

Predložak za izradu Prijedloga razvojne i
izvedbene proračunske komponente
javnog visokog učilišta

Lipanj 2025.

Svrha dokumenta

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (u daljnjem tekstu: *Prijedlog*) je institucionalni akt planiranja kojim se, temeljem *Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj* (NN 78/23, u daljnjem tekstu: *Uredba*), strategije razvoja, osnivačkog akta i statuta javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta, predlažu strateški i posebni (i institucijski, ako je primjenjivo) ciljevi javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta.

U *Prijedlogu* javno visoko učilište/javni znanstveni institut navodi planirane ciljeve i s njima povezuje razvojne i izvedbene aktivnosti koje će omogućiti dostizanje tih ciljeva te mjerljive pokazatelje ostvarivanja svakog pojedinog cilja. *Prijedlog* se izrađuje za razdoblje od 4 godine.

Prijedlog izrađuje javno visoko učilište/javni znanstveni institut te ga podnosi Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih (u daljnjem tekstu: Ministarstvo) na vrednovanje kao temelj za pregovore o programskom financiranju sukladno članku 9. *Uredbe*.

Javna visoka učilišta/javni znanstveni instituti za izradu *Prijedloga* koriste ovaj dokument kao predložak, a on minimalno uključuje sljedeće elemente:

1. Vizija, misija i obrazloženje djelokruga rada (kratak opis);
2. Izazovi i razvojne potrebe s analizom sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta;
3. Strateški i posebni ciljevi (i institucijski ciljevi, ako je primjenjivo);
4. Pokazatelji ostvarenja ciljeva;
5. Razvojne i izvedbene aktivnosti;
6. Sažetak financijskog plana s naznakom očekivanih godišnjih namjenskih i vlastitih prihoda.

Po potrebi, javna visoka učilišta/javni znanstveni instituti mogu u sadržaj *Prijedloga* unijeti dodatne elemente i dodatke.

Kod izrade *Prijedloga* potrebno je slijediti upute iz Priručnika za planiranje programskih ugovora, Kataloga ciljeva i pokazatelja i Biblioteke ciljeva i pokazatelja, te se pridržavati odredbi iz *Uredbe*.

Kao prilog *Prijedlogu*, potrebno je dostaviti i **Plan zapošljavanja i Plan napredovanja znanstvenika/nastavnika** koji se izrađuje kao zaseban MS Excel dokument.

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta za programsko
razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek

Rujan, 2025.

Sadržaj

1. Strateški okvir	5
1.1. Vizija	7
1.2. Misija	7
1.3. Djelokrug rada	8
1.4. Organizacijska struktura	8
2. Izazovi i razvojne potrebe	13
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba	13
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta (SWOT)...	21
3. Ciljevi	22
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)	26
4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)	26

NAPOMENA: Ukupna dužina ispunjenog dokumenta ne smije prelaziti 100 stranica (font Calibri 11, prored 1,08).

1. Strateški okvir

Ukratko opisati ustanovu, odnosno njezin obrazovni, znanstveni i stručni djelokrug te zaduženost za formuliranje i provedbu programa visokog obrazovanja i znanstvenih istraživanja.

Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek (u daljnjem tekstu: Fakultet) je visoko učilište, javna ustanova, ima svojstvo pravne osobe s javnim ovlastima i upisuje se u sudski registar i Upisnik visokih učilišta koje vodi ministarstvo nadležno za poslove znanosti i obrazovanja.

Fakultet je sveučilišna sastavnica s pravnom osobnosti, obavlja djelatnost visokog obrazovanja, znanstvenu i stručnu djelatnost, ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije kao i znanstveni i stručni rad te može obavljati i druge djelatnosti u skladu sa Zakonom, Statutom Sveučilišta i Statutom Fakulteta. Osnivač Fakulteta je Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

Fakultet danas moderno je visoko učilište s bogatim znanstvenim i stručnim radom te 10 sveučilišnih studija koji su usklađeni s programima srodnih studija u Europi. Preko 3 050 studenata završilo je neki od studijskih programa Fakulteta, što ukazuje na dugu tradiciju obrazovanja vrhunskih kadrova te velik doprinos znanosti i struci.

Trenutno aktivni **studijski programi** Fakulteta pripadaju znanstvenom području biotehničkih znanosti, poljima prehrambena tehnologija, nutricionizam i biotehnologija te znanstvenom području biomedicine i zdravstva, znanstvenom polju farmacija. To su: sveučilišni prijediplomski studij Prehrambena tehnologija; sveučilišni diplomski studiji: Prehrambeno inženjerstvo, Procesno inženjerstvo, Znanost o hrani i nutricionizam te Biotehnologija na engleskom jeziku (zajednički komercijalni studij Medicinskog fakulteta Osijek (MEFOS) i PTFOS-a); sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Farmacija (zajednički studij MEFOS-a i PTFOS-a); doktorski studij Prehrambena tehnologija i nutricionizam; sveučilišni specijalistički studiji: Nutricionizam, Inovacije u proizvodnji hrane te Održivo i kružno biogospodarstvo (zajednički studij PTFOS-a i Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti Osijek (FOOZOS)).

Osim programa formalnog obrazovanja, Fakultet u skladu sa zahtjevima suvremenog obrazovanja i tržišta rada osmišljava i izvodi programe neformalnog obrazovanja, odnosno programe u okviru koncepta cjeloživotnog učenja (13 programa).

Znanstvena djelatnost nastavnika i suradnika Fakulteta temelji se na fundamentalnim, primijenjenim i razvojnim istraživanjima u područjima biotehničkih, tehničkih i prirodnih znanosti: znanstvenim poljima prehrambene tehnologije, biotehnologije i nutricionizma, kemijskog inženjerstva te fundamentalne i primijenjene kemije, a u novije vrijeme i u području biomedicine i zdravstva, polju farmacije. U razdoblju od 2020. do 2024. godine na Fakultetu su bila aktivna 43 znanstvena projekta čija je ukupna vrijednost oko 35.142.318,52 milijuna eura, od čega je oko 4.298.201,74 milijuna eura namijenjeno Fakultetu. Fakultet je dio Znanstvenog centra izvrsnosti za bioprospecting Jadranskog mora, BioProCro (čiji je nositelj Institut Ruđer Bošković). Osim toga, većina znanstvenih istraživanja rezultat je suradnje s domaćim i inozemnim institucijama, što pokazuje da je Fakultet na međunarodnoj razini prepoznat po kvaliteti znanstvenoistraživačkog rada, čemu svjedoči i činjenica da su u proteklom petogodišnjem razdoblju tri znanstvenice bile ili još uvijek jesu na listi najcitatiranih znanstvenika u svijetu.

Organizacija znanstvenih skupova vrlo je bitan segment promocije znanosti i struke, kao i institucije. Fakultet je (su)organizator više međunarodnih i domaćih znanstvenih i stručnih skupova:

- Ružičkini dani,
- Hranom do zdravlja,
- Food Industry By-Products,
- Voda za sve,
- Europska Green konferencija,
- Dan mladih istraživača i
- Studentska *Green* konferencija.

Veliki dio aktivnosti Fakulteta odvija se u sklopu **suradnje s gospodarskim subjektima, gradskim, županijskim i državnim institucijama**. U suradnji s gospodarstvom i javnim institucijama na Fakultetu u razdoblju od 2020. do 2024. godine aktivan je bio 61 stručni projekt ukupne vrijednosti oko 1.977.092,35 milijuna eura od čega je oko 642.330,13 € namijenjeno Fakultetu. Osim toga, Fakultet je partner Tehnološko-inovacijskom centru Virovitica koji je financiran sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj. Suradnja s gospodarstvom s jedne strane omogućava gospodarskim subjektima aplicirati najnovija svjetska dostignuća u svoje poslovanje kroz suradnju sa znanstvenicima s Fakulteta, a s druge strane osigurava dodatan prihod Fakultetu. Fakultet je postao prepoznatljiv kao važan strateški partner velikog broja gospodarskih subjekata, koji su ujedno i nositelji razvoja gospodarstva u regiji. Rezultat dugoročne uspješne suradnje s gospodarstvom potpisivanje je čitavog niza bilateralnih sporazuma o suradnji.

U proteklih deset godina ostvarena je snažnija povezanost nastavnog procesa i realnog sektora s ciljem boljeg praćenja potreba tržišta rada, što je vidljivo kroz terensku nastavu, stručnu praksu, sklapanje ugovora s gospodarskim subjektima kao nastavnim bazama, ali i sve više stručnih projekata u suradnji s velikim tvrtkama i malim OPG-ovima.

Fakultet svake godine sudjeluje u organiziranju različitih **dogadjanja** namijenjenih općoj populaciji (predavanja, tribine i radionice) u sklopu Festivala znanosti, Noći znanosti, Škole kemije i Godišnjeg kalendara Fakulteta. Cilj navedenih aktivnosti jest približiti znanost javnosti, odnosno informirati javnost o aktivnostima i rezultatima u području znanosti, poboljšati javnu percepciju znanstvenika te motivirati mlade ljude za istraživanje i stjecanje novih znanja. Studenti, asistenti i nastavnici Fakulteta iznimno su angažirani u aktivnostima promidžbe znanosti. U 2024. godini Fakultet je pokrenuo i Godišnji kalendar događanja na PTFOS-u koji predstavlja inicijativu za temeljito unaprjeđenje znanja studenata i šire populacije kroz mjesečne radionice, predavanja, okrugle stolove i/ili tribine koje pokrivaju široki spektar tema, pretežno u području prehrambene tehnologije i nutricionizma, ali i šire, a u ak. god. 2025./2026. planira se pokrenuti i Zimska škola biotehnologije.

Fakultet od 2009. godine publicira međunarodni znanstveno-stručni časopis *Croatian Journal of Food Science and Technology*, koji je od 2024. godine indeksiran u bazi Scopus. Fakultet, zajedno s Farmaceutskim i Tehnološkim fakultetom Univerziteta u Tuzli, suizdavač je i međunarodnog znanstveno-stručnog časopisa za nutricionizam i dijetetiku *Hrana u zdravlju i bolesti*, koji se publicira od 2012. godine (indeksiran u CAB Abstracts).

Osim toga, Fakultet izdaje i sveučilišnu monografiju *Neke mogućnosti iskorištenja nusproizvoda prehrambene industrije*, čiji je peti dio objavljen u lipnju 2024. godine, a izdavač je i više sveučilišnih udžbenika.

Misija je **temelj strateškog planiranja Fakulteta** i obuhvaća sva područja djelovanja Fakulteta, od nastavnog procesa, znanstvenoistraživačke i stručne djelatnosti, osiguranja kvalitete do društvenog rada. Pomno strateško planiranje, koje se temelji na misiji i kroz koje se realizira misija PTFOS-a, očituje se kroz jasno navedene ciljeve u Strategiji razvoja i Strateškom programu znanstvenih istraživanja s

pripadajućim pokazateljima učinkovitosti koji se analiziraju na godišnjoj bazi, a godišnja izvješća prihvaćaju na sjednici Fakultetskog vijeća. Primjeri strateških ciljeva koji jasno odražavaju misiju Fakulteta slijede u nastavku. Poticanje izvrsnosti u znanstveno-nastavnoj i stručnoj djelatnosti odražava se kroz strateške ciljeve obuhvaćene točkom 3.2. Istraživanje i inovacije (3.2.1. Poticanje znanstvene izvrsnosti, 3.2.3. Osnaživanje i razvoj inovacija na Fakultetu kao važan preduvjet njegovog budućeg razvoja i jačanja njegovih istraživačkih kapaciteta i razvoja društva). Nadalje, strateško upravljanje s ciljem obrazovanja međunarodno kompetentnih stručnjaka obuhvaćeno je u cjelini 3.1. Obrazovanje i studenti, a odnosi se na unaprjeđenje kvalitete postojećih i izradu novih studijskih programa prijediplomskih, diplomskih studija, cjeloživotnog obrazovanja i ostalo, a jedan od ciljeva je i uvođenje metoda udaljenog učenja u nastavu te u poglavlju 3.2.2. Osnaživanje i razvoj doktorskog studija. Poticanje međunarodne mobilnosti, prepoznatljivosti i suradnje obuhvaćeno je u strateškim ciljevima poglavlja 3.3. Suradnja. Ovdje su navedeni samo neki od primjera strateškog planiranja temeljenog na misiji Fakulteta, a detaljan pregled svih planiranih aktivnosti dostupan je u već spomenutim dokumentima Strategije razvoja i Strateškom programu znanstvenih istraživanja. Realizaciji strateških ciljeva Fakulteta doprinose svi dionici sustava, uključujući studente i vanjske dionike.

Proces izrade novih studijskih programa, praćenje kvalitete izvedbe postojećih studijskih programa, usklađivanje studijskih programa sa strateškim ciljevima Fakulteta, osuvremenjivanje studijskih programa (nove metode poučavanja, usklađivanje sadržaja predmeta s novim znanstvenim spoznajama i sl.), kao i njihovo usklađivanje s potrebama tržišta rada propisano je Priručnikom za osiguranje kvalitete. Istim dokumentom propisan je i način praćenja znanstvene aktivnosti zaposlenika, planiranje istraživačkih aktivnosti te poticanje znanstvene izvrsnosti i prijava projekata.

1.1. Vizija

Ukratko opisati viđenje, odnosno deklaraciju, koja definira ono što se želi postići u srednjoročnom razdoblju te služi kao jasan vodič za odabir ciljeva i postupaka djelovanja.

Vizija Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je biti prepoznatljiva i konkurentna znanstvena i nastavna institucija, usmjerena na provedbu međunarodno prepoznatljivih znanstvenih, razvojnih i stručnih istraživanja iz područja biotehničkih, tehničkih, prirodnih znanosti, biomedicine i zdravstva te obrazovanje međunarodno priznatih kvalitetnih i kompetentnih stručnjaka.

1.2. Misija

Definirati svrhu postojanja ustanove (utemeljenu na djelokrugu rada), smjer budućeg razvoja i pozicioniranje u hrvatskom i europskom obrazovnom i znanstvenom prostoru.

Misija Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je sustavno razvijanje i širenje nacionalno i međunarodno prepoznate izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju u području biotehničkih, tehničkih, prirodnih znanosti, biomedicine i zdravstva te prijenosu i primjeni znanja na korist i prosperitet svih dijelova društva. Fakultet osigurava i potiče mobilnost studenata te nastavnog i nenastavnog osoblja, racionalno korištenje ljudskih i materijalnih resursa, kontinuirano unaprjeđivanje sustava kvalitete, osigurava konkurentnost i međunarodnu kompetitivnost nastavnog i znanstvenog rada. U realizaciji ove misije Fakultet sustavno provodi razvojnu strategiju temeljenu na izvrsnosti u znanstveno-nastavnoj i stručnoj djelatnosti u skladu s potrebama gospodarstva te izazovima suvremenog razvoja društva, a u isto vrijeme poštujući tradiciju.

1.3. Djelokrug rada

Ukratko opisati područje i djelokrug rada ustanove koji proizlaze iz statuta, ustrojstvenih i osnivačkih akata te strategije razvoja ustanove.

Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek osnovan je prije 54 godine i jedna je od najstarijih sastavnica Sveučilišta u Osijeku. Danas je Fakultet moderno visoko učilište s bogatim znanstvenim i stručnim radom te deset različitih sveučilišnih studija.

Djelatnost Fakulteta definirana je Statutom Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek (Statut, 2023) te obuhvaća:

- ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih prijediplomskih studija, sveučilišnih diplomskih studija, sveučilišnih integriranih prijediplomskih i diplomskih studija, sveučilišnih specijalističkih studija i doktorskih studija;
- ustrojavanje i izvođenje programa cjeloživotnog učenja;
- znanstvenoistraživački i stručni rad iz znanstvenog područja biotehničkih, tehničkih i prirodnih znanosti, znanstvenog područja biomedicine i zdravstva te interdisciplinarnih područja znanosti;
- organiziranje savjetovanja, znanstvenih i stručnih skupova;
- istraživačko-razvojne usluge radi ostvarivanja novih ili poboljšanja postojećih materijala, proizvoda, postrojenja i sl.;
- rješavanje pojedinih problema u gospodarskim subjektima;
- izrada tehnoloških projekata i nadzor za prehrambenu i srodne industrije;
- kontrola kvalitete i količina robe u proizvodnji, prometu i drugim djelatnostima u vezi s izdavanjem odgovarajućih dokumenata (svjedodžbi, certifikata i dr.);
- kontrola kvalitete prehrambenih proizvoda;
- obavljanje stručnih poslova iz područja zaštite okoliša i izrada studija utjecaja na okoliš;
- laboratorijske analize;
- recenzije i revizije projekata i studija, izrada ekspertiza te provedbe stručnih vještačenja i arbitraže;
- izdavačka, knjižnična i informatička djelatnost za potrebe izvođenja nastave, znanstvenog i stručnog rada;
- proizvodnja i prodaja proizvoda nastalih iz djelatnosti Fakulteta;
- usluge informacijskog društva.

1.4. Organizacijska struktura

Opisati organizacijsku strukturu ustanove.

Ukoliko se u vlasništvu ustanove nalaze podružnice, druge ustanove i/ili trgovačka društva, tada ih je ovdje potrebno nabrojati. Djelatnosti koje provode podružnice, druge ustanove i/ili trgovačka društva u vlasništvu ustanove također je potrebno uključiti.

Ustrojstvene jedinice Fakulteta su zavodi, katedre, laboratoriji, centar, knjižnica i tajništvo. Temeljna ustrojstvena jedinica je Zavod. Zavod je temeljna ustrojstvena jedinica Fakulteta za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada koja može biti bez nižih ustrojstvenih jedinica u svom sastavu ili može imati u svom sastavu dvije ili više katedri odnosno jedan ili više laboratorija. Katedra se osniva, u pravilu za više srodnih predmeta i može biti temeljna ustrojstvena jedinica ili samostalna ustrojstvena jedinica izvan Zavoda ili samostalna ustrojstvena jedinica za predmete koji ne zahtijevaju znanstveni pristup. Katedra nema nižih ustrojstvenih jedinica u svom sastavu. Laboratorij je ustrojstvena jedinica Zavoda ili samostalna ustrojstvena jedinica u kojem se izvode znanstvena istraživanja, stručna

istraživanja i praktični dio nastave. Centar je ustrojstvena jedinica Fakulteta, djeluje u svrhu objedinjavanja i razvijanja znanstvenoistraživačkog i stručnog rada, izdavačko-nakladničke djelatnosti, savjetodavnih i ostalih djelatnosti koje su od značaja za Fakultet. Nazivi, broj zavoda, katedri, te njihov sastav uređuju se Odlukom o ustrojstvu Fakulteta, koju donosi Fakultetsko vijeće prije početka svake akademske godine. Knjižnica je ustrojstvena jedinica za obavljanje knjižnično-informacijske zadaće i poslova vezanih za nastavne, znanstvenoistraživačke i stručne potrebe Fakulteta. Fakultetski knjižnični sustav sa svojim knjižnično-informacijskim uslugama dio je sveučilišnoga knjižničnog sustava. Knjižnica je u funkciji nastave, a u svrhu učinkovitog zadovoljenja informacijskih potreba studenata, nastavnika i suradnika te drugih zaposlenika surađuje s drugim knjižnicama i srodnim ustanovama na Sveučilištu te u zemlji i inozemstvu. Tajništvo je stručno-administrativna ustrojstvena jedinica Fakulteta za obavljanje pravnih, stručno-administrativnih, financijsko-računovodstvenih, poslova osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, poslova vezanih uz studentska pitanja, tehničkih i pomoćnih poslova na Fakultetu te drugih poslova vezanih za uspješan rad Fakulteta utvrđenih Statutom i drugim općim aktima. Tajništvo ima niže ustrojstvene jedinice u svom sastavu koje obavljaju stručno-administrativne poslove u pojedinim službama, odjelima i uredima.

Na Fakultetu su ustrojena četiri zavoda: Zavod za primijenjenu kemiju i ekologiju, Zavod za prehrambene tehnologije, Zavod za ispitivanje hrane i prehrane i Zavod za procesno inženjerstvo, jedna samostalna katedra i to Katedra za strane jezike i kineziologiju.

1. ZAVOD ZA PRIMIJENJENU KEMIJU I EKOLOGIJU

Zavod ima 17 zaposlenika, od kojih je 10 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu. U Zavodu se ustrojavaju 3 katedre kao niže ustrojstvene jedinice:

1) Katedra za fundamentalnu kemiju

Katedra ima 6 zaposlenika, od kojih je 3 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

2) Katedra za primijenjenu kemiju, biokemiju i instrumentalne metode

Katedra ima 5 zaposlenika, od kojih su 3 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

3) Katedra za ekologiju i toksikologiju

Katedra ima 6 zaposlenika, od kojih su 4 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

2. ZAVOD ZA PREHRAMBENE TEHNOLOGIJE

Zavod ima 19 zaposlenika, od kojih je 13 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu. U Zavodu se ustrojava 5 katedri kao niže ustrojstvene jedinice:

1) Katedra za prehrambeno inženjerstvo

Katedra ima 3 zaposlenika, od kojih su 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

2) Katedra za tehnologije prerade žitarica

Katedra ima 3 zaposlenika, od kojih su 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

3) Katedra za tehnologiju voća i povrća

Katedra ima 3 zaposlenika, od kojih su 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

4) Katedra za tehnologiju ugljikohidrata

Katedra ima 6 zaposlenika, od kojih je 5 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

5) Katedra za tehnologiju mesa i mlijeka

Katedra ima 4 zaposlenika, od kojih su 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

3. ZAVOD ZA ISPITIVANJE HRANE I PREHRANE

Zavod ima 11 zaposlenika, od kojih je 7 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu. U Zavodu se ustrojava 3 katedre kao niže ustrojstvene jedinice:

1) Katedra za kakvoću hrane

Katedra ima 4 zaposlenika, od kojih su 3 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

2) Katedra za prehranu

Katedra ima 4 zaposlenika, od kojih su 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

3) Katedra za biologiju i mikrobiologiju

Katedra ima 3 zaposlenika, od kojih su 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

4. ZAVOD ZA PROCESNO INŽENJERSTVO

Zavod ima 21 zaposlenika, od kojih je 15 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu. U Zavodu se ustrojava 5 katedri kao niže ustrojstvene jedinice:

1) Katedra za mehaničke, toplinske i separacijske procese

Katedra ima 3 zaposlenika, od kojih su 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

2) Katedra za energiju, okoliš i održivi razvoj

Katedra ima 3 zaposlenika, od kojih je 2 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

3) Katedra za modeliranje, optimiranje i automatizaciju

Katedra ima 4 zaposlenika, od kojih su 3 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

4) Katedra za tehnološko projektiranje i farmaceutsko inženjerstvo

Katedra ima 7 zaposlenika, od kojih su 5 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

5) Katedra za bioproceno inženjerstvo

Katedra ima 4 zaposlenika, od kojih su 3 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu.

Samostalna Katedra

1. Katedra za strane jezike i kineziologiju

Katedra ima 3 zaposlenika, od kojih je 1 na znanstveno-nastavnom radnom mjestu

Samostalna ustrojstvena jedinica Fakulteta

Centar za razvoj i tehnološki inženjering CERT-ING

CERT-ING ima 1 zaposlenika.

KNJIŽNICA

Knjižnica ima 2 zaposlenika.

TAJNIŠTVO

Tajništvo ima 23 zaposlenika.

U Tajništvu se ustrojavaju dvije ustrojstvene jedinice: Služba za pravne, informatičke i stručno-administrativne poslove i Služba za financijsko poslovanje i računovodstvo u čijem su sustavu odjeli kao niže ustrojstvene jedinice, a u sastavu odjela su uredi kao niže ustrojstvene jedinice.

1. Služba za pravne, informatičke i stručno-administrativne poslove

1.1. Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove

- 1.1.1. Ured dekana
 - 1.1.2. Ured za kadrovske poslove
 - 1.1.3. Ured za uredsko poslovanje i dokumentacijske poslove
 - 1.1.4. Ured za tehničke i pomoćne poslove
- Odjel ima 13 zaposlenika.

1.2. Odjel za studente i studije

- 1.2.1. Ured za studentska pitanja
- Odjel ima 3 zaposlenika.

1.3. Odjel za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete

Odjel ima 1 zaposlenika.

1.4. Odjel za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju

Odjel ima 1 zaposlenika.

2. Služba za financijsko poslovanje i računovodstvo

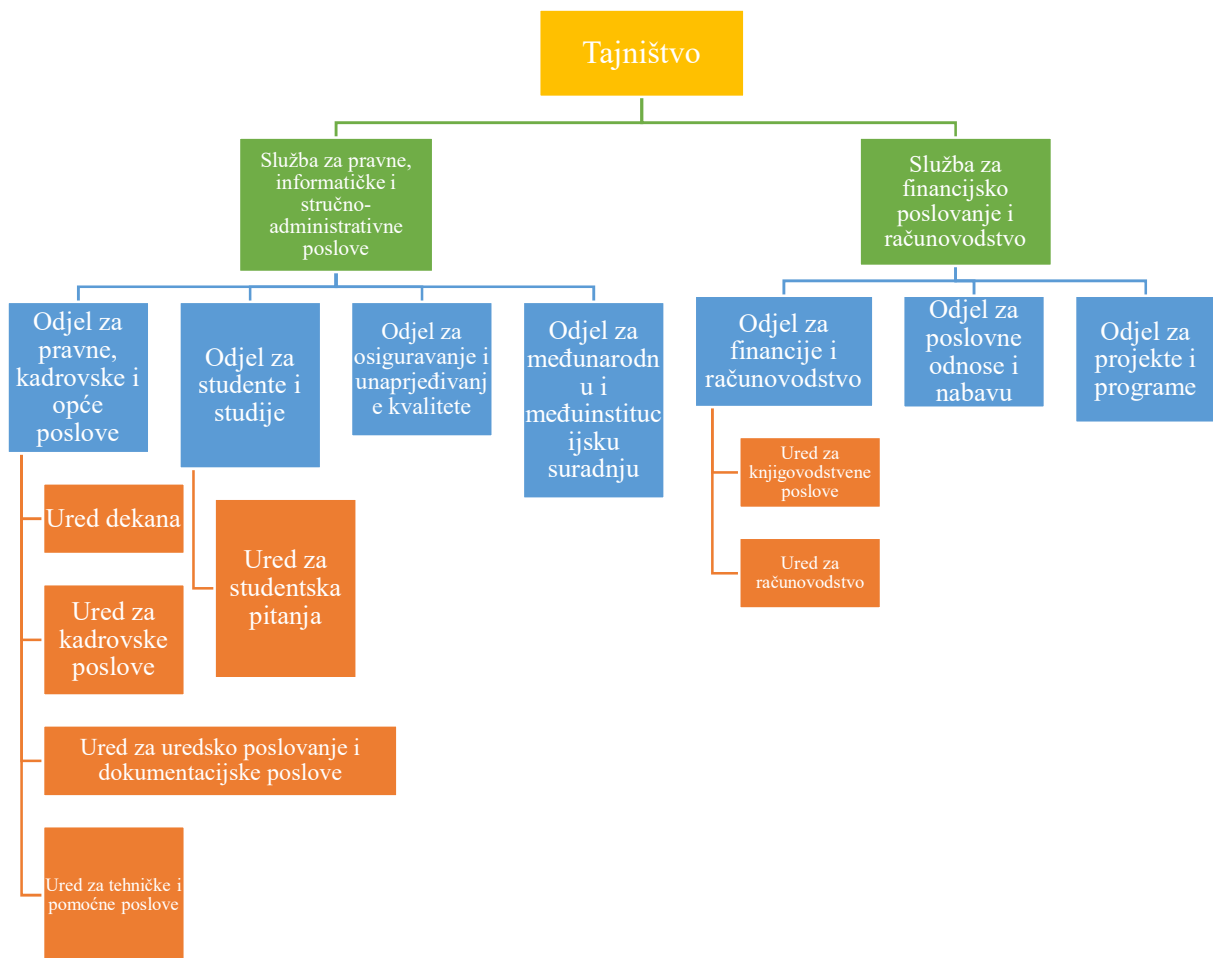
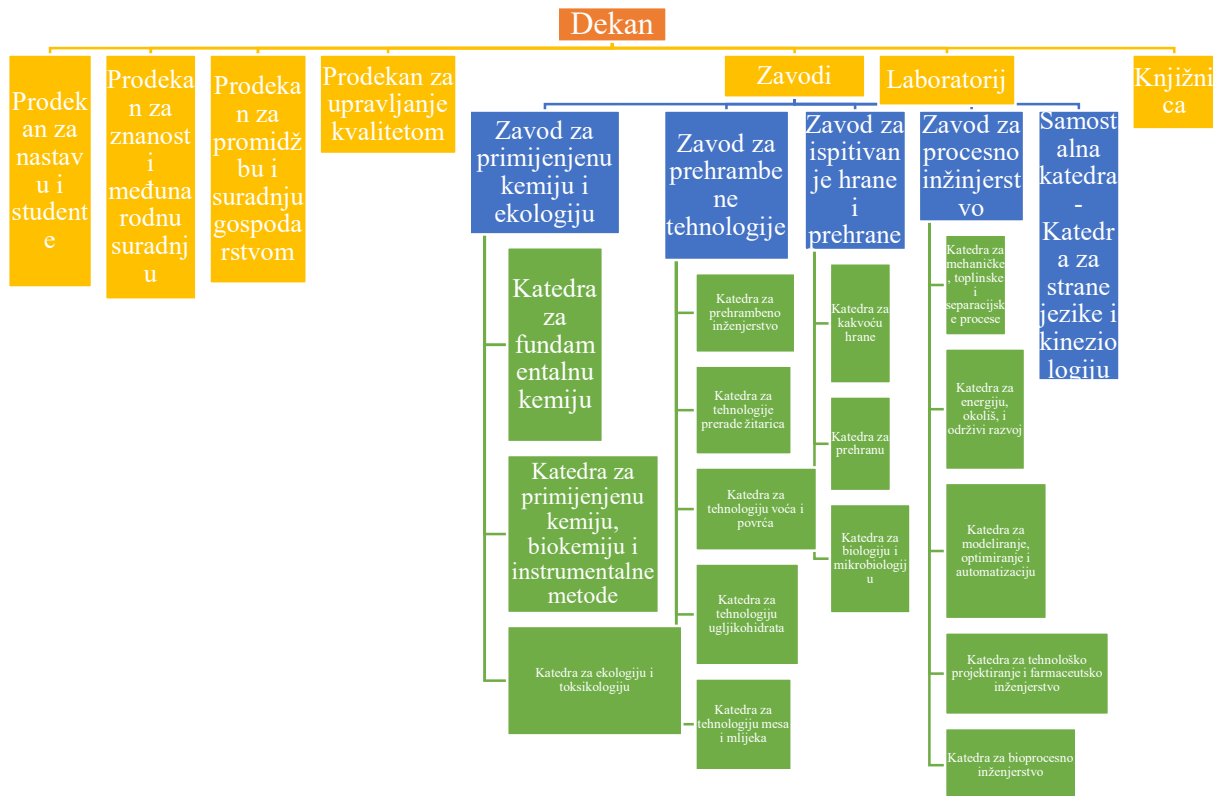
2.1. Odjel za financije i računovodstvo

- 2.1.1. Ured za knjigovodstvene poslove
 - 2.1.2. Ured za računovodstvo
- Odjel ima 3 zaposlenika.

2.2. Odjel za poslovne odnose i nabavu

Odjel ima 1 zaposlenika.

Umetnuti shematski prikaz organizacijske strukture ustanove (organiogram).



2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Navesti i ukratko opisati razvojne izazove i potrebe s kojima se ustanova susreće i koji se planiraju adresirati provedbom Programskog ugovora.

Podaci prikazani u poglavlju 1. pokazuju da je Fakultet u posljednje 4 godine ostvario značajna postignuća u nastavnom, znanstvenom i stručnom području. Posebno bismo istaknuli nekoliko postignuća. Fakultet trenutno ima ukupno **92 FTE zaposlenika** od čega **41 u znanstveno-nastavnom zvanju**. U protekle **4 godine objavljeno je 376 A1 radova** (9,2 po FTE zaposleniku u znanstveno-nastavnom zvanju). U razdoblju 2020.-2024. godine na Fakultetu su bila aktivna **43 znanstvena projekta** čija je ukupna vrijednost oko 35.142.318,52 milijuna eura, od čega je oko 4.298.201,74 milijuna eura namijenjeno Fakultetu te **61 stručni projekt** ukupne vrijednosti oko 1.977.092,35 milijuna eura od čega je oko 642.330,13 € namijenjeno Fakultetu. Od akademske 2023./2024. godine ustrojen je integrirani prijediplomski i diplomski studij Farmacija, zajednički studij s Medicinskim fakultetom u Osijeku, koji obrazuje jedno od najdeficitiranih zanimanja u RH.

Ako se pogleda samo ovih nekoliko podataka, mišljenja smo da smo se približili ili čak dosegli maksimalni kapacitet za održavanje postignute razine u nastavnom, znanstvenom i stručnom radu. Stoga, dugoročno održavanje postojeće razine te daljnji planirani rast zahtijevaju odobravanje kadrovskih, infrastrukturnih i financijskih zahtjeva opisanih u ovom dokumentu.

Ključni i prioritetni izazov 1: Održavanje i povećanje znanstvene izvrsnosti

1.1. Zastarjela i nedostatna istraživačka i nastavna infrastruktura: Najveći razvojni izazov Fakulteta, nažalost, predstavljaju infrastrukturna ograničenja. Fakultet je do 1991. godine bio smješten u novoj suvremenoj zgradi koja je, nažalost, tijekom domovinskog rata uništena. Danas je Fakultet „privremeno“ smješten na nekoliko lokacija u baroknoj Tvrđi koja je zaštićeni kulturni spomenik u kojem nije dozvoljeno raditi nikakve infrastrukturne promjene i prilagodbe potrebama suvremene STEM institucije (moderni laboratoriji i predavaonice, poluindustrijski laboratoriji, infrastruktura za start up-ove i inkubatore i sl). Osim toga, zbog starosti zgrada (više od 250 godina) potrebno je kontinuirano provoditi različite aktivnosti održavanja, što je višestruko skuplje nego kod zgrada u novogradnji. Nadalje, praktički nije moguće raditi projekte uštede energije kao što je ugradnja solarnih elektrana, učinkovite vanjske stolarije, fasada i sl. Također nije moguće napraviti niti preinake potrebne za olakšani pristup osobama s invaliditetom, što se kontinuirano ističe kao nedostatak u svim našim postupcima reakreditacije: *"Nisu napravljene strukturalne promjene kako bi se poboljšala pristupačnost za osobe s invaliditetom, ali nova zgrada planirana za buduću izgradnju uključit će adaptacije kakao bi im se olakšalo kretanje i upis."* Sve navedeno predstavlja ograničenje za poboljšanje kvalitete izvođenja nastavnog programa, uvođenje novih studija, unaprjeđenje istraživačkog rada, nabavu i smještaj nove opreme te poboljšanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja između Fakulteta i gospodarstva. Stoga nam je glavni prioritet **izgradnja nove zgrade** u Sveučilišnom kampusu, kako bi se osigurali suvremeni infrastrukturni uvjeti koji bi dali dodatan impuls za unaprjeđenje nastavnih, znanstvenih i stručnih aktivnosti. Fakultet je već poduzeo određene predradnje za izgradnju. Do sada su završeni radovi zaštitnih arheoloških iskapanja i definirani uvjeti gradnje od strane Konzervatorskog odjela iz Osijeka. Nadalje, pripremljen je dio Natječajnog Elaborata za Natječaj za idejno arhitektonsko rješenje nove zgrade Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek. Za navedene radnje do sada je utrošeno oko 190.000,00 eura. Kako bi se osigurala sredstva za izgradnju zgrade planira se prijava na nadolazeće pozive za financiranje infrastrukture, za što je potrebno

provesti predradnje, i to izradu projektne dokumentacije za novu zgradu Fakulteta, koja uključuje troškove: **Provedba arhitektonsko urbanističkog natječaja** (Objava arhitektonsko urbanističkog natječaja, Nagrada za prvonagrađene projektante i naknada za članove ocjenjivačkog suda); **Izrada projektno tehničke dokumentacije za zgradu i prometnicu** (Izrada idejnog rješenja, Izrada idejnog projekta za zgradu i prometnicu, Ishođenje lokacijske dozvole za zgradu i prometnicu, Izrada glavnog projekta za zgradu i prometnicu, Izrada projekta konzervacije i prezentacije arheološkog nalazišta, Ishođenje građevinske dozvole, Izrada izvedbenog projekta, Izrada projekta opreme, Troškovnici, Troškovi komunalnog doprinosa, Troškovi vodnog doprinosa, **Upravljanje projektom** (Usluga stručnog voditelja projekta), Usluga revizije projekta, Usluga administrativnog voditelja projekta, Usluga provođenja postupka javne nabave, Troškovi pristojbi za lokacijsku i građevinsku dozvolu, **Izrada Studije izvedivosti te Izrada Elaborata Procjene ocjene utjecaja na okoliš.**

Osim što je nova fakultetska zgrada dio Strategije razvoja Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek za razdoblje 2022./2023. – 2026./2027. (strateški cilj 3.4.3. Intenzivirati aktivnosti za stvaranje preduvjeta za izgradnju nove zgrade Fakulteta), važnost izgradnje iste istaknuta je i u Strategiji Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. - 2030., strateškim ciljem 6.1. Osigurati odgovarajući prostor za obrazovanje, istraživanje i umjetničku djelatnost (6.1.5. Izgradnja i opremanje nove zgrade Prehrambeno-tehnološkog fakulteta) i Planom razvoja OBŽ do 2027. (Projekt od strateškog značaja 15.)

Razvojna aktivnost: Čl. 6, st. 7. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture

1.2. Nesigurnost financiranja znanstvene djelatnosti: Iako Fakultet ima relativno dobre pokazatelje u prijavi i provedbi znanstvenih projekata, periodički se javlja smanjenje prijave/ugovaranja novih projekata (primjer tijekom 2022. i 2023. g.), a jedan od glavnih uzroka je manjak natječaja ili ograničena sredstva. Kontinuitet u znanstvenom radu i objavljivanju znanstvenih radova važan je za osiguranje prijave i provedbe budućih projekata te razvoj mladih znanstvenika. Nadalje, radit će se na unaprjeđenju suradnje istraživačkih skupina unutar Fakulteta kroz prijavu i provedbu institucionalnih istraživačkih projekata te na unaprjeđenju međuinstitucionalnih (kolaborativnih) i interdisciplinarnih istraživanja. Nadalje, kako bi se osnažili mladi istraživači za prijave budućih kompetitivnih projekata, planira se organizacija radionica na temu pisanja projektnih prijava kao i predavanja znanstvenika s uspješnim prijavama i provedbama projekata financiranih od strane HRZZ, HORIZON, ERC i sl. kako bi se primjerima dobre prakse i prijenosom iskustva ojačale kompetencije mladih znanstvenika. Također, mladi istraživači pohađat će radionice u RH u organizaciji MZOM, HRZZ, HORIZON i sl., te će se poticati na uspostavu suradnje s istraživačima u zemlji i inozemstvu.

Iako će se Fakultet i dalje prvenstveno oslanjati na znanstvenoistraživačke projekte kao izvor financiranja znanstvene djelatnosti, zbog neizvjesnosti u objavi poziva za financiranje i ishoda vrednovanja projekata, a u cilju osiguranja kontinuiteta i stimulacije znanstvenika za daljnji istraživački rad, ulaganje usmjereno na osiguranje kontinuiteta financiranja znanstvenih aktivnosti na Fakultetu smatramo opravdanim.

U skladu sa Strategijom razvoja Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek za razdoblje 2022./2023. – 2026./2027. 3.2.1. Poticanje znanstvene izvrsnosti, strateškim ciljem 3.3.1. Unaprjeđenje međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta i povećanje mobilnosti studenata i nastavnika te povezivanje istraživačkih timova i ustanova u zajedničke projekte, strateški cilj 3.4.5. Poboljšati opremljenost Fakulteta za provedbu znanstveno-nastavne djelatnosti i Strateškim programom znanstvenih istraživanja PTF-a za razdoblje 2022. - 2026., cilj 1.7. Kontinuirano unaprjeđivati znanstveno-istraživačku infrastrukturu kroz kompetitivne znanstvene/stručne projekte

Razvojne i izvedbene aktivnosti: čl. 6. st. 7. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture; čl. 6. st. 8. Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj; čl. 7. st. 7. Održavanje znanstvenih i stručnih skupova; čl. 7. st. 9. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta

1.3. Nedostatna sredstva za nabavu znanstveno-istraživačke opreme: Laboratoriji Fakulteta primarno se opremaju ili obnavljaju opremom kroz realizaciju različitih kompetitivnih projekata. Oprema se koristi ne samo za istraživanje, već i u nastavnim procesima, zajedničkim projektima s industrijom i dr. Kao što je prethodno navedeno postoji opasnost diskontinuiranog financiranja te smanjenja dostupnosti EU fondova u budućem razdoblju za nabavku moderne znanstveno-istraživačke opreme. Kako bi se osigurao kontinuitet u znanstvenom i nastavnim procesima, planira se nabava i zamjena dotrajale istraživačke opreme koja je nužna za provedbu nastavnih i znanstvenih aktivnosti.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.4.5. Poboljšati opremljenost Fakulteta za provedbu znanstveno-nastavne djelatnosti i Strateškim programom znanstvenih istraživanja PTF-a za razdoblje 2022. - 2026., cilj 1.7. Kontinuirano unaprjeđivati znanstveno-istraživačku infrastrukturu kroz kompetitivne znanstvene/stručne projekte

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 7. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture

1.3. Nedovoljno istaknuta međunarodna suradnja i prepoznatljivost Fakulteta: Izvrsnost u znanstvenim i nastavnim aktivnostima podrazumijeva i suradnju s međunarodno prepoznatim znanstvenim i nastavnim institucijama. Navedeno omogućava zajedničku prijavu međunarodnih projekata (kao što su HORIZON projekti) te razmjenu nastavnika i studenata. Iako znanstvenici Fakulteta imaju ostvarenu zapaženu međunarodnu suradnju, što je vidljivo iz preko 180 znanstvenih radova objavljenih u međunarodnom koautorstvu, poticat će se daljnje jačanje suradnje. Prvenstveno će to biti rezultat rada na zajedničkim projektima, ali i drugih aktivnosti umrežavanja znanstvenika, poput (kratkotrajnih) mobilnosti putem Erasmus, CEEPUS i drugih mreža, ali i novosklopljenih ugovora o poslovnoj suradnji. Kako bi dodatno ojačali međunarodnu suradnju i međunarodnu prepoznatljivost Fakulteta planirane su sljedeće aktivnosti: organizacija i suorganizacija međunarodnih konferencija, sudjelovanje znanstvenika na konferencijama te poticanje mobilnosti nastavnika i suradnika.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.2.1. Poticanje znanstvene izvrsnosti i 3.3.2. Poticati organiziranje međunarodnih znanstveno-stručnih skupova i ljetnih škola s predavačima inozemnih institucija te Strateškim programom znanstvenih istraživanja PTF-a za razdoblje 2022. - 2026. cilj 4.5. Ojačati međunarodne kongrese u organizaciji Fakulteta kroz veći broj inozemnih članova ZOO i inozemnih sudionika te uvođenje engleskog jezika kao primarnog službenog jezika kongresa

Izvedbene aktivnosti: Čl. 7., st. 6. Izdavačka djelatnost; Čl.7, st. 7. Održavanje znanstvenih i stručnih skupova; Čl.7, st. 9. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta

1.4. Nepostojanje sustava otvorene znanosti: Pojam i aktivnosti „otvorena znanost“ relativno su novi, no ona je već dijelom ukorijenjena na Fakultetu kroz izdavanje časopisa u dijamantnom pristupu, objavu radova u otvorenom pristupu te pohranjivanje Planova upravljanja istraživačkim podacima i manjeg broja znanstvenih publikacija u repozitoriju Fakulteta. Iako se u prosjeku preko 70 % radova objavljuje u otvorenom pristupu, istraživački podaci i radovi koji nisu u otvorenom pristupu još uvijek se ne objavljuju u repozitoriju Fakulteta i to isključivo zbog nedovoljnog znanja o mogućnostima takvih objava bez (mogućnosti) povrede prava intelektualnog vlasništva. Kako bi se u potpunosti

implementirala otvorena znanost u cjelokupan znanstvenoistraživački rad, izradit će se Akcijski plan za otvorenu znanost, u skladu s kojim će se imenovati Odbor za otvorenu znanost. Nadalje, poticat će se znanstvenike i ojačati njihove kompetencije za primjenu otvorene znanosti kroz upravljanje istraživačkim podacima, objavu radova proisteklih iz institucionalnih istraživačkih projekata u časopisima s otvorenim pristupom i dr.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.2.1. Poticanje znanstvene izvrsnosti i Strateškim programom znanstvenih istraživanja PTF-a za razdoblje 2022. - 2026., cilj 1.4. Kontinuirano povećavati broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima a1 kategorije, posebice u časopisima visokog faktora odjeka (Q1 i Q2)

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 12. Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta

1.5. Manjak ljudskih kapaciteta stručnih službi: Znanstvenici Fakulteta već godinama aktivno prijavljuju i provode kompetitivne nacionalne i međunarodne znanstvene projekte. Trenutno je u administraciji Fakulteta zaposleno 10 zaposlenika te 6 stručnih suradnika koji sudjeluju u radu u nastavnim te znanstvenim i stručnim aktivnostima. U cilju jačanja stručne podrške znanstvenicima u prijavama i provedbi znanstvenoistraživačkih projekata i u suradnji s gospodarstvom planira se zapošljavanje 1 suradnika. Fakultet trenutno nema niti jednog zaposlenika u Odjelu za projekte i programe, a zapošljavanjem suradnika u administraciji značajno bi se pridonijelo aktivnostima u programskom financiranju posebice u dijelu prijave kompetitivnih znanstvenih projekata, EU projekata, prijava stručnih projekata, pripremi projektnih dokumentacija. Nadalje, jačanje ljudskih kapaciteta osiguralo bi se unaprjeđenje nastavnog procesa, organiziranja međunarodnih znanstveno-stručnih skupova, ljetnih škola s predavačima inozemnih institucija, poboljšanje suradnje s gospodarstvom, javnim institucijama, lokalnom zajednicom i dr. Osim toga, Fakultet je već prepoznao vrijednost razmjene dobrih praksi kroz kratkotrajne mobilnosti (prvenstveno Erasmus) nenastavnog osoblja i to će se nastaviti i u budućem razdoblju. Kako bi se olakšala suradnja projektnih timova sa stručnim službama, izradit će se interna procedura za prijavu projektnih prijedloga.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.1.: Unaprjeđenje postojećih i ustroj novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja te kontinuirano unaprjeđenje nastavnog procesa; strateški cilj 3.3.: Unaprjeđivati međunarodnu, međuinstitucionalnu i poslovnu suradnju

Novo zapošljavanje dio su osnovne komponente programskog ugovora, ali izravno doprinose sljedećim aktivnostima:

Razvojne aktivnosti: Čl. 6. st. 8. Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj

Izvedbene aktivnosti: Čl.7, st. 9. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta; Čl.7, st. 10. Jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika

Ključni i prioritetni izazov 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom

2.1. Nesigurnost financiranja primijenjenih istraživanja i zajedničkih projekata s gospodarstvom: Fakultet posjeduje kapacitete i kompetencije za provedbu primijenjenih istraživanja te intenzivniju suradnju s gospodarstvom, međutim kao što je spomenuto u prethodnom poglavlju za financiranje znanstvenih projekata, značajno ovisi o dostupnosti kompetitivnih izvora financiranja. PTFOS je u proteklom razdoblju uspostavio katalog uslužnih analiza za gospodarstvo te raste broj uslužnih aktivnosti koje se provode na Fakultetu. U narednom periodu poticat će se: realizacija zajedničkih

projekata s gospodarstvom; ugovaranje novih sporazuma o suradnji s gospodarstvom; implementacija laboratorijskih analiza od zanimanja za gospodarstvo; izrada elaborata razvoja i unaprjeđenja inovativnih i/ili postojećih proizvoda i/ili procesa i dr.

Kako bi se osiguralo daljnje jačanje suradnje s gospodarstvom i učinkovita djelatnost Fakulteta predviđeno je zapošljavanje stručnog suradnika u sustavu znanosti i visokog obrazovanja kroz osnovnu proračunsku komponentu.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.3.4. Poboljšanje suradnje s gospodarstvom, javnim institucijama te lokalnom zajednicom i Strateškim programom znanstvenih istraživanja PTF-a za razdoblje 2022. - 2026., cilj 5. Ojačati transfer znanja u sektor gospodarstva

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 8. Razvoj programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj

2.2. Niska razina upravljanja intelektualnim vlasništvom: Svjesni smo važnosti zaštite intelektualnog vlasništva, transfera znanja te zaštite i komercijalizacije intelektualnog vlasništva. U svezi s tim Fakultet je počeo usku suradnju sa Sveučilišnim uredom za transfer tehnologije Tera Tehnopolis što je vidljivo i u prijavi velikog broja novih zajedničkih projekata na poziv „Dokazivanje inovativnog koncepta“ (NPOO) koji omogućuje sufinanciranje pretkomercijalnih aktivnosti u početnoj fazi razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa, kako bi se utvrdio potencijal za komercijalizaciju, usmjerio daljnji razvoj i smanjio rizik investicije. Nadalje, Fakultet je u proteklom razdoblju sudjelovao u izradi zaštite nekoliko prehrambenih proizvoda (npr. „Slavonska kobasica“ - zaštićena oznakom zemljopisnog podrijetla), međutim u ostalim područjima zaštite intelektualnog vlasništva nema značajna postignuća. Stoga se u narednom razdoblju planiraju aktivnosti poticanja znanstvenika na različite aktivnosti s ciljem razvoja inovacija i primijenjenih istraživanja koji mogu dovesti do nekih oblika intelektualnog vlasništva. U sklopu ove aktivnosti uspostaviti će se sustav prijave zaštite intelektualnog vlasništva. Organizirati će se edukacije zaposlenika u području zaštite intelektualnog vlasništva i financirati će se prijave zaštite intelektualnog vlasništva kao što su patent, žig (zaštitni znak), oznake izvornosti.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.2.3. Osnajivanje i razvoj inovacija na Fakultetu kao važan preduvjet njegovog budućeg razvoja i jačanja njegovih istraživačkih kapaciteta i razvoja društva i Strateškim programom znanstvenih istraživanja PTF-a za razdoblje 2022. - 2026., cilj 5., mjera 5.3. Osigurati preduvjete za prijavljivanje različitih oblika zaštite autorskih prava, inovacije i formiranje start-up i spin-off tvrtki

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 12. Upravljanje intelektualnim vlasništvom i komercijalizaciju rezultata istraživanja, znanstvenih projekata i programa

Ključni i prioritetni izazov 3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

3.1. Zastarjeli studijski programi: Fakultet obrazovanje provodi prema načelima Bolonjskog procesa pri čemu su studijski programi organizirani prema konceptu „3+2+3“. U ponudi se nalaze jedan sveučilišni prijediplomski studij, četiri sveučilišna diplomatska studija, jedan sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij, tri sveučilišna specijalistička studija i jedan doktorski studij. Tijekom ugovornog razdoblja Fakultet će provesti reviziju sveučilišnog prijediplomskog studija *Prehrambena tehnologija* s ciljem usklađivanja studijskog programa s potrebama tržišta rada, uvođenja suvremenih metoda i tehnologija poučavanja u nastavi, uvođenja digitalnih alata za provjeru znanja, vještina i kompetencija studenata te uvođenja minimalno 5 ECTS bodova stručne prakse. U tu svrhu provest će se edukacija nastavnog osoblja u području suvremenih metoda i tehnologija poučavanja te za digitalnu provjeru znanja, vještina i kompetencija studenata.

Osim toga, za učinkovitiju provedbu reforme studijskih programa potrebno je zapošljavanje jednog suradnika u Odjelu za studente i studije.

Zapošljavanje 1 asistenta u znanstvenom području Biotehničkih znanosti neophodno je zbog jačanja istraživačkih kapaciteta u području Biotehničkih znanosti, planiranja razvoja novih studija (Biotehnologije), posebice zbog izvođenja laboratorijskih vježbi i nastave, a s obzirom da Prehrambeno-tehnološki fakultet Osijek trenutno ima svega 1 zaposlenog suradnika na suradničkom radnom mjestu asistenta u biotehničkim znanostima, nužno je novo zapošljavanje suradnika na suradničkom radnom mjestu asistenta.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.1.1. Podizanje razine (unaprjeđenje) kvalitete postojećih studijskih programa, uvjeta studiranja te položaja studenata

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 2. Modernizacija studijskih programa

3.2. Nedostatak nastavnog kadra na novoodobrenom studiju Farmacije: Fakultet je u suradnji s Medicinskim fakultetom Osijek ak. god. 2023./204. pokrenuo zajednički integrirani prijediplomski i diplomski studij Farmacija. Oko 50 % opterećenja nastave je na zaposlenicima Fakulteta, a s obzirom da studij obrazuje izrazito deficitarna zanimanja i da je regulirana profesija, neophodno je osigurati zapošljavanje novog kadra u području Biomedicine i zdravstva, polje: farmacija. Time bi se osigurala bi pokrivenost nastave na kolegijima u polju farmacije i osigurala kvaliteta izvođenja nastave vlastitim kadrom.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.1.1. Podizanje razine (unaprjeđenje) kvalitete postojećih studijskih programa, uvjeta studiranja te položaja studenata

Nova zapošljavanja dio su osnovne komponente programskog ugovora, a izravno doprinose ostvarenju aktivnosti:

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 2. Modernizacija studijskih programa

3.3. Niska razina sudjelovanja studenata na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima iz područja struke: Trenutno studenti diplomskih studija na Fakultetu redovito sudjeluju na znanstvenim natjecanjima u sklopu Tehnologijade, no za ostala natjecanja u području struke pokazuju malu zainteresiranost, prvenstveno jer ne postoji uspostavljen sustav poticanja studenata na taj tip izvannastavnih aktivnosti. Budući da se kroz sudjelovanja na natjecanjima stječu dodatna znanja, kompetencije i iskustva, studenti će se poticati na sudjelovanja na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području struke, poput Ecotrophelije, EIT Food-a, Milenijskog natjecanja kreativne industrije, Budi uzor- INOVA i sl. Za to se predviđaju financijska sredstva za eksperimentalni razvoj proizvoda ili usluga, kotizacije za natjecanja, putne troškove i smještaj studenata i mentora, kao i nagrađivanje za prva tri mjesta na natjecanju.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.1.1. Podizanje razine (unaprjeđenje) kvalitete postojećih studijskih programa, uvjeta studiranja te položaja studenata

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa

3.4. Niska internacionalizacija visokog obrazovanja: Fakultet ima ustrojen zajednički (s Medicinskim fakultetom Osijek) interdisciplinarni diplomski studij Biotehnologija na engleskom jeziku i do sada nismo imali dovoljno kandidata za izvođenje studija. Jedan od razloga su ograničena sredstva za promidžbu studija u inozemstvu. U svrhu privlačenja stranih studenata planiran je dodatni napor u promidžbi interdisciplinarnog studija u inozemstvu.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.1.6. Unaprjeđenje dostupnosti obrazovanja većem broju potencijalnih polaznika iz inozemstva kroz izvođenje nastave na svjetski priznatim jezicima

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa

Ključni i prioritetni izazov 4: Jačanje društvene odgovornosti

4.1. Niska razina digitalizacije poslovanja: Na Fakultetu je započet proces digitalizacije uredskog poslovanja s ciljem bržeg i jednostavnijeg upravljanje ulaznim i izlaznim dokumentima, digitalizacije dokumenata i njihovu brzu dostupnost putem pretraživanja. U narednom razdoblju planirana je cjelovita digitalizacija i optimizacija poslovnih procesa u različitim segmentima organizacije Fakulteta s ciljem poboljšanja učinkovitosti kroz centralizirano upravljanje resursima, projektima, timovima, opremom, kontaktima i dokumentima. Digitalizacija uključuje alate za: Upravljanje zaposlenicima i organizacijskom strukturom; Koordinaciju projekata i zadataka; Praćenje suradnji; Upravljanje opremom i imovinom; Evidenciju i sigurnost dokumenata.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 2: kontinuirano unaprjeđenje resursa za provođenje znanstvenoistraživačkog i nastavnog rada

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 10. Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta

4.2. Niska razina energetske učinkovitosti zgrada i gospodarenje otpadom: Kao što je spomenuto, Fakultet je smješten na nekoliko lokacija u baroknoj Tvrđi koja je zaštićeni kulturni spomenik u kojoj nije dozvoljeno raditi nikakve infrastrukturne promjene i prilagodbe potrebama suvremene STEM institucije (npr. ugradnja solarnih sustava, fasada i dr.). Međutim, u skladu s mogućnostima, u proteklom razdoblju započeli smo izmjenu postojećih rasvjetnih tijela sa led rasvjetom te postavljanje/zamjena učinkovitijih klimatskih jedinica što planiramo nastaviti i u narednom razdoblju. S ciljem učinkovitijeg gospodarenja otpadom, provoditi će se nekoliko aktivnosti s ciljem smanjenje količine otpada, pripremu otpada za ponovnu uporabu, recikliranje i dr. Tijekom ugovornog razdoblja nabavit će se dodatni spremnici za različiti otpad te zamijeniti dotrajali, a djelatnici će biti obavezni pridržavati se smjernica za gospodarenje otpadom koje će biti jasno dane u radnim uputama.

U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.4.4. Poboljšati i/ili povećati prostorne kapacitete za provedbu znanstvenoistraživačke djelatnosti, strateški cilj 3.4.8. Unaprjeđenje sustava gospodarenja otpadom

Razvojna aktivnost: Čl.6, st. 7. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture

4.3. Jačanje aktivnosti popularizacija znanosti i promidžbe Fakulteta: PTFOS je u proteklom razdoblju organizirao niz različitih aktivnosti popularizacije znanosti i promidžbe Fakulteta s ograničenim financijskim resursima. U narednom razdoblju kroz *Izvedbene aktivnosti* planira intenzivirati aktivnosti popularizacije znanosti s ciljem informiranja šire javnosti o važnosti znanosti kao i primjene novih tehnologija u stvaranju novih društvenih i ekonomskih vrijednosti. Organizirat će se različita događanja kao što su predavanja, tribine i radionice kako bi približio znanost javnosti, naročito mladima i djeci školske i predškolske dobi. Sve svoje aktivnosti na Fakultetu PTFOS će objavljivati na društvenim mrežama, a posebno na Facebook-u i Instagram-u. Navedene aktivnosti doprinijeti će jačanju povezanost Fakulteta s lokalnom zajednicom i gospodarstvom te, između ostalog, doprinose popularizaciji struke i pozicioniranju PTFOS-a kao važnog centra za transfer znanja i inovacija te čimbenika razvoja regije, ali i znatno šire

*U skladu sa Strategijom razvoja PTF-a za razdoblje 2022./2023. - 2026./2027., strateški cilj 3.3.4.
Poboljšanje suradnje s gospodarstvom, javnim institucijama te lokalnom zajednicom*

Izvedbena aktivnost: Čl.7, st. 11. Popularizacija znanosti i umjetnosti

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta (SWOT)

UNUTRAŠNJI ČIMBENICI	
S – PREDNOSTI/SNAGE	<ul style="list-style-type: none"> • dugogodišnje iskustvo u visokoškolskom obrazovanju, znanstvenoistraživačkom i stručnom radu • produktivna znanstvena djelatnost kao temelj nastavne djelatnosti • potencijal za interdisciplinarno istraživanje • iskustvo pojedinih istraživačkih timova u prijavi i provedbi projekata financiranih iz međunaordnih izvora, EU fondova i HRZZ-a • kontinuirano povećanje sredstava za znanstvena istraživanja i nabavku opreme • mlad nastavno-znanstveno istraživački kadar • organizacija međunarodnih te domaćih znanstvenih i stručnih skupova • publiciranje međunarodnih znanstveno-stručnih časopisa • značajno povećanje mobilnosti zaposlenika i povezivanje s inozemnim istraživačima (u posljednjih 5 godina) • nadograđivanje sustava nagrađivanja i stimuliranja znanstvenika u prijavi i provedbi znanstvenoistraživačkih projekata • relativno dobra zapošljivost diplomiranih studenata • zadovoljavajući odnos broja nastavnika/asistenata prema broju studenata • zadovoljstvo studenata (studentske ankete) i kvalitetna komunikacija sa studentima • kontinuirano unaprjeđenje i promocija novih i postojećih studijskih programa • osnivanje novih i/ili revizija postojećih studijskih programa prema potrebama tržišta rada i kontinuiran razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja • aktivnosti ALUMNI udruge Fakulteta
W – NEDOSTACI/SLABOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • ograničenje u infrastrukturi • nedovoljna opremljenost kapitalnom znanstvenoistraživačkom i poluindustrijskom opremom • nedovoljno sredstava za predfinanciranje i sufinanciranje projekata • manjak kolaborativnih (međuinstitucionalnih) projekata interdisciplinarnog karaktera • slaba angažiranost pojedinih nastavnika-istraživača unutar Fakulteta • nedovoljno dugotrajno usavršavanje (3 mjeseca i više) znanstveno-nastavnog osoblja na inozemnim ustanovama • nedovoljan broj dolaznih mobilnosti doktoranada, poslijedoktoranada i nastavnika s inozemnih sveučilišta • nedovoljna suradnja s gospodarstvom • nedovoljan broj patenata • slaba prolaznost studenata na pojedinim kolegijima • nedovoljno aktivni i motivirani studenti

VANJSKI ČIMBENICI

O – MOGUĆNOSTI/PRIJLIKE	<ul style="list-style-type: none"> • izgradnja nove zgrade Fakulteta • povezivanje s drugim sveučilištima i znanstvenim institucijama te poticanje međuinstitucionalnih i interdisciplinarnih istraživanja • aktivnija suradnja s gospodarstvom i javnim sektorom • natječaji za prijave znanstvenih i stručnih projekata (EU fondovi, HRZZ i dr.) • poticanje izdavačke djelatnosti zaposlenika • poticanje prijave na kompetitivne projekte • mogućnost sudjelovanja u programima inozemne mobilnosti zaposlenika i studenata (ERASMUS, CEEPUS, IAESTE i dr.) • ustroj novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja • organizacija promotivnih aktivnosti, seminara, radionica, i sl.
T – PRIJETNJE/PREPREKE	<ul style="list-style-type: none"> • slaba zainteresiranost gospodarstva za istraživačke i stručne projekte • promjene u financiranju visokih učilišta (restrikcije u financiranju) • nedovoljan broj asistenata na pojedinim katedrama • nedovoljna izdvajanja za znanstvene i stručne projekte iz državnih i privatnih fondova te zaklada • nedostatak sredstava za nabavku nove i održavanje postojeće opreme • nedovoljno stimuliranje mladih znanstvenika u vidu financiranja početnih znanstveno-istraživačkih projekata • nedovoljno poticanje i financiranje cjeloživotnog obrazovanja • sve manji broj studenata • ograničenja u zapošljavanju novog kadra

3. Ciljevi

U ovom poglavlju pojašnjavaju se odabrani i predloženi ciljevi.

Pod točkom 3.1. ovog poglavlja prikazuje se struktura razrade ciljeva, pokazatelja i aktivnosti.

Navesti odabrane posebne ciljeve i ukratko opisati njihovu relevantnost za djelokrug rada ustanove, prepoznate izazove i razvojne potrebe.

Na razini javnog visokog učilišta potrebno je odabrati posebne ciljeve koji će doprinosti ostvarenju svakog od četiri (4) strateška cilja, dok je na razini javnog znanstvenog instituta potrebno odabrati posebne ciljeve koji će doprinosti ostvarenju svakog od tri (3) strateška cilja.

Ciljevi su detaljnije obrazloženi u Katalogu ciljeva i pokazatelja.

*Institucijski ciljevi, kao i posebni ciljevi, doprinose ostvarenju jednog od strateških ciljeva. Ustanova može predložiti institucijske ciljeve, ukoliko sukladno svojem djelokrugu rada ima specifične razvojne potrebe i smjer koji već nisu pokriveni kroz posebne ciljeve koji su unaprijed predloženi u Katalogu ciljeva i pokazatelja. *Uključivanje institucijskih ciljeva nije obavezno.**

STRATEŠKI CILJ 1: PODIZANJE ZNANSTVENE IZVRSNOSTI

Znanstvena i stručna djelatnost PTFOS-a provode se u skladu sa [Statutom](#), [Strategijom razvoja](#), [Strateškim programom znanstvenih istraživanja](#) Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek, kao i dokumentima i smjernicama na sveučilišnoj, nacionalnoj i europskoj razini.

Znanstvena aktivnost na Prehrambeno-tehnološkom fakultetu Osijek (PTFOS) ostvaruje se kroz (prijavu i) provedbu znanstvenoistraživačkih projekata, objavu znanstvenih radova, organizaciju i sudjelovanja na znanstvenim skupovima.

U Strategiji razvoja za razdoblje 2022./2023. – 2026./2027. jasno se navodi: „Potrebno je raditi na povezivanju i suradnji istraživačkih skupina unutar Fakulteta te na provođenju međuinstitucionalnih (kolaborativnih) i interdisciplinarnih istraživanja, a tako povećati i mogućnost sudjelovanja u međunarodnim projektima.“

Strateškim programom znanstvenih istraživanja za razdoblje 2022. – 2026., između ostalih, definirani su sljedeći ciljevi: ojačati istraživačke kapacitete u području biotehničkih znanosti (posebno u poljima nutricionizma i biotehnologije), prirodnih znanosti – polju kemije i tehničkih znanosti – polju kemijskog inženjerstva te uspostaviti nova istraživačka područja u polju biomedicine i zdravstva - farmaciji; intenzivirati međunarodnu znanstvenu suradnju.

Razvoj poticajnog znanstvenog okruženja s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i maksimalnog iskorištavanja znanstvenih potencijala Fakulteta prati se, između ostalog, kroz uspješne prijave kompetitivnih projekata i broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima koji se ubrajaju u kategoriju a1.

U skladu s tim, kao i gore navedenim strateškim dokumentima i smjernicama, ostvarenje strateškog cilja planira se kroz ispunjenje **šest (6) posebnih ciljeva i deset (10) pokazatelja rezultata**:

1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranju

1.1.1. Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

1.1.2. Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima

1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

1.3.1. Broj suradnji s inozemnim partnerima

1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi

1.5.1. Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi

1.5.2. Broj aktivnosti vezanih uz jačanje kompetencija stručnih službi

1.5.3. Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta

1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture

1.6.1. Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih i namjenskih sredstava

1.6.2. Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava

1.7. Doprinos otvorenoj znanosti

1.7.1. Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti

1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

1.8.1. Broj znanstvenih knjiga uključujući i one za umjetničko područje

Navedeni ciljevi doprinose i ispunjavanju nacionalne razvojne strategije - cilj: Konkurentno i inovativno gospodarstvo; Prioritetno područje: Razvoj znanosti i tehnologije, NPOO cilja: Podizanje istraživačkog i inovacijskog kapaciteta te ciljeva Strategije pametne specijalizacije: Poboljšanje uvjeta financiranja za znanstvenu javnost i Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture.

STRATEŠKI CILJ 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Strateški cilj *Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture* uključuje primjenu i prezentaciju rezultata znanstvenih istraživanja u širokom spektru suradnji s različitim gospodarskim subjektima. Važan segment PTFOS-a je upravo suradnja s gospodarstvom i lokalnom zajednicom s kojima ima plodonosnu suradnju. To je dokaz da je PTFOS prepoznat kao centar izvrsnih znanstvenika, nastavnika, suradnika i svih njegovih djelatnika te da pored primarno nastavne i znanstvene djelatnosti, ostvaruje i stručnu djelatnost. Time doprinosi uspješnom razvoju cijelog društva. Prijenos znanja i tehnologija naših zaposlenika ogleda se kroz: suradnju s javnim sektorom i gospodarskim subjektima, uključenost u rad više Centara kompetencija te uključenost u strukovna, javna, savjetnička tijela i odbore u privatnom i javnom sektoru. Osim toga, nastavnici i suradnici zaposleni na PTFOS-u prijenos znanja i tehnologija ostvaruju kroz stručna izvješća, ekspertize, inovacije i elaborate. Posljednjih godina vidljiv je i velik broj potpisanih ugovora o poslovnoj suradnji te rastući broj prijava projekata u suradnji s gospodarskim subjektima posebno iz područja održivog/kružnog gospodarstva. Sve više istraživanja PTFOS-a slijedi [Akcijski plan EU-a za kružno gospodarstvo](#) i preporuke Europske platforme dionika kružnog gospodarstva, [europski zeleni plan](#) (Green deal) te su usklađena sa [Strategijom pametne specijalizacije 2029.](#) i to posebno s tematskim prioritarnim područjem „Održiva i kružna hrana“. PTFOS se nametnuo kao lider upravo u ovom području. Osim projekata u navedenom segmentu, PTFOS je u proteklih 5 godina izdavač i 5 monografija „[Neke mogućnosti iskorištenja nusproizvoda prehrambene industrije](#)“ te je pokrenuo i međunarodno znanstveno-stručnu konferenciju [Food Industry By-products](#) koja okuplja brojne stručnjake i znanstvenike.

Navedeni strateški cilj sadržan je u [Strateškom programu znanstvenih istraživanja PTFOS-a](#) i to kroz CILJ 5: Ojačati transfer znanja u sektor gospodarstva.

U skladu s tim, kao i gore navedenim strateškim dokumentima i smjernicama, ostvarenje strateškog cilja 2 planira se kroz ispunjenje **tri (3) posebna cilja i četiri (4) pokazatelja rezultata:**

2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

2.1.1. Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja

2.2. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom

2.2.1. Broj patentnih prijava

2.2.2. Broj drugih oblika intelektualnog vlasništva

2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

2.3.1. Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja

Strateški cilj 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Studijski programi (SP) na PTFOS-u ustrojavaju se i izvode sukladno [Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti](#) i [Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti](#). U ponudi se nalaze jedan sveučilišni prijediplomski studij, četiri sveučilišna diplomatska studija, jedan sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij, tri sveučilišna specijalistička studija i jedan doktorski studij.

U [Strategiji razvoja PTFOS-a](#) kao strateški cilj ističe se unaprjeđenje postojećih i ustroj novih SP-a i programa cjeloživotnog učenja te kontinuirano unaprjeđenje nastavnog procesa, a kao ključni indikatori prate se broj unaprjeđenih i novih SP, broj aktualnih programa cjeloživotnog učenja, broj kolegija koji koriste napredne alate i metode za udaljeno učenje te broj kolegija koji se izvode na nekom od stranih jezika (engleski).

Slijedom svega navedenog, ponuda SP koji su prepoznatljivi među potencijalnim studentima, poticajni za savladavanje upisanim studentima slijedom metoda poučavanja koje se primjenjuju, a koji osiguravaju znanja i vještine u skladu s potrebama tržišta rada te stečenu diplomu čine konkurentnom u odnosu na ostale koje su iste ili slične kvalifikacije, prioritet je PTFOS-a.

Ostvarenje strateškog cilja 3 planira se kroz ispunjenje **dva (2) posebna cilja i četiri (4) pokazatelja rezultata**:

3.1. Unaprjeđenje studija

3.1.1. Broj uvedenih inovativnih metoda

3.1.2. Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi

3.1.3. Broj studenata koji sudjeluju na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija

3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

3.4.1. Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom

Strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti

Strateški cilj **Jačanje društvene odgovornosti** na PTFOS realizirati će se kroz realizaciju najmanje četiri posebna cilja: *Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti; Digitalizacija poslovanja; Jačanje zelene tranzicije te Jačanje zelene tranzicije.*

2021. godine na PTFOS-u je izrađen *Plan o ravnopravnosti spolova za razdoblje 2022.-2026. godine* te imenovana Radna skupina za ravnopravnost spolova pri Uredu za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja. Osim toga, u proteklom razdoblju na Fakultetu se organizirane dvije radionice na temu rodne ravnopravnosti. Na Fakultetu je započet proces digitalizacije uredskog poslovanja s ciljem bržeg i jednostavnijeg upravljanje ulaznim i izlaznim dokumentima, digitalizacije dokumenata i njihovu brzu dostupnost putem pretraživanja. U narednom razdoblju planirana je cjelokupna digitalizacija svim administrativnih procesa i procesa poslovanja na Fakultetu. PTFOS je iznimno angažiran u popularizaciji znanosti s ciljem informiranja šire javnosti o važnosti znanosti kao i primjene novih tehnologija u stvaranju novih društvenih i ekonomskih vrijednosti. PTFOS svake godine sudjeluje u organiziranju različitih događanja (predavanja, tribina i radionica kako bi približio znanost javnosti, naročito mladima i djeci školske i predškolske dobi. Sve svoje aktivnosti na Fakultetu PTFOS kontinuirano ažurira i na

društvenim mrežama a posebno na [Facebook-u](#) i [Instagram-u](#). Navedene aktivnosti jačaju povezanost Fakulteta s lokalnom zajednicom i gospodarstvom te, između ostalog, doprinose popularizaciji struke i pozicioniranju PTFOS-a kao važnog centra za transfer znanja i inovacija te čimbenika razvoja regije, ali i znatno šire. U narednom razdoblju planirano je unaprijediti kvalitetu i kvantitetu aktivnosti popularizacije znanosti.

Osim navedenih aktivnosti, PTFOS u skladu sa zahtjevima suvremenog obrazovanja i tržišta rada osmišljava i izvodi programe neformalnog obrazovanja, odnosno programe u okviru koncepta cjeloživotnog učenja (ukupno 13 programa). Svi programi usklađeni su prema *Pravilniku o cjeloživotnom učenju Sveučilišta u Osijeku* te odobreni od Senata Sveučilišta. Posebna pozornost u vremenu koje dolazi bit će posvećena praćenju potreba tržišta rada te, sukladno tomu, uvođenju/reviziji novih, prije svega interdisciplinarnih, studijskih programa u suradnji s drugim visokoškolskim institucijama, kao i kraćih oblika edukacija u okviru koncepta cjeloživotnog učenja i mikrokvalifikacija.

Ostvarenje strateškog cilja 4 planira se kroz ispunjenje **četiri (4) posebnih ciljeva i četiri (4) pokazatelja rezultata**:

4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odn. javnog znanstvenog instituta

4.3.1. Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova

4.4. Digitalizacija poslovanja

4.4.1. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja

4.5. Jačanje zelene tranzicije

4.5.1. Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti

4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

4.6.1. Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

*Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva razrađuje se u **Strukturi aktivnosti, pokazatelja i ciljeva** koja je Prilog 1 ovom Prijedloqu.*

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Prilozi:

- Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja
- Prilog 2: Sažetak financijskog plana
- Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja