

Predložak za izradu Prijedloga razvojne i
izvedbene proračunske komponente
javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta

Svrha dokumenta

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (u daljnjem tekstu: *Prijedlog*) je institucionalni akt planiranja kojim se, temeljem *Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj* (NN 78/23, u daljnjem tekstu: *Uredba*), strategije razvoja, osnivačkog akta i statuta javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta, predlažu strateški i posebni (i institucijski, ako je primjenjivo) ciljevi javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta.

U *Prijedlogu* javno visoko učilište/javni znanstveni institut navodi planirane ciljeve i s njima povezuje razvojne i izvedbene aktivnosti koje će omogućiti dostizanje tih ciljeva te mjerljive pokazatelje ostvarivanja svakog pojedinog cilja. *Prijedlog* se izrađuje za razdoblje od 4 godine.

Prijedlog izrađuje javno visoko učilište/javni znanstveni institut te ga podnosi Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih (u daljnjem tekstu: Ministarstvo) na vrednovanje kao temelj za pregovore o programskom financiranju sukladno članku 9. *Uredbe*.

Javna visoka učilišta/javni znanstveni instituti za izradu *Prijedloga* koriste ovaj dokument kao predložak, a on minimalno uključuje sljedeće elemente:

1. Vizija, misija i obrazloženje djelokruga rada (kratak opis);
2. Izazovi i razvojne potrebe s analizom sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta;
3. Strateški i posebni ciljevi (i institucijski ciljevi, ako je primjenjivo);
4. Pokazatelji ostvarenja ciljeva;
5. Razvojne i izvedbene aktivnosti;
6. Sažetak financijskog plana s naznakom očekivanih godišnjih namjenskih i vlastitih prihoda.

Po potrebi, javna visoka učilišta/javni znanstveni instituti mogu u sadržaj *Prijedloga* unijeti dodatne elemente i dodatke.

Kod izrade *Prijedloga* potrebno je slijediti upute iz Priručnika za planiranje programskih ugovora, Kataloga ciljeva i pokazatelja i Biblioteke ciljeva i pokazatelja, te se pridržavati odredbi iz Uredbe.

Kao prilog *Prijedlogu*, potrebno je dostaviti i **Plan zapošljavanja i Plan napredovanja znanstvenika/nastavnika** koji se izrađuje kao zaseban MS Excel dokument.

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
20xx.-20xx.

Medicinski fakultet Osijek

Lipanj, 2025.

Sadržaj

1. Strateški okvir.....	5
1.1. Vizija.....	6
1.2. Misija.....	6
1.3. Djelokrug rada.....	7
1.4. Organizacijska struktura.....	8
2. Izazovi i razvojne potrebe.....	9
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba	9
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	10
3. Ciljevi	12
3.1. Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1).....	20
Smjernice za popunjavanje.....	20
4. Sažetak financijskog plana.....	21

NAPOMENA: Ukupna dužina ispunjenog dokumenta ne smije prelaziti 100 stranica (font Calibri 11, prored 1,08).

1. Strateški okvir

Ukratko opisati ustanovu, odnosno njezin obrazovni, znanstveni i stručni djelokrug te zaduženost za formuliranje i provedbu programa visokog obrazovanja i znanstvenih istraživanja.

Medicinski fakultet Osijek najstarija je visokoobrazovna sveučilišna institucija u području biomedicine i zdravstva na širem području istočne Hrvatske. Na Fakulteta se tijekom proteklih 45 godina odvija edukacija studenata medicine, a u posljednjih 25 godina Fakultet samostalno izvodi nastavu na različitim studijima iz područja biomedicine i zdravstva. Fakultet djeluje kao vrlo aktivna sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku te ima važnu ulogu u razvoju visokog obrazovanja, znanstveno-istraživačkog rada i međunarodne prepoznatljivosti, kao i utjecaj na zdravstvenu skrb stanovništva.

Povijesni okvir i razvoj do 2025. godine

Fakultet je osnovan odlukom Upravnog vijeća Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (br. 374-1/98 od 11. lipnja 1998.), temeljem pozitivnog mišljenja Nacionalnog vijeća za visoku naobrazbu Republike Hrvatske od 27. svibnja 1998. godine, kojim je potvrđena potreba osnutka Medicinskog fakulteta Osijek kao javnog visokog učilišta. Fakultet je proizašao iz dislociranog Studija medicine u Osijeku Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, koji je započeo s radom 1979. godine. Kroz djelovanje dislociranog studija, pojedini ključni odjeli tadašnje Opće bolnice Osijek (npr. Odjel za unutrašnje bolesti 1986., a kasnije i odjeli za psihijatriju, urologiju i kirurgiju) stekli su status klinika Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, što je značajno pridonijelo razvoju sveučilišne klime u bolnici i njezinu kasnijem razvoju u Kliničku bolnicu Osijek 1992. godine.

Od tada, a osobito u posljednjih sedam godina, zabilježen je porast broja znanstveno-istraživačkih laboratorija, opsega stručnog rada, kao i broja studijskih programa i studenata. Fakultet je danas jedna od 18 znanstveno-nastavnih sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku i djeluje u znanstvenom području biomedicine i zdravstva. Njegova obrazovna djelatnost obuhvaća edukaciju liječnika i drugih zdravstvenih djelatnika na području istočne Hrvatske, gdje živi približno milijun stanovnika u pet županija (Vukovarsko-srijemska, Brodsko-posavska, Požeško-slavonska, Virovitičko-podravska i Osječko-baranjska). Zajedno s Kliničkim bolničkim centrom Osijek, Fakultet čini značajan regionalni obrazovni, znanstveni i stručni centar. Danas djeluje kao moderno visoko učilište koje izvodi sveučilišne studije na prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini, kao i poslijediplomske specijalističke studije, temeljem suvremenih znanstvenih spoznaja. Uz obrazovanje, Fakultet provodi znanstveno-istraživački i stručni rad u znanstvenim poljima temeljnih medicinskih znanosti, kliničkih medicinskih znanosti i javnoga zdravstva, a sve češće i u okviru interdisciplinarnih istraživanja koja uključuju prirodne, društvene i tehničke znanosti.

Infrastruktura

U zgradi Medicinskog fakulteta Osijek i zgradi Vivarija Medicinskog fakulteta Osijek, Fakultet raspolaže s oko 2.479 četvornih metara suvremeno uređenog znanstveno-nastavnog prostora s pratećom infrastrukturom, po uzoru na moderna europska učilišta. Medicinski fakultet u Osijeku ima 12 laboratorija, 4 praktikuma, 8 predavaonica, 5 seminarskih učionica, 27 nastavničkih kabineta, dekanat,

knjižnicu, prostor za studente, urede za administraciju i dva novoopremljena apartmana za gostujuće nastavnike. U zgradi Vivarija su smještene pokusne životinje, jer je certificiran za uzgoj i rad. U Vivariju je smješten i Laboratorij za fiziologiju cirkulacije. Predavaonice na Klinikama i Odjelima KBC-a Osijek opremljene su multimedijском opremom i koriste se za izvođenje nastave na višim godinama studija medicine.

U akademskoj godini počevši od 1. listopada 2024. godine do danas odnosno lipanj 2025. angažirano je 256 zaposlenika, od kojih na znanstveno-nastavnim radnim mjestima: redoviti profesori u trajnom izboru - 15, redoviti profesori - 13, izvanredni profesori - 37, docenti - 81. Na suradničkim radnim mjestima: viši asistenti - 11, asistenti - 45., od toga jedna na projektu. Stručno-administrativnog osoblja bilo je 26, tehničkog i pomoćnog osoblja 5, knjižničnog osoblja 1, laboranata i viših laboranta 10.

Studijski programi

Studijski programi koji se izvode na Medicinskom fakultetu Osijek su:

1. Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Medicina
2. Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Medicina na njemačkom jeziku
3. Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Farmacija
4. Sveučilišni prijediplomski studij Medicinsko laboratorijska dijagnostika
5. Sveučilišni diplomski studij Medicinsko laboratorijska dijagnostika
6. Doktorski studij Biomedicina i zdravstvo
7. Sveučilišni specijalistički studij Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina
8. Sveučilišni specijalistički studij Neurologija
9. Sveučilišni specijalistički studij Oftalmologija i optometrija
10. Sveučilišni specijalistički studij Opća interna medicina
11. Sveučilišni specijalistički studij Psihijatrija
12. Sveučilišni specijalistički studij Ultrazvuk u kliničkoj medicini: smjer kardiologija
13. Sveučilišni specijalistički studij Kardiologija

1.1. Vizija

Ukratko opisati viđenje, odnosno deklaraciju, koja definira ono što se želi postići u srednjoročnom razdoblju te služi kao jasan vodič za odabir ciljeva i postupaka djelovanja.

U budućnosti Medicinski fakultet Osijek vidimo kao aktivnu sastavnicu europskoga visokoobrazovnog i istraživačkog prostora, koja obrazuje međunarodno priznate, kvalitetne i kompetentne stručnjake i provodi međunarodno prepoznata znanstvena i stručna istraživanja u području biomedicine i zdravstva.

1.2. Misija

Definirati svrhu postojanja ustanove (utemeljenu na djelokrugu rada), smjer budućeg razvoja i pozicioniranje u hrvatskom i europskom obrazovnom i znanstvenom prostoru.

Misija Fakulteta obrazovanje je budućih liječnika i drugih medicinskih stručnjaka, nastavnika i znanstvenika i poticanje i provođenje znanstvenih istraživanja. Težimo izvrsnosti u visokom obrazovanju i istraživanju iz područja biomedicine i zdravstva, a tu težnju temeljimo na suvremenim postupcima podučavanja, humanosti i strogim etičkim načelima. Sustavno potičemo buduće i sadašnje medicinske djelatnike na cjeloživotno obrazovanje i na stvaranje i primjenu medicine utemeljene na dokazima. Stjecanje novih spoznaja putem biomedicinskih istraživanja i edukacije nastavnčkih i

znanstvenih kadrova temelj je očuvanja zdravlja te unapređivanje prevencije, dijagnostike i liječenja bolesti u istočnoj Hrvatskoj.

Fakultet svoju misiju obavlja u interakciji s društvenom zajednicom, promičući socijalni utjecaj vlastite obrazovne i znanstvene djelatnosti. Današnji liječnici nastavljaju svjedočiti stalnim promjenama u prirodi isporuke zdravstvene skrbi. Uloge svih zdravstvenih djelatnika, bolnica, medicinskih fakulteta i tijela koje pružaju potporu razvijaju se ubrzanim tempom. Medicinsko obrazovanje usmjereno je na ishode učenja, naglasak je na pripremi za rad, ne u medicinske ili intelektualne svrhe, već radi optimalnog ishoda za društvo i pacijente. Medicinski fakultet ima zadaću pripremiti buduće zdravstvene djelatnike za profesionalne izazove, koristeći suvremene metode i poštujući kompetencije koje u današnjem vremenu moraju imati: medicinski stručnjak, komunikator, suradnik, menadžer, promotor zdravlja i zdravog života i znanstvenik.

1.3. Djelokrug rada

Ukratko opisati područje i djelokrug rada ustanove koji proizlaze iz statuta, ustrojstvenih i osnivačkih akata te strategije razvoja ustanove.

Djelokrug rada Medicinskog fakulteta Osijek je:

- visoko obrazovanje
- ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih i stručnih studija
- istraživanje i eksperimentalni razvoj u znanstvenim područjima: Prirodne znanosti i Biomedicina i zdravstvo
- znanstveno-istraživački rad u znanstvenom području Biomedicina i zdravstvo u odgovarajućim znanstvenim poljima uz uvjete utvrđene posebnim propisima
- ustrojavanje i izvođenje različitih oblika stručnog i znanstvenog usavršavanja zaposlenika u zdravstvu radi praćenja novih znanstvenih dostignuća
- ustrojavanje i izvođenje različitih oblika stručnog rada i sudjelovanje u ostvarenju programa zdravstvene zaštite izdavačka, knjižnična i informatička djelatnosti za potrebe nastave i znanstvenog i stručnog rada
- izvođenje različitih programa cjeloživotnog učenja i tečajeva trajne medicinske izobrazbe obavljanje primarne i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite
- obrazovanje odraslih, uz ostalo obrazovanje i poučavanje ustrojavanje i izvođenje domaćih i međunarodnih tečajeva radi proširivanja znanja studenata, djelatnika u zdravstvu i drugih zainteresiranih osoba
- djelatnost laboratorija za DNA, forenzička genetika, citogenetika, medicinskobiokemijska dijagnostika, molekularna dijagnostika i analitika, svjetlosna mikroskopija i koštana denzitometrija
- obavljanje zdravstvene djelatnosti u podružnicama Fakulteta za potrebe fakultetske nastave u skladu s posebnim Zakonom
- izrada stručnih mišljenja, vještačenja, ekspertize u području Biomedicina i zdravstvo.

Fakultet može bez upisa u sudski registar u manjem opsegu obavljati i druge djelatnosti koje služe unapređivanju registrirane djelatnosti te pridonose iskorištenju prostornih i kadrovskih kapaciteta i opreme.

1.4. Organizacijska struktura

Opisati organizacijsku strukturu ustanove.

Ukoliko se u vlasništvu ustanove nalaze podružnice, druge ustanove i/ili trgovačka društva, tada ih je ovdje potrebno nabrojati. Djelatnosti koje provode podružnice, druge ustanove i/ili trgovačka društva u vlasništvu ustanove također je potrebno uključiti.

Organizacijsko ustrojbene jedinice su katedre u kojima se koordiniraju znanstveno-istraživačke i nastavne aktivnosti. Svaka Katedra na Fakultetu jezgra je nastavnoga, znanstveno-istraživačkoga i stručnog rada u pojedinom području ili grani. Fakulteta ima 26 katedri, 11 laboratorija, knjižnicu i Tajništvo s 18 službi, odjela i ureda. Posebne ustrojbene jedinice Fakulteta su: Kabinet kliničkih vještina, Vivarij i Knjižnica.

Vivarij je posebna ustrojvena jedinica Fakulteta namijenjena eksperimentalnome uzgoju životinja u istraživačke i nastavne svrhe. Voditelja Vivarija imenuje i razrješuje dekan Fakulteta. Kabinet kliničkih vještina ustrojvena je jedinica Fakulteta koja koordinira podučavanjem određenih medicinskih znanja i vještina neophodnih za izobrazbu doktora medicine i ostalog medicinskog osoblja, a koja se ne mogu potpuno savladati tijekom kliničke nastave. Voditelja kabineta kliničkih vještina imenuje i razrješuje dekan Fakulteta. Knjižnica je ustrojvena jedinica Fakulteta za obavljanje knjižnično-informacijske zadaće i poslova vezanih za nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne potrebe Fakulteta. Fakultetski knjižnični sustav sa svojim knjižnično-informacijskim uslugama dio je sveučilišnoga knjižničnog sustava. Knjižnicu predstavlja i njezinim radom rukovodi voditelj Knjižnice. Voditelja Knjižnice imenuje dekan Fakulteta na vrijeme od dvije godine.

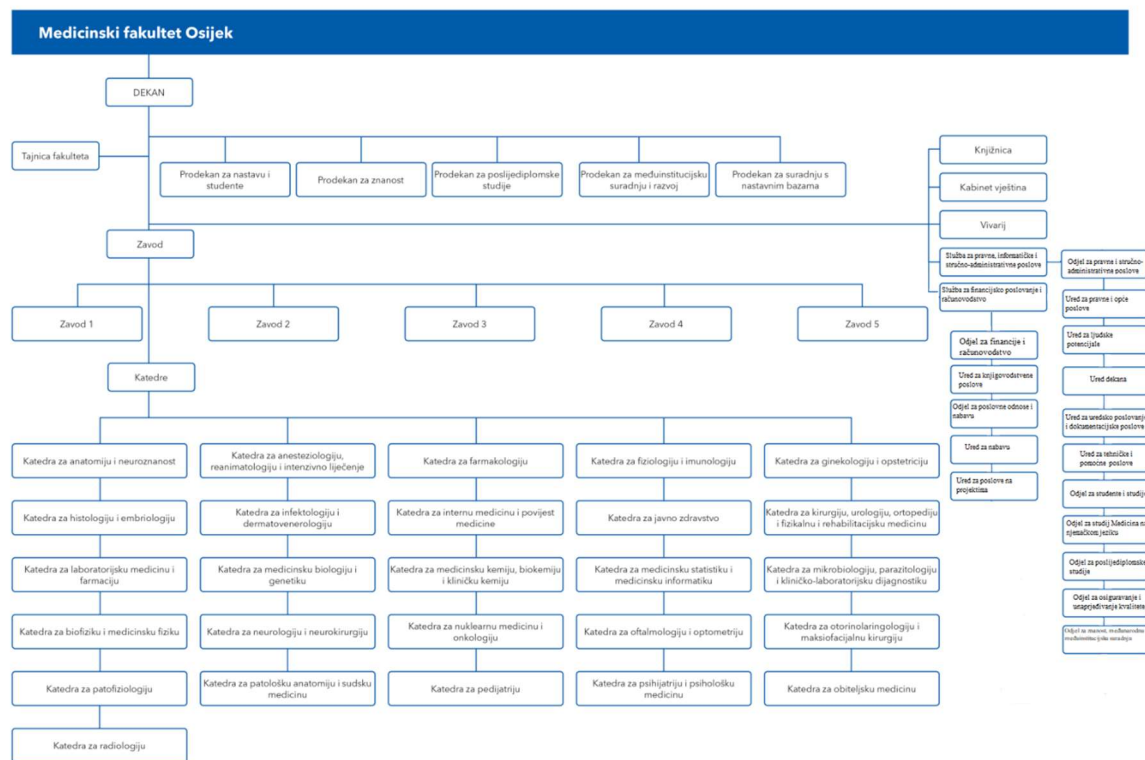
Dekan predstavlja i zastupa Fakultet, njegov je čelnik i voditelj i ima sva prava i obveze sukladno Statutu Sveučilišta i ovom Statutu. Dekan je odgovoran za zakonitost, provedbu statuta i odluka sveučilišnih tijela na Fakultetu. Dekan najmanje jednom godišnje podnosi Fakultetskom vijeću i Senatu izvješće o svom radu i poslovanju Fakulteta. Znak dekanske časti je dekanski lanac. Dekanu u radu pomažu prodekani i tajnik. Fakultet ima pet (5) prodekana: prodekana za nastavu i studente, prodekana za znanost, prodekana za poslijediplomske studije, prodekana za kvalitetu i razvoj, te prodekan za međuinstitucijsku suradnju i suradnju s nastavnim bazama. Prodekani su za svoj rad odgovorni Fakultetskom vijeću i dekanu. Tajnik Fakulteta je voditelj Tajništva Fakulteta i odgovoran je za izvršenje organizacijskih, stručno-administrativnih, pravnih, tehničkih i drugih općih poslova na Fakultetu. Tajnik Fakulteta obavlja i odgovoran je za pravne i upravne poslove, tumači zakon i druge propise, obavlja ostale poslove utvrđene Statutom, Zakonom, drugim propisima i općim aktima Fakulteta.

Stručno vijeće Fakulteta je Fakultetsko vijeće. Fakultetsko vijeće čine u pravilu predsjednici katedri koji su predstavnici nastavnika izabranih u znanstveno-nastavna zvanja: redovitog profesora, izvanrednog profesora i docenta u Fakultetskom vijeću te jedan (1) predstavnik nastavnika izabranih u nastavna zvanja, tri (3) predstavnika suradnika izabranih u suradnička zvanja koji imaju ugovor o radu na Fakultetu, jedan (1) predstavnik zaposlenika te predstavnici studenata koji čine najmanje 15 % ukupnog broja članova Fakultetskog vijeća Fakulteta.

Fakultetsko vijeće može imenovati stalne i povremene odbore i povjerenstva u skladu s ovim statutom, Statutom Sveučilišta ili drugim općim aktom. Fakultetsko vijeće ima ove stalne odbore i povjerenstva: Odbor za nastavu i studente, Etičko povjerenstvo, Odbor za poslijediplomske studije, Odbor za znanost, Odbor za završne i diplomske radove, Povjerenstvo za laboratorijsku medicinu, Povjerenstvo za izdavačku djelatnost, Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti, Povjerenstvo za sudsko-medicinska vještačenja, Povjerenstvo za praćenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja,

Povjerenstvo za Integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij Medicina na njemačkom jeziku,
 Povjerenstvo za nagrade i priznanja.

Umetnuti shematski prikaz organizacijske strukture ustanove (organiqram).



2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Navesti i ukratko opisati razvojne izazove i potrebe s kojima se ustanova susreće i koji se planiraju adresirati provedbom Programskog ugovora.

Razvojni izazovi i potrebe Medicinskog fakulteta Osijek definirani su u aktualnoj Strategiji razvoja Fakulteta za razdoblje 2022. - 2030., a rješavanje barem dijela njih planirano je provedbom Programskog ugovora. Razvojni izazovi i potrebe MEFOS-a su:

1. Nedostatak kadrova i visoka opterećenost postojećeg osoblja: ograničene mogućnosti zapošljavanja novih nastavnika i suradnika, visoka nastavna i administrativna opterećenost postojećeg osoblja, nedostatak kadrova koji ispunjavaju uvjete za mentorstvo na doktorskim studijima;
2. Nedovoljna međunarodna prepoznatljivost i mobilnost: niska uključenost u međunarodne projekte i suradnje, ograničena mobilnost nastavnika i studenata, potreba za jačanjem postojećih studija na stranim jezicima;

3. Nedostatna znanstveno-istraživačka infrastruktura: nedovoljni prostorni kapaciteti za istraživački rad i rad nastavnika, potreba za dodatnom opremom i laboratorijima, potreba za osnivanjem novih istraživačkih timova i centara izvrsnosti;
4. Ograničena suradnja s gospodarstvom i transfer tehnologije: slabo razvijen sustav transfera tehnologije i komercijalizacije znanja, neiskorišten potencijal stručnog znanja za vanjske dionike;
5. Potrebna modernizacija studijskih programa i metoda: povećanje udjela e-učenja i kvalitete studentske prakse, uvođenje novih programa cjeloživotnog obrazovanja (tečajevi trajne edukacije)
6. Infrastrukturni izazovi: planiranje i financiranje izgradnje nove zgrade Fakulteta uz novi KBC Osijek, optimizacija korištenja postojećih prostora i opreme
7. Jačanje sustava osiguravanja kvalitete: potreba za daljnjim razvojem učinkovitog i suvremenog sustava kvalitete u skladu s ESG standardima

U okviru provedbe Programskog ugovora, Medicinski fakultet Osijek planira sustavno i strateški odgovoriti na utvrđene razvojne izazove i potrebe kroz niz međusobno povezanih mjera i ulaganja. Poseban naglasak stavlja se na **jačanje ljudskih kapaciteta**, uključujući zapošljavanje mladih istraživača, razvoj nastavnog kadra i poticanje izvrsnosti kroz sustav mentorstva, napredovanja i međunarodnih usavršavanja. Planira se značajno **ulaganje u znanstveno-istraživačku infrastrukturu**, s ciljem proširenja laboratorijskih kapaciteta i stvaranja uvjeta za rad interdisciplinarnih istraživačkih timova te otvaranje prostora za tematski usmjerena istraživanja u skladu s nacionalnim i europskim prioritetima. Poticat će se **internacionalizacija Fakulteta**, jačanjem postojećih studijskih programa na stranim jezicima, razvojem međunarodne mobilnosti te partnerstva s inozemnim ustanovama kroz zajedničke istraživačke projekte. Modernizacijom postojećih studijskih programa, utemeljenih na suvremenim znanstvenim spoznajama i kompetencijama usklađenima s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom, želi se dodatno **povećati kvaliteta obrazovanja i zapošljivost diplomanata**. Ulaganja će biti usmjerena i na **poboljšanje prostorne i tehničke infrastrukture**, uključujući pripreme aktivnosti za izgradnju nove zgrade Fakulteta u blizini KBC-a Osijek, čime se želi stvoriti integrirani edukacijsko-klinički centar. Istovremeno će se **unaprijediti sustav osiguravanja kvalitete** te jačati suradnja s gospodarstvom i zdravstvenim sustavom, posebno kroz projekte transfera znanja i cjeloživotnog obrazovanja. Kroz sve ove aktivnosti, Fakultet teži uspostaviti uvjete za svoj dugoročno održiv razvoj, znanstvenu i obrazovnu izvrsnost te jaču integraciju u europski prostor visokog obrazovanja i istraživanja.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

Navesti SWOT analizu.

U okviru SWOT analize potrebno je napraviti procjenu sadašnjih i budućih unutarnjih snaga (Strengths) i slabosti (Weaknesses) ustanove, kao i vanjskih prilika (Opportunities) i prijetnji (Threats) s kojima se ustanova suočava.

Medicinski fakultet Osijek je u okviru izrade Strategije Fakulteta za razdoblje od 2022. do 2030. godine izradio SWOT analizu, a koja je bila temelj pripreme SWOT analiza u sklopu izrade Prijedloga razvojne i izvedbene proračunske komponente Medicinskog fakulteta Osijek. Cilj SWOT analize bio je utvrditi unutarnje i vanjske čimbenike koji utječu na ispunjenje ciljeva i uvjetuju postavljanje novih. SWOT analiza učinjena je u akademskoj godini 2024. - 2025. pod vodstvom Povjerenstva za praćenje i

osiguranje kvalitete visokog obrazovanja i Povjerenstva za izradu Prijedloga razvojne i izvedbene proračunske komponente Medicinskog fakulteta Osijek 2025. - 2029.

Unutarnji čimbenici	
Snage (S)	Slabosti (W)
<ul style="list-style-type: none"> • Fakultet je integriran u europske akademske mreže profesija u zdravstvu • Izvođenje studijskih programa u STEM području • Atraktivni studijski programi • Kompetentno i iskusno znanstveno-nastavno i suradničko osoblje • Visoko motivirani studenti • Otvaranje novih studijskih programa u području biomedicine i zdravstva i u interdisciplinarnom području • Internacionalizacija Fakulteta otvaranjem studija na stranom jeziku • Dobra suradnja s vanjskim i unutarnjim dionicima u nastavnom procesu, znanstvenom radu, unapređenju nastavnih procesa na prijediplomskim, diplomskim, poslijediplomskim i integriranim studijskim programima • Stalni porast broja i kvalitete objavljenih znanstvenih radova i projekata kao posljedica posvećenosti postizanju izvrsnosti u znanosti • Povećani znanstveno-istraživački kapaciteti u odnosu na prethodno razdoblje • Doprinos radu i razvoju strukovnih udruga i znanstvenih i stručnih časopisa 	<ul style="list-style-type: none"> • Nemogućnost zapošljavanja novih nastavnika u znanstveno-nastavnim i suradničkim zvanjima • Mali broj nastavnika i suradnika uključen u međunarodne znanstvene projekte • Visoka opterećenost nastavnika u nastavi i administrativnim obavezama • Nedovoljna međunarodna prepoznatljivost Fakulteta • Nedostatan broj aktivnog znanstveno-nastavnog kadra koji zadovoljava uvjete mentoriranja doktorata • Nedostatni prostorni kapaciteti za znanstvenoistraživački rad, uredi nastavnika i nastavne procese • Nedovoljna međunarodna suradnja i mobilnost nastavnika i studenata • Nedostatan broj aktivnog znanstveno-nastavnog kadra koji zadovoljava uvjete mentoriranja doktorata
Prilike (O)	Prijetnje (T)
<ul style="list-style-type: none"> • Stvaranje centara izvrsnosti sa suradnim ustanovama iz zemlje, EU-a i inozemstva • Povećanje međunarodne mobilnosti i širenje suradnje na nacionalnoj i međunarodnoj razini • Unaprjeđenje prostorne i znanstvene infrastrukture bespovratnim sredstvima iz EU fondova • Dostupnost projekata dolazne i odlazne mobilnosti • Mogućnost provođenja translacijskih istraživanja i prijenosa inovacija u kliničku praksu • Mogućnost pružanja usluga u području ekspertize znanstveno-nastavnog osoblja zainteresiranim subjektima 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatno ulaganje proračunskih sredstava namijenjenih znanosti i visokom obrazovanju • Nedovoljno sufinanciranje nastavnih procesa i radnih mjesta iz državnog proračuna • Nepovoljnija gospodarska situacija u Republici Hrvatskoj, što može utjecati i na rad visokoškolskih institucija • Nedostatak kvalitetnih mladih kadrova zbog negativnih trendova u demografiji i migracijama

3. Ciljevi

U ovom poglavlju pojašnjavaju se odabrani i predloženi ciljevi.

Pod točkom 3.1. ovog poglavlja prikazuje se struktura razrade ciljeva, pokazatelja i aktivnosti.

Navesti odabrane posebne ciljeve i ukratko opisati njihovu relevantnost za djelokrug rada ustanove, prepoznate izazove i razvojne potrebe.

Na razini javnog visokog učilišta potrebno je odabrati posebne ciljeve koji će doprinosti ostvarenju svakog od četiri (4) strateška cilja, dok je na razini javnog znanstvenog instituta potrebno odabrati posebne ciljeve koji će doprinosti ostvarenju svakog od tri (3) strateška cilja.

Ciljevi su detaljnije obrazloženi u Katalogu ciljeva i pokazatelja.

Institucijski ciljevi, kao i posebni ciljevi, doprinose ostvarenju jednog od strateških ciljeva. Ustanova može predložiti institucijske ciljeve, ukoliko sukladno svojem djelokrugu rada ima specifične razvojne potrebe i smjer koji već nisu pokriveni kroz posebne ciljeve koji su unaprijed predloženi u Katalogu ciljeva i pokazatelja. Uključivanje institucijskih ciljeva nije obavezno.

U skladu sa Strategijom razvoja Medicinskog fakulteta Osijek 2022.–2030. te prepoznatim izazovima i razvojnim potrebama ustanove, odabrani su posebni ciljevi koji izravno podupiru djelokrug rada Fakulteta u području visokog obrazovanja, znanstveno-istraživačkog rada i javnog zdravstva. Svaki od posebnih ciljeva odgovara na konkretne izazove identificirane kroz strateški i operativni okvir te je usklađen sa zakonskim i strateškim dokumentima sustava znanosti i visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj. U okviru programskog ugovora, Medicinski fakultet Osijek predvidio je niz razvojnih i izvedbenih aktivnosti kojima se konkretno adresiraju strateški izazovi i doprinosi ostvarenju odabranih posebnih ciljeva. Planirane aktivnosti razrađene su u skladu s Katalogom ciljeva i pokazatelja, te su povezane s prioritetima ustanove u području znanstvene izvrsnosti, obrazovne kvalitete, internacionalizacije, uključivosti i društvene odgovornosti.

Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u znanstveno-istraživačkim projektima

Znanstveno-istraživačka djelatnost temeljna je sastavnica misije Medicinskog fakulteta Osijek. Unatoč postojanju visokokvalificiranog nastavnog i znanstvenog kadra, Fakultet se suočava s izazovima poput ograničene međunarodne prepoznatljivosti i relativno malog broja prijavljenih i financiranih istraživačkih projekata. Osim toga, postoji potreba za daljnjim povećanjem objava u visokorangiranim znanstvenim časopisima i osiguravanjem stabilnih izvora vanjskog financiranja istraživanja. U okviru ovog cilja, Fakultet planira provesti niz aktivnosti koje imaju za cilj sustavno jačanje istraživačkog kapaciteta te povećanje sudjelovanja u domaćim i međunarodnim natječajima za financiranje znanstveno-istraživačkih projekata.

Posebice se planira:

Povećanje broja prijava i provedbi institucijskih i kompetitivnih znanstvenih projekata, kroz savjetodavnu i administrativnu podršku istraživačima, edukacije o pisanju projektnih prijava te strateško usmjeravanje prema prioritetnim područjima istraživanja.

Osiguranje većeg iznosa bespovratnih sredstava za znanstvena istraživanja, kako putem nacionalnih izvora, tako i kroz uključivanje u programe EU (npr. Horizon Europe, Erasmus+, Interreg).

Poticanje objave znanstvenih radova u relevantnim međunarodnim časopisima putem razvoja mentorskih modela, sustava unutarnjih potpora i poticaja te omogućavanjem pristupa znanstvenim bazama podataka i infrastrukturnim resursima.

Povećanje broja aktivnih znanstvenih projekata kroz organizaciju tematskih istraživačkih skupina i integraciju istraživača različitih profila u interdisciplinarne timove, s ciljem bolje povezanosti istraživanja, nastavne djelatnosti i društvene primjene rezultata.

Provedbom ovih aktivnosti Fakultet će jačati znanstvenu izvrsnost, povećati vlastitu vidljivost u nacionalnom i međunarodnom akademskom prostoru te osigurati dodatne izvore financiranja potrebne za dugoročno održiv znanstveni razvoj.

Posebni cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

Internacionalizacija predstavlja jedan od ključnih strateških pravaca razvoja Medicinskog fakulteta Osijek, osobito u kontekstu europske integracije visokog obrazovanja i znanosti. Fakultet već ostvaruje određenu razinu međunarodne suradnje, no suočen je s izazovima ograničene mobilnosti nastavnika i istraživača, nedovoljne uključenosti u međunarodne konzorcije te nedostatne prisutnosti u globalnim znanstvenim mrežama. Posebni cilj 1.3. usmjeren je na sustavno povećanje međunarodne uključenosti kroz aktivnosti koje jačaju međunarodnu znanstvenu suradnju, vidljivost i konkurentnost ustanove u europskom istraživačkom prostoru.

U okviru ovog cilja Fakultet planira:

Povećati suradnju s inozemnim visokoškolskim i istraživačkim ustanovama te međunarodnim asocijacijama, kroz bilateralne i multilateralne sporazume, zajedničke projekte, organizaciju međunarodnih znanstvenih skupova i uključivanje u istraživačke konzorcije.

Aktivno uključiti nastavno i znanstveno osoblje Fakulteta u međunarodne projekte, stručne mreže i organizacije, čime se osigurava međuinstitucijsko povezivanje, razmjena znanja i iskustava te pristup dodatnim izvorima financiranja i resursima.

Dugoročni učinak ovih aktivnosti ogleda se u jačanju znanstvene reputacije Fakulteta, boljoj mobilnosti istraživača i studenata, te povećanju broja međunarodnih projektnih prijava i objava. Time Medicinski fakultet Osijek osigurava stabilnije pozicioniranje u globalnom znanstvenom okruženju i otvara dodatne mogućnosti za razvoj izvrsnosti u biomedicinskim znanostima.

Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Medicinski fakultet Osijek suočava se s dugotrajno prisutnim izazovima nedovoljnog broja znanstvenika koji ispunjavaju uvjete za mentorstvo na doktorskim studijima te s ograničenim mogućnostima zapošljavanja i razvoja mladih istraživača. Ovaj cilj izravno odgovara na te izazove, omogućujući sustavno jačanje istraživačkih timova i poticanje karijernog razvoja u znanosti, osobito kroz zapošljavanje poslijedoktoranada, mladih istraživača i doktorskih studenata. Time se stvaraju uvjeti za veću produktivnost, dugoročnu održivost istraživačke djelatnosti i osnaživanje nastavnog kadra u području biomedicine i zdravstva, što je ključno za ostvarivanje znanstvene izvrsnosti i nastavnog kapaciteta Fakulteta. Suočeni s nedostatnim brojem znanstvenika koji ispunjavaju uvjete za

mentorstvo na doktorskim studijima te ograničenim mogućnostima zapošljavanja mladih istraživača, Fakultet je usmjerio posebnu pažnju na jačanje ljudskih kapaciteta u znanosti.

U okviru ovog cilja, planira se **unapređenje strukturiranih programa razvoja za doktorande i postdoktorande**, koji uključuju mentorstvo, osposobljavanje i integraciju u istraživačke timove. Time se osigurava sustavna podrška ranom stadiju znanstvene karijere i potiče zadržavanje talenata u akademskom i istraživačkom okruženju.

Uz to, Fakultet planira **zapošljavanje mladih istraživača i znanstvenika kroz projekte i uz korištenje vlastitih sredstava**, s ciljem izgradnje održivih istraživačkih timova i povećanja znanstvene produktivnosti. Time se stvaraju preduvjeti za generacijsku obnovu znanstvenog kadra, što je ključno za stabilan razvoj doktorskih studija i jačanje ukupnih znanstvenih kapaciteta MEFOS-a

Posebni cilj 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi

Stručne službe Medicinskog fakulteta Osijek imaju ključnu ulogu u osiguravanju administrativne, tehničke i logističke potpore svim segmentima djelovanja ustanove – od provedbe nastave i znanstvenih istraživanja do pripreme i provedbe projekata, suradnje s vanjskim dionicima i institucionalnog razvoja. U aktualnom kontekstu povećanih zahtjeva za administrativnom podrškom, digitalizacijom procesa, provedbom EU projekata i međunarodnom suradnjom, jačanje kapaciteta stručnih službi postaje nužno za ostvarenje strateških ciljeva Fakulteta.

U okviru ovog cilja, Fakultet planira provoditi sljedeće aktivnosti usmjerene na profesionalizaciju, kompetencijski razvoj i međuinstitucionalno povezivanje stručnih službi:

Stručno usavršavanje nenastavnog osoblja putem tematskih radionica, seminara i edukacijskih programa, s naglaskom na upravljanje projektom ciklusom, rad u visokom obrazovanju i znanstvenom sustavu, komunikacijske vještine te informacijske tehnologije.

Sudjelovanje stručnih službi u međuinstitucionalnom umrežavanju i razmjeni dobre prakse, uključujući uključivanje u nacionalne i međunarodne mreže, radna okupljanja, stručne posjete i konferencije u području administracije i upravljanja visokim učilištima.

Oснаživanje suradnje stručnih službi s istraživačima, posebno kroz pružanje podrške u pripremi i administraciji znanstvenih i razvojnih projekata, čime se olakšava provedba istraživačkih aktivnosti i povećava kapacitet ustanove za sudjelovanje u kompetitivnim natjecanjima.

Usavršavanje u području projektne dokumentacije i financijskog upravljanja projektima, s ciljem povećanja točnosti, učinkovitosti i transparentnosti u svim fazama projektnog ciklusa – od prijave do završnog izvješća.

Ove aktivnosti doprinose profesionalizaciji nenastavnog osoblja, povećanju institucionalne učinkovitosti te stvaranju stabilne organizacijske potpore za znanstveni i obrazovni razvoj Fakulteta. Dugoročno, cilj doprinosi boljoj integraciji administrativnih funkcija s nastavnim i istraživačkim procesima, većoj konkurentnosti MEFOS-a na nacionalnoj i međunarodnoj razini te jačanju otpornosti ustanove na sustavne izazove.

Posebni cilj 1.6. Unapređenje istraživačke infrastrukture

Istraživačka infrastruktura predstavlja temelj za provođenje visokokvalitetnih znanstvenih istraživanja i inovacija na Medicinskom fakultetu Osijek. Ulaganja u suvremenu opremu, adekvatne laboratorijske i eksperimentalne prostore ključna su za jačanje istraživačkog kapaciteta, poticanje interdisciplinarnih pristupa te za pružanje kvalitetnih uvjeta rada istraživačima i studentima. U uvjetima ubrzanog razvoja biomedicinskih znanosti, neophodno je kontinuirano pratiti tehnološke trendove i osigurati funkcionalne prostore koji podržavaju primjenu naprednih istraživačkih metoda i modela.

U okviru ovog strateškog cilja, Fakultet planira sljedeće ključne aktivnosti:

Kupovina opreme za znanstveno-istraživački rad – cilj je nabaviti suvremene znanstvene instrumente i uređaje koji će omogućiti provođenje naprednih eksperimentalnih istraživanja u područjima kao što su molekularna biologija, farmakologija, fiziologija i druge relevantne discipline. Nabava nove opreme poboljšat će točnost i pouzdanost mjerenja, skratiti vrijeme izvođenja eksperimenata te proširiti istraživačke mogućnosti.

Adaptacija i opremanje laboratorija i vivarija – održavanje i unaprjeđenje postojećih prostora radi njihove prilagodbe suvremenim istraživačkim potrebama. To uključuje optimizaciju prostora, poboljšanje sigurnosnih standarda i osiguravanje odgovarajućih uvjeta za rad s biološkim uzorcima i eksperimentalnim životinjama. Oprema laboratorija i vivarija podrazumijeva instalaciju potrebnih uređaja i sustava za kontrolu okoliša, te visoku razinu higijene i sigurnosti.

Realizacijom ovog cilja Medicinski fakultet Osijek postavlja temelje za održivi razvoj znanstvenog istraživanja, osiguravajući visoke standarde u istraživačkoj djelatnosti i jačajući svoju poziciju kao relevantne istraživačke institucije na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Posebni cilj 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti

Otvorena znanost jedan je od temeljnih elemenata suvremenog znanstvenog sustava, a njezina implementacija ključna je za povećanje dostupnosti, vidljivosti i transparentnosti znanstvenih rezultata. Medicinski fakultet Osijek prepoznaje otvorenu znanost kao važan alat za jačanje znanstvene izvrsnosti, ubravanje prijenosa znanja i inovacija, te osnaživanje suradnje unutar znanstvene zajednice i s društvom u cjelini. Iako se pojedini istraživači već pridržavaju načela otvorene znanosti, Fakultet se suočava s izazovima nedostatne educiranosti znanstvenika, visokih troškova objavljivanja u časopisima otvorenog pristupa te nepostojanja održive infrastrukture za dijeljenje istraživačkih podataka. Također, postoji potreba za uspostavljanjem institucionalnih politika koje bi poticale i sustavno podržavale otvorenu znanost.

U okviru ovog cilja Fakultet planira:

Organizirati kontinuirane edukacije i radionice za znanstvenike o načelima i alatima otvorene znanosti, uključujući open access i open data.

Potaknuti objavljivanje znanstvenih radova u časopisima otvorenog pristupa indeksiranim u bazama WoS i Scopus, osobito onih s visokom razinom utjecaja.

Razviti i održavati funkcionalan institucionalni repozitorij za pohranu i diseminaciju istraživačkih podataka i publikacija.

Uspostaviti mehanizme sufinanciranja troškova APC-a (article processing charges) za radove proizašle iz kompetitivnih istraživačkih projekata i za najkvalitetnije publikacije zaposlenika.

Provedbom ovih mjera Fakultet želi povećati znanstvenu vidljivost, unaprijediti pristup znanju, potaknuti multidisciplinarnu suradnju i osigurati odgovorno upravljanje rezultatima istraživanja, u skladu s nacionalnim i europskim smjernicama otvorene znanosti.

Posebni cilj 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

Znanstveni i stručni laboratoriji Medicinskog fakulteta Osijek raspolažu specijaliziranom opremom i stručnim znanjem koje omogućuje pružanje niza znanstvenih, istraživačkih i tehnoloških usluga na slobodnom tržištu. Sustavno jačanje ovih kapaciteta doprinosi jačanju transfera znanja i tehnologije, povezivanju s gospodarstvom i zajednicom te osiguravanju dodatnih izvora prihoda i institucionalne održivosti.

U cilju jačanja tržišnog potencijala i kvalitete pruženih usluga, Fakultet će poduzeti sljedeće aktivnosti:

Unaprjeđenje i širenje tržišnih usluga stručnih laboratorija Fakulteta – uključuje optimizaciju postojećih laboratorijskih procesa, uvođenje dodatnih vrsta usluga temeljenih na ekspertizi zaposlenika i dostupnoj opremi, kao i prilagodbu laboratorijskih kapaciteta zahtjevima tržišta. Fokus je na povećanju učinkovitosti, pouzdanosti i konkurentnosti laboratorijskih usluga.

Povećanje vidljivosti i promocija tržišnih usluga stručnih laboratorija Fakulteta – provođenje ciljanih promotivnih aktivnosti usmjerenih prema potencijalnim korisnicima iz gospodarskog i javnog sektora, uključujući razvoj promotivnih materijala, digitalno oglašavanje, sudjelovanje na stručnim sajmovima te izgradnju mreže korisnika. Cilj je osnažiti prepoznatljivost Fakulteta kao pouzdanog pružatelja specijaliziranih znanstveno-stručnih usluga.

Edukacija i certifikacija osoblja koje sudjeluje u radu stručnih laboratorija Fakulteta koji pružaju tržišne usluge – podrazumijeva kontinuiranu edukaciju zaposlenika u pogledu primjene standardiziranih laboratorijskih postupaka, kvalitete i sigurnosti rada, kao i stjecanje stručnih certifikata koji potvrđuju kompetentnost za obavljanje specifičnih analiza i ispitivanja u skladu s tržišnim i regulatornim zahtjevima.

Ovaj cilj doprinosi povezivanju znanosti i gospodarstva, razvoju poduzetničke dimenzije visokoškolskih institucija te otvaranju Fakulteta prema zajednici i tržišnim izazovima u skladu s načelima društvene odgovornosti i održivog razvoja.

Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija

Kvaliteta studijskih programa ključna je za obrazovanje kompetentnih zdravstvenih stručnjaka i znanstvenika koji odgovaraju na potrebe suvremenog društva i tržišta rada. Unaprjeđenje studija na Medicinskom fakultetu Osijek podrazumijeva kontinuiranu prilagodbu nastavnih sadržaja, metoda i infrastrukture suvremenim obrazovnim standardima, potrebama studenata i izazovima zdravstvenog sustava. Fakultet usmjerava aktivnosti na unaprjeđenje svih sastavnica obrazovnog procesa, s ciljem osiguranja relevantnosti, učinkovitosti i atraktivnosti studijskih programa.

U okviru ovog strateškog cilja planiraju se sljedeće aktivnosti:

Uvođenje suvremenih metoda i tehnologija poučavanja u nastavi – implementacija digitalnih alata, interaktivnih platformi i multimedijских sadržaja u svakodnevnu nastavu radi poticanja aktivnog učenja, bolje angažiranosti studenata i unaprjeđenja obrazovnih ishoda.

Učenje temeljem rada na projektu – uključivanje studenata u projekte koji razvijaju njihove praktične vještine, timski rad i sposobnost rješavanja problema, što doprinosi prijelazu s pasivnog na aktivno učenje.

Učenje studenata aktivnim sudjelovanjem u pisanju znanstvenih i stručnih radova – poticanje studentske uključenosti u istraživačke aktivnosti kroz mentorirani rad na znanstvenim i stručnim publikacijama, čime se jača njihova akademska pismenost i istraživačke kompetencije.

Modernizacija sveučilišnih studijskih programa: Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Medicina, Sveučilišni prijediplomski studij Medicinsko laboratorijska dijagnostika, Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Medicina na njemačkom jeziku. Revizija i unapređenje nastavnih planova i programa u skladu s europskim obrazovnim standardima, ishodima učenja i zahtjevima zdravstvene struke.

Modernizacija knjižnice Medicinskog fakulteta Osijek – unaprjeđenje dostupnosti literature i digitalnih resursa, opremanje prostora za samostalni i timski rad, te jačanje podrške studentskom i znanstvenom radu.

Unaprjeđenje pružanja usluga studentima svih studijskih programa – uključuje digitalizaciju administrativnih procesa, jačanje studentskog savjetovanja i bolje informiranje o pravima, obvezama i mogućnostima tijekom studija.

Uvođenje programa za praćenje prisustva na nastavi – razvijanje sustava za transparentno i učinkovito evidentiranje prisustva u svrhu osiguranja nastavne kvalitete i akademske odgovornosti.

Optimizacija broja stalno zaposlenih nastavnika i suradnika s normom opterećenja u nastavi na sljedećim studijskim programima: Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Medicina, Sveučilišni prijediplomski i diplomski studij Medicinsko-laboratorijska dijagnostika, Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Medicina na njemačkom jeziku, Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Farmacija. Cilj je osigurati stabilnu i održivu nastavnu kadrovsku strukturu u skladu s opterećenjem, brojem studenata i razinom kvalitete studijskih programa.

Ostvarenje ovog cilja osigurava razvoj modernog, dinamičnog i međunarodno prepoznatljivog studijskog okruženja na Medicinskom fakultetu Osijek, usmjerenog na izvrsnost u obrazovanju i pripremu studenata za izazove suvremene medicine i zdravstva.

Posebni cilj 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

Povećanje redovitosti i završnosti studiranja jedan je od ključnih pokazatelja kvalitete visokog obrazovanja, osobito na poslijediplomskoj razini. Pravovremeno i uspješno završavanje studija doprinosi učinkovitijem korištenju obrazovnih resursa, povećava konkurentnost studenata na tržištu rada te jača znanstvenu izvrsnost ustanove. Medicinski fakultet Osijek prepoznaje potrebu za dodatnim unaprjeđenjem doktorskog studija Biomedicina i zdravstvo, kroz podršku studentima i mentorima, optimizaciju programa i internacionalizaciju.

U okviru ovog cilja planiraju se sljedeće aktivnosti:

Poboljšanje uspješnosti studiranja na doktorskome studiju Biomedicina i zdravstvo – obuhvaća razvoj sustava individualizirane podrške studentima, uključujući bolje mentorstvo, jačanje istraživačkih kompetencija doktoranda i poboljšanje praćenja njihovih akademskih i znanstvenih aktivnosti. Poseban naglasak stavlja se na smanjenje udjela neaktivnih doktoranada i povećanje broja pravovremenih završetaka studija.

Unaprjeđenje kurikuluma doktorskog studija – uključuje reviziju i osuvremenjivanje sadržaja studija s ciljem bolje usklađenosti s razvojem znanosti i tehnologije, kao i povećanjem fleksibilnosti i relevantnosti sadržaja za različita istraživačka usmjerenja. Poseban fokus stavlja se na uvođenje modula koji potiču interdisciplinarnost, internacionalizaciju i profesionalni razvoj doktoranada.

Uspostava digitalne platforme za praćenje napretka doktoranda i mentora – razvija se integrirani digitalni sustav koji omogućava transparentno, kontinuirano i strukturirano praćenje napretka studenata tijekom studija, uključujući praćenje ispunjenja obveza, ostvarene bodove, znanstvene publikacije, mobilnosti i mentorstvo. Platforma će također omogućiti mentorima jednostavniji uvid i učinkovitije upravljanje mentorskim obvezama.

Ovim aktivnostima Fakultet ne samo da podiže akademsku razinu i učinkovitost doktorskog studija, već i jača svoju prepoznatljivost i konkurentnost unutar europskog prostora visokog obrazovanja i znanosti.

Posebni cilj 3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

Uspješno pozicioniranje studenata na tržištu rada nakon završetka studija jedan je od najvažnijih pokazatelja kvalitete visokog obrazovanja. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju konkretnih stručnih i prenosivih vještina doprinosi zapošljivosti diplomanata, osigurava njihovu prilagodljivost promjenama u zdravstvenom sustavu i farmaceutskoj industriji te povećava ukupnu konkurentnost obrazovne institucije. Medicinski fakultet Osijek strateški pristupa modernizaciji studijskih programa u skladu s potrebama tržišta rada, nacionalnim obrazovnim standardima i načelima Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO), uz paralelno povećanje dostupnosti obrazovanja u deficitarnim profesijama.

U okviru ovog cilja planiraju se sljedeće aktivnosti:

Usklađivanje Sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Farmacija s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO) – uključuje jasno definiranje obrazovnih ishoda, kompetencija i razine kvalifikacije u skladu s nacionalnim standardima i standardima zanimanja, čime se osigurava transparentnost i relevantnost kvalifikacije za sve dionike – studente, poslodavce i obrazovni sustav.

Provedbom ovih aktivnosti, Medicinski fakultet Osijek jača svoju ulogu kao obrazovne institucije koja proaktivno oblikuje studijske programe prema stvarnim društvenim i tržišnim potrebama, te pridonosi razvoju održivog i otpornog zdravstvenog sustava.

Posebni cilj 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja

Visokoobrazovne i znanstvene institucije, osobito u području biomedicine i zdravstva, imaju odgovornost i kapacitet za aktivno sudjelovanje u oblikovanju javnih politika, zakonodavnih okvira i strateških reformi koje doprinose općem dobru. Medicinski fakultet Osijek prepoznaje važnost svog stručnog potencijala u doprinosu razvoju i provedbi nacionalnih zdravstvenih politika, s posebnim naglaskom na interdisciplinarni pristup i temeljeno na znanstvenim dokazima.

U okviru ovog cilja, Fakultet planira sljedeću aktivnost:

Stručno-savjetodavni doprinos izradi nacionalnih zdravstvenih politika i reformi – uključuje aktivno sudjelovanje nastavnika, istraživača i suradnika Fakulteta u radnim skupinama, savjetodavnim tijelima i ekspertizama koje se odnose na ključne aspekte zdravstvene zaštite, javnog zdravstva, zdravstvenog

obrazovanja i reformskih procesa u zdravstvu. Suradnja se ostvaruje s nadležnim državnim tijelima, ministarstvima, stručnim komorama, akademskim institucijama i zdravstvenim ustanovama.

Stručnjaci Fakulteta svojim znanjem i iskustvom doprinose izradi strateških dokumenata, zakonodavnih prijedloga, evaluaciji postojećih mjera i razvoju novih modela organizacije zdravstvene skrbi. Djelovanje se temelji na znanstvenim istraživanjima, kliničkoj praksi, međunarodnim smjernicama i primjerima dobre prakse. Ovom aktivnošću, Medicinski fakultet Osijek potvrđuje svoju društvenu odgovornost i status relevantnog nacionalnog partnera u izgradnji otpornijeg, pravednijeg i učinkovitijeg zdravstvenog sustava temeljenog na znanju.

Posebni cilj 4.4. Digitalizacija poslovanja

Digitalna transformacija predstavlja ključan preduvjet za učinkovito, transparentno i odgovorno upravljanje visokoobrazovnim institucijama. Sustavno unapređenje digitalnih procesa unutar administrativnih, nastavnih i znanstveno-istraživačkih funkcija Fakulteta osigurava veću učinkovitost rada, bolju dostupnost informacija, lakšu analizu i praćenje podataka, kao i bolju komunikaciju s unutarnjim i vanjskim dionicima. Medicinski fakultet Osijek prepoznaje digitalizaciju kao strateški prioritet koji podržava sve segmente rada ustanove – od administracije i upravljanja do obrazovanja i znanosti.

U okviru ovog cilja planiraju se sljedeće aktivnosti:

Korištenje i razvoj digitalnih alata za računovodstvene poslove i urudžbeni zapisnik – obuhvaća implementaciju i/ili nadogradnju softverskih rješenja za upravljanje financijama, evidenciju ulazno-izlazne dokumentacije te automatizaciju administrativnih procesa, čime se povećava učinkovitost, točnost i transparentnost poslovanja.

Korištenje i proširenje funkcionalnosti digitalnih alata za evidenciju nastave i nastavnih aktivnosti, te praćenja znanstveno-nastavnih aktivnosti zaposlenika – cilj je objediniti i digitalno pratiti sve relevantne pokazatelje vezane uz nastavni angažman i znanstvenu produktivnost zaposlenika kroz suvremene platforme, što omogućava bolju organizaciju, evaluaciju i planiranje kadrovskih i programskih resursa.

Vizualna nadogradnja i modernizacija službene web stranice radi pristupačnosti i funkcionalnosti – unapređenje dizajna, strukture i korisničkog iskustva mrežnih stranica u skladu s pravilima web pristupačnosti, omogućava lakše snalaženje korisnicima, bolju prezentaciju sadržaja, veću transparentnost i bržu diseminaciju važnih informacija prema studentima, nastavnicima i javnosti.

Provedbom ovih aktivnosti, Medicinski fakultet Osijek podiže razinu svoje digitalne zrelosti te gradi osnovu za daljnju integraciju pametnih rješenja u sve segmente akademskog i stručnog djelovanja.

Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

Popularizacija znanosti predstavlja važan aspekt društvene odgovornosti visokih učilišta, kojim se znanstvene spoznaje, zdravstvene poruke i kulturne vrijednosti približavaju široj javnosti. Kroz takve aktivnosti jača se znanstvena pismenost građana, potiče kritičko mišljenje te se stvara dijalog između akademske zajednice i društva. Medicinski fakultet Osijek kontinuirano radi na razvoju aktivnosti kojima se znanstveni i stručni sadržaji čine dostupnima javnosti te se jača prepoznatljivost Fakulteta kao relevantnog aktera u području znanosti, zdravstva i obrazovanja.

U okviru ovog cilja, Fakultet planira provoditi sljedeće aktivnosti:

Organizacija godišnjeg Dana otvorenih vrata MEFOS-a – kroz ovu manifestaciju omogućuje se građanima, učenicima i studentima uvid u znanstveno-istraživački i nastavnički rad Fakulteta, pristup laboratorijima te prezentaciju studijskih programa.

Sudjelovanje u nacionalnim i lokalnim manifestacijama popularizacije znanosti, poput Tjedna mozga, Festivala znanosti, MUZZA vikend znanosti u Osijeku, i sl. – ove aktivnosti omogućuju predstavljanje znanstvenih rezultata i metoda široj publici na pristupačan i angažiran način.

Sudjelovanje u javnozdravstvenim akcijama i kampanjama posvećenim određenim bolestima ili stanjima, kao što su npr. Svjetski dan hipertenzije, Svjetski dan šećerne bolesti i slično – ove aktivnosti doprinose edukaciji građana, ranom otkrivanju bolesti i promociji zdravih stilova života, pri čemu studenti i zaposlenici Fakulteta aktivno sudjeluju kao edukatori i promotori zdravlja.

Provedbom navedenih aktivnosti, Medicinski fakultet Osijek dodatno učvršćuje svoju poziciju kao otvorena, društveno angažirana i znanstveno relevantna institucija, u službi znanja, zdravlja i zajedničkog dobra.

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva razrađuje se u **Strukturi aktivnosti, pokazatelja i ciljeva** koja je Prilog 1 ovom Prijedlogu.

Smjernice za popunjavanje

Aktivnost je niz određenih i međusobno povezanih radnji čija provedba izravno vodi ostvarenju ciljeva. U ovom poglavlju potrebno je navesti sve aktivnosti koje će ustanova provoditi i rokove za provedbu navedenih aktivnosti.

Razvojna proračunska komponenta javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, obuhvaća sredstva iz državnog proračuna Republike Hrvatske kojima se financira provođenje aktivnosti opisanih u članku 6. Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj.

Izvedbena proračunska komponenta javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta obuhvaća sredstva iz državnog proračuna Republike Hrvatske kojima se financira provođenje aktivnosti opisanih u članku 7. Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj.

U skladu sa člankom 9. stavkom 6. Uredbe, prilikom vrednovanja prijedloga razvojne i izvedbene komponente Ministarstvo će prednost dati razvojnim i izvedbenim aktivnostima koji se odnose na modernizaciju studijskih programa, razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta te organizacijsku i funkcionalnu integraciju javnih visokih učilišta (članak 6. stavci 2., 5., 10. i 11. i članak 7. stavci 2. i 8.).

Napomena: Potrebno je navoditi konkretne aktivnosti koje se uklapaju u neki od skupova aktivnosti propisanih Uredbom.

Osim naziva aktivnosti i vremenskog plana izvršenja, svaku aktivnost potrebno je opisati jednim odlomkom, navesti njezinu svrhu, zašto se planira provoditi i što se želi postići njenom provedbom.

Osim navedenog za svaku aktivnost potrebno je navesti financijski iznos planiran za ostvarivanje razvojne, odnosno izvedbene aktivnosti iz razvojne, odnosno izvedbene proračunske komponente te iznos sufinanciranja aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava ukoliko on postoji.

Također je potrebno ukratko opisati način na koji će svaka aktivnost doprinijeti ostvarenju odabranih ciljeva, odnosno ciljnim vrijednostima pokazatelja.

Napomena: Aktivnost može doprinositi ostvarenju više ciljeva, odnosno ispunjenju više pokazatelja, no opisno se navodi samo jednom.

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Za potrebe financijskog planiranja u sklopu pripreme i implementacije programskog ugovora, potrebno je dostaviti sažetak financijskog plana za razdoblje od četiri godine trajanja programskog ugovora. Osnovna komponenta ispunjava se temeljem iznosa osnovne proračunske komponente za prvu godinu programskog ugovora zaprimljenog od Ministarstva znanosti i obrazovanja, dok se razvojna i izvedbena komponenta razrađuju temeljem prethodno obrazloženih i planiranih razvojnih i izvedbenih aktivnosti. Uz prijavu na Poziv na sklapanje programskog ugovora, javni znanstveni institut također prilaže Prijedlog važećeg financijskog plana.

Sažetak financijskog plana treba biti izravno povezan s obrazloženjima iz prethodnih poglavlja, odnosno stavke planiranih rashoda moraju biti u direktnoj vezi s planiranim aktivnostima, koje pak moraju doprinositi ostvarenju odabranih ciljeva. Drugim riječima, stavke planiranih rashoda plana trebaju se odnositi na planirane aktivnosti razvojne i izvedbene proračunske komponente (sukladno aktivnostima koje su navedene u člancima 6. i 7. Uredbe), koje se predlažu za ostvarenje odabranih ciljeva odnosno postizanje ciljanih vrijednosti pokazatelja. Financijska sredstva predložena za pojedinu aktivnost moraju biti usklađena s predviđenim opsegom pojedine aktivnosti, odnosno zadanim ciljevima i kvantificiranim ciljanim vrijednostima koje se tim aktivnostima planiraju postići. Navedeno će biti predmet pregovora s Ministarstvom znanosti i obrazovanja u okviru pregovaračkog postupka i izrade konačnog nacrtu programskog ugovora.

U sažetku financijskog plana je potrebno navesti sljedeće stavke:

A) Prihodi po godinama (Tablica 1):

- 1. Programsko financiranje. Potrebno je navesti ukupni predviđeni iznos u sklopu pregovora za programsko financiranje te navesti planirani iznos za svaku od tri proračunske komponente programskog ugovora (osnovna, razvojna, izvedbena).*
- 2. Namjenski prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih namjenskih prihoda.*
- 3. Vlastiti prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih vlastitih prihoda.*

B) Rashodi po godinama (Tablica 2):

- 1. Rashodi osnovne komponente, koji se odnose na:*
 - plaće i materijalna prava zaposlenih*

- *materijalne troškove poslovanja*
 - *sredstva za tekuće i investicijsko održavanje nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture*
 - *izdatke za obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti*
 - *sredstva za znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje*
 - *izdatke za studentski standard*
 - *sredstva za izdavačku djelatnost*
 - *sredstva za druge osnovne troškove.*
2. *Rashodi razvojne komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz razvojne komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu razvojnu aktivnost.*
 3. *Rashodi izvedbene komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz izvedbene komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu izvedbenu aktivnost.*
 4. *Rashodi za aktivnosti koji se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koje se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda.*

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**