



Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku  
Pravni fakultet Osijek

**Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente Pravnog fakulteta Osijek  
za programsko razdoblje  
2025.-2029. godina**

*Lipanj, 2025.*

## Sadržaj

<b>1. Strateški okvir</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.1. Vizija</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.2. Misija</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.3. Djelokrug rada</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Organizacijska struktura .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Organigram Pravnog fakulteta Osijek: .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2. Izazovi i razvojne potrebe</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1. Opis izazova i razvojnih potreba</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)</b> Error! Bookmark not defined.	
Smjernice za popunjavanje.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

### Popis kratica:

DOKOS = Doktorski studij prava

Fakultet = Pravni fakultet Osijek

PDCA = (*Plan-Do-Check-Act*) znači planirati- provesti - provjeriti – djelovati

PRAVOS = Pravni fakultet Osijek

SOK = sustav osiguranja kvalitete

ZVOZD = Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti

## 1. Strateški okvir

U okviru izrade Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek Povjerenstvo za izradu prijedloga Strateškog programa Pravnog fakulteta Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine, radne skupine za pripremu tematskih cjelina prijedloga Strateškog programa Pravnog fakulteta Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine i Ured za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete redefinirali su prijašnje strateški važne točke, te se navedeno u ovom poglavlju tako, uz Statut fakulteta kao osnovni dokument, temelji na petogodišnjem Strateškom programu za predstojeće razdoblje.

Geneza osječkog visokoškolskog pravnog obrazovanja može se vezati uz 1961. godinu, kada je ispunjavajući prepoznatu potrebu za obrazovanjem pravnih stručnjaka na području Slavonije i Baranje, pokrenut dislocirani pravni studij u organizaciji Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu pod nazivom Centar za izvanredni studij u Osijeku. Od 1973. godine u okviru Pravnog studija Ekonomskog fakulteta u Osijeku pokrenuta je kontinuirana izobrazba pravnika, no nakon samo dvije godine inicijativa za osnivanjem Pravnog fakulteta kao samostalne sastavnice Sveučilišta u Osijeku (potekla od gospodarskih subjekata s područja cijele Slavonije i Baranje, Društva pravnika u privredi Osijek, tadašnjeg Društva pravnika u pravosuđu, Privredne komore Slavonije i Baranje i tadašnje Skupštine općine Osijek) rezultirala je osnivanjem Pravnog fakulteta Osijek 22. prosinca 1975. godine.

Nastavna djelatnost na Fakultetu bilježi kontinuirano unaprjeđenje što je posebice naglašeno razvojem studijskih programa koji nude mogućnost vertikalnog obrazovanja u polju prava. Uz Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Pravo Fakultet omogućuje vertikalnu mobilnost te nastavak obrazovanja na Sveučilišnim specijalističkim studijima Ljudska prava, Poslovno pravo i poslovne transakcije te Kazneno pravo, a kruna studija prava je Poslijediplomski sveučilišni doktorski studij Pravo, odnosno punim nazivom Sveučilišni poslijediplomski doktorski studij iz znanstvenog područja društvenih znanosti, znanstvenog polja prava.

Fakultet osigurava i mogućnost stručnog obrazovanja, s posebnim osvrtom na područje javne uprave. Tako se izvodi Stručni prijediplomski studij Upravni studij, a njime stečene kompetencije za samostalno obavljanje poslova upravnih referenata nadograđuju se pohađanjem Stručnog diplomskog studija Javna uprava.

Mogućnost obrazovanja u polju socijalnog rada osigurana je kao odgovor na zahtjev tržišta rada za socijalnim radnicima na području Slavonije i Baranje, ali i općenite društvene potrebe za ovom plemenitom profesijom. Redovito popunjavanje upisnih kvota najbolje govori o interesu i potrebi za obrazovanjem mladih stručnjaka u području djelatnosti socijalnog rada u Republici Hrvatskoj.

Također, uzimajući u obzir činjenicu da su pojedine pravne grane vrlo dinamične te da je potrebno stjecati nova i obnavljati već stečena znanja i vještine kako bi se pravodobno odgovorilo na izazove struke u određenom području prava, sve više jača interes znanstveno-nastavnih djelatnika za osmišljavanjem i provođenjem programa cjeloživotnog obrazovanja. Trenutno Fakultet izvodi se tri programa cjeloživotnog obrazovanja, a uskoro se planira raspisivanje natječaja za još jedan.

Osnivanje novih studija pokazatelj je da Pravni fakultet Osijek teži kontinuiranom prilagođavanju potrebama tržišta rada, a stalno prilagođavanje kolegija i studija te uvođenje sadržaja na stranim jezicima nedvojbeno pridonosi internacionalizaciji Fakulteta. Namjera Fakulteta je u budućnosti pripremiti kolegije koje će na engleskom jeziku podjednako moći pohađati domaći i inozemni studenti.

Znanstveno-istraživačka djelatnost Pravnog fakulteta Osijek usmjerena je na aktualnu problematiku i stvaranje novih znanja istraživanjima, prijenos znanja obrazovanjem, diseminaciju znanja publikacijama i iskorištavanje znanja općenito. U ovome se kroz organizaciju i provođenje projekata s odabranim partnerima Fakultet osnažuje suradnju na regionalnoj razini ali i ulaže velike napore u

internacionalizaciju – bilo kroz bilateralne ugovora s visokim učilištima o akademskoj suradnji ili Erasmus+ ugovore, bilo kroz Jean Monnet aktivnosti ili članstvo u je CEEPUS mreži Law and Technology, gdje Pravni fakultet Osijek figurira kao koordinator mreže.

Vrlo važna stavka fakultetske znanstvene i izdavačke djelatnosti je znanstveni časopis za pravne i društvene znanosti „Pravni vjesnik“, u kojemu se objavljuju teorijski, empirijski i aplikativni članci namijenjeni akademskoj zajednici i praktičarima te prikazi, osvrti i prijevodi recentnih međunarodnih pravnih izvora. Uredništvo prihvaća radove na hrvatskom i engleskom jeziku, a od kada je osnažen recenzijski postupak zamjetan je porast citiranosti Pravnog vjesnika u bazama WoS i Scopus. Uz „Pravni vjesnik“ Fakultet izdaje i časopis „Paragraf“ za pravna i društvena pitanja kojemu je svrha časopisa potaknuti studente na znanstveno-istraživački rad, časopis/serijska publikacija na engleskom jeziku „EU and comparative law issues and challenges series – ECLIC“ te novi časopis „Dijete i obitelj u suvremenom društvu“. Ove su publikacije indeksirane u svim važnim bazama.

Djelujući već gotovo pet desetljeća Fakultet se potvrdio kao izvorište hrvatskog državotvornog duha, čuvar nacionalnih vrijednosti i pravne kulture te dostojan predstavnik hrvatskih pravnih studija organiziranih na temeljima kontinentalno-europske pravne tradicije. Fakultet ostvaruje uspješnu suradnju s pravosuđem i strukovnim udruženjima (poput Hrvatske odvjetničke komore, Hrvatske javnobilježničke komore, Hrvatske udruge poslodavaca i dr.). Posebno smo ponosni na sporazume o suradnji s Vrhovnim sudom RH i Državnim odvjetništvom Republike Hrvatske. Na tom je tragu potpisan i sporazum s Udrugom hrvatskih državnoodvjetničkih dužnosnika. Osim navedenih sporazuma, u okviru suradnje Pravnog fakultet Osijek s gospodarstvom i javnim treba istaknuti suradnju s EU-institucijama kroz European Judicial Network i ekspertna mišljenja za Europsku komisiju. Također, važna je suradnja s javnim sektorom na državnoj razini (Ministarstvo obrane, Oružane snage RH, Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike, pravobraniteljica za ravnopravnost spolova), regionalnoj (Centri za socijalnu skrb, Županija osječko-baranjska) i lokalnoj razini (Grad Osijek). Prepoznavši zahtjeve tržišta rada Fakultet potiče kliničku nastavu te su tako ustrojene četiri klinike: Pravna-ekonomska klinika, Pravna klinika PRO BONO OSIJEK, Zelena pravna klinika i Klinika za uključivo obrazovanje.

Fakultet se ponosi generacijama svojih studenata koji su obavljali ili obavljaju odgovorne poslove, uključujući i one na najvišim razinama: kao suci, državni odvjetnici, veleposlanici, u tijelima državne uprave, regionalne i lokalne samouprave i institucijama Europske unije, kao i u gospodarskoj, političkoj, znanstvenoj, kulturalnoj i drugim dimenzijama javnog života. Neki od ovih bivših studenata okuplja se kroz fakultetski Alumni klub i sudjeluje u aktivnostima promicanja pravne struke, očuvanja tradicije i afirmiranja Fakulteta, kontinuiranog prenošenja znanja i iskustava trenutnim studentima kao i pružanje pomoći i savjeta u svladavanju profesionalnih i drugih životnih izazova s kojima se mladi pravnici susreću na početku svoje karijere.

## 1.1. Vizija

Vizija Fakulteta prema Strateškom programu za razdoblje 2025.-2030. glasi: „*Vizija Fakulteta je postati snažna, utjecajna visokoobrazovna ustanova koja predvodi promjene, prepoznata kao društveno odgovorna organizacija. Kroz vrhunsko obrazovanje i inovativna istraživanja, Fakultet postavlja standarde u promicanju socijalne pravednosti, humanosti i sigurnosti, oblikujući stručnjake koji svojim znanjem i strašću unapređuju zajednice.*“

## 1.2. Misija

Kao što je bio slučaj s vizijom, Fakultet je strateški redefinirao i misiju: „*Misija Fakulteta je kroz izvrsnost u nastavi i znanstveno-istraživačkom radu obrazovati stručnjake koji svojim kompetencijama doprinose razvoju lokalnih zajednica i rješavanju izazova suvremenog društva. Fakultet se vodi načelom*

*inovativnosti, stvarajući nove znanstvene spoznaje i osposobljavajući stručnjake koji vrednuju profesionalnost u radu i cjeloživotno obrazovanje.“*

Fakultetska misija stvaranja kompetentnog kadra dodatno dobiva na važnosti kada se stavi u kontekst visoke zapošljivosti socijalnih radnika i gotovo nepostojećeg tijela nezaposlenih socijalnih radnika na području Osječko-baranjske županije, te trenda opadanja apsolutnog broja nezaposlenih pravnikâ na državnoj i lokalnoj razini i posljedične pojave upita poslodavaca – pravnih praktičara zainteresiranih za uključivanje najboljih studenata prava u stručno tržište rada. Na temelju Izvješća o provođenju Akcijskog plana za provedbu Strateškog plana Pravnog fakulteta Osijek za razdoblje 2020.-2025. utvrđeno je da su opći i posebni ciljevi postavljeni pred znanstveno-istraživačke djelatnosti ispunjeni no kvalitetu i izvrsnost u znanstveno-istraživačkoj djelatnosti potrebno je i dalje jačati i kontinuirano unaprjeđivati.

### 1.3. Djelokrug rada

Pravni fakultet Osijek je javna ustanova, ima svojstvo pravne osobe s javnim ovlastima i upisuje se u registar ustanova te u Upisnik visokih učilišta koji vodi ministarstvo nadležno za poslove znanosti i obrazovanja, te je sveučilišna sastavnica s pravnom osobnošću posluje u skladu sa Zakonom, Statutom Sveučilišta Josip Jurja Strossmayera u Osijeku i Statutom Fakulteta.

Fakultet obavlja djelatnost visokog obrazovanja, znanstvenu i stručnu djelatnost, ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije te obavlja znanstveni i stručni rad u polju prava i polju socijalnih djelatnosti. Fakultet može obavljati i druge djelatnosti u skladu sa Zakonom, Statutom Sveučilišta i Statutom Fakulteta. Djelatnost visokog obrazovanja Fakultet obavlja kao javnu službu.

Statut djelatnosti Fakulteta navodi izrijekom kako slijedi:

1. visoko obrazovanje
2. ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih studija: prijediplomskih, diplomskih, integriranih, specijalističkih i doktorskih studija
3. ustrojavanje i izvođenje stručnih studija: stručnih prijediplomskih i stručnih diplomskih studija
4. ustrojavanje i izvođenje programa cjeloživotnog učenja
5. znanstvenoistraživački rad u društvenim znanostima, a posebice u polju prava i polju socijalnih djelatnosti,
6. izdavačka, knjižnična i informatička djelatnost za potrebe nastave, znanstvenog i stručnog rada
7. organiziranje znanstvenih, stručnih i drugih skupova, savjetovanja i seminara
8. prodaja promotivnih materijala za potrebe promidžbe Fakulteta te prodaja vlastitih izdanja
9. usluge informacijskog društva.

### 1.4. Organizacijska struktura

Tijela upravljanja Fakultetom su dekan i Fakultetsko vijeće, čiji su članovi dekan i prodekani, nastavnici na znanstveno-nastavnim radnim mjestima koji su izabrani za članove vijeća, predstavnici studenata te predstavnici ostalih grupa djelatnika. U radu Fakultetskog vijeća bez prava glasa sudjeluju tajnik Fakulteta i fakultetski predstavnik reprezentativnog sindikata u djelatnosti znanosti i visokog obrazovanja.

Fakultetsko vijeće svojom odlukom utvrđuje unutarnje ustrojstvo Fakulteta u skladu sa Statutom, Statutom Sveučilišta i Odlukom Senata Sveučilišta o sastavu ustrojstvenih jedinica na sveučilišnim sastavnicama pa je tako Pravni fakultet u Osijeku organiziran u 5 zavoda i 12 katedri koje okupljaju srodne predmete, a pored njih ustrojstvene jedinice su klinike, Knjižnica i Tajništvo:

- Temeljne ustrojstvene jedinice za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada su zavodi vođeni predstojnikom zavoda, a koji se sastoje od barem dvije katedre na čijem se čelu nalazi

predsjednik katedre. Na Fakultetu je trenutno tako ustrojeno pet zavoda s ukupno dvanaest katedri.

- Klinike su ustrojene kao samostalne ustrojstvene jedinice, s prvenstvenom namjenom organizacije i izvođenja kliničke nastave.
- Tajništvo je stručno-administrativna ustrojstvena jedinica Fakulteta za obavljanje pravnih, stručno-administrativnih i financijsko-računovodstvenih poslova, poslova osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, poslova vezanih uz studentska pitanja, te tehničkih i pomoćnih poslova, a radom ove jedinice rukovodi tajnik Fakulteta.
- Fakultetska knjižnica je posebna ustrojstvena jedinica koja kao dio sveučilišnog knjižničkog sustava pod rukovođenjem voditelja Knjižnice obavlja knjižnično-informacijske zadaće i poslove vezane uz nastavne, znanstvenoistraživačke i stručne potrebe, te obavlja bibliometrijske i druge metrijske usluge za potrebe podataka o znanstvenoj produktivnosti Fakulteta. U Knjižnici je također smješten i Europski dokumentacijski centar koji pruža potporu podučavanju i istraživanju europskog prava i procesa europskog ujedinjenja.

Organigram Pravnog fakulteta Osijek:

**a) Na Pravnom fakultetu Osijek postoji 5 zavoda unutar kojih je ustrojeno 12 katedri:**

1. Zavod za europeizaciju i konstitucionalizaciju pravosuđa i uprave
  1. Katedra ustavnog i europskog prava
  2. Katedra upravnog prava i znanosti
  3. Katedra kaznenopravnih znanosti
2. Zavod za građansko i obiteljsko pravo i pravnu tradiciju
  1. Katedra pravne povijesti i rimskog prava
  2. Katedra građanskog i građanskoprocenog prava
  3. Katedra obiteljskog prava
3. Zavod za ljudska prava
  1. Katedra međunarodnog privatnog prava
  2. Katedra međunarodnopravnih, pravnoteorijskih znanosti, metodologije i tjelesne i zdravstvene kulture
4. Zavod za gospodarsko pravo i ekonomske znanosti
  1. Katedra ekonomskih znanosti
  2. Katedra trgovačkog, financijskog, pomorskog i općeprometnog prava
5. Zavod za radno i socijalno zakonodavstvo, socijalni rad i strane jezike
  1. Katedra radnopravnih i socijalnih znanosti i socijalnog rada
  2. Katedra stranih jezika

**b) Pravni fakultet Osijek ima ustrojene četiri klinike:**

1. Pravno ekonomska klinika
2. Pravna klinika OSIJEK PRO BONO
3. Zelena pravna klinika
4. Klinika za uključivo obrazovanje

**c) U sastavu Fakulteta je i Knjižnica Pravnog fakulteta Osijek kao ustrojstvena jedinica u funkciji nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti Fakulteta.**

**d) Tajništvo Fakulteta u svom sastavu ima dvije službe, unutar kojih su kao niže ustrojstvene jedinice ustrojeni odjeli i uredi:**

1. Služba za pravne, informatičke i stručno-administrativne poslove
  1. Odjel za pravne i opće poslove

- 1.1. Ured dekana
  - 2. Odjel za ljudske potencijale
    - 2.1. Ured za uredsko poslovanje i dokumentacijske poslove
    - 2.2. Ured za tehničke i pomoćne poslove
  - 3. Odjel za studente i studije
    - 3.1. Ured za studentska pitanja
    - 3.2. Ured za stručne studije
    - 3.3. Ured za informatičke poslove organizacije studija
  - 4. Odjel za poslijediplomske studije
  - 5. Odjel za karijerno savjetovanje i razvoj karijera
  - 6. Odjel za cjeloživotno učenje
  - 7. Odjel za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete
  - 8. Odjel za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju
2. Služba za financijsko poslovanje i računovodstvo
- 1. Odjel za financije i računovodstvo
    - 1.1. Ured za knjigovodstvene poslove
    - 1.2. Ured za računovodstvo
  - 2. Odjel za poslovne odnose i nabavu
  - 3. Odjel za projekte i programe

## 2. Izazovi i razvojne potrebe

### 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Iz godine u godinu, vidljiv je napredak Fakulteta i unaprjeđenje kvalitete u svim segmentima rada i poslovanja Fakulteta. O izvrsnosti Fakulteta svjedoči provedeni II. ciklus periodičnog neovisnog vanjskog vrednovanja kvalitete – reakreditacije. Stručno povjerenstvo ocijenilo je da Pravni fakultet Osijek njeguje kulturu kvalitete u svim aspektima svog djelovanja. Fakultet je stoga dobio tzv. **BEZUVJETNU DOPUSNICU – POTVRDU**<sup>1</sup> resornog ministarstva za obavljanje znanstveno-nastavnih aktivnosti.

Pravni fakultet Osijek se, poput svih drugih visokih učilišta, suočava s dinamičnim promjenama u znanosti, visokom obrazovanju i razvoju gospodarstva temeljenog na znanju i inovacijama. Pred nama su brojni izazovi, a izdvojili bi samo one ključne. Dolje niže ćemo tako raspisati naše razvojne izazove (ukupno njih 6) i konkretne potrebe s kojima se Pravni fakultet Osijek susreće, a koje provedbom ovog Programskog ugovora planiramo adresirati.

#### Izazov 1: Unaprjeđivanje sustava osiguranja kvalitete

Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju strateška je odrednica Europskog prostora visokog obrazovanja, a time i Republike Hrvatske. U tom je smislu i Pravni fakultet Osijek posvećen provođenju politike kvalitete te uspostavljanju djelotvornih procesa unutarnjeg sustava osiguranja kvalitete (SOK), s ciljem osiguranja kvalitete svojih programa i kvalifikacija.

Potrebno je provesti unutarnje vrednovanje sustava osiguranja kvalitete (dalje: SOK). Naime, na Fakultetu je uspostavljen neovisni Ured za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja (dalje: Ured za kvalitetu) i imenovano je Povjerenstvo za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete (dalje: Povjerenstvo). Međutim, razvoj kulture kvalitete još uvijek je ovisan, u najvećoj mjeri, o procesima vanjskog vrednovanja pa se unaprjeđenja nadovezuju većinom na preporuke iz vanjskih vrednovanja. Izravne posljedice toga su nedovoljno transparentan SOK i nemogućnost potpunog zatvaranja tzv. PDCA ciklusa. Kako bi se unaprijedio SOK i otklonili uočeni nedostatci, Fakultet je za razdoblje 2025.-2030. postavio slijedeće strateške ciljeve:

- Unaprjeđivanje unutarnjeg ustroja i procesa osiguranja kvalitete
- Unaprjeđivanje sustava učinkovitog upravljanja informacijama
- Jačanje sustava osiguranja etičnosti, tolerancije i suzbijanja diskriminacije
- Jačanje sustava osiguranja kvalitete cjeloživotnog obrazovanja
- Jačanje kulture cjeloživotnog i održivog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

#### Izazov 2: Provedba reforme postojećih studijskih programa, pokretanje novih združenih studija, pokretanje novih programa cjeloživotnog obrazovanja te unaprjeđenje niza aktivnosti vezano uz nastavnu djelatnost (učenje usmjereno na studenta)

Nastavna djelatnost na Fakultetu bilježi kontinuiran rast iz godine u godinu, razvojem studijskih programa koji nude mogućnost vertikalnog obrazovanja u polju prava i polju socijalnog rada. Fakultet bilježi trend smanjenog broja studenata na studijskom programu prava i stručnom studiju uprave, što za sobom povlači negativne posljedice. To prije svega ugrožava radna mjesta (nedostatak norme nastavnika) i dugoročno narušava financijsku stabilnost Fakulteta. To je posljedica kako objektivnih

---

<sup>1</sup> Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Potvrda, Klasa: 602-04/22-13/00055, Urbroj: 533-04-22-0002 od 5. svibnja 2022. godine.

vanjskih čimbenika tako i onih unutarnjih. Dok na vanjske čimbenike ne možemo utjecati ili možemo tek neznatno, preuzeli smo kontrolu nad unutarnjim čimbenicima na način da je u zadnje dvije akademske godine napravljena organizacijska preraspodjela kojom je izdvojeno mjesto prodekana za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje, a kako bi se osiguralo da se tijekom akademske godine 2024/2025 započne proces izmjene studijskih programa.

Pred nama je **izazov reforme postojećih studijskih programa, pokretanje novih združenih studija, pokretanje novih programa cjeloživotnog obrazovanja te unaprjeđenje niza aktivnosti vezano uz nastavnu djelatnost, a sve to kako bi "stvorili tržišno poželjne zaposlenike"**.

S ciljem jačanja nastavne djelatnosti i novih studijskih programa, Fakultet će u razdoblju 2025.-2030. kontinuirano raditi na ostvarenju slijedećih strateških ciljeva:

- Osigurati podršku studentima u učenju i napredovanju kroz studij s ciljem povećanja stope završenosti studija i povećanja udjela studenata koji redovito prvi put upisuju višu godinu
- Vrednovanje izvođenja i kvalitete nastave i prilagodba temeljem rezultata
- Jačati kvalitetu provedbe prakse
- Povećanje inovativnih metoda u nastavi
- Osigurano rano usmjeravanje studenata (orijentacijski dan, mentori....)
- Potiče se na angažman u zajednici i profesionalnost u budućoj profesiji
- Uvesti više kolegija na stranom jeziku
- Poboljšati doživljaj referade kao podrške
- Reforma studijskih programa
- Povećanje nacionalne visokoobrazovne suradnje
- Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje
- Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada
- Razvoj novih i reforma postojećih programa cjeloživotnog učenja

### **Izazov 3: Poboljšati kvalitetu znanstveno-istraživačkog rada, prepoznatljivost znanstvenih i stručnih postignuća Fakulteta u nacionalnim i međunarodnim okvirima i jačanje društvene relevantnosti znanstvenih istraživanja Fakulteta**

Znanstvena djelatnost i visoko obrazovanje imaju ključnu ulogu u razvoju Republike Hrvatske te su dio šireg međunarodnog konteksta, s posebnim naglaskom na Europski istraživački prostor. Razvoj Pravnog fakulteta Osijek temelji se na snažnoj povezanosti nastavnog i znanstvenoistraživačkog rada, što pridonosi izgradnji društva utemeljenog na znanju i inovacijama. Kako bi Fakultet postao vodeća akademska i istraživačka institucija unutar Sveučilišta i šire, važno je kontinuirano raditi na njegovoj međunarodnoj prepoznatljivosti. To uključuje unaprjeđenje kvalitete znanstvenoistraživačkog rada, povećanje društvene relevantnosti istraživanja, učinkovit prijenos znanja te jačanje vidljivosti i održivosti znanstvenih aktivnosti.

Iz godine u godinu uočava se porast broja radova u prestižnim bazama te broj knjiga i poglavlja u knjigama kod međunarodno priznatih izdavača. Vidljiv je porast broja radova u bazama Web of Science Core Collection i Scopusu. Iz godine u godinu raste također i broj projekata i međunarodnih sporazuma ali postoji prostor i potreba za dodatnim poboljšanjima, a prvenstveno:

- podizanje indeksa citiranosti i broja kvalitetnih znanstvenih publikacija nastavnika (objave u časopisima koji su indeksirani u prestižnim bazama Web of Science - WoSCC i Scopus u kvartalima Q1 i Q2);
- povećanje broja projekata i privlačenje sredstava za financiranje znanstvenih istraživanja i omogućavanje novih zapošljavanja

- jačanje internacionalizacije i međunarodne relevantnosti Fakulteta u europskom i globalnom obrazovnom prostoru

S tim ciljem, Fakultet će raditi na ostvarenju slijedećih strateških ciljeva:

- Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektom financiranju
- Prepoznatljivost u znanstvenim i stručnim poljima u kojima se izvode studiji
- Doprinos otvorenoj znanosti
- Jačanje interdisciplinarnog i znanstvenog rada
- Poticanje primjenjivih znanstvenih aktivnosti
- Povećanje redovitosti i završenosti doktorskog studija
- Jačanje popularizacije znanosti
- Jačanje međunarodne znanstvene aktivnosti
- Jačanje međunarodne znanstvene strukture
- Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje
- Internacionalizacija studijskih programa

#### **Izazov 4: Bolje pozicioniranje u okruženju i brendiranje Fakulteta**

Pravni fakultet Osijek danas je respektabilno visoko učilište koje je dobro pozicionirano unutar Sveučilišta u Osijeku i lokalne zajednice te je nacionalno i međunarodno prepoznatljivo. S ciljem dodatnog jačanja ugleda, prepoznatljivosti i boljeg pozicioniranja, u narednom razdoblju od 2025.-2030. postavljeni su slijedeći strateški ciljevi:

- Biti nacionalni fakultet s prepoznatljivim identitetom u užem regionalnom i širem nacionalnom i europskom kontekstu, ostvariti partnerski odnos i suradnju s lokalnom zajednicom (jedinicama lokalne i regionalne vlasti: Grad Osijek i OBŽ), ali i razviti suradnju s gospodarstvom i civilnim sektorom te postati pokretač gospodarskog i regionalnog razvoja
- Pozicioniranje Pravnog fakulteta Osijek u svijesti interne i eksterne javnosti
- Poticati provedbu primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte s gospodarstvom, u kojem smislu treba mjeriti broj formalnih suradnji s gospodarstvom
- Raditi na aktivnostima od nacionalnog značaja, kao primjerice projekti i suradnja s tijelima državne uprave i javnim sektorom, što podrazumijeva imenovanje stručnjaka s fakulteta u nacionalna tijela (radne skupine), sudjelovanje u projektima od javnog (nacionalnog) interesa i sl.
- Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja, a što uključuje projekte, ugovorena istraživanja, izradu publikacija i sl.

#### **Izazov 5: Steći i osigurati održivost vlastitih prostora kroz izgradnju nove zgrade Fakulteta i prilagodbu postojećih prostora za kvalitetno obavljanje znanstvenog, nastavnog i stručnog rada**

Pravni fakultet Osijek ostao je jedina sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku koja nema svoje vlastite prostore, a trenutno posluje na čak četiri lokacije u gradu Osijeku (Stjepana Radića broj 13, Stjepana Radića broj 17, Sveučilišni kampus u Ulici Cara Hadrijana broj 8a, Rektorat, Trg Svetog Trojstva 3). Poslovanje na četiri lokacije otežava organizaciju nastavnog procesa i umanjuje kvalitetnu administrativnu i tehničku podršku.

Raspoloživi prostor za poslovanje Fakulteta je nedostatan za kvalitetno obavljanje znanstvenog, nastavnog i stručnog rada. S obzirom na broj studenata, predavaonice su premalog kapaciteta, a

neophodno je povećati broj predavaonica, osobito iz razloga što se od akademske 2017./2018. godine izvodi studijski program Sveučilišnog prijediplomskog studija Socijalni rad, dok se od akademske 2020./2021. izvodi studijski program Sveučilišnog diplomskog studija Socijalni rad čime se dodatno popunio raspored predavanja po trenutnim učionicama. Uz to, navedeni prostor je manjkav i neprilagođen trenutnom broju studenata i zaposlenika te ne zadovoljava osnovne standarde koji su potrebni za provođenje vrijednih znanstvenih istraživanja i izvođenje suvremenih studijskih programa, a nije prilagođen niti se uopće može u cijelosti prilagoditi osobama s invaliditetom.

Izgradnja nove zgrade Pravnog fakulteta Osijek ključan je strateški cilj za unaprjeđenje nastavne i znanstvenoistraživačke djelatnosti. Konsolidacijom prostora na Sveučilišnom kampusu, Fakultet će osigurati bolju funkcionalnost, suvremene uvjete za učenje i istraživanje te povećati organizacijsku učinkovitost. Nova zgrada promovirat će održivost kroz energetski učinkovite, ekonomski isplative i socijalno inkluzivne principe. Usto, implementacija napredne informacijsko-komunikacijske infrastrukture poboljšat će upravljanje, interoperabilnost i digitalnu transformaciju. Cilj je stvoriti moderno obrazovno i znanstveno središte koje će ojačati regionalni i nacionalni ugled Fakulteta, pružajući temelj za daljnji razvoj i konkurentnost u visokom obrazovanju.

Fakultet je **s ciljem jačanja materijalnih resursa** (poslovanje, obnova i razvoj) zacrtao slijedeće strateške ciljeve:

- Unaprjeđenje znanstvenoistraživačke infrastrukture
- Osvremenjivanje istraživačke opreme
- Digitalizacija poslovanja
- Unaprjeđenje poslovanja Fakulteta
- Jačanje zelene tranzicije

S ciljem **razvoja ljudskih potencijala** Fakulteta, zacrtani su slijedeći strateški ciljevi:

- Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad
- Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi
- Unapređenje studija
- Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja te društvene odgovornosti visokog učilišta

## **Izazov 6: Osigurati dugoročnu financijsku stabilnost Fakulteta**

Financijski uvjeti poslovanja su samo djelomično zadovoljavajući. Svakog mjeseca plaće se obračunavaju sukladno propisanim elementima za obračun plaće – iz sredstava državnog proračuna i iz vlastitih i namjenskih sredstava Fakulteta, sukladno Pravilniku o raspodjeli vlastitih prihoda. U razdoblju pred nama **izazov je osigurati financijsku stabilnost Fakulteta**, imajući u vidu smanjen broj studenata, visoke troškove najma zgrade (Radićeva 13) ali i neizvjesnost u financiranju od resornog Ministarstva u sljedećim godinama. Kako bi privukao veći broj studenata, Fakultet će osmišljavati nove studijske programe i programe cjeloživotnog obrazovanja kako bi se prilagodio potrebama tržišta rada.

Dana 01. lipnja 2024. godine sklopljen je Ugovor o zakupu poslovne zgrade na adresi Stjepana Radića 13, Osijek, između Pravnog fakulteta Osijek i Židovske općine Osijek na vrijeme od 5 godina uz mjesečnu najamninu od 8.000 EUR ( s uključenim PDV-om), koji iznos trenutno pokrivamo iz vlastitih sredstava. Izazov je osigurati pokriće troškova najma sredstvima MZO-a.

## 2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

Tri nezavisne fokus grupe, sastavljene od djelatnika iz redova nastavnog i nenastavnog osoblja, sudjelovale su u prepoznavanju i definiranju snaga, slabosti, prilika i prijetnji Fakultetu u sljedećem strateškom razdoblju. Prikupljene točke interesa pokazuju visoki stupanj slaganja interne zajednice oko uočenih snaga, slabosti, prilika i prijetnji, no zabilježena su i neke međusobno divergentne opservacije.

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dugogodišnja tradicija izvođenja nastave</li> <li>• Usmjerenost i pristupačnost profesora studentima</li> <li>• Dobra suradnja s gospodarstvom (kroz stručnu praksu i rad četiri Klinike)</li> <li>• Redovito planiranje usavršavanja</li> <li>• Prepoznata kvaliteta pojedinih nastavnika na nacionalnom i međunarodnom znanstveno-stručnom prostoru</li> <li>• Trend racionalizacije trošenja financijskih sredstava</li> <li>• Međunarodna suradnja</li> <li>• Otvorenost ka promjenama</li> <li>• Aktivan Alumni klub</li> <li>• Mladi stručan kadar</li> <li>• Pristupačnost i transparentnost</li> <li>• Novi izvori financiranja za jačanje međunarodne suradnje</li> <li>• Redovito provođenje radnji sustava kvalitete</li> <li>• Povećanja potražnja za kvalitetnim izlaznim studentima prava i socijalnog rada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatak infrastrukture – visoki troškovi najma i neprilagođenost osobama s invaliditetom, razdvojenost lokacija</li> <li>• Neaktivnost i nedovoljna suradnja među nastavnicima, ovisnost o individualnom angažmanu</li> <li>• Nedovoljno poticanje studenata na zalaganje u zajednici</li> <li>• Nedovoljna međunarodna znanstvena vidljivost</li> <li>• Nedovoljno inovativnih metoda u nastavi i pravog samostalnog e-učenja</li> <li>• Rad administrativne službe nije digitaliziran (putni nalozi, online plaćanja pri upisima)</li> <li>• Nedovoljno atraktivni studijski programi, nepostojanje studija na stranom jeziku</li> <li>• Nedovoljno pridržavanje procedura</li> <li>• Manjak korektivnih radnji temeljenih na rezultatima postupaka sustava kvalitete</li> <li>• Prilagodba potrebama izvanrednih studenata</li> <li>• Neuravnotežena raspodjela radnih sati nastavnika</li> </ul>
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pozicioniranje unutar Sveučilišta</li> <li>• Međunarodna mobilnost studenata i nastavnika</li> <li>• Združeni studiji</li> <li>• Internacionalizacija studijskih programa</li> <li>• Dobra percepcija grada Osijeka (siguran grad s nižim troškovima stanovanja)</li> <li>• Razvijanje mehanizama stipendiranja studenata putem Alumni kluba (suradnja s odvjetničkim komorama i Zakladama)</li> <li>• Reforma i pokretanje novih studijskih programa</li> <li>• EU natječaji za projekte i usavršavanje znanstvenika</li> <li>• Dostupni resursi za digitalizaciju poslovanja</li> <li>• Promocija objave članaka putem otvorenog pristupa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedovoljna suradnja sastavnica i Sveučilišta</li> <li>• Nedovoljno geografski atraktivna lokacija za strane istraživače i studente</li> <li>• Financijska nestabilnost</li> <li>• Otežan proces razvoja novih studijskih programa i izmjene postojećih</li> <li>• Pad interesa za studij prava i profil zainteresiranih studenata</li> <li>• Nepovoljni demografski trendovi</li> <li>• Društvene znanosti nisu strateški prioritete za financiranje na razini EU i RH</li> <li>• Plaća ne prati troškove života</li> <li>• Česte izmjene kriterija za napredovanje nastavnika</li> </ul>

### 3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

#### STRATEŠKI CILJ 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Strateška odrednica Pravnog fakulteta Osijek kako u prethodnom strateškom razdoblju, tako i u razdoblju ostvarivanja Strateškog programa 2025.-2023. Pravnog fakulteta Osijek, u okviru *Strategije znanstveno istraživačke djelatnosti* jest provedba izvrsne znanosti, i to unaprjeđenjem kvalitete znanstvenoistraživačkog rada, povećanjem društvene relevantnosti istraživanja, učinkovitim prijenosom znanja te jačanjem vidljivosti i održivosti znanstvenih aktivnosti.

Neovisno o tome što je u Izvješću o provedbi Akcijskog plana za realizaciju Strateškog plana Pravnog fakulteta Osijek za razdoblje 2020.–2025. utvrđeno da su opći i posebni ciljevi ostvareni, kako bi se dodatno osnažila kvaliteta i izvrsnost u znanstvenoistraživačkoj djelatnosti, potrebno je zadržati isti strateški smjer, zbog čega je u okviru Strateškog cilja 1 Podizanje znanstvene izvrsnosti Pravnog fakulteta Osijek odabran niz posebnih ciljeva:

- 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
- 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
- 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad
- 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi
- 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture
- 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti
- 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

Na ostvarenju odabranih posebnih ciljeva Pravni fakultet Osijek radit će provođenjem niza aktivnosti, a čiji će se vremenski slijed i stupanj realizacije te učinkovitost pratiti pomoću specifičnih pokazatelja rezultata, što je detaljnije prikazano i pojašnjeno u nastavku.

#### 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

Ostvarenju ovog posebnog cilja Pravni fakultet Osijek namjerava doprinijeti aktivnošću **provedbe institucionalnih istraživačkih projekata** koja je u skladu s čl. 7. st. 4. Uredbe - Prijave i realizacije kompetitivnih projekata. Naime, kompetitivne projekte Fakultet je provodio i u prethodnom strateškom razdoblju, pri čemu je uočeno da su doprinijeli povećanju izvrsnosti u znanosti, ali i uspjehu u drugim prijavama. Fakultet je do sada kroz projekte osnažio svoje znanstveno-istraživačke kapacitete, unaprijedio međunarodnu suradnju i stekao vrijedna iskustva u upravljanju projektima financiranim iz programa Europske unije. Ovi projekti omogućili su uključivanje nastavnika i istraživača u međunarodne konzorcije, razvoj inovativnih obrazovnih i istraživačkih metoda, te vidljivost Fakulteta u europskom istraživačkom prostoru. Istovremeno, stvorili su temelje za nove prijave, potaknuli interdisciplinarnu suradnju i povećali kapacitete Fakulteta za uključivanje u nove kompetitivne projekte. Time su izravno doprinijeli ostvarivanju strateških ciljeva vezanih uz internacionalizaciju, znanstvenu izvrsnost i jačanje projektne aktivnosti.

U skladu sa Strategijom znanstveno istraživačke djelatnosti iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine, strateškim ciljem 1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom

projektnom financiranju u sklopu ove aktivnosti planirana je prijava ukupno 5 institucionalnih projekata na Poziv za financiranje institucionalnih istraživačkih projekata financiranih iz izvora 581 – Mehanizam za oporavak i otpornosti Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Fakultet je do sada kroz projekte osnažio svoje znanstveno-istraživačke kapacitete, unaprijedio međunarodnu suradnju i stekao vrijedna iskustva u upravljanju projektima financiranim iz programa Europske unije. Ovi projekti omogućili su uključivanje nastavnika i istraživača u međunarodne konzorcije, razvoj inovativnih obrazovnih i istraživačkih metoda, te vidljivost Fakulteta u europskom istraživačkom prostoru. Istovremeno, stvorili su temelje za nove prijave, potaknuli interdisciplinarnu suradnju i povećali kapacitete Fakulteta za uključivanje u nove kompetitivne projekte. Time su izravno doprinijeli ostvarivanju strateških ciljeva vezanih uz internacionalizaciju, znanstvenu izvrsnost i jačanje projektne aktivnosti.

Radi se o izvedbenoj aktivnosti, a kao pokazatelj rezultata kojim će se pratiti učinkovitost aktivnosti i uspješnost u ostvarenju posebnog i strateškog cilja uzet će se *broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi) te broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 462.080,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00*

**Napomena:** *Predviđeni iznos financiranja temelji se na budžetima pet projektnih prijava. Natječajni postupak koji provodi Sveučilište je završen.*

### **1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti**

U skladu sa Strategijom znanstveno istraživačke djelatnosti iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine, strateškim ciljem 3. prepoznatljivost u znanstvenim i stručnim poljima u kojima se izvode studiji planirano je povećanje broja znanstvenih konferencija koje organizira i su(organizira) Pravni fakultet Osijek. Pravni fakultet Osijek je iznimno aktivan u organizaciji znanstvenih skupova. Pravni fakultet već 10 godina organizira najbrojniju godišnju konferenciju namijenjenom izučavanju EU-prava u Hrvatskoj– „EU and Comparative law Issues and Challenges“ – ECLIC. Organizacija znanstvenih skupova, osobito međunarodnih poput konferencije „EU and Comparative Law Issues and Challenges“ (ECLIC), izravno doprinosi ostvarenju strateškog cilja povećanja prepoznatljivosti Pravnog fakulteta Osijek u znanstvenim i stručnim poljima u kojima se izvode studiji. Ovakvi skupovi značajno povećavaju međunarodnu vidljivost Fakulteta i pozicioniraju ga kao relevantnu instituciju u području prava Europske unije i komparativnog prava. Istodobno, omogućuju razvoj i širenje znanstvene mreže kroz suradnju s inozemnim sveučilištima i istraživačima, čime se stvaraju temelji za zajedničke znanstvene projekte, mobilnost nastavnika i istraživača, te razmjenu studenata. Kroz ovakve kontakte često dolazi i do sklapanja međunarodnih sporazuma, što dodatno osnažuje međunarodnu suradnju i doprinosi rastu broja ugovora koje Fakultet ima potpisane. Nadalje, objavljivanje radova izloženih na konferencijama doprinosi povećanju znanstvene produkcije i jačanju kvalitete istraživačkog rada, čime se dodatno potvrđuje znanstveni ugled Fakulteta i njegova strateška orijentacija prema izvrsnosti.

Pravni fakultet Osijek je iznimno aktivan u organizaciji međunarodnih konferencija za diseminaciju znanstvenih spoznaja, Međutim, u razdoblju 2025. – 2030. planira se dodatno internacionalizirati znanstvenu djelatnost kroz organizaciju ili suorganizaciju barem jedne nove konferencije godišnje, posvećene području prava ili socijalnog rada.] Time se želi osigurati da Fakultet, uz postojeće etablirane

konferencije, kontinuirano uvodi nove tematski usmjerene skupove. Organizacija novih tematskih konferencija imat će jasnu svrhu – adresiranje aktualnih pravnih i društvenih izazova, jačanje međunarodne vidljivosti te povećanje broja bilateralnih i multilateralnih znanstvenih suradnji. One će služiti kao temelj za proširenje međunarodnih partnerstava i podizanje razine istraživačke izvrsnosti.

Planirani troškovi uključuju: putne troškove i smještaj za gostujuće *keynote* predavače, troškove *cateringa* i svečane večere za sudionike konferencije, troškove promotivnih materijala. Troškovi objave zbornika radova nisu uključeni jer su već predviđeni u sklopu izdavačke aktivnosti. Doprinos pokazatelju nakon provedbe PU odnosi se na povećanje broja suradnji s inozemnim partnerima. Organizacija i suorganizacija međunarodnih znanstvenih konferencija omogućuje Fakultetu uspostavljanje novih kontakata, jačanje postojećih partnerstava te sklapanje bilateralnih i multilateralnih sporazuma s inozemnim institucijama. Na temelju dosadašnjeg iskustva Fakulteta u organizaciji međunarodnih skupova, očekuje se da će svaka nova konferencija rezultirati sklapanjem barem jedne do dvije nove suradnje s inozemnim partnerima (sveučilištima, istraživačkim institutima ili stručnim organizacijama). Kumulativno, u programskom razdoblju predviđa se povećanje broja suradnji za ukupno 3. Time je jasno da doprinos aktivnosti pokazatelju nije broj samih konferencija, već broj formaliziranih i održivih suradnji koje iz njih proizlaze, čime se osnažuje međunarodna mreža Fakulteta i jača njegova prepoznatljivost. Aktivnost u cijelosti doprinosi ostvarivanju strateškog cilja internacionalizacije istraživačkih rezultata, jačanju međunarodne vidljivosti Fakulteta, podizanju znanstvene produkcije i povećanju kvalitete istraživačkog rada. U konačnici, time se potvrđuje uloga Fakulteta kao međunarodno prepoznate i relevantne institucije u području prava i socijalnog rada.

Radi se o razvojnoj aktivnosti, a broj suradnji s inozemnim partnerima uzet će se kao prvi pokazatelj rezultata odnosno uspješnosti provedbe ove aktivnosti, usmjerenih u prvom redu na jačanje spona između Fakulteta i inozemnih partnera, a radi poticanja suradnje u znanstveno-istraživačkom radu, kao i zajedničkog djelovanja u diseminaciji te primjeni rezultata tog rada, podjednako u akademskoj zajednici, i stručnoj javnosti, a *broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti* kao drugi pokazatelj.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 5.482,85.*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 9.750,00*

U skladu sa Strategijom međunarodne suradnje iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine, strateškim ciljem 2. jačanje međunarodne znanstvene strukture planirano je povećanje broja suradnji s inozemnim partnerima. U sklopu aktivnosti i internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih programa predviđeno je prezentiranje rezultata znanstvenih projekata i programa u inozemstvu.

Za provedbu planiranih aktivnosti potrebna su sredstva za sudjelovanje međunarodnim znanstvenim konferencijama (trošak kotizacije, putni trošak, smještaj, dnevnice za zaposlenike koji sudjeluju u prezentiranju rezultata znanstvenih projekata i programa u inozemstvu) i sredstva članarine u međunarodnim znanstvenim udruženjima. Ove aktivnosti izravno su povezane s ciljem internacionalizacije znanstvenih rezultata, jer konferencije omogućuju diseminaciju znanstvenih spoznaja široj akademskoj i stručnoj zajednici. Kroz međunarodnu suradnju u organizaciji konferencija, kao i kroz sudjelovanje na konferencijama, stvaraju se temelji za jačanje međunarodne znanstvene suradnje. Time se također doprinosi povećanju broja znanstveno-istraživačkih projekata u suradnji s inozemnim partnerima, što je dodatni strateški prioritet Fakulteta. Ove aktivnosti prezentacija znanstvenih rezultata trebaju poslužiti kao platforma za umrežavanje znanstvenika, razvoj projektnih ideja i apliciranje na međunarodne kompetitivne natječaje, poput programa Obzor Europa, Erasmus+ itd. Planirani troškovi su trošak kotizacije, putni trošak, smještaj, dnevnice za zaposlenike koji sudjeluju na konferencijama, planiran je odlazak 15 - 20 nastavnika godišnje u cilju internacionalizacije

prezentiranje znanstvenih projekata i programa u inozemstvu kako bi se ostvarili zadani pokazatelji. Sredstva članarine u međunarodnim znanstvenim udruženjima iznose 2741,42 eura godišnje.

Radi se o razvojnoj aktivnosti, a kako bi se pratilo ostvarenje ovog posebnog cilja, *pratit će se kao pokazatelj rezultata broj uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerom te broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 55.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 16.500,00*

#### **1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad**

**Jačanja konkurentnosti mladih znanstvenika aktivnost je u skladu s čl. 7. st. 10. Uredbe.** Poslijediplomski doktorski studij izvan ustanove trenutno pohađa pet asistenata (Deák Ferenc Doctoral School in Law and Political Sciences, University of Miskolc, Mađarska, Fakulteta za socialno delo, Univerza v Ljubljani, Slovenija, Pravni fakultet Zagreb, Edukacijsko rehabilitacijskih fakultet Zagreb). Za pohađanje ovih pet doktorskih studija su potrebna sredstava za školarine, putne troškove i smještaj.

Radi se o izvedbenoj aktivnosti, a uspjeh u ostvarenju ovog posebnog cilja pratit će se pokazateljem rezultata *broja znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 30.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 9.000,00*

#### **1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture**

U skladu sa Strategijom osuvremenjivanja istraživačke opreme iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. - 2030. godine, strateškim ciljem 2. Unaprjeđenje računalne opreme planirano je ulaganje u nabavu novih *all in one* računala i laptopa licenciranih za Windows 11. Tim ulaganjem zamijenila bi se zastarjela računalna oprema namijenjena nastavnom i znanstvenom radu koju zbog dotrajalosti nije moguće nadograditi na nove sigurnosne standarde. Navedena aktivnost omogućit će: podizanje sigurnosnih i tehničkih standarda u korištenju informacijsko-komunikacijske opreme, osiguranje stabilnog i pouzdanog digitalnog okruženja za izvođenje nastave, povećanje učinkovitosti i kvalitete znanstveno-istraživačkog rada, jačanje digitalnih kompetencija nastavnog i administrativnog osoblja, bolju podršku studentima u pristupu suvremenim metodama učenja i istraživanja, te općenito doprinos digitalnoj transformaciji institucije. Ova investicija predstavlja nužan korak u modernizaciji osnovne informatičke infrastrukture Fakulteta, koja je preduvjet za kvalitetno izvođenje studijskih programa, provedbu znanstvenih projekata i održavanje relevantnosti u visokoobrazovnom i istraživačkom prostoru na nacionalnoj i međunarodnoj razini. U skladu sa Strategijom Sveučilišta u Osijeku za razdoblje 2021.-2030. godine i strateškim ciljem VI. Obnova i razvoj Sveučilišta, Strateški Cilj 6.1. Osigurati odgovarajući prostor za obrazovanje, istraživanje i umjetničku djelatnost i Strategijom unaprjeđenja znanstveno-istraživačke infrastrukture iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. - 2030. godine strateškim ciljem 1. Unaprjeđenje znanstveno-istraživačke infrastrukture planirana je izgradnja nove zgrade Pravnog

fakulteta u Osijeku kao ključni strateški cilj za unaprjeđenje nastavne i znanstveno-istraživačke djelatnosti. Konsolidacijom prostora u Sveučilišnom kampusu, Fakultet će osigurati bolju funkcionalnost, suvremene uvjete za učenje i istraživanje te povećati organizacijsku učinkovitost. Nova zgrada promovirat će održivost kroz energetske učinkovite, ekonomski isplative i socijalno inkluzivne principe. Ovom aktivnošću ostvarit će se nužne pretpostavke koje predstoje izgradnji nove zgrade Fakulteta a one uključuju izradu Natječajnog elaborata za idejno arhitektonsko-urbanističko rješenje (7.000,00), Natječaj za idejno arhitektonsko-urbanističko rješenje nove zgrade Pravnog fakulteta Osijek na Sveučilišnom kampusu (80.000,00); izradu idejnog, glavnog i izvedbenog projekta, izradu projektne dokumentacije za izgradnju pristupne ceste i parkirališta (900.000,00); ishođenje građevinske dozvole; plaćanje komunalnog i vodnog doprinosa (350.000,00) za zgradu *brutto* površine 10.000 m<sup>2</sup>. Napomena: raditi će se na izgradnji nove zgrade ako se osiguraju proračunska financijska sredstva od strane resornog ministarstva.

U skladu sa Strategijom unaprjeđenja znanstveno-istraživačke infrastrukture iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. - 2030. godine strateškim ciljem 1. Unaprjeđenje znanstveno-istraživačke infrastrukture planirano je uređenje novih prostorija u potkrovlju zgrade Fakulteta na adresi Stjepana Radića 17. Planirane aktivnosti uključuju izradu idejnog i glavnog projekta, uređenje prostorija i izgradnju novih ureda i predavaonica *netto* površine korisnog prostora od 600 m<sup>2</sup>. Navedena aktivnost omogućit će proširenje i modernizaciju postojećih kapaciteta za znanstveno-istraživački rad i prijenos znanja, kvalitetnije radne uvjete za nastavno i istraživačko osoblje, povećanje broja dostupnih prostorija za organizaciju znanstvenih radionica, okruglih stolova i manjih konferencija, stvaranje boljih uvjeta za rad projektnih timova i jačanje istraživačke suradnje, kao i veću prostornu fleksibilnost u provedbi nacionalnih i međunarodnih znanstvenih projekata. Ova investicija predstavlja važan korak u smjeru jačanja znanstvenog potencijala Fakulteta i dugoročno pridonosi izgradnji konkurentnog, suvremenog i međunarodno prepoznatljivog istraživačkog okruženja. Zahvat u prostoru odnosi se na uređenje 600 m<sup>2</sup> trenutno neuređenog prostora.

Radi se o razvojnoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: *ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih sredstava i ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 0.00,*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 80.750,00*

### **1.7. Doprinos otvorenoj znanosti**

U skladu sa Strategijom znanstveno istraživačke djelatnosti iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine , strateškim ciljem 3. doprinos otvorenoj znanosti Pravni fakultet planira iduće aktivnosti. U sklopu ovih aktivnosti predviđena je uspostava Odbora za otvorenu znanost, edukacija znanstvenika u području otvorene znanosti, poticanje na objavu radova časopisima u bazama Wos i Scopus , te osiguravanje otvorenog pristupa studentskim radovima (završnim i diplomskim radovima te doktorskim disertacijama), znanstvenim i stručnim publikacijama, obrazovnim sadržajima te istraživačkim podacima svojih djelatnika i studenata. U navedenom iznosu trošak licenci za baze, održavanja knjižničarskog programa UNIBIS, ostali troškovi su predviđeni za sredstva za

honorar predavača, putni troškovi, smještaj i dnevnice za predavače, sredstva za sudjelovanje edukativnim radionica o otvorenoj znanosti (trošak kotizacije, putni trošak, smještaj, dnevnice za zaposlenike koji sudjeluju na edukacijama).

Radi se o izvedbenoj aktivnosti, a kako bi se ostvario zadani posebni cilj, učinkovitost provedenih aktivnosti mjerit će se *brojem provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti te broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 50.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 16.500,00*

### **1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada**

U sklopu ove aktivnosti planirano je izdavanje zbornika ECLIC, a koju Pravi fakultet Osijek već 10 godina organizira te se ista pokazala najbrojnijom godišnjom konferencijom namijenjenom izučavanju EU-prava u Hrvatskoj– „EU and Comparative law Issues and Challenges“ – ECLIC. U sklopu ove aktivnosti planirano je i izdavanje pet znanstvenih knjiga nastavnika Pravnog fakulteta Osijek. Ova aktivnost je u skladu sa Strategijom znanstveno istraživačke djelatnosti iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine, strateškim ciljem 4. Jačanje interdisciplinarnog i znanstvenog rada. U sklopu ove aktivnosti se planiraju svake godine financirati troškovi grafičke pripreme, tiska, lekture, recenziranja i uređivanja publikacija.

Radi se o izvedbenoj aktivnosti, a ukupan učinak planiranih aktivnosti pratit će se pokazateljem rezultata *broja znanstvenih knjiga.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 21.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 6.000,00*

## STRATEŠKI CILJ 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture je strateški cilj iz Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj, koji je prepoznat i kao strateški cilj Strateškim programom Pravnog fakulteta Osijek za razdoblje od 2025.-2030. godine.

Pravni fakultet Osijek danas je respektabilno visoko učilište koje je dobro pozicionirano unutar Sveučilišta u Osijeku i lokalne zajednice te je nacionalno i međunarodno prepoznatljivo. S ciljem dodatnog jačanja ugleda, prepoznatljivosti i boljeg pozicioniranja, u narednom razdoblju od 2025.-2030. postavljeni su slijedeći strateški ciljevi:

- Biti nacionalni fakultet s prepoznatljivim identitetom u užem regionalnom i širem nacionalnom i europskom kontekstu, ostvariti partnerski odnos i suradnju s lokalnom zajednicom (jedinicama lokalne i regionalne vlasti: Grad Osijek i OBŽ), ali i razviti suradnju s gospodarstvom i civilnim sektorom te postati pokretač gospodarskog i regionalnog razvoja
- Pozicioniranje Pravnog fakulteta Osijek u svijesti interne i eksterne javnosti
- Poticati provedbu primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte s gospodarstvom, u kojem smislu treba mjeriti broj formalnih suradnji s gospodarstvom
- Raditi na aktivnostima od nacionalnog značaja, kao primjerice projekti i suradnja s tijelima državne uprave i javnim sektorom, što podrazumijeva imenovanje stručnjaka s fakulteta u nacionalna tijela (radne skupine), sudjelovanje u projektima od javnog (nacionalnog) interesa i sl.
- Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja, a što uključuje projekte, ugovorena istraživanja, izradu publikacija i sl.

Na ostvarenju odabranih posebnih ciljeva Pravni fakultet Osijek radit će provođenjem niza aktivnosti, a čiji će se vremenski slijed i stupanj realizacije te učinkovitost pratiti pomoću specifičnih pokazatelja rezultata, što je detaljnije prikazano i pojašnjeno u nastavku.

### 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Planira se publiciranje znanstvenih i stručnih radova u koautorstvu s partnerima iz gospodarstva, kulture i obrazovanja što je u skladu Strateškim programom Pravnog fakulteta Osijek za razdoblje od 2025.-2030. godine u kojoj se u svrhu pozicioniranja u okruženju (*brendiranja*) postavlja za cilj "Biti nacionalni fakultet s prepoznatljivim identitetom u užem regionalnom i širem nacionalnom i europskom kontekstu, ostvariti partnerski odnos i suradnju s lokalnom zajednicom (jedinicama lokalne i regionalne vlasti: Grad Osijek i OBŽ), ali i razviti suradnju s gospodarstvom i civilnim sektorom te postati pokretač gospodarskog i regionalnog razvoja". Za ovu aktivnost se ne potražuju novčana sredstva.

Radi se o razvojnoj aktivnosti, a koja će se pratiti putem pokazatelja: *broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja*.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 0,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00*

### STRATEŠKI CILJ 3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Pravni fakultet Osijek je u proteklom desetogodišnjem razdoblju uložio značajne napore, ali i postigao značajan napredak u pogledu unaprjeđivanja studiranja u svim aspektima, što je i ocjenjeno prilikom posljednjeg ciklusa vanjskog neovisnog vrednovanja najvišom ocjenom, odnosno **bezuovjetnom dopusnicom za rad**. U gotovo petogodišnjem razdoblju nakon posljednjeg vanjskog vrednovanja, nastavilo se raditi, kako na podizanju kvalitete postojećih, tako i razvoju novih sadržaja studijskih programa različitih razina te programa cjeloživotnog obrazovanja.

Na studijskim programima jasno su definirani ishodi učenja te odgovaraju opisnicama razine HKO-a i EKO-a na kojoj se program izvodi (razina), a radilo se i na unaprjeđenju nastavnog procesa nizom mjera, počev od jačanje nastavničkih i institucijskih kapaciteta. Premda se tijekom petogodišnjeg razdoblja nastojalo osigurati ravnomjerno opterećenje nastavnika, to je još uvijek aktualan izazov, zbog čega je ovdje bilo nužno planirati strateške mjere, koje bi u nadolazećem razdoblju osigurale izvođenje nastave vlastitim nastavničkim kadrom u skladu s propisanim nastavničkim opterećenjima. Tijekom petogodišnjeg razdoblja postignuto je kontinuirano povećanje mobilnosti među nastavnicima te je putem vlastitih sredstava i godišnjeg plana usavršavanja osigurano da nastavnici imaju resurse i da planiraju usavršavanje nastavničkih kompetencija koje procjenjuju recentnima i relevantnima unutar vlastitih znanstvenih grana i predmeta koje podučavaju. Ipak, postignuti učinak ostavlja prostora za napredak u predstojećem razdoblju, pa je ove mjere potrebno očuvati i nastaviti u predstojećem razdoblju.

Tijekom prethodnog petogodišnjeg razdoblja uspostavljeni su mehanizmi pružanja podrške studentima u izradi završnih i diplomskih radova na studiju prava i studiju socijalnog rada, kao i mehanizmi praćenja studenta tijekom napredovanja u sustavu. Predstoji mehanizme praćenja studenata u napredovanju diferencirati i u odnosu na kompleksnost socijalnih dimenzija u kojima studenti žive te shodno tomu dodatno prilagoditi oblike podrške. Sustav podrške studentima uspostavljen je putem sustava voditelja generacije i putem informacijskog paketa.

Podrška ranjivim skupinama studenata, osobito studentima s invaliditetom, osigurava se putem informiranja o pravima vezanim uz studiranje, kao i putem akademske prilagodbe, dok je u nadolazećem razdoblju potrebno infrastrukturno prilagoditi zgrade Pravnog fakulteta Osijek osobama s invaliditetom. Također, mehanizme podrške potrebno je osigurati i za podzastupljene i ranjive studente, čija je definicija proširena tijekom 2024. godine. Također je uspostavljen mehanizam koji omogućuje da se kroz transparentan proces odabiru studenti za prijelaz na Pravni fakultet Osijek s drugih studija te se on dosljedno provodi, dok se u odnosu na broj odlaznih i dolaznih mobilnosti studenata bilježi trend blagog povećanja.

Unatoč tome što je realizacijom Strateškog plana Pravnog fakulteta Osijek za razdoblje 2020.–2025. učinjen pozitivan pomak u pogledu podizanja razine relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja na Pravnom fakultetu Osijek, promjene društvenih trendova, koje se odražavaju i na tržište rada, traže stalan i predani rad na usklađivanju studijskih programa, kao i politika te praksa vezanih uz studiranje na Fakultetu. Radi ostvarivanja općeg cilja *Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja* odabran je niz posebnih ciljeva, a naglasak je pri tome stavljen na oblikovanje sadržaja suvremenih studijskih programa koji odgovaraju potrebama tržišta rada, unaprjeđenje nastavnog procesa te jačanje nastavničkih kompetencija:

3.1. Unaprjeđenje studija

3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

Na ostvarenju odabranih posebnih ciljeva Pravni fakultet Osijek radit će provođenjem niza aktivnosti, a čiji će se vremenski slijed i stupanj realizacije te učinkovitost pratiti pomoću specifičnih pokazatelja rezultata, što je detaljnije prikazano i pojašnjeno u nastavku.

### 3.1. Unaprjeđenje studija

Planiramo osuvremeniti metode poučavanja na studijskim programima Pravo, Socijalni rad te Javna uprava dodatnom primjenom digitalnih tehnologija. Aktivnost obuhvaća organiziranje radionica za jačanje nastavničkih kompetencija vezano uz suvremene metode poučavanja (uključujući (zlo)upotrebu digitalnih alata, umjetne inteligencije (CHAT GPT u pisanju eseja i seminara). Kako bi se u većoj mjeri integrirale i *self-paced learning* metode za studij Prava će se pripremiti digitalni sadržaji dostupnih studentima putem sredstava za udaljeno učenje. Za provođenje aktivnosti bit će potrebna sredstva za organizaciju i provedbu radionica, uključujući troškove putovanja i po potrebi smještaja za predavača, te osuvremenjivanje i digitalizaciju nastavnih materijala. Inovativna nastava obuhvaća sljedeće metode: klinička nastava, projekti sa studentima, simulirana suđenja, terenska nastava, projektna nastava i društveno korisno učenje, sudjelovanje studenata na konferencijama, pisanje stručnih i znanstvenih radova sa studentima te izlaganje istih a na konferencijama.

Radi se o razvojnoj, a ukupan učinak planiranih aktivnosti pratit će se pokazateljem rezultata *broja uvedenih inovativnih metoda*.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 5.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 1.000,00*

**Aktivnost jačanje nastavničkih kompetencija sudjelovanjem u akreditiranim obrazovnim programima** u skladu je s čl. 7. st. 2 Uredbe. Aktivnost obuhvaća podmirivanje školarina/kotizacija za PPDM (2026 godine 1 asistent, 2027 dva asistenta, 2028 pet asistenata)

Radi se o razvojnoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: *broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija, odnosno brojem uvedenih inovativnih metoda*.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 11.750,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00*

### 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

PFO će uvesti sustavno praćenje udjela redovnih studenata iz podzastupljenih ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata.

Svim studentima koji su u riziku od nezavršavanja studija (studenti iz podzastupljenih i ranjivih skupina) te studentima koji su upisali mirovanje i ponavljanje studija ponuditi će se svake godine uključivanje u tri radionice jačanja vještina učenja, Minimalno 50 studenata će biti uključeno u ove aktivnosti svake godine. Za ove aktivnosti je potrebno osigurati sredstva za organizaciju radionica, izradu radnih materijala i opremanje prostorije u sklopu INklinike.

Povrh toga, 2028. godine će se organizirati repeticionariji za studente kod kojih su utvrđene poteškoće u polaganju kolegija.

Radi se o izvedbenoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: *udio studenata koji su u roku upisali višu godinu u ukupnom broju studenata.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 5.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 3.200,00*

### **Aktivnost unaprjeđivanja studentskog standarda dodjeljivanjem stipendija studentima prijediplomskih i diplomskih studija**

Uspostavljanje sustava oslobađanja plaćanja školarine za dva studenta koji žive u nepovoljnim socijalnim okolnostima te jednog studenta na studijima za zanimanja za koja je HZZ definirao deficitarnim.

Radi se o izvedbenoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: *broj dodijeljenih studentskih stipendija te broj stipendija za deficitarna zanimanja.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 0,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 11.520,00*

### 3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

Aktivnost uključuje unaprjeđivanje sadržaja stručne prakse na navedenim studijskim programima kako bi se osiguralo da za vrijeme studija studenti stječu relevantne praktična znanja i vještine, kao i kontakte sa gospodarskim i javnim subjektima kao budućim poslodavcima. Ova aktivnost usklađena je sa strateškim ciljevima II.12. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada i II. 3. Jačati kvalitetu provedbe prakse te s preporukom reakreditacijskog povjerenstva u prethodnom ciklusu vanjskog vrednovanja. Studentska praksa na studiju Prava dostupna je tek dijelu studentica i studenata koji se uključuju u rad pravnih klinika ili ljetne stručne prakse kod poslodavaca. Kako bi se dodatno osuvremenio sadržaj i provedba studentske prakse, provest će se konstruktivno poravnavanje ECTS bodova sa stvarnim opterećenjem, revizija sporazuma o suradnji sa gospodarskim i javnim subjektima, fokus skupine sa relevantnim dionicima te povezivanje sadržaja stručnih praksi sa provođenjem aktivnosti klinika Fakulteta. U tu svrhu organizirat će se radionice za jačanje nastavničkih kompetencija vezano uz mentorski rad u okviru klinika te

mentoriranja studentske prakse. Za provođenje aktivnosti bit će potrebna sredstva za organizaciju i provedbu radionica, uključujući troškove putovanja i po potrebi smještaja za predavača. Dio sredstava koristit će za unaprjeđivanje djelovanja klinika, u okviru kojih se također stječu praktična znanja i vještine, ali i prilika za povezivanje studenata sa budućim poslodavcima, poput organiziranja pozvanih predavanja stručnjaka iz prakse, radionica za studente (uključujući i radionicu za pisanje CV i predstavljanje poslodavcima), terenske posjete gospodarskim i javnim subjektima, organizaciju događaja za povezivanja stručnjaka iz prakse sa studentima. Radi se o jedinstvenoj uspostavljanju vrednovanja studentske prakse na integriranom studiju Prava. U odnosu na planiranu veću izmjenu studijskog programa prijediplomskog studija Socijalni rad organizirati će se stručni skup sa predstavnicima Hrvatske komore socijalnih radnika, Akademije socijalne skrbi, nastavnica na studiju socijalnog rada izvan VU i predstavnicima gospodarstva izvan sustava socijalne skrbi te otvorena popularizacijska radionica za građane tijekom kojih će se prezentirati prijedlog programa studija te dobiti osvrt na potrebnu za prilagodbu studijskog programa tržištu rada i lokalnoj zajednici.

Usklađivanje i modernizacija te izrada novog elaborata programa prijediplomskog studija Socijalni rad je nužna budući da je u 2022. godine standard zanimanja socijalni radnik upisan u Registar HKO-a, donesen Zakon o djelatnosti socijalnog rada te jer su 2020. godine ažurirani globalni standardi za obrazovanje i osposobljavanje socijalnih radnika. Ova aktivnost podrazumijeva imenovanje peteročlanog Povjerenstva za izradu elaborata pri čemu je jedan član vanjski suradnik, a troškovi se planiranju za radne sastanke te razradu i pisanje elaborata (aktivnosti uključuju pregled relevantnih materijala, prikupljanje i obradu podataka, sintezu kompetencija koje propisuje HKO i globalni standardi. Članovima Povjerenstva će se prema ugovoru o djelu isplatiti naknada). Povrh toga, u svrhu ustroja studijskih programa koji potpuno odgovaraju potrebama tržišta rada te su usklađeni s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom, planira se i provedba aktivnosti informiranja i komunikacije. Riječ je, u naravi, o aktivnosti koja je komplementarna razvojnoj komponenti usmjerenoj na uspostavljanje novih studijskih programa, te osuvremenjivanja sadržaja koje Pravni fakultet Osijek nudi na obrazovnom tržištu. Ova aktivnost služit će osnaživanju i digitalnoj diseminaciji identiteta novih studijskih programa kroz više razina institucionalnog komuniciranja i javne dostupnosti obrazovnih sadržaja, a uključuje izradu specijaliziranih mrežnih stranica i podstranica za svaki studijski program, s jasno prikazanim katalogom informacija o strukturi programa, ishodima učenja, mogućnostima zapošljavanja te nastavnim resursima. Istovremeno će se pripremiti digitalni materijali – informativni videozapisi, kratke animacije i razgovori s uključenim studentima, nastavnicima i vanjskim stručnjacima – koji se distribuiraju putem institucionalnih kanala i prikazuju na događanjima relevantnim za akademsku zajednicu i buduće studente, kao što su konferencije, Dani otvorenih vrata i sajmovi visokog obrazovanja. Posebna pozornost posvećuje se oblikovanju sadržaja koji može doprijeti do ciljanih skupina zainteresirane javnosti, koju ponajprije čine srednjoškolci te njihovi roditelji i skrbnici, ali i alumni drugih studijskih programa. Ova će aktivnosti doprinijeti ostvarenju niza pokazatelja, uz razumijevanja vrijednosti i usmjerenja studija te jačanje prisutnosti u javnom prostoru, izravno će se povećati broj inicijativa za jačanje vidljivosti doprinosa fakulteta društvu, a istovremeno i otvoriti prostora za uvođenje suvremenih metoda poučavanja, s obzirom na razvijanje novih oblika digitalne komunikacije u nastavno-obrazovnom procesu. Tim za provedbu uključuje predstavnike studija, informacijske stručnjake, nastavnički kadar te vanjske suradnike iz područja vizualne komunikacije i digitalnog sadržaja. U konačnici, ova aktivnost doprinosi jačanju prepoznatljivosti znanstveno-obrazovnih doprinosa Fakulteta, u području prava i socijalnog rada. Također jača kapacitete Fakulteta, što je strateški važan doprinos njegovom institucionalnom razvoju.

Radi se o razvojnoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 12.585,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 2.000,00*

### **Osvremenjivanje studijskih programa pokretanjem združenog studija**

Izrada prijedloga studijskog programa dva nova združena studija (Medijacija te Hrvatska kultura i digitalna humanistika), a koja uključuju, između ostalog, izradu te podnošenje zahtjeva za upis standarda kvalifikacija u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira. Aktivnost je usklađena sa strateškim ciljem II.10. Povećanje nacionalne visokoobrazovne suradnje (aktivnosti 10.1. Suradnja s drugim sastavnicama Sveučilišta na izradi programa združenih studija i 10.2. Jačanje suradnje s drugim sastavnicama u izvođenju postojećih i novih studijskih programa).

Radi se o izvedbenoj aktivnosti, a za praćenje ostvarenja ovog posebnog cilja koristit će se pokazatelj rezultata *broj upisanih standarda kvalifikacije u registar HKO*.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 1.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00*

## STRATEŠKI CILJ 4: Jačanje društvene odgovornosti

Fakultet je u proteklih pet godina postao respektabilno visoko učilište koje je dobro pozicionirano, kako unutar Sveučilišta u Osijeku i lokalnoj zajednici tako i nacionalno i međunarodno. U proteklom petogodišnjem strateškom razdoblju od 2020.-2025., postignuto je značajno unaprjeđenje u pozicioniranju Fakulteta kao „pravnog“ autoriteta i partnera unutar Sveučilišta. Fakultet je reprezentativno zastupljen u najvažnijim radnim tijelima Sveučilišta. Na izborima za članove Državnog sudbenog vijeća (dalje: DSV) i Državnog odvjetničkog vijeća (dalje: DOV) iz redova profesora četiriju pravnih fakulteta, Pravni fakultet Osijek je dobio mandate u oba tijela, što je veliko priznanje za Fakultet i izabrane nastavnike osobno.

S ciljem dodatnog jačanja ugleda, prepoznatljivosti i boljeg pozicioniranja, potrebno je nastaviti kontinuirano raditi na ostvarivanju zadanih strateških ciljeva zadanih Strateškim programom fakulteta za razdoblje 2025.-2030. godine. Strateški ciljevi su slijedeći:

- Biti nacionalni fakultet s prepoznatljivim identitetom u užem regionalnom i širem nacionalnom i europskom kontekstu, ostvariti partnerski odnos i suradnju s lokalnom zajednicom (jedinicama lokalne i regionalne vlasti: Grad Osijek i OBŽ), ali i razviti suradnju s gospodarstvom i civilnim sektorom te postati pokretač gospodarskog i regionalnog razvoja
- Pozicioniranje Pravnog fakulteta Osijek u svijesti interne i eksterne javnosti
- Poticati provedbu primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte s gospodarstvom, u kojem smislu treba mjeriti broj formalnih suradnji s gospodarstvom
- Raditi na aktivnostima od nacionalnog značaja, kao primjerice projekti i suradnja s tijelima državne uprave i javnim sektorom, što podrazumijeva imenovanje stručnjaka s fakulteta u nacionalna tijela (radne skupine), sudjelovanje u projektima od javnog (nacionalnog) interesa i sl.
- Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja, a što uključuje projekte, ugovorena istraživanja, izradu publikacija i sl.

Kako se može primijetiti, pojedini strateški ciljevi su u skladu s Uredbom o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj.

Na ostvarenju odabranih posebnih ciljeva Pravni fakultet Osijek radit će provođenjem niza aktivnosti, a čiji će se vremenski slijed i stupanj realizacije te učinkovitost pratiti pomoću specifičnih pokazatelja rezultata, što je detaljnije prikazano i pojašnjeno u nastavku.

### 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja

Aktivnost uključuje sklapanje sporazuma s tijelima državne uprave i javnog sektora te angažman zaposlenika Fakulteta u izradi i donošenju javnih politika i akata (angažman u obliku provođenja istraživanja, pružanja savjetodavnih uloga te usavršavanja i obrazovanja za potrebe državnih tijela i javnog sektora).

U okviru ove aktivnosti osigurati će se sredstva za podmirivanje troškova osiguravanja podmirivanja troškova sudjelovanja stručnjaka u radnim sastancima kroz putne troškove, smještaj i dnevnice).

Za ovu izvedbenu aktivnost će se koristiti pokazatelj rezultata *broja formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora*.

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 14.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00*

#### **4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti**

Aktivnost uključuje izradu elaborata i pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja, među kojima i programa na temu jačanja različitosti, promicanja pravičnosti i socijalne uključenosti.

U okviru aktivnosti planira se provesti fokus grupa sa relevantnim dionicima, uslijed čega će biti potrebno osigurati troškove sudjelovanja dionika izvan Osijeka. Isto tako, budući da je riječ o tržišno orijentiranim programima, određena će sredstva biti potrebna radi usmjeravanja na aktivnosti osvještavanja šire javnosti (kao potencijalnih upisnika programa) o temama koje će uključivati sadržaj programa te njihov značaj (između čega i značaja uvažavanja različitosti, promicanja pravičnosti i socijalne uključenosti) za razvoj društva.

Ova aktivnost također će osigurati provođenje programa kojima se jača društveni angažman Fakulteta u zajednici i to izvođenjem postojećih programa cjeloživotnoga obrazovanja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. U tom smislu, provest će se evaluacija zadovoljstva dosadašnjih polaznika programima, te utvrditi utjecaj programa na njihovo profesionalno napredovanje i osobni rast. Na temelju provedene evaluacije provest će se poboljšanja i aktivnosti usklađivanja sa HKO. U okviru aktivnosti potrebno je osigurati sredstva za održavanje fokus grupa kao i sastanaka sa dionicima – predstavnicima relevantnih tijela. Dio sredstava iskoristit će se i za aktivnosti okupljanja dosadašnjih polaznika te potencijalnih upisnika programa na događajima oko tema koje će uključivati sadržaji programa (poput radionica i okruglih stolova) što predstavlja dodatnu vrijednost za zajednicu, osobito u smislu organiziranja događanja koja za svrhu imaju promicanje ostvarivanja ljudskih prava, održivosti, promicanja različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti. Sredstva koja će biti potrebna utrošit će se za troškove organizacije aktivnosti (promotivni materijali, uključujući digitalni sadržaj, osvježenje).

Za mjerenje uspjeha razvojne aktivnosti uzet će se pokazatelj rezultata *broja programa cjeloživotnog obrazovanja koji se izvode na javnom visokom učilištu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 5.000,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 0,00*

**Aktivnost provedbe radionica ili predavanja na temu jačanja različitosti, promicanja pravičnosti i socijalne uključenosti** u skladu je s čl. 6. st. 5. Uredbe. Ova aktivnost omogućuje da se nastave provoditi postojeće radionice i predavanja na temu na temu jačanja različitosti, promicanja pravičnosti i socijalne uključenosti. Sredstva su potrebna kako bi se na godišnjoj razini organizirala i provela manifestacija, obilježili međunarodni dani i/ili tjedni kroz okrugle stolove i radionice.

Radi se o razvojnoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: *broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 2.700,00*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 1.000,00*

#### **4.4. Digitalizacija poslovanja**

U skladu sa strategijom obnove i materijalnih resursa iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. -2030. godine strateškim ciljem 4. Unaprjeđenje poslovanja fakulteta planirana je digitalizacija poslovanja i unapređenje poslovanja Fakulteta implementacijom suvremenih digitalnih alata usmjerenih na jačanje učinkovitog i transparentnost poslovanja. Glavne aktivnosti obuhvaćaju: digitalizaciju dokumenata (e-arhiva, automatizirani tokovi rada, smanjenje papirne dokumentacije), digitalizaciju poslovnih procesa (e-računovodstvo, integracija s državnim sustavima) i modernizaciju projektne administracije (alati za upravljanje projektima, praćenje financiranja i izvješćivanja) s ciljem potpune digitalne transformacije koja će poboljšati brzinu, točnost i ekonomičnost poslovanja, usklađujući Fakultet s modernim tehnološkim standardima. Konkretno planiraju se implementirati sljedeći sustavi : e-upisi; Studentski ugovori; Izrada studentskih kartica (iksica); biblio - baza znanstvenih radova; programski modul za administriranje aktivnosti vezanih uz odabir teme, postupak izrade i postupak obrane diplomskog ili završnog rada; e-nabava; e-putni nalozi; e-projekti; e-znanstveni projekti. U sklopu unapređenja pristupa elektroničkim izvorima znanstvenih i stručnih informacija, planirana je integracija proxy servera koji će korisnicima omogućiti siguran, pouzdan i udaljeni pristup bazama podataka putem vlastitog elektroničkog identiteta. Korištenjem sustava autentifikacije temeljenog na elektroničkom identitetu (AAI@EduHr), osigurava se da pristup imaju isključivo ovlašteni korisnici, čime se štiti licencirani sadržaj i ispunjavaju uvjeti ugovora s izdavačima. Proxy rješenje omogućit će pristup izvan mreže Fakulteta, što je posebno važno za rad od kuće, terenski rad ili studente na dislociranim lokacijama. Ova integracija predstavlja važan korak prema modernizaciji informacijskih sustava i povećanju dostupnosti znanstvene literature za sve studente i nastavnike Fakulteta.

Radi se o razvojnoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: *iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.2029.*

*Financijski iznos iz PU: 33.478,04*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 5.000,00*

#### **4.5. Popularizacija znanosti**

Ovom aktivnošću nastavljaju se do sada uspostavljene tradicionalne aktivnosti popularizacije znanosti na Pravnom fakultetu Osijek. Pravni fakultet Osijek redoviti sudjeluje s aktivnostima na Festivalu Znanosti i u MUZZA-a tjednu znanosti, dok samostalno već deset godina provodi vlastitu aktivnosti popularizacije znanosti Dani Europe. Pravni fakultet Osijek u programskom razdoblju planira razviti još jednu aktivnosti popularizacije znanosti. Ova aktivnost je u skladu sa Strategijom znanstveno istraživačke djelatnosti iz Strateškog programa za Pravni fakultet Osijek za razdoblje 2025. – 2030. godine, strateškim ciljem 7. Jačanje popularizacije znanosti. Za ovu aktivnosti planirani su troškovi sudjelovanja vanjskih predavača ( putni trošak, dnevnice) , troškovi organiziranja *catering* za sudionike, troškovi tiska promotivnih materijala, brošura, knjiga, troškovi potrošnog materijala za sudionike radionica).

Radi se o izvedbenoj aktivnosti koja će se pratiti putem pokazatelja: *Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti.*

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 30.09.20209.*

*Financijski iznos iz PU: 4.112,14*

*Iznos sufinanciranja razvojne aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 2.250,00*

