

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
2026.-2029.

Građevinski i arhitektonski fakultet Osijek

lipanj, 2025.

Sadržaj

1.	Strateški okvir.....	3
1.1.	Vizija.....	3
1.2.	Misija.....	5
1.3.	Djelokrug rada.....	6
1.4.	Organizacijska struktura.....	6
2.	Izazovi i razvojne potrebe.....	9
2.1.	Opis izazova i razvojnih potreba	9
2.2.	Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	10
3.	Ciljevi	13
3.1.	Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1).....	17
4.	Sažetak financijskog plana (Prilog 2)	18

NAPOMENA: Ukupna dužina ispunjenog dokumenta ne smije prelaziti 100 stranica (font Calibri 11, prored 1,08).

1. Strateški okvir

Građevinski i arhitektonski fakultet Osijek se primarno bavi visokoškolskim obrazovanjem kroz ustroj i izvođenje sveučilišnih i stručnih studija, organizaciju programa cjeloživotnog učenja te programe stručnog usavršavanja.

Djelatnosti Fakulteta definirane su Statutom Građevinskog i arhitektonskog fakulteta Osijek te upisane u Sudski registar RH i obuhvaćaju širok spektar obrazovnih, znanstvenih i stručnih aktivnosti.

Uz obrazovne aktivnosti, Fakultet aktivno sudjeluje u znanstveno-istraživačkom radu unutar područja tehničkih znanosti. Poseban naglasak stavlja se na građevinarstvo, arhitekturu i urbanizam, temeljne tehničke znanosti, geodeziju te interdisciplinarnu tehničke znanosti.

Međuinstitucijska suradnja jedan je od ključnih segmenata djelovanja Fakulteta, ostvarujući partnerstva s visokoobrazovnim institucijama i znanstvenim institutima u zemlji i inozemstvu. Fakultet organizira znanstvene i stručne skupove, konferencije i sajmove te izdaje znanstveni časopise iz područja tehničkih znanosti (Advances in Civil and Architectural Engineering).

Stručna djelatnost Fakulteta obuhvaća ispitivanje materijala i konstrukcija, kontrolna ispitivanja te utvrđivanje uvjeta za građenje i stanja građevina. U području projektiranja i regulative, Fakultet se bavi građevinskim i arhitektonskim projektiranjem, tehničkim ispitivanjima i zaštitom okoliša te aktivno sudjeluje u izradi građevinske regulative. Fakultet doprinosi tehnološkim unaprjeđenjima i inovacijama u održivoj gradnji kroz organizaciju i provođenje energetske pregleda i certificiranja zgrada. Također izrađuje prostorne planove i izvješća o stanju u prostoru čime pridonosi uređenju i razvoju prostora. Geodetske djelatnosti Fakulteta uključuju izradu geodetskih elaborata, katastarskih izmjera, digitalnih karata i tehničke dokumentacije kao i praćenje građevinskih objekata.

Osim toga, Fakultet pruža usluge stručnog nadzora, savjetovanja i vještačenja te se bavi prodajom vlastitih izdanja i promotivnih materijala za potrebe promidžbe čime doprinosi vidljivosti i prepoznatljivosti svojih aktivnosti u javnosti.

1.1. Vizija

Vizija Građevinskog i arhitektonskog fakulteta Osijek je ***biti međunarodno prepoznatljiva visokoškolska i inovativna istraživačka ustanova koja prati i analizira potrebe gospodarstva i sudjeluje u stvaranju suvremenih istraživačkih spoznaja s ciljem unaprjeđenja postojećih i stvaranja novih oblika prijenosa znanja u društvo, te time pokretati razvitak Republike Hrvatske.***

Sukladno viziji definirani su i strateški ciljevi Fakulteta. Opći ciljevi definirani su po područjima djelovanja:

Nastavni proces i sustav potpore studentima

- stalno raditi na unaprjeđivanju i novim sadržajima studijskih programa, u skladu s napretkom znanstvene i stručne zajednice u poljima građevinarstva te arhitekture i urbanizma;
- pratiti povezanost ishoda učenja sa stanjem na tržištu i potrebama struke, ali i nacionalnim potrebama;
- poboljšati međunarodnu prepoznatljivost studijskih programa i povećati mobilnost studenata i nastavnika;
- podržati sve oblike unaprjeđenja kvalitete nastave da bi se poboljšalo usvajanje predviđenih ishoda učenja i studiranje približilo sadašnjim naraštajima studenata

Znanstveno-istraživačka djelatnost

- pozicionirati se kao međunarodno kompetitivna institucija u visokoobrazovnom i istraživačkom prostoru, s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i maksimalnoga iskorištavanja znanstvenih potencijala u stvaranju novih znanstvenih, društvenih i gospodarskih vrijednosti;
- poboljšati kvalitetu i povećati vidljivost znanstveno-istraživačkoga rada te broja kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata;
- uspostavljati nove te jačati postojeće suradnje sa znanstveno-istraživačkim institucijama;
- unaprijediti kvalitetu i jačati međunarodnu prepoznatljivost poslijediplomskoga sveučilišnoga studija Građevinarstvo i Fakulteta kao znanstveno-istraživačke institucije

Suradnja s okruženjem i međunarodna suradnja

- podržavati i poticati sudjelovanje stručnjaka Građevinskog i arhitektonskog fakulteta Osijek u aktivnostima razvitka i popularizacije struke, kako na području regije, tako i u širem okruženju;
- poticati stjecanje i prijenos novih znanja u kružnom ciklusu s Fakulteta na gospodarske dionike te s gospodarskih dionika na Fakultet;
- njegovati otvorenost i proaktivan stav prema užem i širem okruženju;
- internacionalizirati Fakultet kroz razvitak međunarodne suradnje s drugim sveučilištima i institucijama u svijetu;
- poticati prijave na zajedničke međunarodne projekte, poticati mobilnost studenata, nastavnika i nenastavnoga osoblja u okvirima postojećih programa i projekata

Razvitak resursa

- ekonomično rabiti resurse s ciljem unaprjeđenja nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti Fakulteta, vodeći računa o racionalnoj uporabi energije i zaštiti okoliša;
- poticati i pratiti napredovanja zaposlenika te jačati kompetencije nastavnoga i nenastavnoga osoblja;
- poticati vrsnoću u radu te uvoditi kriterije za odabir nastavnoga i nenastavnoga osoblja;
- digitalizirati i ubrzati poslovne procese;
- unaprijediti organizacijske strukture Fakulteta

Sustav osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete

- kontinuirano osiguravati učinkovitost u svakodnevnom postupanju;
- unaprijediti sve procese na Fakultetu;
- stalno unaprjeđivati kvalitetu nastave, nastavnika i resursa za podršku studentima;
- redovito ispitivati zadovoljstvo dionika sustava, izradu i realizaciju mjera poboljšanja

1.2. Misija

Misija Građevinskog i arhitektonskog fakulteta je:

- provoditi i razvijati sveučilišno obrazovanje visoke kvalitete na prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini te cjeloživotno obrazovanje u području tehničkih znanosti (polja: građevinarstvo, arhitektura i urbanizam te temeljne tehničke znanosti),
- znanstveno-istraživačkim radom prilagođenim potrebama gospodarstva kontinuirano stvarati nova znanja, promicati njihovu primjenu u praksi i unaprjeđivati sveučilišno obrazovanje,
- biti društveno odgovorna i otvorena institucija visokih akademskih vrijednosti i etičkih načela, koja osigurava jednakost i uključenost svojim zaposlenicima i studentima.

Misija predstavlja temeljni okvir i smjer djelovanja Fakulteta postavljajući jasne ciljeve i vrijednosti koje vode sve njegove obrazovne, znanstvene i stručne aktivnosti. Ista odražava predanost stvaranju akademskog okruženja u kojem se promiče izvrsnost, inovacije i odgovornost prema društvu. Smjer budućeg razvoja i djelovanja Fakulteta usklađen je s definiranim ciljevima i vrijednostima iz misije i vizije. Iz sadržaja misije vidljivo je kako se okvir i smjer djelovanja Fakulteta temelji na kvaliteti nastavnog, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada te održivosti.

Misija Fakulteta usmjerena je na pružanje visokokvalitetnog sveučilišnog obrazovanja na prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini, poticanje znanstveno-istraživačkog rada i razvoj stručnih kompetencija u području tehničkih znanosti, s naglaskom na građevinarstvo te arhitekturu i urbanizam. Fakultet aktivno doprinosi razvoju suvremenog društva kroz obrazovanje stručnjaka spremnih odgovoriti na izazove današnjeg vremena, pridonoseći održivom razvoju, sigurnosti građevinskih objekata i unaprjeđenju urbanog planiranja što svakako pridonosi razvoju suvremenog društva. Također, Fakultet promiče interdisciplinarni pristup povezujući tehničke znanosti s društvenim potrebama prvenstveno kroz stručni rad. Doprinos stručne djelatnosti nastavnika očituje se u njihovom aktivnom sudjelovanju u razvoju gospodarstva kroz prijenos znanja i tehnologija, čime omogućuju realizaciju stručnih projekata i unaprjeđenje tržišta rada. Uključenost u osmišljavanje javnih politika i regulativa doprinosi razvoju održivih urbanističkih rješenja, prometne infrastrukture i građevinskih standarda, čime se sudjeluje u suvremenom društvu na temelju znanstvenih i stručnih saznanja. Uloga Fakulteta koja proizlazi iz sadržaja misije je biti vodeća visokoobrazovna ustanova u regiji u području građevinarstva i arhitekture i urbanizma.

Fakultet se kroz misiju pozicionira kao prepoznatljiva visokoobrazovna institucija na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Fakultet aktivno sudjeluje u međunarodnim projektima, akademskoj mobilnosti te suradnji s visokoobrazovnim institucijama i industrijskim partnerima diljem svijeta. Misija usmjerava razvoj studijskih programa prilagođenih potrebama suvremenog tržišta rada, integraciji najnovijih znanstvenih dostignuća i tehnoloških inovacija te promicanju mobilnosti studenata i nastavnika. Fakultet kontinuirano razvija obrazovne sadržaje koji odgovaraju globalnim izazovima poput klimatskih promjena, održive gradnje i digitalizacije.

1.3. Djelokrug rada

Područje i djelokrug rada Fakulteta definirano Statutom, ustrojstvenim i osnivačkim aktima i Strategijom razvoja prvenstveno je usmjereno na visoko obrazovanje – ustroj i izvođenje sveučilišnih i stručnih studija, provođenje nastavnog procesa te kontinuirano osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete visokog obrazovanja. Nadalje, Fakultet je usmjeren na znanstvenoistraživački rad u znanstvenim područjima Tehničke znanosti i Interdisciplinarne tehničke znanosti, znanstvenoistraživački rad u znanstvenim poljima Građevinarstvo, Arhitektura i urbanizam, Geodezija i Interdisciplinarne tehničke znanosti kao i organizaciju i izvođenje programa stručnog usavršavanja, osposobljavanja te programa cjeloživotnog učenja. Razvoj Fakulteta odvija se i kroz suradnju s visokoobrazovnim institucijama i znanstvenim institutima u zemlji i inozemstvu, organizaciju znanstvenih i stručnih domaćih i međunarodnih simpozija, savjetovanja, konferencija, kongresa i sajмова te izdavanje znanstvenih i stručnih časopisa iz znanstvenog područja tehničkih znanosti. Stručna djelatnost se očituje kroz ispitivanja materijala, određenih dijelova ili cijele građevine u svrhu provjere, kontrolna ispitivanja materijala, utvrđivanje uvjeta za građenje, utvrđivanje stanja materijala i građevine, obavljanje stručnih poslova i djelatnosti, građevinsko i arhitektonsko projektiranje i izrada natječajne dokumentacije, provođenje tehničkih ispitivanja i analiza građevina, obavljanje stručnih poslova zaštite okoliša, obavljanje recenzentskih poslova i provedba stručnih vještačenja, savjetovanja u području građevinarstva, arhitekture i urbanizma, i geodezije, organiziranje i provođenje energetske pregleda i energetske certificiranje zgrada, tehnološka unaprjeđenja, racionalizacije i inovacije u održivoj gradnji i održivom korištenju prostora, izrada različitih elaborata i geodetskih podloga i poslova te stručni nadzor nad radovima.

1.4. Organizacijska struktura

Organizacijsku strukturu Građevinskog i arhitektonskog fakulteta Osijek definiraju Statut, Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta i Odluka o ustrojstvu. Struktura se sastoji od zavoda, Laboratorija, katedri, Knjižnice i Tajništva.

Zavodi su temeljne jedinice za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada i imaju katedre kao niže ustrojstvene jedinice. Radom zavoda upravlja predstojnik, kojeg na prijedlog članova zavoda imenuje Fakultetsko vijeće na mandat od tri godine. Fakultet ima šest zavoda:

- Zavod za tehničku mehaniku
- Zavod za materijale i konstrukcije
- Zavod za organizaciju, tehnologiju i menadžment
- Zavod za geotehniku, prometnice i geodeziju
- Zavod za hidrotehniku i zaštitu okoliša
- Zavod za arhitekturu i urbanizam

Laboratorij je samostalna jedinica za znanstvena istraživanja, stručna istraživanja i praktičnu nastavu. Voditelja laboratorija biraju članovi laboratorija, a imenuje ga Fakultetsko vijeće na mandat od tri godine.

Katedre su niže jedinice zavoda za učinkovitije provođenje nastavnog i znanstvenog rada. Predsjednika katedre biraju članovi katedre na mandat od tri godine.

Tajništvo je jedinica koja obavlja pravne, stručno-administrativne, financijsko-računovodstvene poslove, poslove osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, poslove vezane uz studentska pitanja, tehničke i pomoćne poslove. Vodi ga tajnik Fakulteta kojeg imenuje dekan putem javnog natječaja. Tajništvo se sastoji od Službe za pravne, informatičke i administrativne poslove te Službe za financijsko poslovanje i računovodstvo koje su podijeljene na urede i odjele.

Knjižnica Fakulteta jedinica koja obavlja knjižnično-informacijske zadaće i poslove vezane uz nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne potrebe je vodi voditelj Knjižnice.

Dekan je čelnik Fakulteta i odgovoran je za njegovo zakonito poslovanje i akademski razvoj. Predstavlja i zastupa Fakultet, organizira rad i poslovanje, predlaže financijski plan i upravlja imovinom. Dekanu u radu pomažu tajnik i **prodekani** koji su odgovorni za specifična područja rada Fakulteta: nastavu, znanost, financije i organizaciju poslovanja, te projekte i institucijsku suradnju.

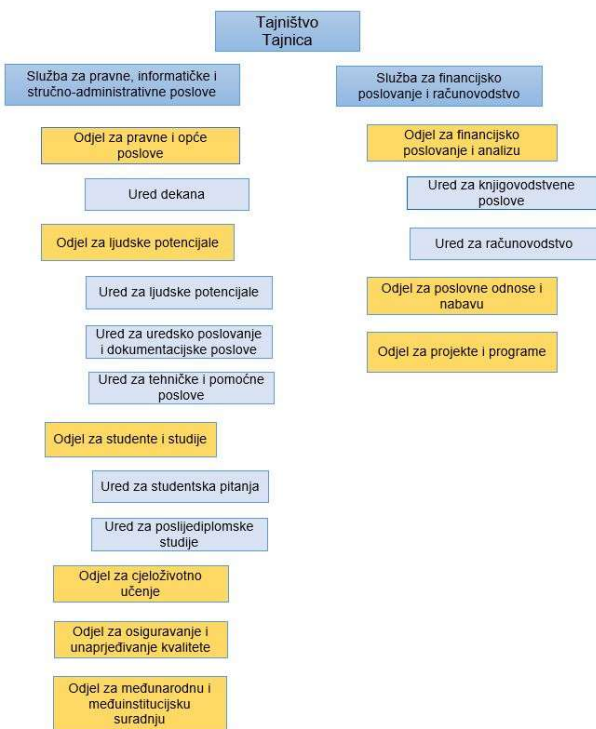
Fakultetsko vijeće predstavlja upravljačko tijelo Fakulteta. Uloga Fakultetskog vijeća je donošenje ključnih odluka vezanih uz nastavu, znanost, financije i strategiju razvoja Fakulteta. Vijeće uključuje dekana, prodekane, predstavnike nastavnika, suradnika, predstavnika drugih zaposlenika i studenata.

Stalna tijela Fakultetskog vijeća uključuju Odbor za znanost, Odbor za nastavu, Odbor za stručnu praksu, Odbor za završne i diplomatske ispite, Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za poslijediplomske studije, Povjerenstvo za izdavačku djelatnost i Povjerenstvo za praćenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja.

Stručni kolegij je savjetodavno tijelo dekana koje uključuje prodekane, tajnika, predstojnike zavoda i voditelja laboratorija, a može se proširiti i drugim voditeljima ustrojstvenih jedinica ili stručnjacima prema potrebi. Kolegij pomaže u koordinaciji aktivnosti Fakulteta i unaprjeđivanju rada stručnih službi.

Shematski prikaz organizacijske strukture ustanove (organigram).





2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Građevinski i arhitektonski fakultet Osijek suočavati će se u narednim godinama, kao i cijelo društvo i akademska zajednica, s bitnim izazovima na koje će trebati odgovoriti kako bi se osigurao daljnji razvoj Fakulteta te zadržavanje konkurentnosti na nacionalnom i međunarodnom nivou. Izazovi su prvenstveno vezano uz globalizacijske procese, razvoj tehnologije, uključivo i umjetne inteligencije, nestabilnosti u društvenim i socijalnim odnosima.

Važan izazov je daljnje osiguranje i unaprjeđenje znanstveno-istraživačkog kapaciteta Fakulteta koji uključuju intenziviranje prijavljivanja projekata, doradu postojećih projekata koji su ocijenjeni kao kvalitetni, ali su iz nekog razloga ostali nefinancirani, povećanje broja objavljenih znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim časopisima s velikim faktorom utjecaja, podršku znanstvenicima, posebno mlađim znanstvenicima u njihovom istraživačkom radu. Fakultet u narednom periodu planira organizirati međunarodnu znanstvenu i stručnu konferenciju kako bi se i na taj način osigurala razmjena znanstvenih i stručnih spoznaja. Fakultet potiče vidljivost znanstvenih rezultata, odnosno politiku otvorene znanosti, čemu doprinosi i izdavanje časopisa *Advances in Civil and Architectural Engineering*. U narednom periodu Fakultet planira jačanje kompetencija djelatnika stručnih službi, pogotovo Odjela za projekte i programe, kako bi se još više povećao broj uspješno prijavljenih projekata.

Fakultet izvodi nastavu iz područja građevinarstva, uključivo i četiri različita modula na diplomskom studiju, te nastavu iz područja arhitekture i urbanizma. Dio studijskih programa je u proteklom periodu izmijenjen i dopunjen, odnosno revidiran i prilagođen, a dio će se u narednom periodu izmijeniti i dopuniti, a sve sa ciljem modernizacije studijskih programa. Dio izmjena i dopuna studijskih programa odnosi se na uvođenje novih digitalnih tehnologija, umjetne inteligencije, odnosno suvremenih metoda poučavanja. U tom smislu izazov je i osiguranje potrebne računalne, odnosno informatičke opreme te softverskih alata koji su neophodni za doprinos digitalnom istraživanju postupaka, procesa i tehničkih rješenja u nastavi, stručnom i znanstvenom radu. Fakultet planira i edukacije nastavnika za digitalnu pedagogiju, projektno učenje, korištenje AI alata i inkluzivnu nastavu. Osim toga, za potrebe suvremenog izvođenja nastave iz područja građevinarstva potrebna je i druga nastavna oprema kako bi studenti stekli praktična znanja iz područja hidrotehnike, konstrukcija, prometa, organizacije građenja te tehničke mehanike. Kako bi studenti nakon završetka studija bili konkurentni i kompetentni na tržištu rada, studentima se u što većoj mjeri želi omogućiti upoznavanje i rad na opremi najnovije tehnologije, ispitivanja uzoraka prema najnovijim tehničkim i tehnološkim rješenjima, želi im se omogućiti rad u praktičnoj, odnosno, projektnoj nastavi, što uključuje i obveznu stručnu praksu za studente građevinarstva. Fakultet će, sukladno mogućnostima, sufinancirati nabavu laboratorijske istraživačke opreme, odnosno redovito servisiranje i umjeravanje postojeće opreme. Sve navedeno osnova su za provođenje različitih istraživanja putem korištenja digitalnih alata – digitalnih istraživanja.

Fakultet će u narednom periodu nastaviti i intenzivirati suradnju s gospodarstvom te s javnim sektorom – donositeljima odluka, budući će se suradnja formalizirati potpisivanjem sporazuma. Fakultet planira izradu digitalne platforme za lakšu i bržu komunikaciju između tvrtki, nastavnika i studenata.

Fakultet je u proteklom periodu digitalizirao svoje najvažnije poslovne, odnosno administrativne i financijske procese. U upravljanju poslovnim procesima na Fakultetu, u narednom periodu planira se završetak digitalizacije poslovnih procesa koji nisu digitalizirani, a uključuju digitalizaciju procesa vezanih uz cjeloživotno obrazovanje, stručno usavršavanje, mobilnost, prijavljivanje projekata Sve ovo doprinijeti će dodatnoj optimalizaciji poslovnih procesa, transparentnosti i učinkovitosti rada, odnosno održivosti upravljanja Fakultetom.

Fakultet planira u narednom periodu još više aktivnosti posvetiti popularizaciji znanosti, kao bitnoj aktivnosti putem koje se tehnička znanost građevinarstva, odnosno arhitekture i urbanizma približava svim kategorijama građana, posebno mlađim generacijama. Uz organiziranje edukativnih radionica planiraju se i posjete školama, odnosno aktivnosti usmjerene prema široj društvenoj zajednici.

U narednom periodu kao veći izazov s kojim će se suočiti Fakultet, planira se izgradnja fotonaponske elektrane na ravnom krovu zgrade kao projekt zelene tranzicije kojim bi se povećala energetska učinkovitost, smanjio ekološki otisak zgrade prema okolišu te dodatno potakla svijest u znanstvenoj i građanskoj zajednici o potrebi održivog razvoja.

Fakultet promiče uključivost, inkluzivnost, osjetljivost na ranjive skupine te prevenciju bilo kakve diskriminacije, čime se želi i u narednom periodu osigurati poticajno, kreativno i prijateljsko okruženje za studiranje i rad.

Opisani izazovi su temeljne i glavne smjernice razvoja Fakulteta u narednom periodu koje će se realizirati kroz aktivnosti predviđene Programskim ugovorom, a čijom provedbom će se osigurati dugoročni razvoj Fakulteta, uz ostvarenje strateških ciljeva.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

Građevinski i arhitektonski fakultet Osijeku ima solidnu reputaciju zahvaljujući dugoj tradiciji i jedinstvenoj kombinaciji građevine i arhitekture, što mu daje interdisciplinarnu snagu i dobru povezanost s regionalnom praksom. Ograničen broj istraživača i visoka ovisnost o državnom proračunu ostaju slabosti koje mogu usporiti razvoj novih laboratorija i studijskih programa. S druge strane, različiti dostupni programi nude izdašne prilike za projekte energetske obnovu, napredne tečajeve te međunarodnu mobilnost studenata i nastavnika. Glavne prijetnje dolaze od demografskog pada u Slavoniji i konkurencije većih tehničkih fakulteta, što može smanjiti upis i otežati privlačenje vrhunskih kadrova. Sveukupno, uz ciljano jačanje istraživačkog tima, razvoj programa na engleskom te proaktivno korištenje EU fondova, Fakultet može pretvoriti postojeće prilike u trajne konkurentske prednosti.

SNAGE

- prepoznatljivost Fakulteta u Republici Hrvatskoj i zemljama u okruženju,
- provođenje različitih vrsta i razina studija,
- prohodnost kroz studijske programe,
- povezivanje teorije s praksom u nastavi kroz projektne zadatke, terensku nastavu i gostujuće predavače,
- kontinuirano usavršavanje zaposlenika i studenata na konferencijama i edukacijama,
- poticanje znanstvenoga rada,
- kompetentnost znanstveno-nastavnih zaposlenika za nastavu i stručni rad,
- zastupljenost ovlaštenih inženjera građevinarstva i arhitekture,
- vlastita knjižnica s prostorom za učenje,
- objavljivanje vlastitoga međunarodnoga znanstvenoga časopisa,
- dobro opremljeni laboratoriji za provođenje istraživanja,
- učinkovita organizacija rada tehničke službe i laboratorija,
- prilagođenost fakultetskoga prostora osobama s invaliditetom i smanjene pokretljivosti,

- primjereni prostorni kapaciteti,
- lokacija Fakulteta u kampusu, neposredna blizina studentskoga doma i studentskoga restorana,
- provođenje programa stručnih usavršavanja,
- zastupljenost studenata u donošenju odluka na Fakultetu kroz posrednike u tijelima Fakulteta.

SLABOSTI

- nedovoljan broj stalno zaposlenih zaposlenika u nastavi, u nekim znanstvenim područjima i poljima,
- problemi s priznavanjem položenih ispita nakon povratka s odlazne mobilnosti studenata,
- neprovođenje studijskoga programa na engleskom jeziku,
- niska razina dolazne i odlazne mobilnosti studenata i nastavnika,
- nedovoljna međunarodna umreženost nastavnika,
- (trenutačno) nepostojanje obvezne stručne prakse na nekim studijima,
- nepostojanje sustavnoga praćenja zapošljavanja i karijerâ bivših studenata,
- problemi s vrjednovanjem znanstvenoga rada prema temeljnom kolektivnom ugovoru,
- slaba uključenost u znanstveno-istraživačke projekte financirane novcem Europske unije,
- brzo zastarijevanje računalne opreme i specijaliziranih računalnih programa u računalnim učionicama i čitaonici,
- nedovoljno iskorišten potencijal za informatizaciju i automatizaciju administrativnih postupaka,
- nedovoljan fond knjiga fakultetske knjižnice za neka znanstvena područja,
- tehnički nedostatci na fakultetskoj zgradi i opremi.

MOGUĆNOSTI

- jačanje međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta,
- jačanje suradnje s domaćim i inozemnim sveučilištima,
- internacionalizacija studijskih programa,
- jačanje suradnje s gospodarstvom (posebice građevinskom industrijom) i institucijama,
- pokretanje diplomskoga studija arhitekture i urbanizma,
- izmjene studijskih programa na različitim vrstama i razinama studija,
- intenziviranje uključenosti zaposlenika u programe cjeloživotnoga obrazovanja,
- jačanje komunikacijskih i digitalnih kompetencija i vještina svih internih dionika,
- uključivanje fakultetskoga časopisa *Advances in Civil and Architectural Engineering (ACAE)* u veći broj citatnih baza,
- povećanje broja prijava znanstveno-istraživačkih projekata na kompetitivnim domaćim i međunarodnim natjecajima,
- intenziviranje uključivanja studenata u provedbu stručnih i znanstveno-istraživačkih projekata,
- akreditacija laboratorija i laboratorijskih postupaka,
- otvaranje i opremanje maketarnice za studente,
- jačanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata, nastavnoga i nenastavnoga osoblja,
- poticanje prijavljivanja na natječaje za dodjelu akademskih i drugih nagrada,
- *team building* s ciljem jačanja povezanosti i suradnje u kolektivu,

- uvođenje racionalnih oblika kontrole izvršenja radnih zadataka i postignutih rezultata,
- velika potražnja na tržištu rada za inženjerima građevinarstva i arhitekture,
- stalan i visok interes za upis na većinu studijskih programa,
- zanimanje za STEM područje i njegovo promoviranje,
- proširivanje knjižničnoga fonda,
- unaprjeđenje postojećega sustava prikupljanja i razvrstavanja otpada.

PRIJETNJE

- nemogućnost zapošljavanja potrebnoga broja znanstveno-nastavnoga osoblja i zaposlenika u laboratoriju,
- povećano administrativno i nastavno opterećenje nastavnika,
- nužnost angažiranja velikoga broja vanjskih suradnika za kolegije na kojima nedostaju stalno zaposleni nastavnici,
- smanjenje motivacije i gubitak zaposlenika zbog stvarnoga zaostajanja vrijednosti plaća,
- nedovoljno zanimanje studenata za upis na doktorski studij,
- globalni zdravstveni, ekonomski, politički i energetske rizici,
- česte izmjene zakonske i podzakonske regulative.

3. Ciljevi

Pojašnjeni su odabrani i predloženi ciljevi koje Fakultet namjerava ostvariti u okviru programskog financiranja. Ciljevi su usklađeni s djelokrugom rada ustanove te odgovaraju na prepoznate izazove i razvojne potrebe u području obrazovanja, znanosti i društvenog djelovanja.

Pod točkom 3.1. prikazana je struktura razrade ciljeva, pokazatelja i pripadajućih aktivnosti. Na razini javnog visokog učilišta odabrani su posebni ciljevi koji doprinose ostvarenju svih četiriju strateških ciljeva definiranih Uredbom, dok su ciljevi razrađeni uzimajući u obzir njihovu relevantnost za daljnji razvoj kvalitete nastave, znanstvenoistraživačkog rada, suradnje s okruženjem te organizacijske učinkovitosti.

Strateški cilj

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

Znanstveno-istraživačka djelatnost Fakulteta strateški je usmjerena na jačanje njegove uloge kao prepoznatljivog istraživačkog središta građevinarstva i arhitekture u istočnoj Hrvatskoj i širem prostoru jugoistočne Europe. Cilj je stvaranje i prijenos novih znanja koja doprinose održivom razvoju Sveučilišta i društva u cjelini. Temelj takvog djelovanja čine istraživačke inicijative oblikovane kroz projektne prijedloge koji povezuju znanstvenike s gospodarstvom i društvenom zajednicom. Poslijediplomski sveučilišni studij Građevinarstvo zamišljen je kao prostor formiranja mladih znanstvenika sposobnih ravnopravno sudjelovati u međunarodnoj znanstvenoj zajednici. Mobilnost nastavnika ključna je za stjecanje suvremenih znanja i uvida u istraživačke trendove europskih i svjetskih znanstvenih institucija. Prenošenjem tih iskustava jačaju se istraživački kapaciteti Fakulteta i otvaraju novi pravci znanstvenog djelovanja, čime se omogućuje aktivno uključivanje u europske istraživačke tokove.

Strateški cilj podizanja znanstvene izvrsnosti Fakulteta ostvarivat će se provedbom niza međusobno povezanih aktivnosti koje izravno doprinose ostvarenju odabranih posebnih ciljeva: **1.1 Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranju, 1.3 Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti, 1.5 Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi, 1.6 Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture te 1.7 Doprinos otvorenoj znanosti.**

Provedba tih ciljeva podrazumijeva stvaranje poticajnog okruženja za znanstveni rad kroz osiguravanje pristupa kompetitivnim izvorima financiranja, jačanje projektne kulture i mentorske podrške u prijavi i vođenju projekata, poticanje međunarodne mobilnosti i suradnje, kao i sustavno usavršavanje znanstvenika, doktoranada i administrativnog osoblja. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture omogućit će provedbu suvremenih i relevantnih istraživanja, dok će razvoj otvorene znanosti povećati vidljivost i dostupnost rezultata istraživanja široj znanstvenoj i društvenoj zajednici. Promicanjem interdisciplinarnosti, Fakultet će osnažiti svoju sposobnost odgovora na kompleksne izazove u građevinarstvu, arhitekturi i povezanim područjima. Planirane aktivnosti usklađene su s nacionalnim strateškim okvirima i standardima Europskog istraživačkog prostora te imaju za cilj dugoročno povećanje kvalitete, relevantnosti i međunarodne prepoznatljivosti znanstvenog rada na Fakultetu.

Posebni ciljevi

- 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
 - 1.1.1. Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)
 - 1.1.2. Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)
 - 1.1.3. Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje
- 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
 - 1.3.1. Broj suradnji s inozemnim partnerima
- 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi
 - 1.5.1. Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi
 - 1.5.2. Broj aktivnosti vezanih uz jačanje kompetencija stručnih službi
 - 1.5.3. Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta
- 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture
 - 1.6.1. Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih sredstava
 - 1.6.2. Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava
- 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti
 - 1.7.1. Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti

Strateški cilj

2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Građevinski i arhitektonski fakultet Osijek aktivno doprinosi razvoju društva kroz jačanje suradnje s gospodarstvom, javnim sektorom te lokalnom i regionalnom samoupravom, u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i ciljevima Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Ovaj strateški cilj naglašava važnost povezivanja znanstvenih, nastavnih i stručnih djelatnosti Fakulteta s potrebama gospodarstva i društva u cjelini, uz istovremenu afirmaciju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture.

Suradnja s okruženjem i stručna djelatnost predstavljaju ključne čimbenike razvoja i prepoznatljivosti Fakulteta. Pritom se osobita pažnja pridaje jačanju veza s gospodarskim subjektima, omogućujući dvosmjerni prijenos znanja i iskustava. Cilj je omogućiti studentima i nastavnicima neposredan kontakt s praksom, ali i stvaranje uvjeta za uvođenje inovativnih rješenja iz znanosti u gospodarstvo.

Fakultet potiče i provodi niz aktivnosti kako bi ostvario navedeni cilj:

- razvoj i provedbu znanstveno-istraživačkih i razvojnih projekata u partnerstvu s gospodarskim i javnim sektorom,

- unapređenje suradnje s udrugom alumna te utemeljenje priznanja za tvrtke i pojedince koji doprinose obrazovanju i znanosti,
- razvoj digitalnih platformi koje olakšavaju komunikaciju između studenata, nastavnika i tvrtki,
- osnivanje i jačanje nastavnih i stručnih baza za izvođenje stručne prakse studenata,
- poticanje stručnog usavršavanja kroz doktorski studij za djelatnike iz gospodarstva.

Dodatno, rad na unaprjeđenju uvjeta za stručnu djelatnost Fakulteta te kvalitetan rad laboratorija čine temelj za dugoročan razvoj i jačanje prisutnosti Fakulteta u društveno-gospodarskom okruženju. Kroz sve ove aktivnosti, Fakultet nastoji ne samo poticati tehnički i znanstveni napredak, već i očuvati te promicati kulturne i identitetske vrijednosti regije i Republike Hrvatske. Time doprinosi oblikovanju obrazovanog, stručnog i kulturno osviještenog društva, čime se strateški cilj u potpunosti zaokružuje.

Posebni ciljevi:

2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

2.1.1. Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja - suradnih projektata s gospodarstvom

2.1.2. Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja

2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu

2.3.1. Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja

Strateški cilj

3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Odabrani posebni ciljevi pod strateškim ciljem 3. „Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja“ u potpunosti su usklađeni s misijom, vizijom i strateškim opredjeljenjima Fakulteta. Misija Fakulteta temelji se na pružanju suvremenog, inovativnog i relevantnog obrazovanja te razvoju stručnjaka konkurentnih na tržištu rada. Vizija usmjerava ustanovu prema izvrsnosti, otvorenosti i međunarodnoj prepoznatljivosti. Odabrani ciljevi – unaprjeđenje studija, povećanje redovitosti i završnosti studiranja, jačanje međunarodne suradnje te usmjeravanje studijskih programa prema potrebama tržišta rada – hvataju se u koštac s prepoznatima izazovima iz procesa reakreditacije i strateške analize te osiguravaju razvoj suvremenih i atraktivnih studijskih programa. Njihova realizacija izravno doprinosi stvaranju poticajnog, kvalitetnog i uključivog okruženja za studente i nastavnike te dugoročno jača ugled i konkurentnost Fakulteta u visokom obrazovanju. Time Fakultet potvrđuje svoju opredijeljenost stalnom unaprjeđenju i usklađivanju sa zahtjevima suvremenog društva, gospodarstva i akademske zajednice.

Posebni ciljevi:

3.1. Unaprjeđenje studija

3.1.1. Broj uvedenih inovativnih metoda

3.1.2. Udio norme zaposlenih nastavnika i suradnika po studiju u ukupnoj normi akreditiranih diplomskih i prijediplomskih studija

- 3.1.3. Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija
- 3.1.4. Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi
- 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja
 - 3.2.1. Broj dodijeljenih studentskih stipendija
- 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje
 - 3.3.1. Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni
 - 3.3.2. Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni
- 3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada
 - 3.4.1. Upisne kvote na studije u odnosu prema potrebama tržišta rada
 - 3.4.2. Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom
 - 3.4.3. Broj upisanih standarda kvalifikacija u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira

Strateški cilj

4. Jačanje društvene odgovornosti

Fakultet je svjestan svoje društvene i stručne odgovornosti te ima razgranatu mrežu vanjskih dionika s kojima ostvaruje različite oblike suradnje, što se u budućnosti namjerava nastaviti i unaprijediti. Dio te suradnje je s tijelima državne, regionalne i lokalne samouprave i uprave te s drugim pravnim osobama s javnim ovlastima. Fakultet ima svoje društvene mreže putem kojih komunicira svoje aktivnosti i projekte je redovito prisutan i u drugim javnim medijima.

Fakultet već ima digitalizirane najvažnije poslove, uključivo financijske i administrativne procese (program za knjigovodstveno-računovodstvene poslove, program za nabavu, program za putne naloge, program za upravljanje dokumentima), a u narodnom periodu planira se potpuna digitalizacija poslovnih procesa koja bi uključivala program za administriranje cjeloživotnog učenja i program za administriranje stručnog usavršavanja.

Poseban vid jačanja društvene odgovornosti su programi popularizacije znanosti koji su i do sada uključivali organizaciju radionica, predavanja, prezentaciju rezultata istraživanja, kao što su npr. Festival znanosti, MUZZA, Vikend znanosti, Technicoolim i sl. Navedene aktivnosti provodile su se s ciljem približavanja znanosti široj društvenoj zajednici, što većem broju građana svih uzrasta, prvenstveno mlađem uzrastu (osnovna i srednja škola).

Odabrani posebni ciljevi pod strateškim ciljem 4. „Jačanje društvene odgovornosti“ u potpunosti su usklađeni s misijom, vizijom i strateškim opredjeljenjima Fakulteta

Strateški cilj 4. ostvaruje se kroz sljedeće posebne ciljeve:

Posebni ciljevi:

- 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja
 - 4.1.1. Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora

4.4. Digitalizacija poslovanja

4.4.1. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja

4.6. Popularizacija znanosti

4.6.1. Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

Za svaki posebni cilj predloženo je korištenje specifičnih pokazatelja rezultata za praćenje budućeg učinka.

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Prikazane su sve planirane aktivnosti koje Fakultet namjerava provoditi u okviru razvojne i izvedbene proračunske komponente, sukladno Uredbi o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj. Aktivnosti predstavljaju niz konkretnih, međusobno povezanih radnji koje izravno doprinose ostvarenju odabranih strateških ciljeva i ciljanih vrijednosti pokazatelja, a planirane su s jasno definiranim rokovima provedbe i očekivanim učincima.

Razvojna proračunska komponenta obuhvaća aktivnosti usmjerene na unapređenje kvalitete, relevantnosti i učinkovitosti rada ustanove, dok se izvedbena komponenta odnosi na osiguranje kvalitete znanstveno-nastavne i stručne djelatnosti. Svaka aktivnost je opisana kroz njezinu svrhu, razloge provedbe i očekivane rezultate, uz navođenje planiranog iznosa iz proračunske komponente i eventualnog sufinanciranja iz vlastitih ili drugih izvora. Poseban naglasak stavljen je na aktivnosti koje pridonose modernizaciji studijskih programa, jačanju društvenog angažmana ustanove, unaprjeđenju znanstvenoistraživačkih kapaciteta te funkcionalnoj i organizacijskoj integraciji

Sve aktivnosti planirane su navedene u Prilogu 1 - Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja.

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Dan je sažetak financijskog plana za četverogodišnje razdoblje trajanja programskog ugovora. Plan se temelji na iznosima osnovne proračunske komponente zaprimljene od Ministarstva znanosti i obrazovanja za prvu godinu, dok su razvojna i izvedbena komponenta financijskog plana izrađene na temelju prethodno opisanih i planiranih aktivnosti koje doprinose ostvarenju odabranih ciljeva.

Planirani rashodi izravno su povezani s predloženim aktivnostima i u skladu s njihovim predviđenim opsegom, dinamikom provedbe i očekivanim ciljnim vrijednostima pokazatelja. Financijska sredstva za svaku aktivnost određena su prema realnim troškovima provedbe i bit će predmet daljnjih usklađivanja tijekom pregovaračkog procesa s Ministarstvom u sklopu izrade konačnog nacrtu programskog ugovora.

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**