

Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva

Institucija: Sveučilište Sjever

Redni broj (Oznaka aktivnosti)	Naziv aktivnosti	Vrsta aktivnosti (razvojni/izvedbeni)	Aktivnost iz Uredbe NN 78/2023 (npr. čl. 6 st.3)	UNOS AKTIVNOSTI				UNOS POKAZATELJA				UNOS CILJEVA		
				Opis aktivnosti	Iznos financiranja aktivnosti iz komponente PU	Iznos sufinanciranja (iz vlastitih ili namjenskih sredstava)	Ukupna vrijednost aktivnosti	Rok izvršenja aktivnosti (unijeti datum npr. 31.12.2028.)	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja	Ciljana vrijednost	Posebni cilj	Strateški cilj
1	Serijska radionica pisanja i objavljivanja znanstvenih radova (od ideje do objave prema citiranosti) za studente i mlade znanstvenike te provođenje programa UNIN Innovate+ i nastavak provođenja programa Top znanstvenik	Izvedbeni	Čl.7, st. 10. Jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika	Organizacija strukturirane serije radionica znanstvenog pisanja i objavljivanja namijenjene studentima, doktorandima i nastavnicima u ranoj fazi znanstvene karijere, s ciljem jačanja istraživačkih kompetencija. Radionice su prilagođene različitim fazama karijere te uključuju teme poput oblikovanja istraživačkog pitanja, odabira časopisa, procesa objave i praćenja citiranosti. Aktivnost doprinosi povećanju znanstvene vidljivosti i utjecaja radova, uz poticanje mentorirane suradnje između studenata i nastavnika. Sveučilište nastavlja s provedbom programa jačanja vlastitog znanstvenog kadra pod nazivom Top znanstvenik koji ima za cilj unaprijediti vještine znanstvenika i nastavnika Sveučilišta Sjever u području menadžmenta i leadershipa kao i vještina prijave i provedbe EU projekata kako bi se stvorili dodatni kapaciteti Sveučilišta za nova istraživanja i znanstvene projekte. UNIN Innovate+ je mentorski program za studente i mlade istraživače u području inovacija i komercijalizacije, odnosno Sveučilište želi uspostaviti mentorski program kojim se doktorandi i poslijedoktorandi povezuju s iskusnim istraživačima i stručnjacima iz područja komercijalizacije znanja, intelektualnog vlasništva i suradnje s gospodarstvom. Cilj programa je osposobiti mlade istraživače za prepoznavanje primjenjivih rezultata istraživanja. Procjena troškova: Predviđa se angažman domaćih i stranih vanjskih stručnjaka za održavanje radionica i mentorstva iz područja znanstvenog pisanja, objavljivanja i upravljanja istraživačkim podacima kao i priprema tiskanih i digitalnih edukativnih materijala. Predviđeni su troškovi organizacije radionica, uključujući tehničku podršku i logistiku, studentske posjete i dolazak gostujućih predavača. Također su predviđene pretplate na online alate i baze podataka za potrebe rada istraživača te aktivnosti evaluacije i diseminacije rezultata, uključujući analizu učinaka i završnu prezentaciju.	130.000,00	20.000,00	150.000,00	30.9.2029.	Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	920	965	1015	1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
2	Poticanje objave interdisciplinarnih tematskih znanstvenih sadržaja u obliku recenziranih znanstvenih knjiga/monografija radi jačanja diseminacije i znanstvene vidljivosti	Izvedbeni	Čl.7, st. 6. Izdavačka djelatnost	Aktivnost je usmjerena na stvaranje poticajnog okruženja za razvoj interdisciplinarnog istraživačkog rada na Sveučilištu Sjever kroz poticanje objave interdisciplinarnih znanstvenih knjiga i monografija – financijska stimulacija te stvaranje preduvjeta za objavljivanje monografija koje nastaju na temelju rezultata interdisciplinarnih projekata, konferencija, istraživačkih skupina i posebnih izdanja interdisciplinarnih časopisa koje Sveučilište Sjever već publicira. Cilj je povećati broj znanstvenih knjiga koje zadovoljavaju kriterije recenzirane monografije i učiniti ih javno dostupnima u digitalnom obliku u skladu s načelima FAIR i otvorene znanosti. Procijenjeni trošak uključuje recenzije, lekturu i jezičnu redakciju, zatim grafički dizajn, prijelom i pripremu za tisak, tiskanje minimalno 30 primjeraka, administraciju i distribuciju te financijsku stimulaciju.	100.000,00	40.000,00	140.000,00	30.9.2029.	Broj znanstvenih knjiga uključujući one za umjetničko područje	38	46	55	1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada	1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
3	Program 'UNIN Research Tracks' kao nadopuna postojećim mobilnostima kroz ciljane potpore i strateški institucionalni program za usavršavanje, istraživačku mobilnost i međunarodnu afirmaciju mladih istraživača	Izvedbeni	Čl.7, st. 9. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta	Aktivnost obuhvaća uspostavu programa radnog naziva 'UNIN Research Tracks', a kojim se osigurava ciljana financijska podrška doktorandima, postdoktorandima i mladim istraživačima unutar pet godina od doktorata za stjecanje dijela kvalifikacija i usavršavanja izvan matične ustanove. Program se diferencira od postojećih programa mobilnosti (vidjeti bilješku) te omogućuje sudjelovanje u ljetnim školama, istraživačkim boravcima, međunarodnim treninzima i postdoktorskim specijalizacijama, s naglaskom na objavu rezultata, međunarodnu suradnju i prijenos znanja. Cilj je jačanje istraživačke autonomije, mobilnosti i vidljivosti mladih znanstvenika te doprinos otvorenoj znanosti i strateškom razvoju Sveučilišta. Program će biti uspostavljen i vođen od strane Odjela za znanost, umjetnički rad i međunarodnu suradnju. Ukupni troškovi programa raspoređeni su u četiri kategorije. Potpore doktorandima i postdoktorandima pokrivaju putne troškove, smještaj, istraživački materijal i naknade ustanovama domaćinima tijekom mobilnosti i istraživačkih boravaka. Komunikacija, promocija i diseminacija rezultata obuhvaća integraciju rezultata u repozitorij, pripremu web sadržaja, vizualni identitet te promotivne materijale. Konačno, evaluacija i praćenje provedbe uključuju rad stručne skupine i evaluaciju prijava u smislu eksterne evaluacije, izradu izvještaja te organizaciju javnih prezentacija rezultata. Troškovi su nužni jer program ne predstavlja samo jednokratnu dodjelu potpora, već sustavno oblikovan institucionalni mehanizam koji zahtijeva pravnu, administrativnu i tehničku podlogu za dugoročniju provedbu. Bez ulaganja u uspostavu jasnih pravila, kriterija i procedura ne bi bilo moguće transparentno i održivo provoditi dodjele potpora niti ih uskladiti sa zakonskim i strateškim obvezama Sveučilišta. Također, nužno je predvidjeti sredstva za izradu baze mentora i evaluacijskih obrazaca, zatim za komunikaciju (pozivi, web sadržaj, grafička priprema) te praćenje i evaluaciju (stručne skupine, izvještaji, povratne radionice). Takav okvir jamči da se financiranje mobilnosti mladih znanstvenika provodi na način koji osigurava dodanu vrijednost za instituciju te se uklapa u europske standarde otvorene znanosti i internacionalizacije. Iako u Hrvatskoj već postoji niz nacionalnih (HRZZ), europskih (Erasmus+, MSCA, ERC) te bilateralnih programa koji potiču istraživačku mobilnost doktoranada i postdoktoranada, program 'UNIN Research Tracks' osmišljen je kao strateški dopunski mehanizam koji adresira ključne praznine i operativne prepreke koje nisu sustavno riješene kroz postojeće inicijative. Navedeno se pogotovo odnosi na mlade istraživače koji još nisu konkurentni za velike međunarodne sheme. Za razliku od vanjskih programa koji često uključuju duga razdoblja prijave, visoku razinu kompetitivnosti, usredotočenost na projekte umjesto na razvoj pojedinog istraživača te vremensko ograničenje financiranja, ovakav pristup nudi fleksibilan i brzi odgovor na kratkoročne i ciljane prilike za profesionalni razvoj, poput sudjelovanja na naprednim školama, pripreme projektnih prijava ili kratkoročnih boravaka kod međunarodnih mentora.	50.000,00	6.000,00	56.000,00	30.9.2029.	Broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	0	2	4	1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
4	Odabir i provedba institucionalnih istraživačkih projekata u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO)	Izvedbeni	Čl.7, st. 12. Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta.	U sklopu ove aktivnosti planira se odabir te provedba institucionalnih istraživačkih projekata financirane putem NPOO-a radi jačanja znanstvene izvrsnosti i povećanja sudjelovanja u kompetitivnom financiranju. Program će obuhvaćati projekte iz svih znanstvenih područja s naglaskom na suradnju unutar i između odjela te uključivanje mladih istraživača, uz jasno definirane kriterije i evaluacijske mehanizme. Aktivnost će omogućiti izradu radnih i financijskih planova, etičkih izvjava i usklađenost s načelom „ne nanosi bitnu štetu“ (DNSH), kao i konkretni plan projektnih aktivnosti kroz četiri godine. Svrha je razviti održiv institucionalni mehanizam koji potiče istraživačku autonomiju, profesionalni razvoj i međunarodnu prepoznatljivost Sveučilišta.	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	30.9.2029.	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	0 NPOO	37 NPOO	37 NPOO	1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
								Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	0	900.000,00	1.800.000,00			
								Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	920	965	1015			
								Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarnu znanstvenu projekte	1	3	5	2.1. Poticanje provedbe primijenjenih	2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj	
								Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	0	4	10	4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	4. Jačanje društvene odgovornosti	

5	Unaprjeđenje poslovnih procesa Odjela za EU fondove, suradnju i transfer tehnologije te aktiviranje rada Centra za transfer tehnologija	Razvojna	Čl. 6, st. 12. Upravljanje intelektualnim vlasništvom i komercijalizaciju rezultata istraživanja, znanstvenih projekata i programa	<p>Odjel za EU fondove, projekte, suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologija kroz edukaciju i specijalizaciju projektnih timova za pojedina specifična projektna područja vršit će ciljanu komunikaciju sa odgovarajućim gospodarskim subjektima u nacionalnim i internacionalnim okvirima, s ciljem povezivanja znanja i istraživačkih područja Sveučilišta s realnim sektorom. U okviru Odjela vršit će se analiza postojeće baze nalaza i istraživanja koja će se odgovarajuće profilirati u konkretnu suradnju, kroz koju će se procijeniti mogućnost komercijalizacije. Aktivacijom Centra za transfer tehnologija potencijalno komercijalni projekti proći će kroz evaluaciju te procjenu PoC, izradu studija procjena tržišnog potencijala, otvaranje i promocija prema gospodarskoj zajednici s ciljem sklapanja ugovora o transferu tehnologija. U okviru Centra radit će se na programima inovativnog poduzetništva u smislu poticanja otvaranja Start up i Spin off kompanija Sveučilište Sjever.</p> <p>U tom cilju, u Centru će se provoditi programi jačanja kapaciteta nastavnog, znanstvenog i administrativnog osoblja Sveučilišta u svim segmentima transfera znanja, tehnologije, pravnog oblikovanja i zaštite istih i komercijalizacije. „Od ideje do patenta - ciklus edukacija o upravljanju znanjem i komercijalizaciji inovacija“. Organizacija ciklusa edukacijskih radionica za znanstveno-nastavno osoblje, s naglaskom na mlade istraživače, poslijedoktorande i doktorande, s fokusom na teme kao što su: prepoznavanje komercijalnog potencijala istraživanja, zaštita intelektualnog vlasništva (autorska prava, patenti, modeli), proces prijave patenta, suradnja sa Odjelom za EU fondove, projekte i valorizacija znanstvenih rezultata, s ciljem jačanja vještina i znanja za proaktivno upravljanje rezultatima istraživanja, u skladu s nacionalnim i europskim politikama transfera znanja.</p> <p>Studijski posjeti (job shadowing) za djelatnike Centra omogućiti će strukturirano usavršavanje kroz višednevni boravak u uglednim partnerskim institucijama, prvenstveno sveučilištima i istraživačkim centrima s razvijenim sustavima podrške u poslovima transfera tehnologija i međunarodnih istraživačkih projekata kao i stavljanje na tržište prava odnosno komercijalizacija inovacija.</p> <p>Unutar Centra oformit će se tim vezan za zaštitu intelektualnog vlasništva te izradu i ustroj internih regulativa vezano uz procese prepoznavanja, oblikovanja, zaštite i korištenja intelektualnog vlasništva te podršku u provedbi procesa transfera znanja i osnivanja start up i spin off društva.</p> <p>Redizajnom i nadogradnjom postojeće online platforme UNIN Connect u smjeru moderne, interaktivne online baze podataka, povećati će se vidljivost aktivnosti Odjela za EU fondove, projekte, suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologija i Centra za transfer tehnologija. Digitalna web stranica – redizajnirana i nadograđena platforma omogućit će sustavno predstavljanje znanstvenistraživačkih projekata kroz jasne i dostupne profile. Svrha je povećati vidljivost istraživačkog rada Sveučilišta Sjever, povećati mogućnost suradnje s vanjskim dionicima (tvrtkama, jedinicama lokalne i regionalne samouprave, civilnim društvom) te potaknuti transfer znanja i primjenu rezultata u praksi – u skladu s načelima otvorene znanosti i pametne specijalizacije. Centar će djelovati i kroz suradnju sa ZIP-om (znanstveno inovacijski Park u Koprivnici - zgrada koja je u fazi obnove i prenamjene iz programa ITU mehanizma Koprivnica) i to u aktivnostima koje se odnose na aktivan rad na izazovima u gospodarstvu na Sjeveru HR te razvoj, testiranje, prototipiranje potencijalnih rješenja ili zajednički razvoj inovativnih modela i postupaka primjene znanstveno utemeljenih rezultata istraživanja koje bi se implementirale direktno u gospodarstvo putem organizacije evenata, susreta sa industrijom, angažiranjem vanjskih predavača i edukatora stručnjaka.</p> <p>Isto tako, sudjelovanje u mrežama PPI koje će prihvaćati novonastale inovativne kompanije u svoje centre i inkubatore u kojima Sveučilište ima ulogu sustava koji stvara inovativne kompanije, ali i profesori kroz mentorstvo savjetuju i prenose znanje iz znanstvenih centara u gospodarstvo. HEI2MARKET - EIT/HORIZON projekt u provedbi osigurat će izgradnju sustava unutar Sveučilišta za poticanje i podršku poduzetničkim idejama, razvoju deep tech tvrtki, povezivanje sa potencijalnim investitorima, treninge i edukacije za osnivače te time ostvariti cilj potencijalnog povećanja inovativnih kompanija nastalih iz sustava Sveučilišta.</p>	240.000,00	40.000,00	280.000,00	30.9.2029.	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradni projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	13	15	17	2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	
									Broj uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerom	1	2	4			
									Broj suradnji s inozemnim partnerima	20	26	30			
									Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi	5	7	10			
									Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte	1	3	5			
									Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	10	15	20			
									Broj drugih oblika intelektualnog vlasništva	0	3	5			2.2. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom
									Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	8	12	16			2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja
									Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	10	13	16			

6	Razvoj koncepta održavanja nastave "Internationalization at Home (IaH)" u cilju prilagodbe Sveučilišta Sjever sve široj dolaznoj i odlaznoj internacionalizaciji	Razvojna	Čl.6, st. 6. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta	Omogućiti studentima Sveučilišta Sjever da u sklopu redovnog studiranja pojedine nastavne/izvannastavne aktivnosti izvršavaju na engleskom jeziku i time budu dodatno motivirani za uključivanje u programe mobilnosti i sudjelovanju u programima integracije stranih studenata na ustanovi. Nositelji ovih aktivnosti (IaH) su nastavnici Sveučilišta Sjever, gostujući predavači iz inozemstva, stručne i potporne službe Sveučilišta Sjever. Iskustvo međunarodnog studiranja za studente prijediplomskih i diplomskih studija ograničeno je na mali broj sudionika kroz formalne programe mobilnosti. U cilju pripreme i motivacije studenata za odlaznu mobilnost, kroz aktivnosti IaH će se za studijsku grupu simulirati iskustvo studiranja na stranu ustanovi. U pripremi je potrebno prilagoditi pojedine kolegije za izvedbu na engleskom jeziku, usavršiti jezične i kulturološke kompetencije studenata, nastavnika i stručnih službi, prilagoditi signalistiku u zgradama na engleski jezik, pripremanje i objava vodiča za dolazne studente i sl. Glavne financijske stavke ove aktivnosti u nastavku: IaH: prilagodba 54 kolegija (17 prijediplomskih studija x2 kolegija + 10 diplomskih studija x2 kolegija) za izvedbu na engleskom jeziku; usavršavanje jezičnih i kulturoloških kompetencija nastavnika i stručnih službi; usavršavanje jezičnih i kulturoloških kompetencija studenata; trošak prilagođavanja prostora (signalistike u zgradama); pripremanje i objava vodiča za dolazne studente. Sve navedeno posebno je istaknuto u postupku reakreditacije Sveučilišta u vidu preporuke - jačanje međunarodne suradnje u svim područjima djelovanja Sveučilišta, internacionalizaciju sveučilišnih aktivnosti i programa i uključivanje studenta u međunarodne projekte, na što se Sveučilište kroz Akcijski plan i Strategiju razvoja obvezalo provesti.	80.000,00	20.000,00	100.000,00	30.9.2029	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	0 (broj IaH aktivnosti)	4	8	3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje	3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
7	Razvoj, unapređenje i provedba inovativne stručne prakse na ustanovi za izvrsne studente	Izvedbena	Čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa	Uključivanje najboljih studenata u organiziranu stručno/istraživačku aktivnost na studiju- odabir isključivo prema kriteriju izvrsnosti studiranja (a ne za sve studente). Omogućiti razvijanje praktičnih kompetencija izvrsnim studentima i međunarodnim dolaznim studentima kroz rad u laboratorijima, praktikumima, umjetničkim ateljeima provođenjem koncepta npr. learning by doing, learning by investigating. Završetkom ovih aktivnosti studentima će se priznati kolegij/kolegiji "Stručna praksa" koja je sastavni dio na većini studija iz STEM područja. Poželjno je ovu aktivnost internacionalizirati i ponuditi je za dolazak stranih studenata na aktivnost stručne prakse na ustanovi. Ovim se uveliko promiče razvoj praktičnih i projektnih kompetencija studenata u međunarodnim studentskim timovima. Glavne financijske stavke na bazi jedne aktivnosti: 1. trošak potrošnih materijala (laboratorijski materijali, ispitni uzorci, komponente za izradu mehaničkih i elektroničkih uređaja, zaštitna oprema, sitni pribor, ispisi i toneri), 2. prijevod zadataka, priručnika i uputa za strane studente na engleski jezik, 3. promocija i informiranje studenata, 4. godišnja stručna ekurzija.	60.000,00	20.000,00	80.000,00	30.9.2029	Broj uvedenih inovativnih metoda	2	4	6	3.1. Unapređenje studija	3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
8	Razvoj Centra za zdravstvenu metriku i istraživanje kvalitete života regije Sjever u svrhu jačanja društvenog angažmana sveučilišta	Razvojna	Čl.6, st. 5. Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici, s posebnim naglaskom na uvažavanje različitosti, jačanje pravičnosti i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju i znanosti	Aktivnost obuhvaća razvoj Centra za zdravstvenu metriku kroz nabavu specijalizirane opreme (informatičke i znanstvene opreme, sustava za prikupljanje i obradu podataka). Navedeno će omogućiti sustavno praćenje zdravstvenih trendova temeljem kojih će se unaprijediti javnozdravstvene politike te kvaliteta života stanovnika regije Sjever. Radnje ove aktivnosti uključuju prikupljanje podataka putem upitnika i intervjua, statističku obradu rezultata te izradu izvješća s preporukama za unapređenje socijalnih i zdravstvenih politika na županijskoj i nacionalnoj razini, čime se izravno pridonosi aktivnostima od nacionalnog značaja. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Nabava informatičke i znanstvene opreme (Serveri, baze podataka, uređaji za unos i analizu podataka, diseminacija rezultata, Softverski alati za obradu, analitiku i vizualizaciju podataka (Licencirani alati npr. SPSS, Stata, Power BI, Tableau), Razvoj sustava za online prikupljanje podataka (ankete, intervjui).	61.300,00	20.000,00	81.300,00	30.9.2029.	Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	4	6	8	4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	4. Jačanje društvene odgovornosti
9	Planiranje i provedba događanja i projekata u partnerstvu s gospodarstvom, zdravstvenim i javnim institucijama kroz programe u sklopu Tjedna karijera	Izvedbena	Čl.7, st. 2. Modernizacija studijskih programa	Aktivnost obuhvaća planiranje, organizaciju i provedbu različitih događanja i projekata čiji je cilj povezivanje studenata s poslodavcima i stručnjacima iz gospodarstva, zdravstvenih ustanova, javnog sektora, kulturnih institucija i drugih organizacija. Tijekom provedbe ove aktivnosti studenti kroz radionice, predavanja i savjetovanja stječu praktične uvide u zapošljavanje i razvijaju karijerne vještine. Moguće je kroz aktivnosti implementirati 'job shadowing' gdje bi studenti mogli samostalno ili u manjim grupama posjetiti tvrtke, bolnice i javne institucije te pratiti stručnjake u svakodnevnom radu - navedeno je prilika za uvid u realne radne procese i izazove (npr. zdravstvene ustanove, kulturne i obrazovne institucije, proizvodni pogoni, laboratoriji, gradski uredi i sl.). Ova aktivnost zahtijeva veću investiciju jer obuhvaća kontinuiranu višegodišnju provedbu složenih događanja i individualiziranih karijernih programa. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Planiranje, koordinacija i organizacija događanja (evaluacija, izvještavanje, administrativna podrška, Provedba Tjedna karijera (Predavači, logistika, promocija, prostori, tehnička oprema) Vidljivost i PR kampanje (privlačenje partnera i studenata).	100.000,00	200.000,00	300.000,00	30.9.2029.	Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	4	6	8	4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	4. Jačanje društvene odgovornosti
10	Kontinuirani profesionalni razvoj nastavnika i njihovih nastavničkih kompetencija	Razvojna	Čl.6, st. 2. Modernizacija studijskih programa	Reakreditacijom studijskih programa utvrđeno je kako pojedini nastavnici nemaju dovoljno razvijene nastavničke kompetencije, stoga je svrha jačanje i razvoj nastavničkih kompetencija s ciljem povećanja kvalitete nastavnih procesa te izrade silabusa vezanih uz područje njihova djelovanja. Osaživanje nastavnika uključuje razvoj ključnih kompetencija i vještina potrebnih za uspješno vođenje nastave, a obuhvaća: pedagoške i didaktičke kompetencije za prilagodbu nastavnog pristupa individualnim potrebama studenta organizaciju učenja, oblikovanje poticajnog okruženja i evaluaciju postignuća; emocionalnu otpornost i upravljanje stresom, kako bi se održala kvaliteta nastave i dobrobit nastavnika. Program usavršavanja nastavničkih kompetencija uključivati će predavanja i radionice o pedagoškim, didaktičkim, metodološkim i psihološkim sadržajima važnim za unapređenje nastavnog procesa. U usavršavanju će sudjelovati 30 nastavnika. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Organizacija edukacija i radionica (pedagogija, metodika, evaluacija, komunikacija); Program emocionalne otpornosti i upravljanja stresom za nastavnike; Edukacija za primjenu suvremenih nastavnih metoda i digitalnih alata.	200.000,00	40.000,00	240.000,00	30.9.2029.	Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija	10	25	40	4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	4. Jačanje društvene odgovornosti
11	Solarna elektrana za samoopskrbu SC Varaždin SOLUNIN VŽ	Razvojna	Čl.6, st. 7. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastave, znanstvene i umjetničke infrastrukture	Predviđena je javna nabava za dobavu i instalaciju solarne elektrane snage 100 kW prema odobrenom projektu i dobivenom rješenju o elektroenergetskoj suglasnosti od HEP-a. Idejni projekt solarne elektrane plaćeno (APN) + Elektro-energetska suglasnost (EES). Procjena financijskih izdataka: Priprema i revizija tehničke dokumentacije (projekt, elektroenergetska suglasnost, dozvole), Javno nadmetanje i upravljanje projektom, Nabava fotonaponskih panela, invertera i opreme, Instalacija i montaža sustava (radovi, montažeri, kabliranje, osigurači, zaštita), Sustav za nadzor i daljinsko upravljanje elektranom (monitoring sustav), Povezivanje na mrežu, ispitivanja, završno tehničko ispitivanje, Edukacija osoblja i diseminacija rezultata (PR, izvješća, oznake). Procjena: 125.000 EUR, vlastita sredstva: 55.000 EUR	125.000,00	55.000,00	180.000,00	1.1.2029.	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	210.000,00	235.000,00	265.000,00	4.5. Jačanje zelene tranzicije	4. Jačanje društvene odgovornosti
12	Osmišljavanje i provedba novih programa popularizacije znanosti i umjetnosti	Izvedbena	Čl.7, st. 11. Popularizacija znanosti i umjetnosti	Program popularizacije znanosti i umjetnosti usmjeren je na širu javnost, s ciljem učinkovitog prenošenja složenih znanstvenih i umjetničkih tema kroz pojednostavljivanje koncepata (storytelling), vizualizaciju podataka, javni nastup i medijsku komunikaciju. U sklopu programa planira se uvođenje natječaja i nagrade za najbolje inicijative u popularizaciji znanosti i umjetnosti, kao i ciklus gostujućih predavanja i demonstracija koje profesori i istraživači održavaju u školama izvan redovitih manifestacija. Dodatno, program uključuje snimanje i emitiranje popularno-znanstvenih i umjetničkih sadržaja putem digitalnih platformi (Facebook, Instagram, YouTube, TikTok), organizaciju javno dostupnih instalacija, izložbi i performansa u suradnji s lokalnom zajednicom te aktivno sudjelovanje na regionalnim događanjima kroz znanstveno-umjetničke radionice i nastupe studenata i profesora. Također, planira se pokretanje podcasta za predstavljanje istraživačkih i umjetničkih projekata te vođenje specijaliziranog bloga s edukativnim sadržajima i infografikama, što može biti dio studentskog portala Pressedan.hr.Ovaj sveobuhvatni pristup popularizaciji znanosti i umjetnosti doprinosi povećanju društvene svijesti, poticanju interesa za znanost i umjetnost te jačanju suradnje sveučilišta s lokalnom zajednicom i školama u regiji. Ova aktivnost strukturira raznovrsne formate popularizacije u jedinstveni, prepoznatljiv sveučilišni program koji ima širok doseg i obrazovno-društvenu vrijednost. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Organizacija ciklusa gostujućih predavanja u školama (logistika, honorari, materijali), Produkcija i promocija video sadržaja za društvene mreže, Pokretanje i održavanje podcast serijala, Razvoj i održavanje bloga (Pressedan.hr) – sadržaj, infografike, tehnička podrška, Organizacija natječaja i nagrade za popularizaciju znanosti i umjetnosti, Realizacija izložbi, instalacija i javnih performansa (materijali, umjetnici, promocija), Sudjelovanje na vanjskim festivalima i manifestacijama (put, standovi, honorari, kotizacije), Koordinacija, planiranje i upravljanje programom (interni tim, suradnici), Promocija i komunikacija – digitalne kampanje, plakati, oglasi, Monitoring, evaluacija, izvještaji i administrativna podrška.	100.000,00	10.000,00	110.000,00	30.9.2029.	Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	0	4	10	4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	4. Jačanje društvene odgovornosti
13	Nastavak realizacije manifestacija Festival znanosti i Dani otvorenih vrata	Izvedbena	Čl.7, st. 11. Popularizacija znanosti i umjetnosti	Provedba godišnjih aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti u sklopu Festivala znanosti i Otvorenih dana Sveučilišta Sjever, usmjerenih na širu javnost. Aktivnosti uključuju znanstveno-popularna predavanja i radionice za djecu preškolskog uzrasta, učenike osnovnih i srednjih škola, odrasle, a cilj im je povećanje društvene svijesti, poticanju interesa za znanost i umjetnost te jačanje društvenog angažmana sveučilišta. Procjena financijskih izdataka obuhvaća: Organizacija godišnjeg Festivala znanosti, Organizacija godišnjih Otvorenih dana Sveučilišta, Izrada i tisak promotivnih i edukativnih materijala (brošure, plakati, grafički sadržaji), Honorari vanjskih predavača, umjetnika i suradnika, Logistički troškovi i tehnička podrška (najam prostora/opreme, tehničari, osiguranje), Evaluacija, anketiranje sudionika, analiza učinka i izvještavanje, Upravljanje projektom i koordinacija svih godišnjih ciklusa.	100.000,00	20.000,00	120.000,00	30.9.2029.	Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	8	12	16	4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	4. Jačanje društvene odgovornosti

14	Razvoj i implementacija raznih sustava za digitalizaciju Sveučilišta Sjever (digitalizacija sustava upisa; digitalizacija poslovno-informacijskog sustava Rektorata; redizajn UNIN Connect online platforme; digitalizacija procesa internacionalizacije)	Razvojna	Čl.6, st. 10. Organizacijska i funkcionalna integracija javnih visokih učilišta	<p>Aktivnost je usmjerena na uspostavu samostalnog sustava e-upisa koji bi omogućio pristupnicima da u cijelosti digitalno provedu postupak upisa. Sustav bi trebao biti integriran s postojećim nacionalnim informacijskim sustavima relevantnim za proces upisa (NISpVU, ISVU i dr.). Digitalizacijom procesa upisa omogućiti će se znatno viša razina dostupnosti, učinkovitosti i transparentnosti, uz istovremeno smanjenje administrativnog opterećenja službi Sveučilišta. Na taj će se način podići kvaliteta korisničkog iskustva i omogućiti pristup visokom obrazovanju na suvremeni način, u skladu s načelima digitalne transformacije javnih ustanova. Procijenjeni financijski elementi: Analiza potreba i oblikovanje sustava (vanjski konzultanti ili IT stručnjaci), Razvoj softvera i integracija s postojećim sustavima - NISpVU, ISVU itd. (Programiranje, testiranje, backend/frontend razvoj), Sigurnosne mjere i zaštita podataka (GDPR sukladnost, enkripcija, autentifikacija), Testiranje i pilot implementacija (Interno testiranje, ispravci bugova, evaluacija), Obuka djelatnika i korisnička dokumentacija (Radionice za službenike studentskih službi, izrada uputa), Održavanje, tehnička podrška i nadogradnje (Tehnički support, sitne nadogradnje, korisnički servis).</p> <p>Digitalizacija poslovno-informacijskog sustava predstavlja unapređenje poslovnih procesa Rektorata u vidu povezivanje sustava Rektorata sa sastavnicama (sveučilišnim i stručnim odjelima). Navedeno podrazumijeva digitalizaciju sustava Rektorata u kontekstu praćenja održane nastave i izračuna nastavnog opterećenja (normiranja), odnosno uvođenje digitalnih alata i procesa koji omogućuju: Evidenciju održane nastave u digitalnom obliku (nastavnici putem online sustava evidentiraju održana predavanja, vježbe, seminare, konzultacije, sustav može biti povezan s rasporedima ili platformama za e-učenje), Automatizirani izračun nastavnog opterećenja (mogućnost izračuna za akademsku godinu, semestar ili projektno razdoblje). Povezivanje s kadrovskim i financijskim sustavima (podaci iz sustava mogu služiti za obračun plaća, dodataka na plaću, normiranja ili izvještaje za ministarstvo) te Analitiku i izvještavanje (generiranje izvještaja za potrebe pročelnika, rektora, prorektora, praćenje opterećenja po odjelima, uvid u ravnomjernu raspodjelu nastavnih opterećenja). Digitalizacija ovog segmenta znači prelazak s ručnog unosa, Excela i papirnatih obrazaca na centralizirani informacijski sustav koji omogućuje efikasnije praćenje, automatski izračun, transparentnost i bolju organizaciju nastavnog procesa.</p> <p>Predviđeni troškovi ove aktivnosti: procjena, definiranje zahtjeva te vanjski konzultanti po potrebi; softver za digitalizaciju; hardver; digitalizacija podataka; programi i obuka zaposlenika koji će raditi sa sustavom; održavanja i podrška sustava.</p> <p>Redizajn online platforme za promociju projektnih djelatnosti UNIN Connect predstavlja nadogradnju i razvoj sveučilišne platforme UNIN Connect u smjeru moderne, interaktivne online baze podataka koja transparentno prikazuje tekuće i završene istraživačke projekte Sveučilišta Sjever s naglaskom na primijenjeni potencijal rezultata. Također, Sveučilište Sjever prepoznaje važnost digitalizacije procesa internacionalizacije kroz unapređenje i korištenje digitalnih alata u aktivnostima provedbe međunarodnih programa razmjene. Proces digitalizacije programa mobilnosti ima zadatak poboljšanje poslovnih procesa i administrativne procedure vezane uz odabir na natječaje za mobilnost (digitalizacija procesa prijave i obrade podataka, nominacije, prijava, uspostava te primjena, stručni ECTS bodovi i izborni učinci, digitalizacija sustava za upisavanje i usklađivanje interaktivnih sustava za strane studente i nastavnika).</p>	290.000,00	65.000,00	355.000,00	30.9.2029.	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja	120.000,00	150.000,00	185.000,00	4.4. Digitalizacija poslovanja	4. Jačanje društvene odgovornosti
----	---	----------	---	---	------------	-----------	------------	------------	---	------------	------------	------------	--------------------------------	-----------------------------------

[pute za popunjavanje](#)

e posebnih i strateških ciljeva u svim stupcima vrši se odabirom iz padajućih izbornika u svakoj ćeliji automatski nakon unosa iznosa financiranja i sufinanciranja u prethodna dva stupca  
otrebno je kopirati redove iz postojećeg predloška