

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek

Listopad, 2025.

Sadržaj

1. Strateški okvir	1
1.1. Vizija	2
1.2. Misija	2
1.3. Djelokrug rada	2
1.4. Organizacijska struktura	4
2. Izazovi i razvojne potrebe.....	7
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba.....	7
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	9
3. Ciljevi	13
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)	17
4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)	18

1. Strateški okvir

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek (Fakultet) najstarija je sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, čijim osnivanjem 1960. godine započinje razvoj visokog obrazovanja u biotehničkom području u istočnoj Hrvatskoj. Iste godine u Osijeku je organizirana nastava u okviru novoosnovane Visoke poljoprivredne škole u Osijeku koja je bila u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. Visoka poljoprivredna škola 1970. godine mijenja naziv u Poljoprivredno-prehrambeno-tehnološki fakultet, koji pet godina kasnije, nakon osnivanja Sveučilišta u Osijeku, postaje njegovom sastavnicom, a 1976. godine mijenja naziv u Poljoprivredni fakultet. Nakon toga slijedi razdoblje integracije Fakulteta u Biotehničko znanstveno-nastavni centar (BZNTC) čije su sastavnice bile i Prehrambeno-tehnološki fakultet, Poljoprivredni institut, Institut za šećernu repu i Voćni rasadnik. Tijekom 1977. godine dolazi do integracije Fakulteta s Višom poljoprivrednom školom u Vinkovcima te reorganizacije nastavnih programa. Godine 1972. na Fakultetu se prvi puta otvara poslijediplomski znanstveni studij Zaštita bilja i poljoprivrednih proizvoda.

Smješten u svojoj zgradi na Tenjskoj cesti, Poljoprivredni fakultet u Osijeku godinu 1977. obilježava kao početak novog razdoblja razvoja. Više od 4.000 m² novopremljenih laboratorijskih prostora te predavaonica i drugih prostorija znatno je pridonijelo poboljšanju uvjeta studiranja i intenziviranju znanstveno-istraživačkog i stručnog rada. Razdoblje od 1991. do 1995. godine ostat će duboko utkano u povijest Fakulteta kao njegovo najteže razdoblje, kada je tijekom ratnih razaranja zgrada Fakulteta u potpunosti uništena. Tijekom Domovinskog rata te u poslijeratnim godinama do 1995. godine, Fakultet djeluje na više lokacija u gradu Osijeku, a od 1995. godine svoje sjedište nalazi u zgradi bivše Generalvojarne na Trgu sv. Trojstva 3 u osječkoj Tvrđi. Tada započinje proces prostorne obnove, opremanje predavaonica, laboratorija, knjižnice, informatičkoga kabineta i kompletne infrastrukture na lokaciji Fakulteta u Tvrđi te u Vinkovcima gdje se izvode stručni studiji.

Sve do 2011. godine Fakultet izvodi nastavu i provodi znanstveno-istraživačke aktivnosti u navedenoj zgradi, a od 5. listopada 2011. godine Fakultet se smješta u suvremenu zgradu na lokaciji sveučilišnog kampusa u ulici Vladimira Preloga 1 u Osijeku. Dana 23. srpnja 2018. godine Poljoprivredni fakultet u Osijeku mijenja naziv u Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek. Novo ime Fakulteta temelji se na brojnim realiziranim aktivnostima u području Biotehničkih znanosti s dominantnim prefiksom znanstvenog polja poljoprivrede s pripadajućim granama. Također, Fakultet je svoje aktivnosti proširio u interdisciplinarnom području znanosti uz povezivanje s institucijama iz područja prirodnih znanosti, biomedicine i zdravstva te društvenih i tehničkih znanosti.

Promjena naziva Fakulteta označava novu pokretačku snagu intenzivnog razvoja Fakulteta te naglašava važnost agronomske struke s obzirom na misiju i viziju te ulogu Fakulteta u društvenoj zajednici. Od početka rada Fakulteta do danas ostvaren je značajan napredak u opremanju fakultetskih laboratorija suvremenom znanstvenom opremom bez koje ne bi bilo moguće provesti brojne znanstveno-istraživačke aktivnosti i ostvariti izniman napredak u praksi. Nakon promjene naziva Fakulteta uslijedilo je osnivanje fakultetskog Pokušališta za inovacije i tehnologije, te Centralne agrobiotehničke analitičke jedinice (CAAJ) i Biotehničkog znanstveno-istraživačkog centra, koji su postali nositelji novih znanstvenih tehnologija, patenata i inovacija, omogućavajući njihov transfer u gospodarstvo.

Sve navedeno doprinijelo je profiliranju Fakulteta u moderno visoko učilište koje izvodi kvalitetno obrazovanje na svim razinama sveučilišnih prijediplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija koji su utemeljeni na suvremenim znanstvenim spoznajama.

Fakultet danas raspolaže s oko 19.000 četvornih metara suvremeno uređenog znanstveno-nastavnog prostora s pratećom infrastrukturom, po uzoru na moderna europska učilišta. Fakultet ima 27 laboratorija, 16 laboratorijskih praktikuma, 15 predavaonica, 3 aule (1 svečana), 123 nastavnička kabineta, dekanat, vijećnicu, knjižnicu, skriptarnicu i prostore zajedničkih službi.

Uz navedeno, Fakultet raspolaže s četiri lokacije Pokušališta za inovacije i tehnologije, i to u Tenji, Antunovcu i Mandićevcu na ukupnoj površini od 96,75 ha u najmu (Republika Hrvatska) te na 3,67 ha vlastite površine koja se nalazi u Mandićevcu, gdje je podignut vinograd s više sorata vinove loze. Tijekom 2022. godine osnovano je pokušalište na lokaciji Bilje sa svrhom postavljanja pčelinjaka te provedbe znanstvenih istraživanja u području pčelarstva i biopolinacije.

Fakultet je sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, a osnivačka prava nad Fakultetom u ime Republike Hrvatske obavlja Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, u skladu sa Zakonom o viskom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i aktom o osnivanju. Fakultet obavlja svoju djelatnost na temelju upisa u sudski registar i Upisnik visokih učilišta koji vodi Ministarstvo.

1.1. Vizija

Kao jedna od vodećih visokoobrazovnih i istraživačkih ustanova u području biotehničkih znanosti u regiji, Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek raspolaže s jasnim i jedinstvenim znanstveno-istraživačkim potencijalom za razvoj izvrsnog i kompetentnog obrazovnog i znanstveno-istraživačkog profila prepoznatljivog na međunarodnoj razini. Fakultet će nastaviti obrazovati priznate, kvalitetne i kompetitivne stručnjake te postati prepoznatljiv u biotehničkim i interdisciplinarnim znanstvenim područjima istraživanja u kojima će postići izvrsnost na međunarodnoj razini, aktivno se uključiti u europski visokoobrazovni i istraživački prostor i profilirati se kao biotehnički centar izvrsnosti za transfer inovacija, znanja i tehnologija u gospodarstvo.

1.2. Misija

Misija Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek je razvijati i sustavno unaprjeđivati dinamično i multidisciplinarno nastavno i znanstveno-istraživačko okruženje. Takvo okruženje potiče razvoj postojećih i novih istraživačkih potencijala i inovacija, kritičkog promišljanja i kreativnosti te osigurava izvrstan transfer najnovijih znanja i vještina. Fakultet osigurava obrazovanje stručnjaka iz biotehničkog znanstvenog područja, polja agronomija te kontinuiranim razvojem znanja i vještina potrebnih za cjeloživotno obrazovanje doprinosi održivom razvoju znanosti i tehnologije, služeći pri tome razvoju zajednice i društva u cjelini.

1.3. Djelokrug rada

Fakultet je visoko učilište i sveučilišna sastavnica koja obavlja djelatnost visokog obrazovanja, ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije, te znanstvenu i stručnu djelatnost u području biotehničkih znanosti. Fakultet može obavljati i druge djelatnosti u skladu sa Zakonom, Statutom Sveučilišta i ovim

Statutom. Fakultet obavlja svoju djelatnost na temelju upisa u sudski registar i Upisnik visokih učilišta koji vodi Ministarstvo. Djelatnost visokog obrazovanja Fakultet obavlja kao javnu službu.

Djelatnosti Fakulteta su:

- visoko obrazovanje;
- ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih prijediplomskih studija, sveučilišnih diplomskih studija, te poslijediplomskih studija;
- ustrojavanje i izvođenje studijskih programa stručnih studija;
- ustrojavanje, organiziranje i izvođenje programa obrazovanja odraslih, programa cjeloživotnog učenja, osposobljavanja i stručnog usavršavanja u skladu sa Zakonom;
- izdavačka, knjižnična i informatička djelatnost za potrebe provođenja nastavnoga, znanstvenoga i stručnoga rada;
- znanstveno-istraživačka djelatnost u biotehničkom i interdisciplinarnom znanstvenom području te u znanstvenim područjima i poljima od interesa za djelatnost Fakulteta;
- istraživanja i djelatnosti iz područja lovstva, slatkovodnog ribarstva i akvakulture;
- izrada lovno-gospodarskih planova i planova upravljanja u ribarstvu;
- uslužne djelatnosti za potrebe Fakulteta;
- unaprjeđenje poljoprivredne proizvodnje u gospodarstvu, s posebnom ekološkom značajkom;
- obavljanje stručnih poslova iz područja zaštite okoliša i izrade studija utjecaja na okoliš;
- praćenje i ocjena stanja (monitoring) tala, tipova staništa, ekološki značajnih područja, biljnih i životinjskih svojti, te zaštićenih dijelova prirode i područja ekološke mreže Natura 2000;
- kontrola kvalitete poljoprivredno-prehrambenih proizvoda;
- oplemenjivanje i selekcija novih sorti i hibrida kulturnog bilja, uvođenje stranih kultivara i proizvodnja njihova sjemena;
- oplemenjivanje i selekcija životinja;
- atestiranje i servisiranje strojeva, uređaja, opreme i tehničko-tehnoloških objekata;
- zdravstvena kontrola bilja i biljnih proizvoda, ispitivanje mogućnosti suzbijanja biljnih štetočina i njihov nadzor, te kontrola mikrobiološke kvalitete tla, voda i namirnica, proizvodnja čistih kultura mikroorganizama za unaprjeđenje poljodjelske proizvodnje i prodaje (biopreparati i dr.);
- istraživanja u području biljne i animalne biotehnologije;
- sudjelovanje u organizaciji uzgoja životinja, stočarske proizvodnje, monitoringa, te proizvodnje proizvoda životinjskog podrijetla;
- organizacija i izvođenje pokusa na životinjama, te rad s pokusnim životinjama u znanstvene i nastavne svrhe;
- analiza i ocjenjivanje kakvoće krmiva, krmnih smjesa, životinjske hrane i dodatka hrani, te davanja stručnih ocjena i mišljenja;
- obavljanje terenske i laboratorijske dijagnostike u cilju unapređenja stočarske proizvodnje;
- dizajniranje proizvoda animalnog podrijetla;
- izrada studija isplativosti, konverzije organskog materijala u proizvodnji bioplina;
- izrada tehnoloških projekata za stočarsku proizvodnju i uzgoj divljači;
- organizacija tečajeva, seminara i instruktivnih oblika suradnje u svrhu primjene znanosti u praksi i izdavanje uvjerenja o osposobljenosti;
- kontrola plodnosti tla, analize tla, biljnog materijala i gnojiva, gnojidbene preporuke za usjeve, trajne nasade, pašnjake i livade, u plasteničkoj i stakleničkoj proizvodnji, te

hortikulturi, kao i utvrđivanje pogodnosti zemljišta za različitu poljoprivrednu namjenu, njegove popravke, pogodnost za navodnjavanje, rekultivaciju i remedijaciju;

- proizvodnja i prodaja proizvoda nastalih iz djelatnosti Fakulteta;
- tehničko ispitivanje, savjetovanje i analiza poljoprivrednih uređaja i opreme;
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem;
- ostala istraživanja i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim znanostima;
- snimanje iz zraka ili drugi oblici snimanja za potrebe nastave i znanstveno-istraživačkog rada Fakulteta;
- organiziranje savjetovanja, znanstvenih i stručnih skupova;
- obavljanje recenzentskih, ekspertiznih poslova i provedba stručnih vještačenja i arbitraže;
- ostale stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti;
- prodaja promotivnih materijala za potrebe promidžbe Fakulteta i prodaja vlastitih izdanja;
- usluge informacijskog društva.

Fakultet može i bez upisa u sudski registar obavljati i druge djelatnosti u manjem opsegu koje služe unaprjeđivanju registrirane djelatnosti i pridonose iskorištenju prostornih i kadrovskih kapaciteta te opreme.

1.4. Organizacijska struktura

Fakultet danas raspolaže s oko 19.000 četvornih metara suvremeno uređenog znanstveno-nastavnog prostora s pratećom infrastrukturuom, po uzoru na moderna europska učilišta. Zgrada Fakulteta u Osijeku ima 27 laboratorija, 16 laboratorijskih praktikuma, 15 predavaonica, 3 aule (1 svečana), 123 nastavnička kabineta, dekanat, vijećnicu, knjižnicu, skriptarnicu i prostore zajedničkih službi. Fakultet raspolaže i zgradom i halom u ulici Hansa Dietricha Genschera 16 u Vinkovcima, površine oko 6.000 četvornih metara gdje je glavna zgrada veličine 2.097 četvornih metara s 4 predavaonice, 5 laboratorija, informatičkom učionicom, 15 nastavničkih kabineta, vijećnicom, knjižnicom, prostorima za zajedničke službe i studente, kao i 3 praktikuma i halom za smještaj poljoprivredne mehanizacije. Fakultetom upravlja Dekan s pet prodekana i Tajnicom fakulteta. Fakultet ima šest zavoda unutar kojih je trideset katedri, Centralnu agrobiotehničku analitičku jedinicu sa svoje tri jedinice, Pokušalište za inovacije i tehnologije, Biotehnički znanstveno-istraživački centar, Knjižnicu i Tajništvo sa svojih pet odjela (Shema 1).

Zavod je temeljna ustrojstvena jedinica Fakulteta za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada. Centralna agrobiotehnička analitička jedinica (CAAJ) je samostalna ustrojstvena jedinica koja se osniva radi ovlašćivanja i akreditacije analitičkih i istraživačkih laboratorija Fakulteta uz izvođenje znanstvenih i stručnih istraživanja i projekata te obavljanja praktičnog dijela nastave.

Pokušalište za inovacije i tehnologije je ustrojstvena jedinica za izvođenje dijela nastavnog procesa (vježbi i stručne prakse), znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, prijenos znanja i razvoj inovacija u okviru djelatnosti Fakulteta te za potrebe suradnje s gospodarstvom i međunarodne suradnje.

Centri su posebne ustrojstvene jedinice Fakulteta koje osniva i ukida Fakultetsko vijeće na prijedlog dekana.

Knjižnica je posebna ustrojstvena jedinica Fakulteta za obavljanje knjižnično- informacijske zadaće i poslova vezanih za nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne potrebe Fakulteta.

Tajništvo je stručno-administrativna ustrojstvena jedinica Fakulteta za obavljanje pravnih, stručno-administrativnih, financijsko-računovodstvenih, poslova unaprjeđenja i osiguranja kvalitete, poslova

vezanih za studentska pitanja, tehničkih i pomoćnih poslova na Fakultetu te drugih poslova vezanih za uspješan rad Fakulteta utvrđenih ovim Statutom i drugim općim aktima.

Stručni kolegij je savjetodavno i stručno tijelo dekana koje čine prodekani, predstojnici zavoda, predstojnik Centralne agrobiotehničke analitičke jedinice, predstojnici centara, tajnik, voditelj jednog odjeljka u Tajništvu i voditelj pokušališta za inovacije i tehnologiju. Dekan može proširiti stručni kolegij voditeljima nižih ustrojstvenih jedinica Fakulteta.

Tijela upravljanja na Fakultetu su: Fakultetsko vijeće i dekan.

Fakultetsko vijeće čine dekan i prodekani po položaju 5 (pet), predstavnici nastavnika na znanstveno-nastavnim radnim mjestima, predstavnici nastavnika na nastavnim radnim mjestima 1 (jedan), predstavnici suradnika na suradničkim radnim mjestima 3 (tri), predstavnik drugih zaposlenika 1 (jedan) te predstavnici studenata koji čine 10% članova Fakultetskog vijeća od čega najviše 20% čine studenti poslijediplomskih studija.

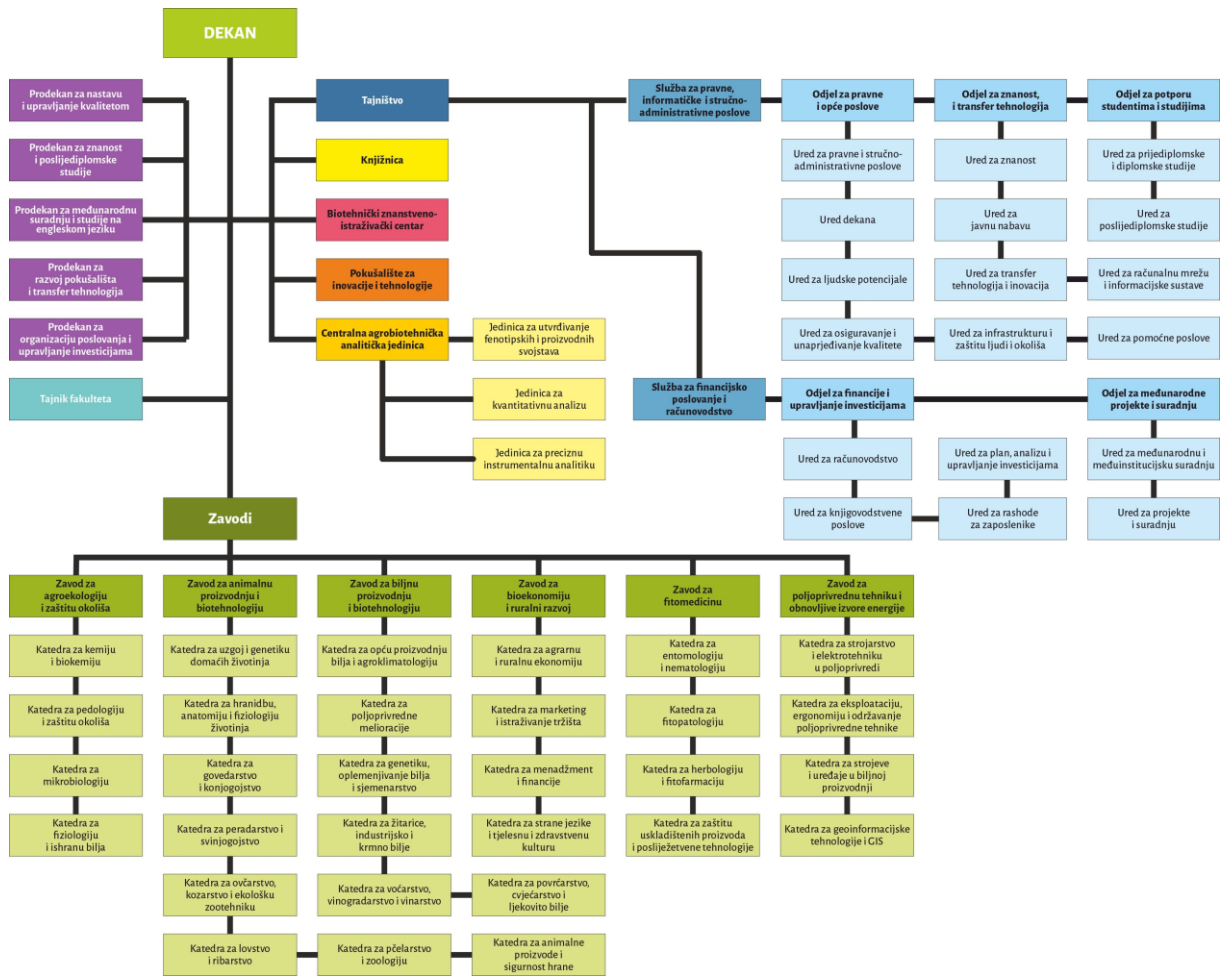
Fakultetsko vijeće održava svoje sjednice, u pravilu, jednom mjesečno, a sjednicama predsjedava Dekan. Fakultetsko vijeće ima stalne odbore i povjerenstva:

- Odbor za znanost
- Odbor za završne i diplomske radove
- Odbor za izdavačku djelatnost
- Povjerenstvo za nastavu
- Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti
- Povjerenstvo za poslijediplomske specijalističke studije
- Povjerenstvo za provjeru ispunjavanja uvjeta za izbore u zvanja
- Povjerenstvo za osiguranje kvalitete
- Povjerenstvo za opće akte
- Povjerenstvo za razvoj i organizaciju pokušališta
- Povjerenstvo za dodjelu nagrada nastavnicima i suradnicima
- Etičko povjerenstvo

Osim stalnih odbora i povjerenstava/tijela Fakultet ima osnovana i povjerenstva koja nisu stalna (Međunarodni savjet; Povjerenstvo za gospodarstvo i inovacije; Povjerenstvo za promidžbu fakulteta; Bioetičko povjerenstvo za istraživanja na životinjama, Povjerenstvo za priznavanje programa mobilnosti; Programsko vijeće centra za cjeloživotno učenje ...)

Danas na Fakultetu radi ukupno 223 zaposlenika, od kojih je 42 nastavnika izabrano na znanstveno-nastavno radno mjesto redovitog profesora u trajnom izboru, 28 je redovitih profesora, 17 izvanrednih profesora, 20 docenata, 8 viših asistenata, 12 asistenata, 1 predavač i 3 viša predavača, 23 suradnika zaposlena na stručnim radnim mjestima, 19 laboranata i tehničkog osoblja 3 zaposlenika u knjižnici te 44 zaposlenika administrativnog i pomoćnog osoblja.

Fakultet je jedan od osnivača trgovačko društva Agro-klaster d.o.o za poslovnu podršku projektima poljoprivredno-prehrambenog sektora, Vinkovci, Glagoljaška ulica 27, OIB: 45539826065. Djelatnost koju provodi Agro-klaster d.o.o. je savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja, promidžba (reklama i propaganda), upravljačke djelatnosti, administrativne djelatnosti, posredovanje u pružanju intelektualnih i drugih poslovnih usluga, te drugih vrsta usluga pravnim i fizičkim osobama na domaćem i inozemnom tržištu, izrada elaborata i investicijskih studija i drugo.



Shema 1. Prikaz organizacijske strukture Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek

2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Navesti i ukratko opisati razvojne izazove i potrebe s kojima se ustanova susreće i koji se planiraju adresirati provedbom Programskog ugovora.

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek (dalje u tekstu: Fakultet) prepoznaje obrazovanje, znanost i inovacije kao svoje razvojne prioritete, koji u globaliziranom svijetu dinamičnih promjena u društvu, gospodarstvu i kulturi jedini mogu osigurati dugoročnu društvenu stabilnost, ekonomski napredak i identitet Fakulteta. Na to upućuje i činjenica o značajnom uspjehu u obrazovanju studenata i visokokvalitetnog stručnog kadra te u provođenju znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata, kao i u vrlo uspješnoj suradnji s gospodarstvom.

Fakultet ima definirane Strateške ciljeve razvoja Fakulteta 2011./2012.-2015./2016. i Strategiju razvoja Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek za razdoblje od 2018./2019.-2022./2023. Provedbe navedenih strategija prate strateške ciljeve koji su podijeljeni prema definiranim područjima djelovanja, čime su obuhvaćeni: organizacija i kvaliteta rada, nastavna djelatnost i studenti, znanstveno-istraživačka djelatnost, međunarodna djelatnost i suradnja sa gospodarstvom i transfer znanja i tehnologije. Strategija sadrži i operativni plan u kojemu su navedeni zadaci i aktivnosti, pokazatelji učinkovitosti, odgovorne osobe i rok provedbe, što je usklađeno sa Sveučilišnom strategijom. Revizija strateških ciljeva redovito se provodi i objavljuje na mrežnim stranicama Fakulteta.

Na 11. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj u srpnju 2011. godine usvojeni su Strateški ciljevi razvoja Fakulteta za razdoblje 2011./2012.-2015./2016. te se pod strateškim ciljem br. 5. razvija sustav upravljanja kvalitetom, koji se počinje primjenjivati u svim segmentima rada i djelovanja. Odlukom Dekana u svibnju 2012. godine imenovani su članovi Povjerenstva za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete obrazovanja koje postaje prvo tijelo službeno zaduženo za utemeljenje i razvoj sustava kvalitete. Sukladno strateškom opredjeljenju Fakulteta, Fakultetsko vijeće je na svojoj redovitoj sjednici u travnju 2017. godine usvojilo Politiku sustava za kvalitetu. Postavljeni ciljevi Politike kvalitete prate se i analiziraju kontinuirano od strane svih dionika kroz usvojene metodologije i postupke te se prilagođavaju novonastalim potrebama. U 2017. godini usvojena je i Strategija sustava za kvalitetu.

Misija Fakulteta je razvijati i sustavno unaprjeđivati dinamično i multidisciplinarno istraživačko okružje u kojemu će se maksimalno iskoristiti svi istraživački potencijali, te će unaprjeđenje postojećih i razvoj novih znanja biti konstanta. Takvo okružje osigurava izvrstan transfer najnovijih znanja i vještina studentima i omogućava im mjesto među vodećim stručnjacima iz područja agronomije i agrobiotehnologije koji će najnovije znanstvene spoznaje primijeniti u praksi. Svojim istraživačkim okružjem, obrazovanjem agronomskih stručnjaka i kontinuiranim razvojem znanja i vještina za cjeloživotno obrazovanje, Fakultet služi zajednici i doprinosi razvoju društva u cjelini.

Trenutačno je aktualna Strategija razvoja Fakulteta za razdoblje 2023./2024.-2027./2028. koja je usvojena na 9. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj u srpnju 2024. Strategija je podijeljena u više poglavlja: organizacijska struktura Fakulteta, SWOT analiza, strateški ciljevi razvoja Fakulteta, kao i misija i vizija Fakulteta. Misija identificirana strategijom jasno definira specifičnu ulogu visokog učilišta u obavljanju djelatnosti visokog obrazovanja, znanstvene i stručne djelatnosti te doprinosi razvoju suvremenog društva. Misija pozicionira visoko učilište u domaćem i međunarodnom kontekstu, usmjerava razvoj sadržaja studijskih i obrazovnih programa te svih aktivnosti visokog učilišta. Misija Fakulteta je polazište za proces strateškog planiranja i postavljanja strateških ciljeva.

Fakultet ima javno objavljenu suvremenu misiju koja, uz definirane vrijednosti i ciljeve, predstavlja okvir i smjer djelovanja. U razvoju i definiranju misije i vizije Fakulteta sudjelovali su predstavnici različitih grupa dionika. Uz članove Povjerenstva, svaki član pojedinog zavoda Fakulteta i CAAJ-a te Fakultetskog vijeća pozvan je svojim primjedbama i prijedlozima dati doprinos u podizanju kvalitete navedenog dokumenta.

Kao jedna od vodećih visokoobrazovnih i istraživačkih ustanova u području biotehničkih znanosti u regiji, Fakultet raspolaže s jasnim i jedinstvenim znanstveno-istraživačkim potencijalom za razvoj izvrsnog i kompetentnog obrazovnog i znanstveno-istraživačkog profila prepoznatljivog na međunarodnoj razini. Fakultet će, kao i do sada, obrazovati priznate, kvalitetne i kompetitivne stručnjake te ostati prepoznatljiv u biotehničkim i interdisciplinarnim znanstvenim područjima istraživanja u kojima postiže izvrsnost na međunarodnoj razini. Fakultet se aktivno uključuje u europski visokoobrazovni i istraživački prostor i profilira se kao biotehnički centar izvrsnosti za transfer inovacija, znanja i tehnologija u gospodarstvo.

Sukladno Bolonjskoj deklaraciji i Europskom sustavu prijenosa bodova (ECTS), na Fakultetu se izvodi sveučilišni prijediplomski studij Poljoprivreda (s pet modula), osam sveučilišnih diplomskih studija (s ukupno devet modula), doktorski studij Poljoprivredne znanosti (s osam modula) i pet sveučilišnih specijalističkih studija. Na Fakultetu se sustavno unaprjeđuje obrazovni, znanstveni i istraživački proces uz primjenu etičkih načela i jasnog sustava vrijednosti. Poseban naglasak se stavlja na razvijanje i poboljšavanje studijskih programa s jasno definiranim ishodima učenja te ustrojavanje novih studija u kojima se razvijaju studentske kompetencije prepoznate na tržištu rada. Na Fakultetu je pokrenut postupak izrade novih sveučilišnih prijediplomskih (šest) studijskih programa i diplomskih (šest) studijskih programa. Uvođenjem novih studijskih programa postojeći sveučilišni prijediplomski i diplomski studijski programi će se prestati izvoditi. Također, kako bi doprinijeli poboljšavanju kvalitete i relevantnosti kroz internacionalizaciju i integriranost u visokoškolski obrazovni prostor Europske unije, u prethodnom razdoblju smo izradili i počeli izvoditi sveučilišni diplomski studij na engleskom jeziku Digital Agriculture / Digitalna poljoprivreda. Naime, radi se o združenom studijskom programu kojega izvodimo u suradnji s Fakultetom elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek (FERIT). Navedeni studij polučio je veliki interes s obzirom da u širem okruženju nema sličnih studijskih programa.

Fakultet se uključio u proces stvaranja društva znanja razvijajući vještine i kompetencije u okviru osobnog, građanskog, društvenog ili profesionalnog djelovanja pojedinca kroz programe cjeloživotnog učenja te na taj način doprinosi jačanju društvene kohezije. Programi cjeloživotnog učenja na Fakultetu ispunjavaju aktualne gospodarske i društvene potrebe te osiguravaju stjecanje zelenih vještina. Na taj način Fakultet se pozicionirao kao jedna od vodećih nastavno-znanstvenih institucija u regiji s obzirom na svoju dugu tradiciju u visokom obrazovanju i sustavnom provođenju strategije razvoja utemeljene na izvrsnosti u nastavnoj, znanstvenoj i stručnoj djelatnosti.

Uz nastavnu aktivnost, pozornost se posvećuje znanstveno-istraživačkoj aktivnosti koja je usmjerena na realizaciju i popularizaciju znanosti. Fakultet se uključio u Europski istraživački prostor i kroz znanstvene centre izvrsnosti u kojima znanstvenici zajedno s gospodarskim i javnim subjektima sustavno provode istraživanja na temama koje su od iznimne važnosti za znanost i društvo. Također, kako bi se potaknulo sudjelovanje u istraživačkim programima EU-a i drugim međunarodnim programima te osigurala međunarodna vidljivost i prepoznatljivost, na Fakultetu je od 2019. do 2023. godine osnovano 17 istraživačkih timova, a od rujna 2023. godine započelo je s radom 19 novoosnovanih istraživačkih timova. Istraživački tim je temeljna znanstveno-istraživačka jedinica na razini Fakulteta koja svoje znanstveno-istraživačke ideje i interese te druge resurse homogenizira i usmjerava u osmišljavanje zajedničkih istraživačkih tema i ciljane prijave projekata i/ili programa,

izradu doktorskih radova te transfer tehnologija. Kao rezultat, u razdoblju od 2019.-2023. proveden je veliki broj projekata i suradnji s gospodarstvom (342), od kojih je 289 domaćih i 53 međunarodna. Provođenje navedenih projekata i suradnji rezultiralo je znanstvenom produkcijom 1094 znanstvena i stručna rada objavljena u časopisima. Veliki broj znanstvenih radova (505) objavljen je u časopisima koji su indeksirani u referentnoj citatnoj bazi WoS (Web of Science). U zbornicima skupova objavljeno je 360 znanstvenih i stručnih radova, a dodatno u Scopus bazi indeksirano je još 28 radova. Također, u bazi CAB Abstract indeksirana su 92 znanstvena i stručna rada objavljena u časopisima te 136 radova objavljenih u zbornicima radova sa simpozija.

Imajući u vidu važnost stvaranja, širenja, dijeljenja i upotrebe znanja proizašlog iz istraživanja, razmjena nastavnika, znanstvenika i studenata s inozemnim ustanovama omogućava transformaciju prema većoj inovativnosti i raznovrsnosti te sudjelovanje u bilateralnim i multilateralnim istraživačkim programima. Fakultet je u proteklih pet godina ostvario značajan napredak u međunarodnoj suradnji, usklađujući svoje aktivnosti s nacionalnim i europskim strateškim dokumentima, poput Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske, Europskog strateškog okvira i Europske inovacijske agende. Fakultet je omogućio povećanje mobilnosti studenata i osoblja putem programa Erasmus+ i CEEPUS, uz rastući broj međunarodnih projekata i suradnji koje potvrđuju njegovu globalnu prepoznatljivost.

Napori su usmjereni i na pripremu studenata za globalno tržište rada kroz promicanje europskih i globalnih vrijednosti te ostvarivanje partnerstava s tvrtkama iz ekosustava visokog obrazovanja. Međunarodnu suradnju koordinira prodekanica za međunarodnu suradnju i studije na engleskom jeziku te Ured za međunarodnu suradnju i projekte, koji pružaju podršku tijekom različitih faza provedbe projekata, međunarodnih aktivnosti i akademske mobilnosti. Informacije o mogućnostima studiranja u inozemstvu redovito se distribuiraju putem različitih kanala, a napori za privlačenje međunarodnih studenata dodatno su pojačani.

Fakultet se svojim djelovanjem izvrsno pozicionirao na nacionalnoj i međunarodnoj razini kao vodeća visokoobrazovna institucija u polju agronomije. Temeljni prioriteti djelovanja odnose se na znanstveno i nastavno pozicioniranje u strateškim područjima. U znanstvenoj komponenti, pozicioniranje u strateškim područjima postiže se praćenjem znanstvene produktivnosti, poticanjem politike otvorene znanosti i poticanjem izvrsnosti. Sukladno misiji i viziji Fakulteta, projektne aktivnosti bile su značajno fokusirane na strateška područja i kompetitivne projekte. Nadalje, podupirana je dolazna i odlazna mobilnost te umrežavanje s ciljem formiranja novih istraživačkih konzorcija. Proces osiguravanja kvalitete znanstveno-nastavne djelatnosti koji se razvija duži niz godina sastavni je dio redovitih aktivnosti Fakulteta, a koji je uključen u Politiku osiguranja kvalitete.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

SWOT ANALIZA FAKULTETA AGROBIOTEHNIČKIH ZNANOSTI OSIJEK

SNAGE:

- duga tradicija i poljoprivredno okruženje
- jasna struktura organizacije i upravljanja Fakultetom
- implementiran proces uvođenja digitalne transformacije poslovanja
- kontinuirani rad na prepoznatljivosti i vidljivosti fakulteta u široj zajednici

- uključenost znanstveno-nastavnog osoblja u strukovna i organizacijska tijela od lokalne do međunarodne razine
- značajan broj potpisanih ugovora o suradnji s fakultetima iz područja biotehničkih znanosti i sveučilištima u EU i zemljama jugoistočne Europe
- dugotrajna i uspješna interdisciplinarna istraživačka suradnja sa sastavnicama našeg Sveučilišta i Institutima
- značajan nastavni i znanstveno-istraživački potencijal
- potpuna pokrivenost nastave vlastitim nastavnim kadrom
- optimalan odnos broja nastavnika i studenata
- implementiran mentorski sustav praćenja studenata
- opremljenost predavaonica informatičkom opremom i nastavnim pomagalima
- uključenost studenata u sve aktivnosti i razine odlučivanja
- implementiran sustav praćenja kvalitete nastave
- razvijena interaktivna komunikacija studenata i zaposlenika
- dostupnost nastavnih materijala u digitalnom obliku
- uspostavljene nastavne baze s ciljem kvalitetnijeg provođenja stručne prakse
- značajan broj objavljenih znanstvenih i stručnih radova te sudjelovanja na domaćim i međunarodnim skupovima
- formirani istraživački timovi s definiranom strukturom koji su nositelji znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta u okviru kojih se provode i znanstveno-istraživački projekti Fakulteta
- jačanje znanstveno-istraživačkog potencijala kroz organiziran sustav upravljanja ljudskim resursima i laboratorijskom opremom te osnovan biotehničko znanstveno-nastavni centar (BIZIC)
- dobro organiziran Doktorski studij
- izdavanje znanstvenog časopisa „Poljoprivreda“ indeksiranog u WoS i SCOPUS bazi
- tradicija u organiziranju domaćih i međunarodnih znanstvenih i stručnih skupova te različitih radionica i popularnih događanja
- potpora prijavi i provedbi međunarodnih projekata kao osnova za ostvarivanja internacionalnih suradnji i inicijativa
- povećana vidljivost i prepoznatljivost na međunarodnoj razini što je omogućilo privlačenje stranih studenata, istraživača i partnera
- združeni studijski program na engleskom jeziku, uz značajan broj nastavnika sposobnih održavati nastavu na engleskom jeziku
- kontinuirano povećanje uključenosti zaposlenika i studenata Fakulteta u međunarodne programe mobilnosti
- organizirana pokušališta za izvođenje nastavne i znanstveno-istraživačke djelatnosti te transfer znanja i inovacija u gospodarstvo
- značajna suradnja s gospodarstvom
- provedba edukacija, transfer tehnologija i izrada istraživačkih ekspertiza kojima se potiče razvoj gospodarstva na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini
- razvoj i implementacija novih metoda te uvođenje ISO standarda

SLABOSTI:

- mali broj kandidata zainteresiranih za upise na studije i programe cjeloživotnog učenja Fakulteta
- nedovoljna aktivnost i motiviranost studenata
- nastavna neusklađenost i opterećenost nastavom te preklapanje nastavnih sadržaja kolegija
- nedostatna aktivnost nastavnog osoblja u objavljivanju sveučilišnih izdanja

- neobnovljen knjižni fond
- nedostatak sustava za poticanje izdavačke djelatnosti
- nepostojanje pokušajista za cjelokupnu animalnu proizvodnju
- nedovoljna opremljenost pojedinih laboratorijskih praktikuma
- slaba motiviranost zaposlenika za prijavu znanstveno-istraživačkih projekata
- nedovoljna sredstva za predfinanciranje i sufinanciranje projekata
- nedostatan broj objavljenih znanstvenih radova s visokim faktorom odjeka (kvartili Q1 i Q2)
- nepostojanje internih dodatnih kriterija za poticanje izvrsnosti zaposlenika Fakulteta
- slabo sudjelovanje gostujućih inozemnih profesora u nastavnom procesu
- slaba motiviranost zaposlenika za duža usavršavanja na međunarodnim visokoškolskim i znanstvenim ustanovama
- mali broj mobilnosti nastavnika koji se koriste za održavanje nastave na inozemnim visokoškolskim ustanovama
- nesustavno praćenje karijera bivših studenata Fakulteta
- slaba zainteresiranost zaposlenika za uključivanje u aktivnosti Fakulteta koje nisu izravno vezane za znanstveno-nastavni rad
- neodgovarajuća struktura zaposlenika u Centralnoj agrobiotehničkoj analitičkoj jedinici
- nedostatna iskorištenost postojeće laboratorijske opreme
- nedostatna suradnja sa strukom
- nema registriranih patenata i inovacija
- nepostojanje Ureda za transfer tehnologija i inovacija

MOGUĆNOSTI:

- reorganizacija studija i uvođenje novih inovativnih studija i programa cjeloživotnog učenja te uravnotežavanje postojećih upisnih kapaciteta u skladu s potrebama tržišta rada
- primjena različitih nastavnih metoda prilagođenih manjim skupinama studenata
- implementacija europskih politika vezano uz primjenu inovacijske agende zelene, digitalne i društvene transformacije za razvoj inovacija i transfer tehnologija
- korištenje međunarodnih mreža radi poticanja razmjene gostujućih nastavnika i istraživača s ciljem podizanja kvalitete znanstveno-nastavnog procesa
- razvoj Biotehničkog znanstveno-istraživačkog centra za animalnu proizvodnju i biotehnologiju kroz različite infrastrukturne i razvojne projekte
- kvalitetnija organizacija praktične nastave kroz uspostavu nastavnih baza
- povećanje broja prijavi i provedbi istraživačkih projekata i financiranja rada doktoranada (asistenata) iz sredstava Hrvatske zaklade za znanost i EU projekata
- akreditacija novih laboratorijskih metoda kao benchmark s ciljem nadogradnje znanstveno-istraživačkog procesa i snažnijeg tržišnog pozicioniranja
- povećanje izvrsnih radova objavljenih u časopisu „Poljoprivreda“ s ciljem podizanja broja citata
- poticanje izdavačke djelatnosti implementacijom sustava za digitalnu objavu i dostupnost znanstvene i nastavne literature
- izrada promotivnih materijala te nove moderne i kvalitetno organizirane mrežne stranice za unapređenje promocije Fakulteta na domaćoj i međunarodnoj razini
- intenziviranje rada Alumni udruge bivših studenata i prijatelja Fakulteta kroz pojačanu aktivnost s gospodarstvom
- plan rada i edukacija zaposlenika u stručnim zvanjima radi provođenja stručnih aktivnosti prema potrebama CAAJ-a

- razvoj novih tehnologija s ciljem proizvodnje, patentiranja i brendiranja tehnologija i proizvoda
- razvoj online i međunarodnih studija kroz prijave na natječaje različitih nacionalnih i europskih programa

PRIJETNJE:

- migracija i iseljavanje stanovništva
- zanemarivanje poljoprivrede kao strateške grane
- nesigurnost poljoprivredne proizvodnje zbog izraženih klimatskih promjena
- smanjenje broja poljoprivrednih usmjerenja u srednjim školama
- značajno smanjenje broja srednjoškolaca uz manji broj onih koji ostvaruju pravo upisa na studij
- smanjen interes za studije poljoprivrede te neprivačnost i neprepoznatljivost agronoma u društvu
- pokretanje velikog broja stručnih i sveučilišnih programa u području biotehničkih znanosti, polja poljoprivreda u okruženju
- povećanje konkurencije fakulteta iz drugih zemalja EU
- stalno smanjivanje državnog ulaganja u visokoobrazovne institucije
- nedovoljna izdvajanja za znanstveno-istraživačke projekte na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini
- daljnje smanjenje iskorištenja financijskih sredstava za istraživanje iz EU programa i fondova čime se smanjuje broj zaposlenih mladih istraživača i asistenata
- nedostatak sredstava za izgradnju pokušališta i nabavku opreme (kapitalna oprema)
- nedovoljno predznanje studenata-brucoša
- neprepoznatljivost struke na tržištu rada
- potencijalno smanjenje stručne suradnje s gospodarstvom uslijed implementacije inozemnih tehnoloških rješenja i intelektualnog vlasništva

3. Ciljevi

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek (dalje u tekstu: Fakultet) ima utvrđene ciljeve razvoja sukladno svojim razvojnim potrebama i prepoznatim izazovima, a koji su definirani [Strategijom razvoja Fakulteta za razdoblje 2023./2024.-2027./2028.](#) te su opisani kroz pet poglavlja unutar kojih se nalazi više strateških ciljeva razvoja Fakulteta kako slijedi:

- 1. Poticanje razvoja i unaprjeđenje ljudskih i materijalnih resursa pomoću digitalne transformacije**
 - a. Strateški cilj 1. Stvarati kreativno, inovativno i motivirajuće okruženje za unaprjeđenje organizacije i kvalitete
 - b. Strateški cilj 2. Osiguranje dostupnosti informacija uz kontinuirano unaprjeđenje vidljivosti
 - c. Strateški cilj 3. Kontinuirana alokacija sredstava iz nacionalnih i međunarodnih fondova uz racionalizaciju troškova
 - d. Strateški cilj 4. Poticanje razvoja za transfer znanja i inovacija provođenjem terenskog istraživanja i praktičnog nastavnog rada

- 2. Nastavna djelatnost i studenti**
 - a. Strateški cilj 1. Podizanje kvalitete i atraktivnosti studija na Fakultetu
 - b. Strateški cilj 2. Praćenje i sustavno unaprjeđenje kvalitete nastavnog procesa
 - c. Strateški cilj 3. Razvoj poticajnog okruženja za internacionalizaciju nastavnog procesa

- 3. Znanstveno-istraživačka djelatnost**
 - a. Strateški cilj 1. Postizanje prepoznatljivosti u područjima istraživanja kroz kontinuirano podizanje znanstvene izvrsnosti
 - b. Strateški cilj 2. Kontinuirano podizanje kvalitete znanstvenog istraživanja te razvijanje multidisciplinarnog istraživačkog okruženja uz učinkovito korištenje istraživačkih kapaciteta
 - c. Strateški cilj 3. Podizanje razine kvalitete Doktorskog studija te unaprjeđenje kvalitete mladih znanstvenika
 - d. Strateški cilj 4. Razvoj i implementacija sustava otvorene znanosti povećanjem broja pohranjenih znanstvenih radova i drugih znanstvenih materijala u sustavu otvorene znanosti
 - e. Strateški cilj 5. Promicanje etičkih načela, akademskog integriteta i odgovornog postupanja u znanosti

- 4. Međunarodna djelatnost**
 - a. Strateški cilj 1. Povećanje mobilnosti studenata i istraživača kroz međunarodne razmjene i zajedničke istraživačke projekte
 - b. Strateški cilj 2. Jačanje strateških međunarodnih partnerstava i suradnji
 - c. Strateški cilj 3. Povećanje pristupa međunarodnim izvorima financiranja za mobilnost, stipendije, istraživačke projekte i obrazovne inicijative
 - d. Strateški cilj 4. Podrška i unaprjeđenje internacionalizacije nastavnog i nenastavnog osoblja
 - e. Strateški cilj 5. Poticanje kulturne razmjene i međunarodnog razumijevanja među studentima i osobljem

5. Suradnja s gospodarstvom i transfer znanja i tehnologija

- a. Strateški cilj 1. Povećanje transfera znanja i tehnologija
- b. Strateški cilj 2. Unaprjeđenje rada Pokušališta za inovacije i tehnologije

Sukladno *Uredbi o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj* (NN 78/23, u daljnjem tekstu: *Uredba*), navedenoj strategiji razvoja Fakulteta, osnivačkog akta i statuta, **Fakultet predlaže sljedeće strateške i posebne ciljeve:**

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

- 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
- 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
- 1.7 Doprinos otvorenoj znanosti

1. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

- 2.1. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom

3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

- 3.1. Unaprjeđenje studija
- 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja
- 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje
- 3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

4. Jačanje društvene odgovornosti

- 4.2 Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti
- 4.6 Popularizacija znanosti i umjetnosti

U nastavku je prikazano kako Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek (FAZOS) povezuje strateške i posebne ciljeve iz **Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj (NN 78/23)** s važećom **Strategijom razvoja za razdoblje 2023./2024. – 2027./2028.** Ova povezanost osigurava usklađenost s nacionalnim prioritetima te istovremeno rješava specifične razvojne potrebe i izazove Fakulteta.

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

- **Strategija FAZOS-a:**
 - Intenziviranje rada istraživačkih timova (Poglavlje 4.3., Strateški cilj 1., Mjera 1.1.).
 - Prijava i provedba znanstveno-istraživačkih projekata (Poglavlje 4.3., Strateški cilj 1., Mjera 1.2.; Strateški cilj 2., Mjera 2.4.).

- Povećanje broja radova (Poglavlje 4.3., Strateški cilj 2., Mjera 2.2.)
- Pokazatelji: Broj prijavljenih i odobrenih projekata, uključujući EU programe (Horizon Europe, INTERREG), broj znanstvenih radova, broj uspješnih projektnih prijava.

1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

- **Strategija FAZOS-a:**

- Internacionalizacija Doktorskog studija (Poglavlje 4.3., Strateški cilj 3., Mjera 3.3. i 3.6.).
- Mobilnost istraživača (Poglavlje 4.4., Strateški cilj 2., Mjera 2.7.)
- Suradnja sa sveučilištima iz europske mreže sveučilišta COLOURS (Poglavlje 4.4., Mjera 1.2.).
- Pokazatelji: Broj gostujućih istraživača i objava znanstvenih radova u Q1/Q2 časopisima i ostalim bazama te broj međunarodnih projekata.

1.7. Doprinis otvorenoj znanosti

- **Strategija FAZOS-a:**

- Implementacija sustava otvorene znanosti (Poglavlje 4.3., Strateški cilj 4., Mjera 4.1.).
- Pohrana radova u repozitorije (Poglavlje 4.3., Strateški cilj 4., Mjera 4.2.)
- Promicanje etike u znanosti (Poglavlje 4.3., Strateški cilj 5., Mjera 5.1.).
- Pokazatelji: Broj znanstvenih i ocjenskih radova u otvorenom pristupu.

2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

- **Strategija FAZOS-a:**

- Transfer znanja u gospodarstvo (Poglavlje 4.5., Strateški cilj 1., Mjera 1.1.).
- Suradnja s gospodarskim subjektima (Poglavlje 4.5., Strateški cilj 1., Mjera 1.2. i Mjera 1.3.)
- Aktivnosti na pokušalištima (Poglavlje 4.5., Strateški cilj 2., Mjera 1.2.).
- Pokazatelji: Broj ugovora s gospodarskim subjektima.

3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

3.1. Unaprjeđenje studija

- **Strategija FAZOS-a:**

- Uvođenje novih studijskih programa (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 1., Mjera 1.1. i Mjera 1.2.).

- Unaprjeđenje stručne prakse (Poglavlje 4.1., Strateški cilj 1., Mjera 1.2.).
- Digital Agriculture studij (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 3., Mjera 3.1.)
- Unaprjeđenje nastavničkih kompetencija (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 2., Mjera 2.2.)
- Pokazatelji: Broj novih studijskih programa i broj programa usklađenih s HKO.

3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

- **Strategija FAZOS-a:**

- Poboljšanje uspješnosti studiranja (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 1., Mjera 1.5.).
- Osnaživanje provođenja sustava kvalitete nastavnog procesa (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 2., Mjera 2.1.).
- Pokazatelji: Povećanje kvalitete i smanjenje prosječnog trajanja studija.

3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

- **Strategija FAZOS-a:**

- Mobilnost studenata (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 3., Mjera 3.3. i 3.4.).
- Poticanje srednjoročne i dugoročne mobilnosti akademskog osoblja (Poglavlje 4.4., Strateški cilj 2., Mjera 2.2.).
- Buddy program za strane studente (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 3., Mjera 3.3.).
- Pokazatelji: Broj dolaznih/odlaznih studenata, broj mobilnosti akademskog osoblja

3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

- **Strategija FAZOS-a:**

- Razvoj vještina kroz BIZIC (Poglavlje 4.1., Strateški cilj 1., Mjera 1.2.).
- Uvođenje novih studijskih programa (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 1., Mjera 1.1. i Mjera 1.2.).
- Digital Agriculture studij (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 3., Mjera 3.1.)
- Pokazatelji: Broj novih studijskih programa i broj programa usklađenih s HKO.

4. Jačanje društvene odgovornosti

4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

- **Strategija FAZOS-a:**
 - Programi cjeloživotnog učenja (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 1., Mjera 1.6.).
 - Pokazatelji: Broj programa usklađenih s HKO, broj radionica

4.6. Popularizacija znanosti

- **Strategija FAZOS-a:**
 - Dani otvorenih vrata, Festival znanosti, Muzza, radionice za srednjoškolce (Poglavlje 4.2., Strateški cilj 1., Mjera 1.4.).
 - Pokazatelji: Broj aktivnosti popularizacije znanosti.

Sukladno navedenom, jasno je vidljivo da su odabrani strateški i posebni ciljevi iz Uredbe gotovo u potpunosti usklađeni s aktivnostima i mjerama te pokazateljima iz Strategije razvoja FAZOS-a. Ova povezanost osigurava da će Fakultet kontinuirano razvijati znanstvenu izvrsnost, jačati suradnju s gospodarstvom, poboljšavati kvalitetu studija i doprinostiti društvenoj odgovornosti što će rezultirati većom konkurentnošću i prepoznatljivošću na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Sukladno uputama, Prilog 1. je pripremljen na način da su prikazane aktivnosti koje su povezane s vremenskim planom izvršenja. Svaka aktivnost je opisana, navedena je njena svrha, razlog provođenja te planirani cilj.

Osim navedenog, za svaku aktivnost naveden je financijski iznos planiran za ostvarenje razvojne i izvedbene aktivnosti iz proračunskih komponenata te iznosi sufinanciranja iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava.

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Za potrebe financijskog planiranja u sklopu pripreme i implementacije programskog ugovora izrađen je sažetak financijskog plana za razdoblje od četiri godine trajanja programskog ugovora, a sukladno uputama navedenim u ovom dokumentu.

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**