

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente javnog visokog učilišta  
za programsko razdoblje  
2025.-2029.

## Sveučilište Sjever



*Listopad, 2025.*

## Sadržaj

1. Strateški okvir
  - 1.1. Vizija
  - 1.2. Misija
  - 1.3. Djelokrug rada
  - 1.4. Organizacijska struktura
2. Izazovi i razvojne potrebe
  - 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba
  - 2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)
3. Ciljevi
  - 3.1. Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1)  
Smjernice za popunjavanje
4. Sažetak financijskog plana

**NAPOMENA: Ukupna dužina ispunjenog dokumenta ne smije prelaziti 100 stranica (font Calibri 11, prored 1,08).**

## 1. Strateški okvir

### *Kratki pregled razvoja Sveučilišta Sjever*

Sveučilište Sjever je javno, integrirano sveučilište makroregije sjeverozapadna Hrvatska koje djeluje u dva Sveučilišna centra - u gradovima Koprivnici i Varaždinu.

Razvoj projekta uspostave i izgradnje sveučilišta u sjeverozapadnoj Hrvatskoj počinje 2001. godine, kad se osniva Visoka škola s pravom javnosti pri Elektrostrojarskoj školi u Varaždinu. Ustanova je iste godine upisana kao javna i njezino financiranje je preuzelo resorno Ministarstvo. Na temelju Dopusnice za obavljanje djelatnosti Ministarstva znanosti i tehnologije 2002. godine, Gradsko vijeće Grada Varaždina donosi odluku o osnivanju ustanove pod nazivom Visoka elektrotehnička škola. U narednim godinama ostvarene su zakonske pretpostavke kojima je omogućeno prerastanje u ustanovu višega reda, odnosno u Veleučilište. Nakon dobivanja Dopusnice Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa za izvođenje stručnih studija, Gradsko vijeće Grada Varaždina krajem 2005. godine donijelo je odluku o ustrojavanju nove visokoškolske ustanove višega reda pod nazivom Veleučilište u Varaždinu.

Usporedno s tim procesima, Grad Koprivnica od 2008. godine radi na projektu razvoja visokog obrazovanja i osnivanja sveučilišta. Početkom 2012. godine gradovi Koprivnica i Varaždin preuzimaju osnivačka prava nad ustanovom Medijsko sveučilište. Gradska vijeća gradova osnivača u ožujku 2013. godine donose odluke o integraciji ustanova Veleučilište u Varaždinu i Medijsko sveučilište u Koprivnici. Senat Sveučilišta na svojoj sjednici održanoj 19. prosinca 2013. donosi odluku prema kojoj je od dana integracije nova ustanova dobila naziv Sveučilište Sjever.

Rješenjem Trgovačkog suda od 22. siječnja 2014. godine dovršen je proces integracije navedenih ustanova u novu ustanovu - Sveučilište Sjever sa sjedištem u Koprivnici, organiziranu kao integrirano sveučilište sukladno Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, koja ravnopravno djeluje u dva Sveučilišna centra: Varaždinu i Koprivnici. Godine 2015. Hrvatski Sabor donio je Zakon o prijenosu osnivačkih prava, kojim je Sveučilište Sjever postalo osmo javno sveučilište u Republici Hrvatskoj. Zakon je stupio na snagu 18. lipnja 2015. godine.

U gradu Đurđevcu 2021. godine pokrenut je jedan prijediplomski studij koji pripada pod Sveučilišni centar Koprivnica.

## 1.1. Vizija

Biti vodeće znanstveno, umjetničko i stručno Sveučilište, suvremena europska visokoškolska ustanova u sjeverozapadnoj Hrvatskoj, pokretač gospodarskog i društvenog razvoja te generator pozitivnih promjena temeljenih na znanju i inovativnosti.

## 1.2. Misija

Povezivanjem znanstvenih istraživanja, umjetničkog stvaralaštva i inovativnih oblika nastave doprinositi razvoju gospodarstva i javnog sektora, educirati studente za poslove budućnosti te nuditi napredna rješenja za održivi razvoj društva na međunarodnoj razini.

## 1.3. Djelokrug rada

### *Djelatnosti Sveučilišta Sjever*

Institucionalne pretpostavke djelovanja Sveučilišta utvrđene su Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/2022) i Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22).

Sadržaj djelatnosti Sveučilišta obuhvaća znanstveno, umjetničko i razvojno istraživanje, posebice ostvarivanje znanstvenih programa od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku, umjetničko stvaralaštvo i stručni rad te na njima utemeljeno preddiplomsko, diplomsko i poslijediplomsko obrazovanje. U ostvarivanju navedenih temeljnih zadaća Sveučilište obavlja sljedeće djelatnosti:

1. ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih studija
2. ustrojavanje i izvođenje stručnih studija
3. ustrojavanje i izvođenje programa stručnog usavršavanja u okviru cjeloživotnog obrazovanja;
4. obrazovanje odraslih
5. obavljanje umjetničkog i znanstvenog rada te razvojnog istraživanja
6. kolaborativne znanstvene programe Sveučilišta i znanstvenih instituta
7. izradu elaborata i znanstvenih radova te izradu stručnih mišljenja
8. izdavačku i tiskarska djelatnost
9. knjižničnu i informatičku djelatnost za potrebe nastave, izvannastavnih aktivnosti te znanstvenog i stručnog rada
10. organiziranje prehrane i smještaja studenata
11. privremeno i povremeno zapošljavanje studenata
12. kulturno-prosvjetne, sportske i zabavne aktivnosti studenata
13. izrada stručnih mišljenja

14. stručno i poslovno savjetovanje, organiziranje stručnih i znanstvenih savjetovanja i popratne djelatnosti
15. upravljanje nekretninama, najam nekretnina, opreme i uređaja
16. obavljanje drugih djelatnosti kojima se unapređuje visokoškolsko obrazovanje (tečajevi, skupovi, izložbe, koncerti, priredbe, natjecanja)
17. izrada projekata i ekspertiza u suradnji s gospodarstvom i poduzetništvom
18. pružanje usluga gospodarskim i drugim subjektima i organizacijama kojima se doprinosi razvoju osnovne djelatnosti
19. djelatnost (izrada i promet) audiovizualnih djela
20. usluge informacijskog društva
21. geodetske usluge
22. maloprodaja znanstveno-nastavne opreme i sitnog inventara, knjiga, drugih tiskanih djela, pribora, suvenira i sl.
23. obavljanje ostalih nespomenutih usluga, komercijalnih poslova prometa robe i usluga vezano za obavljanje osnovne, kao i popratnih djelatnosti
24. djelatnost stručnog nadzora u području građevine
25. djelatnost stručnog nadzora u području elektrotehnike
26. stručni geodetski poslovi propisani Zakonom o obavljanju geodetske djelatnosti.

#### 1.4. Organizacijska struktura

Sveučilište je organizirano kao integrirana struktura koja djeluje u dva sveučilišna centra:

- Sveučilišni centar Koprivnica i
- Sveučilišni centar Varaždin,

što omogućuje kvalitetno ostvarivanje zajedničke misije, vizije, ciljeva i strategije razvoja Sveučilišta u sjeverozapadnoj Hrvatskoj. Kroz svoja dva sveučilišna centra, Sveučilište provodi sveučilišne i stručne studije te se ustrojava s odjelima i drugim ustrojbenim jedinicama u svom sastavu.

Odjel je sastavnica, ustrojstvena jedinica Sveučilišta koja sudjeluje u izvedbi sveučilišnih i stručnih studijskih programa te razvija znanstvenu, umjetničku i stručnu djelatnost. Sveučilišni odjel je sastavnica Sveučilišta koja sudjeluje u izvedbi sveučilišnih studijskih programa te razvija znanstveni, umjetnički i stručni rad u jednom polju ili interdisciplinarnom znanstvenom/umjetničkom području. Stručni odjel je sastavnica Sveučilišta koja sudjeluje u izvedbi stručnih studijskih programa te razvija visokostručni rad.

Odjeli nemaju pravnu osobnost, a njihovom djelatnošću prava i obveze stječe Sveučilište. Odjeli sudjeluju u pravnom prometu u ime i za račun Sveučilišta, pod nazivom Sveučilišta, nazivom Sveučilišnog centra i svojim nazivom. Radom na odjelu upravljaju pročelnik odjela i Stručno vijeće odjela. Pročelnik odjela član je Senata po položaju. Ustrojstvene jedinice odjela su odsjeci (temeljna ustrojstvena jedinica znanstvenog, nastavnog i stručnog rada na odjelu).

Odsjek se ustrojava za pojedini studij po kriteriju povezanosti unutar znanstvenog/umjetničkog područja i polja, a radi obavljanja nastavne, znanstvene/umjetničke i stručne djelatnosti. Radom na odsjeku upravlja pročelnik odsjeka i Vijeća odsjeka. Pročelnik odsjeka član je Senata po položaju.

##### **Sveučilišni odjeli Sveučilišta:**

- Odjel za komunikologiju, medije i novinarstvo,
- Odjel za umjetničke studije,
- Odjel za odnose s javnostima,
- Odjel za ekonomiju,
- Odjel za strojarstvo,

- Odjel za multimediju,
- Odjel za graditeljstvo,
- Odjel za sestринство,
- Odjel za ambalažu, recikliranje i zaštitu okoliša,
- Odjel za zaštitu okoliša, recikliranje i ambalažu,
- Odjel za logistiku i održivu mobilnost i
- Odjel za geodeziju i geomatiku.

**Stručni odjeli Sveučilišta:**

- Odjel za elektrotehniku,
- Odjel za fizioterapiju,
- Odjel za mehatroniku,
- Odjel za prehrambenu tehnologiju i
- Odjel za računarstvo i informatiku.

Rektorat Sveučilišta je ustrojstvena jedinica Sveučilišta, funkcionalna i organizacijska cjelina u kojoj se unutar ureda, odjela, odsjeka i službi obavljaju stručni, administrativni i tehnički poslovi za potrebe oba Sveučilišna centra, svih sveučilišnih sastavnica i sveučilišnih tijela u skladu sa Zakonom, Statutom i drugim zakonima i općim aktima. Rektorat predstavlja središnju administrativnu ustrojstvenu jedinicu.

Sveučilišna škola doktorskih studija je znanstvena sastavnica Sveučilišta za obavljanje znanstveno-istraživačkog rada u jednom ili više znanstvenih područja ili interdisciplinarnom području znanosti sa svrhom izvođenja doktorskih studijskih programa Sveučilišta, a istom rukovodi prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju po položaju. Ustrojstvene jedinice navedene Sveučilišne škole su odsjeci. Odsjek se ustrojava za pojedini doktorski studij, odlukom Senata dvotrećinskom većinom svih svojih članova na temelju prijedloga rektora. Radom na odsjeku upravlja pročelnik odjela kao voditelj dokorskog studija i Vijeće dokorskog studija.

Odsjeci sveučilišne škole doktorskih studija su:

- Odsjek za medije i komunikaciju,
- Odsjek za međunarodne ekonomske odnose i menadžment,
- Odsjek za obrazovne i komunikacijske znanosti.

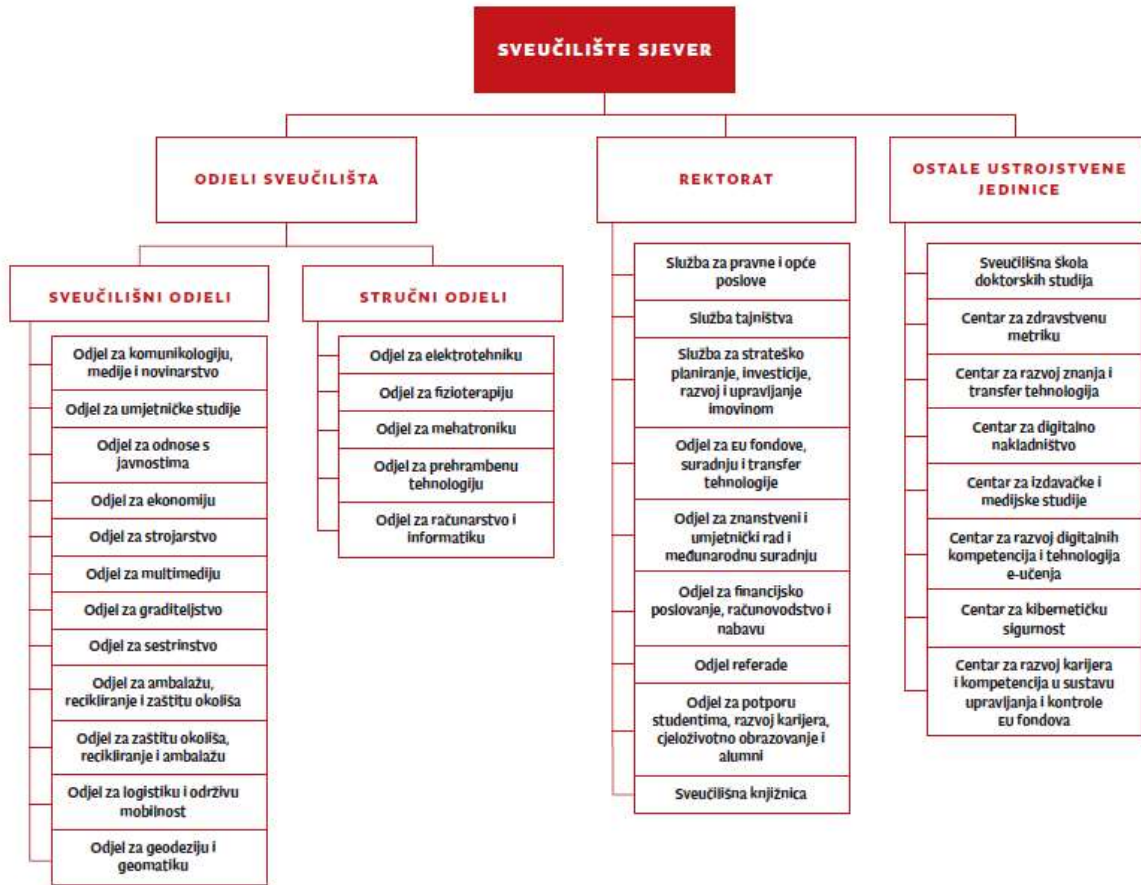
Sveučilišna knjižnica je ustrojstvena jedinica oba sveučilišna centra koja obavlja knjižnično-informacijske zadaće i poslove za potrebe nastave, obrazovanja te znanstvenog i stručnog rada Sveučilišta. Djelokrug rada Sveučilišne knjižnice određen je Pravilnikom o radu Sveučilišne knjižnice, a sukladno Zakonu o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti i Statutu. Sveučilišna knjižnica ima voditelja koji rukovodi njezinim radom. Voditelja odlukom imenuje rektor. Voditelj knjižnice sudjeluje u radu Senata, ali bez prava glasa.

Ostale ustrojstvene jedinice Sveučilišta Sjever:

- Centar za razvoj znanja i transfer tehnologija,
- Centar za digitalno nakladništvo,
- Centar za izdavačke i medijske studije,
- Centar za razvoj digitalnih kompetencija i tehnologija e-učenja,
- Centar za zdravstvenu metriku.

Čelnike i tijela centara odlukom imenuje rektor.

## Shematski prikaz organizacijske strukture ustanove (organigram)



## 2. Izazovi i razvojne potrebe

### 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Općeniti razvojni izazovi i potrebe Sveučilišta Sjever

- **Demografske promjene** - smanjenje broja mladih pa tako i potencijalnih studenata dovodi do potrebe prilagodbe upisnih politika i ponude studijskih programa Sveučilišta Sjever, uključujući cjeloživotno obrazovanje.
- **Financijska održivost** - Sveučilište se svakodnevno suočava s ograničenim javnim financiranjem, što povećava potrebu za novim izvorima prihoda, pojačanim projektnim financiranjem te kvalitetnom suradnjom s gospodarstvom.
- **Digitalna transformacija** - modernizacija nastavnih metoda (digitalna okruženja, blended learning), razvoj e-učenja, online programa i digitalnih vještina nastavnika te ulaganje u digitalnu infrastrukturu, IT sustave i kibernetičku sigurnost postaju ključni za konkurentnost Sveučilišta Sjever.
- **Prilagodba tržištu rada** - navedeno predstavlja potrebu kontinuiranog prilagođavanja obrazovnih programa potrebama tržišta rada te razvijanje kompetencija studenata za dinamično poslovno okruženje.
- **Međunarodna konkurencija i suradnja** - jačanje međunarodne vidljivosti, privlačenje stranih studenata i sudjelovanje u globalnim projektima nužni su za jačanje konkurentnosti Sveučilišta Sjever.
- **Razvoj znanosti i inovacija** - Sveučilište treba težiti konstantnom povećanju kvalitete i utjecaja znanstvenih istraživanja te boljoj povezanosti s gospodarstvom i zajednicom kroz transfer znanja i inovacija.
- **Organizacijski razvoj i kadrovska politika** - ključ za održavanje kvalitete i učinkovitosti rada zaposlenika Sveučilišta Sjever jesu razvoj učinkovitog sustava upravljanja kao i neizostavna motivacija i usavršavanje zaposlenika.
- **Društvena odgovornost i održivost** – Sveučilište Sjever je svjesno važnosti svoje uloge u promicanju društvene odgovornosti, održivog razvoja, inkluzije i doprinosa zajednici.

Pored navedenog, razvojni izazovi i potrebe infrastrukturnih ulaganja ogledaju se kroz nekoliko velikih strateških projekata:

1. **Opremanje “Znanstveno-inovacijskog parka (ZIP) Koprivnica” u sveučilišnom centru Koprivnica s ciljem uvođenja inovativnih metoda poučavanja**
2. **Izgradnja višenamjenske sportske dvorane u SC Varaždin u svrhu unaprjeđenja studijskih programa**
3. **Razvoj knjižnične infrastrukture - izgradnja dostatnih kapaciteta u SC Varaždin te Izgradnja i opremanje objekta studentske prehrane u SC Varaždin**
4. **Uspostava HUB-a industrijskih tehnologija Regije Sjever (rekonstrukcija zgrada 1 i 2) u Sveučilišnom centru Varaždin (Optujska)**

**1. Opremanje “Znanstveno-inovacijskog parka (ZIP) Koprivnica” u sveučilišnom centru Koprivnica s ciljem uvođenja inovativnih metoda poučavanja** - Grad Koprivnica provodi projekt Znanstveno – inovacijski park (ZIP) Koprivnica, odnosno temeljitu rekonstrukciju dviju napuštenih zgrada koje se nalaze na području bivše vojarnje, a danas sveučilišnog kampusa Sveučilišta Sjever u Koprivnici. Nakon završetka rekonstrukcije (ulaganje više od pet milijuna eura, proljeće 2026. godine) Grad Koprivnica će objekte predati na korištenje Sveučilištu Sjever radi obavljanja znanstveno-nastavnih i istraživačkih djelatnosti. Sveučilište Sjever je preuzelo obavezu opremanja oba objekta (nakon primopredaje) sukladno njihovoj namjeni, a koja će se djelomično financirati iz komponentu PU, djelomično iz vlastitih ili namjenskih sredstava te vanjskih izvora financiranja. Dvanaest specijaliziranih laboratorija

(specijalizirani laboratoriji Znanstveno-inovacijskog parka Koprivnica bit će temelj za razvoj i implementaciju inovativnih metoda poučavanja na nekoliko odjela Sveučilišta Sjever u Koprivnici te će uz to omogućiti i interdisciplinarna istraživanja u laboratorijima kao što su: 1. Transfer prehrambenih tehnologija, 2. Tvornica medijskih sadržaja i poduzetnički branding, 3. Dizajn vizualnih sadržaja u virtualnom prostoru, 4. Zaštita okoliša i recikliranje, 5. Digitalni CAVE laboratorij, 6. Kvaliteta, integrirani sustavi upravljanja i poslovna izvrsnost, 7. Laboratorij za inovativnu ambalažu i prototipiranje, 8. Ispitivanje ambalažnih materijala i proizvodne tehnologije, 9. SMART menadžment, održivi i pametni gradovi i digitalna transformacija poslovanja, 10. Održivi logistički sustavi, lanci opskrbe i logistika 4.0, 11. Planiranje i modeliranje održivih prometnih sustava, inteligentni transportni sustavi i sigurnost u prometu, 12. Stvaralaštvo na spoju čovjeka i umjetne inteligencije) bit će temelj za razvoj i implementaciju inovativnih metoda poučavanja koje uključuju neke od navedenih metoda: učenje kroz projekte i praktičan rad, učenje kroz suradnju s gospodarstvom, istraživačko učenje, gamifikaciju učenja, korištenje LMS platformi, učenje zasnovano na rješavanju problema, učenje kroz korištenje digitalnih platformi, kolaborativno učenje, učenje kroz pričanje priča, učenje kroz studije slučajeva... te će uz to omogućiti i interdisciplinarna istraživanja u područjima kao što su održivi gradovi, zaštita okoliša, recikliranje, infracrvena zaštita ambalaže, zdrava prehrana, razvoj pametnih tehnologija, dizajn u virtualnom prostoru i primjena umjetne inteligencije u svakodnevnom radu i obrazovanju. Planira se opremiti navedenih 12 laboratorija temeljnom opremom. Projekt također uključuje lokalne dionike kroz inovativne edukativne programe i projekte zajedničkih inovacija. Suradnja između akademske i lokalne zajednice osigurava da ZIP postane središte regionalnog razvoja, stvarajući trajne koristi za cijelu zajednicu.

Grad Koprivnica provodi projekt Znanstveno – inovacijski park (ZIP) Koprivnica, odnosno temeljitu rekonstrukciju dviju napuštenih zgrada koje se nalaze na području bivše vojarne, a danas sveučilišnog kampusa Sveučilišta Sjever u Koprivnici. Nakon završetka rekonstrukcije (ulaganje više od pet milijuna eura, proljeće 2026. godine) Grad Koprivnica će objekte predati na korištenje Sveučilištu Sjever radi obavljanja znanstveno-nastavnih i istraživačkih djelatnosti. Sveučilište Sjever je preuzelo obavezu opremanja oba objekta (nakon primopredaje) sukladno njihovoj namjeni, a koja će se djelomično financirati iz komponentu PU, djelomično iz vlastitih ili namjenskih sredstava te vanjskih izvora financiranja.

Uvođenje inovativnih metoda poučavanja će se provoditi u novim laboratorijima Znanstveno-inovacijskog parka Koprivnica na nekoliko odjela Sveučilišta Sjever: Odjelu za ambalažu, recikliranje i zaštitu okoliša, Odjelu za komunikologiju, medije i novinarstvo, Odjelu za umjetničke studije, Odjelu za računarstvo i informatiku, Odjelu za logistiku i održivu mobilnost, Odjelu za zaštitu okoliša, recikliranje i ambalažu, Odjelu za prehrambenu tehnologiju i Odjelu za ekonomiju. Specijalizirani laboratoriji bit će temelj za razvoj i implementaciju inovativnih metoda poučavanja koje uključuju: učenje kroz projekte i praktičan rad, učenje kroz suradnju s gospodarstvom, istraživačko učenje, gamifikaciju učenja, korištenje LMS platformi, učenje zasnovano na rješavanju problema, učenje kroz korištenje digitalnih platformi, kolaborativno učenje, učenje kroz pričanje priča, učenje kroz studije slučajeva... te će uz to omogućiti i interdisciplinarna istraživanja u područjima kao što su održivi gradovi, zaštita okoliša, recikliranje, infracrvena zaštita ambalaže, zdrava prehrana, razvoj pametnih tehnologija, dizajn u virtualnom prostoru i primjena umjetne inteligencije u svakodnevnom radu i obrazovanju.

Uz standardne oblike nastave i inovativne metode poučavanja, Sveučilište Sjever u dvanaest specijaliziranih laboratorija provodit će kontinuirano i različite edukativne programe, osiguravajući stalni prijenos znanja i tehnologije. Programi će uključivati stručne radionice, certificirane tečajeve i prilagođene module za profesionalni razvoj, čime će se jačati kompetencije sudionika. Prostor ZIP-a omogućit će i istraživanja u inovativnim područjima poput dizajna vizualnih sadržaja u virtualnom prostoru, gdje se spajaju tehnologije poput 3D simulacija, blockchaina i umjetne inteligencije, te SMART menadžmenta koji integrira održivost i digitalnu transformaciju poslovanja. Također, neki programi će obuhvaćati razvoj tehnologija koje smanjuju negativan utjecaj na okoliš, poput korištenja obnovljivih izvora energije, pametnih transportnih sustava i zelenih ambalažnih materijala. Fokus će biti na inovacijama koje odgovaraju smjernicama EU za tranziciju prema zelenom i digitalnom društvu.

Programi za razvoj kreativnih industrija, laboratoriji poput Tvornice medijskih sadržaja omogućit će stvaranje inovativnih rješenja za marketing, branding i medijske platforme. Studenti će kroz inovativne metode poučavanja razvijati sadržaje poput podcasta, vizualnih kampanja i digitalnog arhiviranja, potičući kreativnost i zapošljivost u rastućim industrijama. Nadalje, cilj laboratorija za kvalitetu i poslovnu izvrsnost je osigurati kvalitetu poslovnih procesa kroz primjenu integriranih sustava upravljanja i poslovne izvrsnosti. Programi će pružiti studentima znanja za povećanje održivosti poslovanja i zadovoljstva korisnika.

Projekt također uključuje lokalne dionike kroz inovativne edukativne programe i projekte zajedničkih inovacija. Suradnja između akademske i lokalne zajednice osigurava da ZIP postane središte regionalnog razvoja, stvarajući trajne koristi za cijelu zajednicu.

**2. Izgradnja višenamjenske sportske dvorane u SC Varaždin u svrhu unaprjeđenja studijskih programa** - Sveučilište Sjever trenutno ne posjeduje vlastitu sportsku infrastrukturu, što u okolnostima ograničenih raspoloživih kapaciteta za najam, predstavlja problem i negativno utječe na kvalitetu obrazovanja i studentskog standarda.

Provedba ove aktivnosti predviđa izgradnju trodijelne sportske balon dvorane s pripadajućim sadržajima u SC Varaždin, s ciljem osiguranja funkcionalne i održive infrastrukture za sportsko-rekreacijske aktivnosti studenata i djelatnika Sveučilišta Sjever. Dvorana bi bila dostupna i studentskim udrugama, sportskim savezima i građanima, čime se osigurava dodana društvena vrijednost projekta. Infrastrukturno ulaganje u višenamjensku sportsku dvoranu ima višestruku povezanost s unapređenjem studijskih programa, razvojem sportskih udruga i studentskog života i jačanjem odnosa sa širom zajednicom i to u vidu:

- Unaprjeđenja studijskih programa - za studijski program iz područja fizioterapije te biomedicine i zdravlja, nova sportska dvorana služi kao nastavna baza za izvođenje praktične nastave, laboratorijskih vježbi, istraživanja i stručne prakse.
- Razvoja sportskih udruga i izvannastavnih aktivnosti – novi prostori omogućili bi redovite treninge, natjecanja i rekreativne aktivnosti studentskih sportskih klubova, što jača studentski život, zajedništvo i identitet sveučilišta, ali i dodatnu motivaciju za uključivanje studenata u izvannastavne aktivnosti.
- Otvorenosti prema široj zajednici - višenamjenska dvorana može služiti i široj javnosti čime sveučilište jača svoju društvenu ulogu i povezuje se sa širom zajednicom. Moguće je organizirati sportske i kulturne manifestacije, edukacije, turnire i seminare, što dodatno povećava prepoznatljivost i ugled sveučilišta.
- Poticanja interdisciplinarnе suradnje - dvorana može biti mjesto susreta studenata i nastavnika s različitih studijskih programa Sveučilišta Sjever, a sve u svrhu zajedničkih projekata, istraživanja i inovacija.

**3. Razvoj knjižnične infrastrukture - izgradnja dostatnih kapaciteta u SC Varaždin te Izgradnja i opremanje objekta studentske prehrane u SC Varaždin**

Trenutni prostori knjižnice u SC Varaždin su neadekvatni za rad i prepreka su razvoju suvremene knjižnične usluge na Sveučilištu Sjever. Stoga je nužno osigurati dostatne prostorne kapacitete knjižnice i čitaonice za postojeći broj korisnika (studenata i nastavnika) kao i za rad dostatnog broja djelatnika knjižnice. Ova aktivnost temelji se na preporukama NSK u sklopu Izvješća o obavljenom stručnom nadzoru u Sveučilišnoj knjižnici Sveučilišta Sjever kao i na završnom izvješću Stručnog povjerenstva u postupku Reakreditacije Sveučilišta sjever. Provedba aktivnosti biti će u vidu projektiranja i izgradnje zgrade UNIN4 na lokaciji Jurja Križanića 31b ukupne bruto površine cca 1050 m<sup>2</sup>. Razvoj knjižnične infrastrukture ne smije se gledati kao ulaganje u prostor za posudbu knjiga, već kao ulaganje u ključni resursni i podršni centar za učenje, istraživanje i digitalne kompetencije. Moderna knjižnica više nije samo spremište knjiga, već aktivni partner u nastavnom procesu jer omogućuje inovativno poučavanje, razvija digitalne kompetencije, nudi napredne alate i prostore za suradnju te podržava aktivno i istraživačko učenje. Unaprjeđenje studentskog standarda i uvjeta studiranja na Sveučilištu Sjever spadaju u prioritete razvoja ustanove. Studentski standard čini temelj akademskog uspjeha i osobnog razvoja, a prioritet je osigurati ravnopravne uvjete za sve studente.

Također, u SC Varaždin studenti nemaju osiguranu subvenconiranu prehranu te će se u sklopu projektiranja i izgradnje zgrade UNIN4 na lokaciji Jurja Križanića 31b ukupne bruto površine cca 1050 m<sup>2</sup> osigurati provedba ove aktivnosti te bolji uvjeti studiranja. U kontekstu sveučilišnog razvoja, ulaganje u infrastrukturu studentske prehrane pokazuje opredijeljenost za cjelovit pristup visokom obrazovanju u kojem su briga za dobrobit studenata i podizanje kvalitete studiranja međusobno povezani. Sukladno navedenom, ova aktivnost je izravno povezana s ciljevima unaprjeđenja studija jer doprinosi: \*poboljšanju uvjeta za studiranje; \*povećanju studentske uspješnosti i zadovoljstva; \*poticanju redovitog i učinkovitog završetka studija; \*stvaranju inkluzivnog i zdravog sveučilišnog okruženja.

#### **4. Uspostava HUB-a industrijskih tehnologija Regije Sjever (rekonstrukcija zgrada 1 i 2) u Sveučilišnom centru Varaždin (Optujska)**

Rekonstrukcijom dviju zgrada Sveučilišta Sjever u Optujskoj ulici u Varaždinu te prenamjenom istih u zgrade znanstveno - nastavnog centra (projekt HUB - ITS) obnoviti će se i opremiti dvije zgrade u modernu istraživačku infrastrukturu koja će biti u funkciji upravljanja industrijskom tranzicijom te podržati širenje inovacija i inovacijske kulture, promicati poduzetništvo te pomoći prelasku industrije na klimatski neutralno gospodarstvo.

Rekonstrukcija zgrade Znanstveno-nastavnog centra Sveučilišta Sjever u Varaždinu potrebna je radi:

##### *Podizanja kvalitete obrazovanja i istraživanja:*

- centar omogućuje studentima i nastavnicima pristup modernoj infrastrukturi, laboratorijima i resursima
- potiče interdisciplinarnost – spajanje različitih područja znanosti i stvaranje novih rješenja
- unaprjeđuje nastavne metode kroz praktične projekte i suradnju s industrijom.

##### *Razvoja inovacijske kulture:*

- stvara se okruženje u kojem su istraživanje, kreativnost i testiranje ideja prirodan dio studija
- studenti i profesori razvijaju *mindset* usmjeren na inovacije i rješavanje realnih problema
- centar postaje mjesto gdje se povezuju znanost, tehnologija i tržište.

##### *Promicanja poduzetništva*

- studentima i istraživačima nudi se podrška za razvoj *startupova*, poslovnih planova i prototipova
- povezuje sveučilište s gospodarstvom, čime se otvaraju mogućnosti za suradnju i financiranje
- razvija vještine zapošljive u praksi (poslovna pismenost, vođenje projekata, timski rad).

##### *Privlačenja i zadržavanje talenata*

- moderna istraživačko-nastavna infrastruktura privlači studente i profesore iz zemlje i inozemstva
- Sveučilište postaje konkurentno i prepoznatljivo na međunarodnoj razini.

##### *Doprinosa društvu i gospodarstvu*

- inovacije nastale u centru mogu rješavati lokalne i globalne izazove (npr. ekologija, zdravstvo, digitalizacija).
- suradnja s tvrtkama i javnim sektorom jača regionalni razvoj i zapošljavanje
- Sveučilište prelazi iz pasivnog prenositelja znanja u aktivnog stvaratelja društvene i gospodarske vrijednosti.

## 2.1. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

U svrhu prepoznavanja razvojnih potreba i potencijala Sveučilišta u njegovom okruženju, izrađena je SWOT analiza Sveučilišta Sjever.

SWOT analiza	
S (Strengths/Snaga)	W (Weaknesses/Slabosti)
Studijski programi - prijediplomski stručni i sveučilišni studiji	Relacijski kapital
Studijski program - diplomski studiji	Strukturni kapital
Studijski program - poslijediplomski studiji	Prostorna infrastruktura
Ljudski potencijal	Nastavna infrastruktura
Intelektualno vlasništvo (IF)	Organizacijska sposobnost (procesi)
Organizacijska sposobnost (znanstveno-nastavno osoblje)	Organizacijska sposobnost (administrativni kadar)
Znanstveni i stručni projekti	
Alumni	
Partnerska suradnja (gospodarstvo i javni sektor)	
Partnerska suradnja (znanstveno-nastavne institucije)	
Studenti (udruge, predstavnici, programi, aktivnosti)	
Vanjska suradnja (nastavnici)	
O (Opportunities/Prilike)	T (Threats/Prijetnje)
Interes mladih za studije u STEM području	Harmonizacija obrazovne regulative u regiji
Utjecaj lokalne politike na Sveučilište (u Koprivnici i Varaždinu)	Značaj multidisciplinarnosti
Članstvo u EU - otvorenost i harmonizacija	Odnos politike, gospodarstva i visokog obrazovanja
Digitalna transformacija društva	Promjena zakonske regulative u području visokog obrazovanja i znanosti
Povezanost sa strukovnim komorama i udrugama	Politička nestabilnost u EU (i okruženju)
Otvorenost tržišta rada za diplomante	Uloga znanosti i visokog obrazovanja u dokumentima vezanim uz strategiju razvoja Republike Hrvatske
Uska povezanost Sveučilišta i gospodarstva (praksa, stipendije, pripravnički status)	Priznavanje stečenih diploma na radnom mjestu (neusklađenost sa sistematizacijom radnih mjesta ili HKO)
Znanstvena i stručna suradnja Sveučilišta i gospodarstva	Konkurencija - Sveučilišta
Cijena studija/studiranja	Konkurencija - Veleučilišta
Gospodarska aktivnost regije	Odnos osnivača i ustanove
Suradnja Sveučilišta s međunarodnim sveučilištima i institucijama - razmjena studenata i nastavnog kadra/zajednički projekti	Kontinuirana kriza u društvu i na tržištu rada
Tehnološki i nastavni standard (dostupnost laboratorija, praktikum)	Pad potrebe za VSS
Usklađenost tehnološke opreme sa suvremenim tehnološkim trendovima	Rast potrebe za SSS
Postojeći prostor i infrastruktura (održavanje nastave)	Politika plaća (nesrazmjer plaća VSS i SSS)
Prilagođavanje nastavnih oblika suvremenim nastavno-tehnološkim trendovima (platforme za eučenje, simulacijski programi, virtualizacija)	Naknada za rad vanjskih suradnika
	Percepcija važnosti visokoobrazovanih kadrova
	Percepcija Sveučilišta
	Percepcija studijskih programa
	Životni standard stanovništva
	Demografski trendovi
	Migracijski trendovi (odlazak SSS iz RH)
	Kvaliteta života - dostupnost društveno-kulturnih sadržaja (za studente)
	Struktura srednjoškolskih zanimanja (mreža škola) - na razini regije
	Odljev studenata radi zapošljavanja na prijediplomskoj razini studiranja
	Smještajni kapaciteti za studente (i nastavnike)
	Prometna infrastruktura
	Nedostatak prostornih kapaciteta
	Niska razina primjene suvremene tehnologije u području gospodarstva RH

### 3. Ciljevi

Sveučilište Sjever navodi sljedeće posebne ciljeve:

**Strateški cilj 1. *Podizanje znanstvene izvrsnosti***

Posebni ciljevi:

- 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
- 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad
- 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

**Strateški cilj 2. *Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture***

Posebni ciljevi:

- 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom
- 2.2. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom
- 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

**Strateški cilj 3. *Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja***

Posebni ciljevi:

- 3.1. Unaprjeđenje studija
- 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

**Strateški cilj 4. *Jačanje društvene odgovornosti***

Posebni ciljevi:

- 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja
- 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti
- 4.4. Digitalizacija poslovanja
- 4.5. Jačanje zelene tranzicije
- 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

### 3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva razrađuje se u **Strukturi aktivnosti, pokazatelja i ciljeva** koja je Prilog 1 ovom Prijedlogu.

#### **STRATEŠKI CILJ 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti**

Kroz strateški cilj Podizanje znanstvene izvrsnosti opisuju se sljedeći posebni ciljevi u sklopu razvojne i izvedbene aktivnosti, a sukladno čl. 6 i 7. Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj.

**1. Naziv aktivnosti:** Serija radionica pisanja i objavljivanja znanstvenih radova ('od ideje do objave prema citiranosti') za studente i mlade znanstvenike te provođenje programa UNIN Innovate+ i nastavak provođenja programa Top znanstvenik

**Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.7, st. 10. Jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 130.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 20.000,00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 150.000,00 eura

Organizacija strukturirane serije radionica znanstvenog pisanja i objavljivanja namijenjene studentima, doktorandima i nastavnicima u ranoj fazi znanstvene karijere, s ciljem jačanja istraživačkih kompetencija. Radionice su prilagođene različitim fazama karijere te uključuju teme poput oblikovanja istraživačkog pitanja, odabira časopisa, procesa objave i praćenja citiranosti. Aktivnost doprinosi povećanju znanstvene vidljivosti i utjecaja radova, uz poticanje mentorirane suradnje između studenata i nastavnika.

Sveučilište nastavlja s provedbom programa jačanja vlastitog znanstvenog kadra pod nazivom Top znanstvenik koji ima za cilj unaprijediti vještine znanstvenika i nastavnika Sveučilišta Sjever u području menadžmenta i leadershipa kao i vještina prijave i provedbe EU projekata kako bi se stvorili dodatni kapaciteti Sveučilišta za nova istraživanja i znanstvene projekte.

UNIN Innovate+ je mentorski program za studente i mlade istraživače u području inovacija i komercijalizacije, odnosno Sveučilište želi uspostaviti mentorski program kojim se doktorandi i poslijedoktorandi povezuju s iskusnim istraživačima i stručnjacima iz područja komercijalizacije znanja, intelektualnog vlasništva i suradnje s gospodarstvom. Cilj programa je osposobiti mlade istraživače za prepoznavanje primjenjivih rezultata istraživanja.

**Procjena troškova:**

Predviđa se angažman domaćih i stranih vanjskih stručnjaka za održavanje radionica i mentorstva iz područja znanstvenog pisanja, objavljivanja i upravljanja istraživačkim podacima kao i priprema tiskanih i digitalnih edukativnih materijala. Predviđeni su troškovi organizacije radionica, uključujući tehničku podršku i logistiku, studentske posjete i dolazak gostujućih predavača. Također su predviđene

pretplate na online alate i baze podataka za potrebe rada istraživača te aktivnosti evaluacije i diseminacije rezultata, uključujući analizu učinaka i završnu prezentaciju.

Navedena aktivnost direktno je povezana sa Strategijom razvoja Sveučilišta Sjever, i to: strateško područje 1 - zadatak/mjera 1.2.8. Poticati studente u suradnji s mentorima na objavljivanje stručnih i znanstvenih radova, sudjelovanje na skupovima, konferencijama te studentskim natjecanjima u znanju. - 1.3.10. Povećati iznos sredstava raspoloživih za podupiranje znanstvene afirmacije i prepoznatljivosti svojih zaposlenika. Navedena aktivnost povezana je sa strateškim ciljem 2 Znanstveno-istraživačke i umjetničke strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2021.-2027. - podcilj 1. Potpora znanstveno-nastavnom osoblju u diseminaciji rezultata istraživanja publiciranih radova s ciljem povećanja impact faktora radova i međunarodne znanstvene prepoznatljivosti Sveučilišta uvođenjem sustava Alternative Metrics (Google Scholar, ResearchGate i drugi).

**2. Naziv aktivnosti:** *Poticanje objave interdisciplinarnih tematskih znanstvenih sadržaja u obliku recenziranih znanstvenih knjiga/monografija radi jačanja diseminacije i znanstvene vidljivosti*

### **Posebni cilj 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.7, st. 6. Izdavačka djelatnost

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 100.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 40.000,00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 140.000,00 eura

Aktivnost je usmjerena na stvaranje poticajnog okruženja za razvoj interdisciplinarnog istraživačkog rada na Sveučilištu Sjever kroz poticanje objave interdisciplinarnih znanstvenih knjiga i monografija – financijska stimulacija te stvaranje preduvjeta za objavljivanje monografija koje nastaju na temelju rezultata interdisciplinarnih projekata, konferencija, istraživačkih skupina i posebnih izdanja interdisciplinarnih časopisa koje Sveučilište Sjever već publicira. Cilj je povećati broj znanstvenih knjiga koje zadovoljavaju kriterije recenzirane monografije i učiniti ih javno dostupnima u digitalnom obliku u skladu s načelima FAIR i otvorene znanosti. Procijenjeni trošak uključuje recenzije, lekturu i jezičnu redakturu, zatim grafički dizajn, prijelom i pripremu za tisak, tiskanje minimalno 30 primjeraka, administraciju i distribuciju te financijsku stimulaciju.

Navedena aktivnost direktno je povezana sa Strategijom razvoja Sveučilišta Sjever, i to: strateško područje 1 (naziv strateškog područja: Nastavni proces i studentski standard) - zadatak/mjera 1.3.4. Poticati intenziviranje izdavačke djelatnosti nastavnika kroz objavljivanje udžbenika i ostalih recenziranih nastavnih materijala. Navedena aktivnost povezana je sa strateškim ciljem 2 Znanstveno-istraživačke i umjetničke strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2021.-2027. - podcilj 2. Povećanje knjižničnog fonda kao potpora znanstvenim istraživanjima, nastavnom procesu i publiciranju u postizanju izvrsnosti u svim znanstvenim područjima na Sveučilištu - podcilj 3. Cilj je upoznati širu javnost s najboljim znanstvenim radovima, monografijama, udžbenicima, najboljim studentskim radovima, organizacijom Festivala znanosti, organiziranjem studentskog radija na Sveučilištu i - podcilj 5. Potrebno je uvođenje DOI sustava za znanstvene publikacije Sveučilišta.

**3. Naziv aktivnosti:** *Program 'UNIN Research Tracks' kao nadopuna postojećim mobilnostima kroz ciljane potpore i strateški institucionalni program za usavršavanje, istraživačku mobilnost i međunarodnu afirmaciju mladih istraživača*

**Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl. 7, st. 9. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 50.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 6.000,00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 56.000,00 eura

Aktivnost obuhvaća uspostavu programa radnog naziva 'UNIN Research Tracks', a kojim se osigurava ciljane financijska podrška doktorandima, postdoktorandima i mladim istraživačima unutar pet godina od doktorata za stjecanje dijela kvalifikacija i usavršavanja izvan matične ustanove. Program se diferencira od postojećih programa mobilnosti (vidjeti bilješku) te omogućuje sudjelovanje u ljetnim školama, istraživačkim boravcima, međunarodnim treninzima i postdoktorskim specijalizacijama, s naglaskom na objavu rezultata, međunarodnu suradnju i prijenos znanja. Cilj je jačanje istraživačke autonomije, mobilnosti i vidljivosti mladih znanstvenika te doprinos otvorenoj znanosti i strateškom razvoju Sveučilišta. Program će biti uspostavljen i vođen od strane Odjela za znanost, umjetnički rad i međunarodnu suradnju. Ukupni troškovi programa raspoređeni su u četiri kategorije. Potpore doktorandima i postdoktorandima pokrivaju putne troškove, smještaj, istraživački materijal i naknade ustanovama domaćinima tijekom mobilnosti i istraživačkih boravaka. Komunikacija, promocija i diseminacija rezultata obuhvaća integraciju rezultata u repozitorij, pripremu web sadržaja, vizualni identitet te promotivne materijale. Konačno, evaluacija i praćenje provedbe uključuju rad stručne skupine i evaluaciju prijave u smislu eksterne evaluacije, izradu izvještaja te organizaciju javnih prezentacija rezultata. Troškovi su nužni jer program ne predstavlja samo jednokratnu dodjelu potpora, već sustavno oblikovan institucionalni mehanizam koji zahtijeva pravnu, administrativnu i tehničku podlogu za dugoročniju provedbu. Bez ulaganja u uspostavu jasnih pravila, kriterija i procedura ne bi bilo moguće transparentno i održivo provoditi dodjele potpora niti ih uskladiti sa zakonskim i strateškim obvezama Sveučilišta. Također, nužno je predvidjeti sredstva za izradu baze mentora i evaluacijskih obrazaca, zatim za komunikaciju (pozivi, web sadržaj, grafička priprema) te praćenje i evaluaciju (stručne skupine, izvještaji, povratne radionice). Takav okvir jamči da se financiranje mobilnosti mladih znanstvenika provodi na način koji osigurava dodanu vrijednost za instituciju te se uklapa u europske standarde otvorene znanosti i internacionalizacije. Iako u Hrvatskoj već postoji niz nacionalnih (HRZZ), europskih (Erasmus+, MSCA, ERC) te bilateralnih programa koji potiču istraživačku mobilnost doktoranada i postdoktoranada, program 'UNIN Research Tracks' osmišljen je kao strateški dopunski mehanizam koji adresira ključne praznine i operativne prepreke koje nisu sustavno riješene kroz postojeće inicijative. Navedeno se pogotovo odnosi na mlade istraživače koji još nisu konkurentni za velike međunarodne sheme. Za razliku od vanjskih programa koji često uključuju duga razdoblja prijave, visoku razinu kompetitivnosti, usredotočenost na projekte umjesto na razvoj pojedinog istraživača te vremensko ograničenje financiranja, ovakav pristup nudi fleksibilan i brzi odgovor na kratkoročne i ciljane prilike za profesionalni razvoj, poput sudjelovanja na

naprednim školama, pripreme projektnih prijava ili kratkoročnih boravaka kod međunarodnih mentora.

Navedena aktivnost direktno je povezana sa Strategijom razvoja Sveučilišta Sjever, i to: strateško područje 1 (naziv strateškog područja: Nastavni proces i studentski standard) - zadatak/mjera 1.3.3. Poticati međunarodna usavršavanja i prepoznatljivost zaposlenika - zadatak/mjera 1.3.9. Rekrutirati najkvalitetnije kandidate doktorskih studija u vlastiti znanstveno-nastavni kadar. - zadatak/mjera 1.3.10. Povećati iznos sredstava raspoloživih za podupiranje znanstvene afirmacije i prepoznatljivosti svojih zaposlenika. Sveučilište financira objavu radova svojih nastavnika u eminentnim publikacijama. Navedena aktivnost povezana je sa strateškim ciljem 1 Znanstveno-istraživačke i umjetničke strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2021.-2027. - podcilj 1. Osnivanje fonda za znanstvena istraživanja za osiguravanje: ... sredstava za razvoj karijera mladih znanstvenika. 4. Rad na pripremi međunarodnih projekata. Navedena aktivnost povezana je sa strateškim ciljem 3 Znanstveno-istraživačke i umjetničke strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2021.-2027. - podcilj 2. Poticanje prijava međunarodnih znanstvenih projekata s ciljem podizanja vidljivosti Sveučilišta u međunarodnom, europskom i svjetskom istraživačkom prostoru.

**4. Naziv aktivnosti:** *Odabir i provedba institucionalnih istraživačkih projekata u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO)*

**Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.7, st. 12. Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta.

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 1.800.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 0,00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 1.800.000,00 eura

U sklopu ove aktivnosti planira se odabir te provedba institucionalnih istraživačkih projekata financirane putem NPOO-a radi jačanja znanstvene izvrsnosti i povećanja sudjelovanja u kompetitivnom financiranju. Program će obuhvaćati projekte iz svih znanstvenih područja s naglaskom na suradnju unutar i između odjela te uključivanje mladih istraživača, uz jasno definirane kriterije i evaluacijske mehanizme. Aktivnost će omogućiti izradu radnih i financijskih planova, etičkih izvjava i usklađenost s načelom „ne nanosi bitnu štetu“ (DNSH), kao i konkretni plan projektnih aktivnosti kroz četiri godine. Svrha je razviti održiv institucionalni mehanizam koji potiče istraživačku autonomiju, profesionalni razvoj i međunarodnu prepoznatljivost Sveučilišta.

Navedena aktivnost direktno je povezana sa Strategijom razvoja Sveučilišta Sjever, i to: strateško područje 1 (naziv strateškog područja: Nastavni proces i studentski standard) - zadatak/mjera 1.3.10. Povećati iznos sredstava raspoloživih za podupiranje znanstvene afirmacije i prepoznatljivosti svojih zaposlenika. Sveučilište financira objavu radova svojih nastavnika u eminentnim publikacijama - zadatak/mjera 1.3.13. Povećati ulaganja u potrebnu opremu i uređaje za nastavni, znanstveni, umjetnički i stručni rad svojih zaposlenika. Navedena aktivnost povezana je sa strateškim ciljem 1

Znanstveno-istraživačke i umjetničke strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2021.-2027. - podcilj 1. Osnivanje fonda za znanstvena istraživanja. - podcilj 4. Rad na pripremi međunarodnih projekata.

Navedena aktivnost povezana je sa strateškim ciljem 2 Znanstveno-istraživačke i umjetničke strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2021.-2027. - podcilj 1. Potpora znanstveno-nastavnom osoblju u diseminaciji rezultata istraživanja publiciranih radova s ciljem povećanja impact faktora radova i međunarodne znanstvene prepoznatljivosti Sveučilišta uvođenjem sustava Alternative Metrics (Google Scholar, ResearchGate i drugi). Navedena aktivnost povezana je sa strateškim ciljem 3 Znanstveno-istraživačke i umjetničke strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2021.-2027. - podcilj 1. Povećanje istraživačkih i razvojnih kapaciteta te znanstveno-istraživačkog i inovacijskog rada poticanjem novih ideja i razvojem novih proizvoda kako bi se unaprjeđivalo hrvatsko gospodarstvo - podcilj 2. Poticanje prijave međunarodnih znanstvenih projekata s ciljem podizanja vidljivosti Sveučilišta u međunarodnom, europskom i svjetskom istraživačkom prostoru.

## **STRATEŠKI CILJ 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture**

*Kroz strateški cilj Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture, opisuju se sljedeći posebni ciljevi u sklopu razvojne i izvedbene aktivnosti, a sukladno čl. 6 i 7. Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj.*

**5. Naziv aktivnosti:** Unaprjeđenje poslovnih procesa Odjela za EU fondove, suradnju i transfer tehnologije te aktiviranje rada Centra za transfer tehnologija

**Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom**

**Posebni cilj 2.2. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom**

**Posebni cilj 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja**

**Vrsta aktivnosti:** Razvojna

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.6, st. 12. Upravljanje intelektualnim vlasništvom i komercijalizaciju rezultata istraživanja, znanstvenih projekata i programa

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 240.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 40.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 280.000,00 eura

Odjel za EU fondove, projekte, suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologija kroz edukaciju i specijalizaciju projektnih timova za pojedina specifična projektna područja vršit će ciljanu komunikaciju sa odgovarajućim gospodarskim subjektima u nacionalnim i internacionalnim okvirima, s ciljem povezivanja znanja i istraživačkih područja Sveučilišta s realnim sektorom. U okviru Odjela vršit će se analiza postojeće baze nalaza i istraživanja koja će se odgovarajuće profilirati u konkretnu suradnju, kroz koju će se procijeniti mogućnost komercijalizacije. Aktivacijom Centra za transfer tehnologija potencijalno komercijalni projekti proći će kroz evaluaciju te procjenu PoC, izradu studija procjena tržišnog potencijala, otvaranje i promocija prema gospodarskoj zajednici s ciljem sklapanja ugovora o

transferu tehnologija. U okviru Centra radit će se na programima inovativnog poduzetništva u smislu poticanja otvaranja Start up i Spin off kompanija Sveučilište Sjever.

U tom cilju, u Centru će se provoditi programi jačanja kapaciteta nastavnog, znanstvenog i administrativnog osoblja Sveučilišta u svim segmentima transfera znanja, tehnologije, pravnog oblikovanja i zaštite istih i komercijalizacije. „Od ideje do patenta - ciklus edukacija o upravljanju znanjem i komercijalizaciji inovacija“. Organizacija ciklusa edukacijskih radionica za znanstveno-nastavno osoblje, s naglaskom na mlade istraživače, poslijedoktorande i doktorande, s fokusom na teme kao što su: prepoznavanje komercijalnog potencijala istraživanja, zaštita intelektualnog vlasništva (autorska prava, patenti, modeli), proces prijave patenta, suradnja sa Odjelom za EU fondove, projekte i valorizacija znanstvenih rezultata, s ciljem jačanja vještina i znanja za proaktivno upravljanje rezultatima istraživanja, u skladu s nacionalnim i europskim politikama transfera znanja.

Studijski posjeti (job shadowing) za djelatnike Centra omogućiti će strukturirano usavršavanje kroz višednevni boravak u uglednim partnerskim institucijama, prvenstveno sveučilištima i istraživačkim centrima s razvijenim sustavima podrške u poslovima transfera tehnologija i međunarodnih istraživački projekata kao i stavljanje na tržište prava odnosno komercijalizacija inovacija.

Unutar Centra oformit će se tim vezan za zaštitu intelektualnog vlasništva te izradu i ustroj internih regulativa vezano uz procese prepoznavanja, oblikovanja, zaštite i korištenja intelektualnog vlasništva te podršku u provedbi procesa transfera znanja i osnivanja start up i spin off društva.

Redizajnom i nadogradnjom postojeće online platforme UNIN Connect u smjeru moderne, interaktivne online baze podataka, povećati će se vidljivost aktivnosti Odjela za EU fondove, projekte, suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologija i Centra za transfer tehnologija. Digitalna web stranica – redizajnirana i nadograđena platforma omogućit će sustavno predstavljanje znanstvenoistraživačkih projekata kroz jasne i dostupne profile. Svrha je povećati vidljivost istraživačkog rada Sveučilišta Sjever, povećati mogućnost suradnje s vanjskim dionicima (tvrtkama, jedinicama lokalne i regionalne samouprave, civilnim društvom) te potaknuti transfer znanja i primjenu rezultata u praksi – u skladu s načelima otvorene znanosti i pametne specijalizacije.

Centar će djelovati i kroz suradnju sa ZIP-om (znanstveno inovacijski Park u Koprivnici - zgrada koja je u fazi obnove i prenamjene iz programa ITU mehanizma Koprivnica) i to u aktivnostima koje se odnose na aktivan rad na izazovima u gospodarstvu na Sjeveru HR te razvoj, testiranje, prototipiranje potencijalnih rješenja ili zajednički razvoj inovativnih modela i postupaka primjene znanstveno utemeljenih rezultata istraživanja koje bi se implementirale direktno u gospodarstvo putem organizacije evenata, susreta sa industrijom, angažiranjem vanjskih predavača i edukatora stručnjaka.

Isto tako, sudjelovanje u mrežama PPI koje će prihvaćati novonastale inovativne kompanije u svoje centre i inkubatore u kojima Sveučilište ima ulogu sustava koji stvara inovativne kompanije, ali i profesori kroz mentorstvo savjetuju i prenose znanje iz znanstvenih centara u gospodarstvo. HEI2MARKET - EIT/HORIZON projekt u provedbi osigurat će izgradnju sustava unutar Sveučilišta za poticanje i podršku poduzetničkim idejama, razvoju deep tech tvrtki, povezivanje sa potencijalnim investitorima, treninge i edukacije za osnivače te time ostvariti cilj potencijalnog povećanja inovativnih kompanija nastalih iz sustava Sveučilišta.

Opisane aktivnosti usklađene su sa strateškim područjima i ciljevima Strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2023. do 2028. godine. Konkretno, usklađene su sa strateškim područjem SP2 – Znanstveno-istraživačka i umjetnička djelatnost, jer podržava razvoj infrastrukture za znanstvena istraživanja te sa strateškim ciljem 5.2. – Razvoj materijalnih i financijskih resursa, posebice zadatkom 5.2.1. koji se odnosi na opremanje radilišta i laboratorija te sa strateškim ciljem 6.2. – Pozicioniranje Sveučilišta u lokalnoj i regionalnoj zajednici, jer uključuje provedbu projektnih aktivnosti i suradnje sa dionicima iz regije s ciljem unaprjeđenja strategija, politika i razvoja regionalne zajednice.

### **STRATEŠKI CILJ 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja**

*Kroz strateški cilj Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja opisuju se sljedeći posebni ciljevi u sklopu razvojne i izvedbene aktivnosti, a sukladno čl. 6 i 7. Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj.*

**6. Naziv aktivnosti:** Razvoj koncepta održavanja nastave "Internationalization at Home (IaH)" u cilju prilagodbe Sveučilišta Sjever sve široj dolaznoj i odlaznoj internacionalizaciji

#### **Posebni cilj 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje**

**Vrsta aktivnosti:** Razvojna

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl. 6, st. 6. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta; čl. 6, st. 10. Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 80.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 20.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 100.000,00 eura

Omogućiti studentima Sveučilišta Sjever da u sklopu redovnog studiranja pojedine nastavne/izvannastavne aktivnosti izvršavaju na engleskom jeziku i time budu dodatno motivirani za uključivanje u programe mobilnosti i sudjelovanju u programima integracije stranih studenata na ustanovi. Nositelji ovih aktivnosti (IaH) su nastavnici Sveučilišta Sjever, gostujući predavači iz inozemstva, stručne i potporne službe Sveučilišta Sjever. Iskustvo međunarodnog studiranja za studente prijediplomskih i diplomskih studija ograničeno je na mali broj sudionika kroz formalne programe mobilnosti. U cilju pripreme i motivacije studenata za odlaznu mobilnost, kroz aktivnosti IaH će se za studijsku grupu simulirati iskustvo studiranja na stranoj ustanovi. U pripremi je potrebno prilagoditi pojedine kolegije za izvedbu na engleskom jeziku, usavršiti jezične i kulturološke kompetencije studenata, nastavnika i stručnih službi, prilagoditi signalistiku u zgradama na engleski jezik, pripremanje i objava vodiča za dolazne studente i sl.

Glavne financijske stavke ove aktivnosti u nastavku: IaH: prilagodba 54 kolegija (17 prijediplomskih studija x2 kolegija + 10 diplomskih studija x2 kolegija) za izvedbu na engleskom jeziku; usavršavanje jezičnih i kulturoloških kompetencija nastavnika i stručnih službi; usavršavanje jezičnih i kulturoloških kompetencija studenata; trošak prilagođavanja prostora (signalistike u zgradama); pripremanje i objava vodiča za dolazne studente.

Sve navedeno posebno je istaknuto u postupku reakreditacije Sveučilišta u vidu preporuke - jačanje međunarodne suradnje u svim područjima djelovanja Sveučilišta, internacionalizaciju sveučilišnih aktivnosti i programa i uključivanje studenta u međunarodne projekte, na što se Sveučilište kroz Akcijski plan i Strategiju razvoja obvezalo provesti.

Navedena aktivnost direktno je povezana sa Strategijom razvoja Sveučilišta Sjever i to:- strateško područje 4 (SP4)- naziv strateškog područja: Međunarodna suradnja, internacionalizacija i mobilnost - zadatak/mjera 4.1.2. Osigurati dodatnu izobrazbu nastavnika (strani jezik) kroz organiziranje škola stranog jezika o trošku ustanove, s ciljem pripreme nastavnika za izvođenje kolegija na stranom jeziku - zadatak/mjera 4.1.3. Povećavati dostupnost informacija o mogućnostima studiranja na Sveučilištu, kontinuiranim ažuriranjem mrežnih stranica na engleskom jeziku te izradom brošura i kataloga o

Sveučilištu na engleskom jeziku - zadatak/mjera 4.3.4. Povećati dolaznu mobilnost studenata povećanjem broja kolegiya koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku.

Aktivnost je usklađena i s Akcijskim planom Sveučilišta Sjever i to: - glava 1. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta - poglavlje 4. Visoko učilište osigurava dostupnost informacija o važnim aspektima svojih aktivnosti (nastavnoj, znanstvenoj/umjetničkoj i društvenoj ulozi) - preporuka 1. Sveučilištu Sjever se preporuča da ishode učenja za kolegije koje mogu upisati međunarodni studenti prevede na engleski i javno objavi na mrežnim stranicama Visokog učilišta - preporuka 2. Sveučilištu se preporuča da poboljša vidljivost informacija o aktivnostima moguće studentske razmjene; glava 3. Nastavni proces i podrška studentima - poglavlje 1. Uvjeti za upis ili nastavak studija usklađeni su sa zahtjevima studijskog programa, jasni su, objavljeni i dosljedno se primjenjuju - preporuka 1. Preporuča se Sveučilištu Sjever da dokumente koji se odnose na uvjete i način studiranja (interni pravilnici) postavi i na engleskom jeziku; glava 3. Nastavni proces i podrška studentima - poglavlje 7. Visoko učilište osigurava povoljne uvjete za studiranje inozemnih studenata - preporuka 1. Preporuča se Sveučilištu Sjever da uspostavi minimalne standarde poput kataloga kolegija s njihovim opisima na stranom jeziku. - preporuka 2. Preporuča se Sveučilištu Sjever da ažurira mrežnu stranicu za strane studente i doda sve relevantne informacije na stranom jeziku. - preporuka 3. Preporuča se Sveučilištu Sjever da kontinuirano radi na međunarodnom promicanju Sveučilišta (u okviru konferencija, publikacija i međunarodne suradnje).

**7. Naziv aktivnosti:** *Razvoj, unapređenje i provedba inovativne stručne prakse na ustanovi za izvrsne studente*

### **Posebni cilj 3.1. Unapređenje studija**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 60.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 20.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 80.000,00 eura

Uključivanje najboljih studenata u organiziranu stručno/istraživačku aktivnost na studiju- odabir isključivo prema kriteriju izvrsnosti studiranja (a ne za sve studente). Omogućiti razvijanje praktičnih kompetencija izvrsnim studentima i međunarodnim dolaznim studentima kroz rad u laboratorijima, praktikumima, umjetničkim ateljeima provođenjem koncepta npr. learning by doing, learning by investigating. Završetkom ovih aktivnosti studentima će se priznati kolegij/kolegiji "Stručna praksa" koja je sastavni dio na većini studija iz STEM područja. Poželjno je ovu aktivnost internacionalizirati i ponuditi je za dolazak stranih studenata na aktivnost stručne prakse na ustanovi. Ovime se uveliko promiče razvoj praktičnih i projektnih kompetencija studenata u međunarodnim studentskim timovima. Glavne financijske stavke na bazi jedne aktivnosti: 1. trošak potrošnih materijala (laboratorijski materijali, ispitni uzorci, komponente za izradu mehaničkih i elektroničkih uređaja, zaštitna oprema, sitni pribor, ispisi i toneri), 2. prijevod zadataka, priručnika i uputa za strane studente na engleski jezik, 3. promocija i informiranje studenata, 4. godišnja stručna ekskurzija.

Navedena aktivnost direktno je povezana sa Strategijom razvoja Sveučilišta Sjever i to: - strateško područje 1 (SP1) - naziv strateškog područja: Nastavni proces i studentski standard - zadatak/mjera

1.2.6.- Omogućiti uspješnije razvijanje praktičnih kompetencija studenata i - zadatak/mjera 1.2.14.- Podupirati studentske projekte koji afirmiraju i promiču ustanovu u zajednici (studentski radio, studentska TV, studentski portali i sl.) te podupirati studentske sportske aktivnosti.

## **STRATEŠKI CILJ 4. Jačanje društvene odgovornosti**

*Kroz strateški cilj Jačanje društvene odgovornosti opisuju se sljedeći posebni ciljevi u sklopu razvojne i izvedbene aktivnosti, a sukladno čl. 6 i 7 . Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj.*

**8. Naziv aktivnosti:** *Razvoj Centra za zdravstvenu metriku i istraživanje kvalitete života regije Sjever u svrhu jačanja društvenog angažmana sveučilišta*

### **Posebni cilj 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja**

**Vrsta aktivnosti:** Razvojna

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.6, st. 5. Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici, s posebnim naglaskom na uvažavanje različitosti, jačanje pravičnosti i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju i znanosti

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 61.300,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 20.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 81.300,00 eura

Aktivnost obuhvaća razvoj Centra za zdravstvenu metriku kroz nabavu specijalizirane opreme (informatičke i znanstvene opreme, sustava za prikupljanje i obradu podataka). Navedeno će omogućiti sustavno praćenje zdravstvenih trendova temeljem kojih će se unaprjediti javnozdravstvene politike te kvaliteta života stanovnika regije Sjever.

Radnje ove aktivnosti uključuju prikupljanje podataka putem upitnika i intervjua, statističku obradu rezultata te izradu izvješća s preporukama za unaprjeđenje socijalnih i zdravstvenih politika na županijskoj i nacionalnoj razini, čime se izravno pridonosi aktivnostima od nacionalnog značaja.

Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Nabava informatičke i znanstvene opreme (Serveri, baze podataka, uređaji za unos i analizu podataka, diseminacija rezultata, Softverski alati za obradu, analitiku i vizualizaciju podataka (Licencirani alati npr. SPSS, Stata, Power BI, Tableau), Razvoj sustava za online prikupljanje podataka (ankete, intervjui).

Aktivnost je usklađena sa strateškim područjem SP2 - Znanstveno-istraživačka i umjetnička djelatnost, jer podržava razvoj infrastrukture za znanstvena istraživanja. Osim toga, usklađena je sa strateškim ciljem 5.2. - Razvoj materijalnih i financijskih resursa, posebice zadatkom 5.2.1. koji se odnosi na opremanje radilišta i laboratorija. Također, usklađena je s ciljem 6.2. – Pozicioniranje Sveučilišta u lokalnoj i regionalnoj zajednici, jer pridonosi unaprjeđenju zdravstvenih politika na regionalnoj i nacionalnoj razini.

**9. Naziv aktivnosti:** *Planiranje i provedba događanja i projekata u partnerstvu s gospodarstvom, zdravstvenim i javnim institucijama kroz programe u sklopu Tjedna karijera*

**Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** Čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 100.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 200.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 300.000,00 eura

Aktivnost obuhvaća planiranje, organizaciju i provedbu različitih događanja i projekata čiji je cilj povezivanje studenata s poslodavcima i stručnjacima iz gospodarstva, zdravstvenih ustanova, javnog sektora, kulturnih institucija i drugih organizacija. Tijekom provedbe ove aktivnosti studenti kroz radionice, predavanja i savjetovanja stječu praktične uvide u zapošljavanje i razvijaju karijerne vještine. Moguće je kroz aktivnosti implementirati 'job shadowing' gdje bi studenti mogli samostalno ili u manjim grupama posjetiti tvrtke, bolnice i javne institucije te pratiti stručnjake u svakodnevnom radu - navedeno je prilika za uvid u realne radne procese i izazove (npr. zdravstvene ustanove, kulturne i obrazovne institucije, proizvodni pogoni, laboratoriji, gradski uredi i sl.).

Ova aktivnost zahtijeva veću investiciju jer obuhvaća kontinuiranu višegodišnju provedbu složenih događanja i individualiziranih karijernih programa. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Planiranje, koordinacija i organizacija događanja (evaluacija, izvještavanje, administrativna podrška, Provedba Tjedna karijera (Predavači, logistika, promocija, prostori, tehnička oprema) Vidljivost i PR kampanje (privlačenje partnera i studenata).

Aktivnost je usklađena sa strateškim područjem SP6 - Društvena odgovornost, ciljem 6.2. - Pozicioniranje Sveučilišta u lokalnoj i regionalnoj zajednici, kroz zadatak 6.2.2., koji potiče zajedničke projekte s gospodarstvom i javnim sektorom.

**10. Naziv aktivnosti:** *Kontinuirani profesionalni razvoj nastavnika i razvoj nastavničkih kompetencija*

**Posebni cilj 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti**

**Vrsta aktivnosti:** Razvojna

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** Čl.6, st. 2. Modernizacija studijskih programa

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 200.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 40.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 240.000,00 eura

Reakreditacijom studijskih programa utvrđeno je kako pojedini nastavnici nemaju dovoljno razvijene nastavničke kompetencije, stoga je svrha jačanje i razvoj nastavničkih kompetencija s ciljem povećanja kvalitete nastavnih procesa te izrade silabusa vezanih uz područje njihova djelovanja.

Osnaživanje nastavnika uključuje razvoj ključnih kompetencija i vještina potrebnih za uspješno vođenje nastave, a obuhvaća: pedagoške i didaktičke kompetencije za prilagodbu nastavnog pristupa individualnim potrebama studenta organizaciju učenja, oblikovanje poticajnog okruženja i evaluaciju postignuća; emocionalnu otpornost i upravljanje stresom, kako bi se održala kvaliteta nastave i dobrobit nastavnika.

Program usavršavanja nastavničkih kompetencija uključivati će predavanja i radionice o pedagoškim, didaktičkim, metodološkim i psihološkim sadržajima važnim za unapređenje nastavnog procesa. U usavršavanju će sudjelovati 30 nastavnika. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Organizacija edukacija i radionica (pedagogija, metodika, evaluacija, komunikacija); Program emocionalne otpornosti i upravljanja stresom za nastavnike; Edukacija za primjenu suvremenih nastavnih metoda i digitalnih alata.

Usklađenost s Akcijskim planom 2.3.1. i 2.3.2. te razvojnom strategijom Sveučilišta Sjever, strateški cilj 1.1 Povećanje kvalitete nastavnog procesa, mjera 1.1.16. Omogućiti usavršavanje nastavnika i suradnika s ciljem stjecanja pedagoško-psiholoških kompetencija u aspektu nastave; 1.1.17. Pružiti sustavnu podršku nastavnicima u osnaživanju nastavničkih kompetencija organiziranjem radionica o metodama poučavanja. Potrebe usavršavanja iz engleskog jezika usklađene su sa točkama Akcijskog plana 1.4.1., 3.7.1., 3.7.2., 3.7.3.

#### **11. Naziv aktivnosti: *Solarna elektrana za samoopskrbu SC Varaždin SOLUNIN VŽ***

##### **Posebni cilj 4.5. Jačanje zelene tranzicije**

**Vrsta aktivnosti:** Razvojna

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.6, st. 7. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture

**Rok izvršenja aktivnosti:** 1.1.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 125.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 55.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 180.000,00 eura

Predviđena je javna nabava za dobavu i instalaciju solarne elektrane snage 100 kW prema odobrenom projektu i dobivenom rješenju o elektroenergetskoj suglasnosti od HEP-a.

Idejni projekt solarne elektrane plaćeno (APN) + Elektro-energetska suglasnost (EES). Procjena financijskih izdataka: Priprema i revizija tehničke dokumentacije (projekt, elektroenergetska suglasnost, dozvole), Javno nadmetanje i upravljanje projektom, Nabava fotonaponskih panela, invertera i opreme, Instalacija i montaža sustava (radovi, montažeri, kabliranje, osigurači, zaštita), Sustav za nadzor i daljinsko upravljanje elektranom (monitoring sustav), Povezivanje na mrežu,

ispitivanja, završno tehničko ispitivanje, Edukacija osoblja i diseminacija rezultata (PR, izvješća, oznake). Procjena: 125.000 EUR, vlastita sredstva: 55.000 EUR

Aktivnost je u Strategiji razvoja obuhvaćena strateškim ciljem 6.3, mjerom 6.3.4. (6.3.4. Izraditi projekte u cilju povećanja energetske učinkovitosti postojećih objekata).

## **12. Naziv aktivnosti: *Osmišljavanje i provedba novih programa popularizacije znanosti i umjetnosti***

### **Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.7, st. 11. Popularizacija znanosti i umjetnosti

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 100.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 10.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 110.000,00 eura

Program popularizacije znanosti i umjetnosti usmjeren je na širu javnost, s ciljem učinkovitog prenošenja složenih znanstvenih i umjetničkih tema kroz pojednostavljivanje koncepata (storytelling), vizualizaciju podataka, javni nastup i medijsku komunikaciju. U sklopu programa planira se uvođenje natječaja i nagrade za najbolje inicijative u popularizaciji znanosti i umjetnosti, kao i ciklus gostujućih predavanja i demonstracija koje profesori i istraživači održavaju u školama izvan redovitih manifestacija. Dodatno, program uključuje snimanje i emitiranje popularno-znanstvenih i umjetničkih sadržaja putem digitalnih platformi (Facebook, Instagram, YouTube, TikTok), organizaciju javno dostupnih instalacija, izložbi i performansa u suradnji s lokalnom zajednicom te aktivno sudjelovanje na regionalnim događanjima kroz znanstveno-umjetničke radionice i nastupe studenata i profesora. Također, planira se pokretanje podcasta za predstavljanje istraživačkih i umjetničkih projekata te vođenje specijaliziranog bloga s edukativnim sadržajima i infografikama, što može biti dio studentskog portala Pressedan.hr. Ovaj sveobuhvatni pristup popularizaciji znanosti i umjetnosti doprinosi povećanju društvene svijesti, poticanju interesa za znanost i umjetnost te jačanju suradnje sveučilišta s lokalnom zajednicom i školama u regiji. Ova aktivnost strukturira raznovrsne formate popularizacije u jedinstveni, prepoznatljiv sveučilišni program koji ima širok doseg i obrazovno-društvenu vrijednost. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Organizacija ciklusa gostujućih predavanja u školama (logistika, honorari, materijali), Produkcija i promocija video sadržaja za društvene mreže, Pokretanje i održavanje podcast serijala, Razvoj i održavanje bloga (Pressedan.hr) – sadržaj, infografike, tehnička podrška, Organizacija natječaja i nagrade za popularizaciju znanosti i umjetnosti, Realizacija izložbi, instalacija i javnih performansa (materijali, umjetnici, promocija), Sudjelovanje na vanjskim festivalima i manifestacijama (put, štandovi, honorari, kotizacije), Koordinacija, planiranje i upravljanje programom (interni tim, suradnici), Promocija i komunikacija – digitalne kampanje, plakati, oglasi, Monitoring, evaluacija, izvještaji i administrativna podrška.

Aktivnost je iznimno dobro usklađena sa svim ključnim strateškim dokumentima Sveučilišta Sjever. Pruža visoku dodanu vrijednost kroz društvenu odgovornost, komunikaciju znanosti i umjetnosti, digitalnu vidljivost i studentsko uključivanje. Uz pravilno strukturiranu provedbu, može postati jedan od najprepoznatljivijih segmenata javne prisutnosti Sveučilišta. Strategija Sveučilišta Sjever 2023–2028: SP2 – Znanstveno-istraživačka i umjetnička djelatnost (Ova aktivnost neposredno doprinosi jačanju znanstvene vidljivosti, kao i društvenog utjecaja umjetničkog stvaralaštva. U dokumentu se

ističe važnost "inovativnosti i primjenjivosti rezultata istraživanja" te jačanje odnosa s lokalnim dionicima — što je upravo u fokusu ove aktivnosti.), SP6 – Društvena odgovornost (Aktivnost se izravno poklapa s misijom Sveučilišta kao generatora pozitivnih društvenih promjena i potiče uključivanje u lokalnu zajednicu.). SP4 – Internacionalizacija i mobilnost (Iako nije primarni cilj, digitalni sadržaji i društvene mreže mogu imati širi međunarodni doseg, posebno kod emisije na engleskom jeziku ili regionalnim jezicima.). Znanstveno-istraživačka i umjetnička strategija 2021–2027. naglašava potrebu za popularizacijom znanstvenih i umjetničkih postignuća, interdisciplinarnim pristupima u komunikaciji znanosti, javno dostupnim rezultatima istraživanja i umjetničkog rada. Osobito je naglašen i odgojno-edukacijski utjecaj na srednjoškolce i širu javnost, što je potpuno u skladu s ovom aktivnošću. Akcijski plan aktivnosti povezan je s više mjera, uključujući: Povećanje angažmana u znanstvenoj i umjetničkoj produkciji, suradnju s lokalnom zajednicom i promocija znanstvenih rezultata, poticanje studenata na objavljivanje i sudjelovanje u događanjima, te unapređenje komunikacije i promidžbe Sveučilišta.

### **13. Naziv aktivnosti: Nastavak realizacije manifestacija Festival znanosti i Dani otvorenih vrata**

#### **Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti**

**Vrsta aktivnosti:** Izvedbena

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.7, st. 11. Popularizacija znanosti i umjetnosti

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 100.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 20.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 120.000,00 eura

Provedba godišnjih aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti u sklopu Festivala znanosti i Otvorenih dana Sveučilišta Sjever, usmjerenih na širu javnost. Aktivnosti uključuju znanstveno-popularna predavanja i radionice za djecu predškolskog uzrasta, učenike osnovnih i srednjih škola, odrasle, a cilj im je povećanje društvene svijesti, poticanju interesa za znanost i umjetnost te jačanje društvenog angažmana sveučilišta.

Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Organizacija godišnjeg Festivala znanosti, Organizacija godišnjih Otvorenih dana Sveučilišta, Izrada i tisak promotivnih i edukativnih materijala (brošure, plakati, grafički sadržaji), Honorari vanjskih predavača, umjetnika i suradnika, Logistički troškovi i tehnička podrška (najam prostora/opreme, tehničari, osiguranje), Evaluacija, anketiranje sudionika, analiza učinka i izvještavanje, Upravljanje projektom i koordinacija svih godišnjih ciklusa.

Ova aktivnost je potpuno usklađena sa strateškim dokumentima Sveučilišta. Osnažuje ulogu Sveučilišta kao aktivnog dionika društva, doprinosi javnoj pismenosti u znanosti i umjetnosti, te omogućuje studentima i profesorima društveni angažman i razvoj komunikacijskih kompetencija. Ova aktivnost je potpuno usklađena sa strateškim dokumentima Sveučilišta. Osnažuje ulogu Sveučilišta kao aktivnog dionika društva, doprinosi javnoj pismenosti u znanosti i umjetnosti, te omogućuje studentima i profesorima društveni angažman i razvoj komunikacijskih kompetencija. SP6 – Društvena odgovornost: „Osnaživanje suradnje s lokalnom zajednicom i poticanje društvene inkluzije putem događanja i projekata s dionicima izvan akademske zajednice.” SP2 – Znanstveno-istraživačka i umjetnička djelatnost: Aktivnosti koje približavaju znanstveno-umjetnički rad javnosti potpomažu misiju Sveučilišta o doprinosu javnom sektoru i edukaciji. SP1 – Nastavni proces i studentski standard:

Posredno se podupire aktivno uključivanje studenata i razvoj njihovih komunikacijskih i organizacijskih vještina. Znanstveno-istraživačka i umjetnička strategija 2021–2027. predviđa i potiče: vidljivost znanstvenih i umjetničkih postignuća, jačanje odnosa sa zajednicom i popularizaciju znanstvenih sadržaja, osobito među mladima. Ujedno, ova vrsta aktivnosti se eksplicitno navodi kao poželjna forma znanstveno-umjetničkog transfera znanja. U kontekstu Akcijskog plana aktivnosti, aktivnost je povezana s velikim brojem mjera, poput: 1.5.1., 1.5.2. (Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta), 3.6.1, 3.6.2., 3.6.3, 3.6.4. (Nastavni proces i podrška studentima), 5.2.3., 5.2.5., 5.2.7., 5.3.3., 5.3.6.1 5.5.1. 5.5.6, 5.5.8. (Znanstvena/umjetnička djelatnost).

**14. Naziv aktivnosti:** *Razvoj i implementacija raznih sustava za digitalizaciju Sveučilišta Sjever (digitalizacija sustava upisa; digitalizacija poslovno-informacijskog sustava Rektorata; redizajn UNIN Connect online platforme; digitalizacija procesa internacionalizacije*

#### **Posebni cilj 4.4. Digitalizacija poslovanja**

**Vrsta aktivnosti:** Razvojna

**Aktivnost iz uredbe NN 78/2023:** čl.6, st. 10. Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta

**Rok izvršenja aktivnosti:** 30.9.2029.

**Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU:** 290.000,00 eura

**Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava):** 65.000.00 eura

**Ukupna vrijednost aktivnosti:** 355.000,00 eura

Aktivnost je usmjerena na uspostavu samostalnog sustava e-upisa koji bi omogućio pristupnicima da u cijelosti digitalno provedu postupak upisa. Sustav bi trebao biti integriran s postojećim nacionalnim informacijskim sustavima relevantnim za proces upisa (NISpVU, ISVU i dr.). Digitalizacijom procesa upisa omogućiti će se znatno viša razina dostupnosti, učinkovitosti i transparentnosti, uz istovremeno smanjenje administrativnog opterećenja službi Sveučilišta. Na taj će se način podići kvaliteta korisničkog iskustva i omogućiti pristup visokom obrazovanju na suvremeni način, u skladu s načelima digitalne transformacije javnih ustanova. Procijenjeni financijski elementi: Analiza potreba i oblikovanje sustava (vanjski konzultanti ili IT stručnjaci), Razvoj softvera i integracija s postojećim sustavima - NISpVU, ISVU itd. (Programiranje, testiranje, backend/frontend razvoj), Sigurnosne mjere i zaštita podataka (GDPR sukladnost, enkripcija, autentifikacija), Testiranje i pilot implementacija (Interno testiranje, ispravci bugova, evaluacija), Obuka djelatnika i korisnička dokumentacija (Radionice za službenike studentskih službi, izrada uputa), Održavanje, tehnička podrška i nadogradnje (Tehnički support, sitne nadogradnje, korisnički servis).

Digitalizacija poslovno-informacijskog sustava predstavlja unapređenje poslovnih procesa Rektorata u vidu povezivanje sustava Rektorata sa sastavnicama (sveučilišnim i stručnim odjelima). Navedeno podrazumijeva digitalizaciju sustava Rektorata u kontekstu praćenja održane nastave i izračuna nastavnog opterećenja (normiranja), odnosno uvođenje digitalnih alata i procesa koji omogućuju: Evidenciju održane nastave u digitalnom obliku (nastavnici putem online sustava evidentiraju održana predavanja, vježbe, seminare, konzultacije, sustav može biti povezan s rasporedima ili platformama za e-učenje), Automatizirani izračun nastavnog opterećenja (mogućnost izračuna za akademsku godinu, semestar ili projektno razdoblje), Povezivanje s kadrovskim i financijskim sustavima (podaci iz sustava mogu služiti za obračun plaća, dodataka na plaću, normiranja ili izvještaje za ministarstvo) te Analitiku i izvještavanje (generiranje izvještaja za potrebe pročelnika, rektora, prorektora, praćenje opterećenja

po odjelima, uvid u ravnomjernu raspodjelu nastavnih opterećenja). Digitalizacija ovog segmenta znači prelazak s ručnog unosa, Excela i papirnatih obrazaca na centralizirani informacijski sustav koji omogućuje efikasnije praćenje, automatski izračun, transparentnost i bolju organizaciju nastavnog procesa.

Predviđeni troškovi ove aktivnosti: procjena, definiranje zahtjeva te vanjski konzultanti po potrebi; softver za digitalizaciju; hardver; digitalizacija podataka; programi i obuka zaposlenika koji će raditi sa sustavom; održavanje i podrška sustava.

Redizajn online platforme za promociju projektnih djelatnosti UNIN Connect predstavlja nadogradnju i razvoj sveučilišne platforme UNIN Connect u smjeru moderne, interaktivne online baze podataka koja transparentno prikazuje tekuće i završene istraživačke projekte Sveučilišta Sjever s naglaskom na primijenjeni potencijal rezultata.

Također, Sveučilište Sjever prepoznaje važnost digitalizacije procesa internacionalizacije kroz unaprjeđenje i korištenje digitalnih alata u aktivnostima provedbe međunarodnih programa razmjene. Proces digitalizacije programa mobilnosti ima zadatak poboljšanje poslovnih procesa i administrativne procedure vezane uz odabir na natječaje za mobilnost (digitalizacija procesa prijave i obrade podataka, nominacije prihvatnih ustanova te priznavanje stečenih ECTS bodova i ishoda učenja, digitalizacija sustava za umrežavanje i suradnju te interaktivnih sustava za strane studente i nastavnike).

Procjena financijskih izdataka (digitalizacija procesa internacionalizacije): Analiza postojećih procesa, definiranje potreba i digitalne arhitekture, Razvoj i prilagodba digitalnog sustava za prijave, nominacije i priznavanje mobilnosti, Digitalna baza za umrežavanje i komunikaciju s inozemnim partnerima i studentima, Izrada i integracija alata za prijenos i priznavanje ECTS bodova i ishoda učenja, Višejezična korisnička platforma za strane studente i nastavnike, Obuka osoblja za korištenje sustava i osiguranje korisničke podrške, Održavanje, tehnička podrška i daljnji razvoj sustava.

Aktivnost je u Strategiji razvoja obuhvaćena strateškim ciljem 3.2.2. Digitalizirati dokumentaciju sustava kvalitetnog upravljanja Sveučilišta Sjever

## 4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

*Za potrebe financijskog planiranja u sklopu pripreme i implementacije programskog ugovora, potrebno je dostaviti sažetak financijskog plana za razdoblje od četiri godine trajanja programskog ugovora.*

Osnovna komponenta ispunjava se temeljem iznosa osnovne proračunske komponente za prvu godinu programskog ugovora zaprimljenog od Ministarstva znanosti i obrazovanja, dok se razvojna i izvedbena komponenta razrađuju temeljem prethodno obrazloženih i planiranih razvojnih i izvedbenih aktivnosti. Uz prijavu na Poziv na sklapanje programskog ugovora, javni znanstveni institut također prilaže Prijedlog važećeg financijskog plana.

Sažetak financijskog plana treba biti izravno povezan s obrazloženjima iz prethodnih poglavlja, odnosno stavke planiranih rashoda moraju biti u direktnoj vezi s planiranim aktivnostima, koje pak moraju doprinositi ostvarenju odabranih ciljeva. Drugim riječima, stavke planiranih rashoda plana trebaju se odnositi na planirane aktivnosti razvojne i izvedbene proračunske komponente (sukladno aktivnostima koje su navedene u člancima 6. i 7. Uredbe), koje se predlažu za ostvarenje odabranih ciljeva odnosno postizanje ciljanih vrijednosti pokazatelja. Financijska sredstva predložena za pojedinu aktivnost moraju biti usklađena s predviđenim opsegom pojedine aktivnosti, odnosno zadanim ciljevima i kvantificiranim ciljanim vrijednostima koje se tim aktivnostima planiraju postići. Navedeno će biti predmet pregovora s Ministarstvom znanosti i obrazovanja u okviru pregovaračkog postupka i izrade konačnog nacrtu programskog ugovora.

U sažetku financijskog plana je potrebno navesti sljedeće stavke:

A) Prihodi po godinama (Tablica 1):

1. *Programsko financiranje. Potrebno je navesti ukupni predviđeni iznos u sklopu pregovora za programsko financiranje te navesti planirani iznos za svaku od tri proračunske komponente programskog ugovora (osnovna, razvojna, izvedbena).*
2. *Namjenski prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih namjenskih prihoda.*
3. *Vlastiti prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih vlastitih prihoda.*

B) Rashodi po godinama (Tablica 2):

1. *Rashodi osnovne komponente, koji se odnose na:*
  - *plaće i materijalna prava zaposlenih*
  - *materijalne troškove poslovanja*
  - *sredstva za tekuće i investicijsko održavanje nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture*
  - *izdatke za obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti*
  - *sredstva za znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje*
  - *izdatke za studentski standard*
  - *sredstva za izdavačku djelatnost*
  - *sredstva za druge osnovne troškove.*
2. *Rashodi razvojne komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz razvojne komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu razvojnu aktivnost.*
3. *Rashodi izvedbene komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz izvedbene komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu izvedbenu aktivnost.*

4. *Rashodi za aktivnosti koji se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koje se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda.*

**Prilozi:**

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**