studijskih programa (i uvođenje novih) s ciljem usklađivanja s tržišnim zahtjevima, tj. prema potrebama gospodarstva
 - Mogućnost snažnijeg pozicioniranja Sveučilišta kao institucije visokog obrazovanja u odnosu na zemlje iz okruženja (EU i šire)
 - Mogućnost izvođenja programa na stranim jezicima i sl.

- Sve veći tržišni zahtjevi za programima cjeloživotnog obrazovanja radi sve veće konkurencije na tržištu rada i zahtjeva za specijaliziranim interdisciplinarnim znanjima i vještinama
 - Smjernice EU-a u području cjeloživotnog i visokog obrazovanja te preporuke poslodavaca za kreiranje interdisciplinarnih programa obrazovanja
- 3. Digitalna transformacija**
- Razvoj e-učenja, hibridnih modela nastave i digitalizacija administracije mogu značajno poboljšati pristup i učinkovitost rada.
 - Osigurava dostupnost sadržaja i programa većem broju studenata i korisnika
- 4. Zelena i digitalna tranzicija kao razvojni smjerovi EU**
- Uključivanje u projekte vezane uz održivost, zelene tehnologije, umjetnu inteligenciju i biotehnologiju.
- 5. Jačanje regionalne suradnje**
- Suradnja s institucijama iz Mađarske, Srbije, Slovenije i Austrije jača međunarodnu poziciju Sveučilišta i otvara nova istraživačka partnerstva.
 - Veće mogućnosti suradnje kroz stipendiranje, zajedničke projekte, razne oblike edukacije za gospodarstvo i u gospodarstvu, oblikovanje i realizaciju programa formalnog obrazovanja, posebice sa sektorom malog i srednjeg poduzetništva
 - Razvoj interdisciplinarnih projekata i internacionalizacija obrazovanja
- 6. Snažnija primjena institucionalne snage i realizacije ostvarenih suradnji**
- Postojanje mreže bivših studenata Sveučilišta i mogućnosti njezina korištenja - sve veće mogućnosti učenja na daljinu i sve veća potražnja za novim oblicima učenja
 - Intenzivnija suradnja s gospodarstvom i lokalnom zajednicom na različitim razvojnim projektima, popularizaciji znanosti, cjeloživotnom obrazovanju i korištenju novih izvora financiranja
 - Suradnja između institucija visokog obrazovanja u izvođenju programa i poticanje izvođenja združenih studijskih programa
 - Provedba različitih programa mobilnosti istraživača, nastavnika, nenastavnog osoblja i studenata
 - Sustavno poboljšanje uvjeta studiranja i uvjeta za učenje, razvoj specifičnih znanja, vještina i osobni razvoj studenata - osnaživanje studentskih organizacija i klubova
 - Unaprjeđenje suradnje sa poduzetničkim potpornim institucijama i gospodarskim udruženjima

PRIJETNJE

- 1. Demografski pad, migracije stanovništva iseljavanje mladih**
- Pad broja maturanata i odlazak mladih u inozemstvo, migracije stanovništva iz različitih razloga ugrožavaju upisne kvote i dugoročnu održivost programa.

- Nepovoljna gospodarska i demografska situacija koja utječe na smanjenje broja studenata
2. **Rastuća konkurencija drugih sveučilišta**
 - Nacionalna i europska sveučilišta sve agresivnije privlače studente iz Hrvatske, što utječe na broj upisanih, osobito na manje atraktivnim studijima.
 - Kao članica EU studiranje hrvatskih studenata u inozemstvu postaje sve dostupnije čime se otvara mogućnost odljeva studenata s najboljim postignućima i studenata koji teže izvrsnosti
 - Prisutnost i agresivniji nastup privatnih visokoobrazovnih institucija, mogućnost ulaska stranih visokoškolskih institucija na hrvatsko tržište, jačanje konkurentskog ponašanja drugih javnih učilišta, osobito novih sveučilišta i veleučilišta
 3. **Nestabilna gospodarska situacija i fiskalna ograničenja**
 - Ograničen prostor za zapošljavanje i ulaganja, posebice u uvjetima visoke inflacije ili političke nestabilnosti na globalnoj razini.
 - Sistemska neizvjesnost koja utječe na neizvjesnost financiranja i/ili nedovoljno financiranje iz državnog proračuna
 - Umanjenje proračunskih izdvajanja za financiranje djelatnosti znanosti i visokog obrazovanja te nedostatna spremnost za prilagodbu
 4. **Zastarjeli zakonodavni okvir za znanost i visoko obrazovanje**
 - Regulativa koja ne prati suvremene trendove u akademskom upravljanju i ograničava fleksibilnost institucije.
 - Ograničen prostor za zapošljavanje i ulaganja, posebice u uvjetima visoke inflacije ili političke nestabilnosti na globalnoj razini.
 5. **Nedostatan interes za STEM područja**
 - Iako su tehnička i prirodoslovna zanimanja tražena, manjak interesa kod učenika osnovnih i srednjih škola ograničava razvoj STEM fakulteta
 6. **Nedostatna suradnja sa gospodarstvom i prisutne predrasude**
 - Nedostatna upućenost sektora malog i srednjeg poduzetništva u okruženju o mogućnostima suradnje sa Sveučilištem posebno kroz partnerske odnose te korištenjem raspoloživih izvora financiranja (EU i drugi)
 - Veća fleksibilnost i prilagodljivost sektora malog i srednjeg poduzetništva te općenito gospodarstva tehnološkim i drugim promjenama te vezano uz to smanjenje potražnje za uslugama Sveučilišta od strane gospodarstva i pojedinaca

3. Ciljevi

Strateški ciljevi Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku predstavljaju ciljeve definirane na najvišoj institucionalnoj i upravljačkoj razini, a koji pridonose ostvarenju vizije i misije Sveučilišta te temeljnih funkcija znanstvene djelatnosti u domeni djelovanja Sveučilišta. Strateški ciljevi Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku sukladni su strateškim odrednicama nacionalnog strateškog okvira koji uključuje sljedeće dokumente:

- A. Nacionalna razvojna strategija (NRS 2030.);
- B. Strategija pametne specijalizacije za razdoblje do 2029. godine (S3 2029);
- C. Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje od 2021. do 2027. godine (NPRSO);
- D. Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026. (NPOO).

U narednom četverogodišnjem razdoblju (2025. - 2029.) Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku usmjereno je na realizaciju sljedeća četiri strateška cilja (nazivlje i numeracija strateških ciljeva preuzeti su iz Kataloga ciljeva i pokazatelja, MZO, listopad 2024. godine):

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
4. Jačanje društvene odgovornosti

I. STRATEŠKI CILJEVI

Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

U okviru strateškog cilja podizanja znanstvene izvrsnosti Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku će raditi na povećanju kvalitete i odjeka znanstvenih radova na nacionalnoj i međunarodnoj razini, povećanju prijama i provedbe kompetitivnih nacionalnih i europskih znanstvenih projekata, povećanju izloženosti i vidljivosti znanstvenog rada na nacionalnoj i međunarodnoj razini te osiguranju preduvjeta i resursa potrebnih za provedbu izvrsne znanosti. Sve navedeno bit će temeljeno na podizanju kvalitete i kvantitete znanstvenih publikacija i istraživačkih projekata.

Posebni ciljevi

Ostvarenje strateškog cilja 1 planira se kroz ispunjenje **četiri (4) posebna cilja i četiri (4) pokazatelja rezultata**):

1.2. Provođenje reorganizacije znanstvenog rada i organizacijske reforme

1.2.1. Broj provedenih aktivnosti (opseg) organizacijske reforme s ciljem funkcionalne integracije

1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

1.3.1 Broj suradnji s inozemnim partnerima

1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi

1.5.1. Broj projektnih prijama koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta

1.7. Doprinos otvorenoj znanosti

1.7.1. Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti

Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

U okviru strateškog cilja jačanja suradnje s gospodarstvom te razvoja nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture, Sveučilište će jačati usmjerenost prema primijenjenim istraživanjima, poticanju upravljanja intelektualnim vlasništvom, komercijalizaciji znanstvenog rada i rezultata, prevladavanju jaza između istraživačkog i poslovnog sektora te provedbi aktivnosti koje doprinose razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture te tako snažnije etabliraju Sveučilišta kao akcelerator regionalnog razvoja.

Posebni ciljevi

Ostvarenje strateškog cilja 2 planira se kroz ispunjenje **jednog (1) posebnog cilja i tri (3) pokazatelja rezultata:**

2.2. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom

2.2.1. Broj patentnih prijava

2.2.2. Broj drugih oblika intelektualnog vlasništva

2.2.3. Broj pokrenutih projekata transfera tehnologije i znanja

Strateški cilj 3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

U okviru strateškog cilja povećanja relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja unaprijedit će se učinkovitost izvođenja studija i prilagodba studija na Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku u skladu s upisnim interesima i potrebama tržišta rada, uključujući i stvaranje novih ekonomija i podizanja atraktivnosti institucije na međunarodnoj razini.

Posebni ciljevi

Ostvarenje strateškog cilja 3 planira se kroz ispunjenje **dva (2) posebna cilja i tri (2) pokazatelja rezultata:**

3.1. Unapređenje studija

3.1.1. Broj uvedenih inovativnih metoda

3.1.2. Broj studenata koji sudjeluju na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija

3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

3.2.2. Broj dodijeljenih studentskih stipendija

Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti

U okviru strateškog cilja jačanja društvene odgovornosti Sveučilište će nastaviti težiti daljnjoj uključenosti i ostvarenju većih postignuća u rješavanju društvenih izazova, što uključuje teme od nacionalnog interesa, a koje su povezane sa znanstvenim i stručnim područjem djelovanja

Sveučilišta. Jačanjem društvene odgovornosti Sveučilišta doprinosi se i podizanju razine ukupne učinkovitosti poslovanja Sveučilišta.

Posebni ciljevi

Ostvarenje strateškog cilja 4 planira se kroz ispunjenje **šest (6) posebnih ciljeva i šest (6) pokazatelja rezultata:**

4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja

4.1.1. Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora

4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

4.2.1. Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti

4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta

4.3.1. Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova

4.4. Digitalizacija poslovanja

4.4.1. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja

4.5. Jačanje zelene tranzicije

4.5.1. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti

4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

4.6.1. Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**