



Katolički bogoslovni fakultet Sveučilišta u Splitu

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta za programsko razdoblje 2026.-2029.

Kolovoz, 2025.

Sadržaj

1.	Strateški okvir.....	3
1.1.	Vizija.....	3
1.2.	Misija.....	3
1.3.	Djelokrug rada.....	4
1.4.	Organizacijska struktura.....	4
2.	Izazovi i razvojne potrebe.....	7
2.1.	Opis izazova i razvojnih potreba	7
2.2.	Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	9
3.	Ciljevi	13
3.1.	Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1).....	16
	Smjernice za popunjavanje.....	Error! Bookmark not defined.
4.	Sažetak financijskog plana.....	18

1. Strateški okvir

Katolički bogoslovni fakultet u Splitu (KBF Split) javna je visokoobrazovna ustanova i sastavnica Sveučilišta u Splitu koja izvodi sveučilišne studijske programe na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini. Ustanova obrazuje studente u znanstvenom području humanističkih znanosti, polje teologija, te u interdisciplinarnom području koje uključuje filozofiju, religijsku pedagogiju i katehetiku. Znanstveni djelokrug uključuje sustavna istraživanja u polju teologije i filozofije, interdisciplinarnih područja religije, kulture i društva te istraživanja koja povezuju humanističke i društvene znanosti.

Stručni djelokrug KBF-a obuhvaća izobrazbu vjeroučitelja, nastavnika i stručnjaka za područje odgoja, obrazovanja i pastoralna, kao i doprinos očuvanju kulturne i duhovne baštine. Fakultet surađuje s obrazovnim i kulturnim institucijama, crkvenim ustanovama i društvenom zajednicom u svrhu osposobljavanja studenata i stručnjaka za djelovanje u odgojno-obrazovnom sustavu, kulturnim ustanovama i crkvenim službama.

1.1. Vizija

KBF Split je prepoznat kao moderan i organiziran fakultet, uključen u europski istraživački prostor i sustav visokog obrazovanja, s jasnom ulogom u lokalnom i regionalnom kulturnom i religijskom okruženju. Razvija se kao otvorena i interdisciplinarna akademska zajednica koja potiče dijalog i suradnju s domaćim i inozemnim institucijama te provodi projekte na području teologije, filozofije, kulturne baštine i religijske pedagogije.

U narednom razdoblju Fakultet će sustavno jačati znanstvene i nastavne kapacitete, razvijati digitalne alate i platforme, modernizirati studijske programe i unapređivati istraživačku infrastrukturu. Time osigurava veću međunarodnu vidljivost, bolju uključenost u otvorenu znanost te učinkovit odgovor na društvene i kulturne izazove.

KBF Split strateški se orijentira kao:

- centar međureligijskog dijaloga,
- centar mladih i studentskih inicijativa utemeljenih na kršćanskim vrijednostima,
- centar za društvena i humanistička istraživanja iz kršćanske perspektive,
- centar cjeloživotnog teološkog učenja i stručnog usavršavanja.

Vizija KBF-a Split usmjerava razvoj u srednjoročnom razdoblju prema konsolidaciji prostorne i istraživačke infrastrukture, digitalnoj transformaciji nastavnog i administrativnog procesa te modernizaciji studijskih programa u skladu s europskim standardima kvalitete. Kao strateški vodič, ona određuje prioritete djelovanja – od ulaganja u ljudske resurse i otvorenu znanost do jačanja međunarodnih partnerstava i društvene uključenosti te služi kao referentni okvir za odabir ciljeva, pokazatelja i aktivnosti u razvojnim i izvedbenim komponentama programskog ugovora.

1.2. Misija

Misija KBF-a Split jest ostvarivanje izvrsnosti u nastavi i znanstveno-istraživačkom radu te formacija stručnjaka za djelovanje u odgojno-obrazovnom sustavu, Crkvi i društvu. Fakultet obrazuje svećeničke i redovničke kandidate za buduće službe, kao i teologe laike osposobljene za vjeroučiteljsku, pastoralnu i društvenu ulogu te za kompetentan dijalog sa suvremenim društvom i kulturama. KBF Split u svom djelokrugu povezuje teološka i filozofska istraživanja s interdisciplinarnim humanističkim i društvenim znanostima te doprinosi očuvanju i valorizaciji kulturne i duhovne baštine. Posebna pozornost

usmjerava se na modernizaciju studijskih programa, razvoj digitalnih alata i otvorene znanosti, internacionalizaciju i poticanje mobilnosti, kao i na razvoj cjeloživotnog obrazovanja. U srednjoročnom razdoblju Fakultet se pozicionira kao prepoznatljiv nositelj humanističkih znanosti na Sveučilištu u Splitu i relevantan partner u europskom istraživačkom i obrazovnom prostoru. Svojim znanstveno-nastavnim radom i društvenim angažmanom Fakultet pridonosi oblikovanju pravednijeg i humanijeg društva, jačanju kulturnog identiteta te poticanju dijaloga između znanosti, vjere i društva.

1.3. Djelokrug rada

KBF Split javna je znanstveno-nastavna ustanova i sastavnica Sveučilišta u Splitu, ovlaštena za izvođenje sveučilišnih studijskih programa na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini. Djeluje u području humanističkih znanosti, polje filozofija i teologija, a svoj obrazovni i znanstveni djelokrug ostvaruje u skladu sa statutom, strateškim dokumentima Sveučilišta i nacionalnim zakonodavstvom.

Fakultet provodi znanstvena istraživanja u području teologije i filozofije te potiče interdisciplinarnе pristupe koji povezuju religijske studije s humanističkim i društvenim znanostima. U sklopu djelokruga rada razvija istraživačke projekte, sudjeluje u nacionalnim i međunarodnim programima te pridonosi otvorenoj znanosti kroz digitalizaciju, izgradnju istraživačke infrastrukture i javno dostupne resurse.

Ustanova obavlja i izdavačku, tiskarsku te knjižničnu djelatnost, pri čemu knjižnica Fakulteta i specijalizirani istraživački centri (Centar Don Frane Bulić, Centar Hieronymianum) podupiru znanstveno-istraživački i nastavni proces te očuvanje kulturne i duhovne baštine.

Poseban naglasak stavlja se na cjeloživotno obrazovanje i programe stručnog usavršavanja, čime Fakultet aktivno doprinosi razvoju ljudskih potencijala u Crkvi, obrazovnom sustavu i društvu u cjelini. U djelokrugu rada KBF-a Split je i suradnja s društvenim i kulturnim institucijama, akademskim zajednicama i međunarodnim partnerima, čime Fakultet potvrđuje svoje mjesto u hrvatskom i europskom prostoru humanističkih znanosti i visokoškolskog obrazovanja.

1.4. Organizacijska struktura

Organizacijsku strukturu Katoličkog bogoslovnog fakulteta Sveučilišta u Splitu čine nastavne, istraživačke, upravne i stručne jedinice koje zajednički osiguravaju provedbu studijskih programa, razvoj znanstvenih istraživanja i ostvarivanje strateških ciljeva Fakulteta.

Nastavne i istraživačke jedinice

Fakultet djeluje kroz 13 katedri koje pokrivaju temeljna područja filozofije i teologije (Katedra filozofije, Katedra Svetoga pisma, Katedra dogmatike, Katedra moralne teologije, Katedra povijesti Crkve, Katedra liturgike, Katedra religijske pedagogije i katehetike, Katedra pastoralne teologije i druge). Sukladno statutu, predviđeno je osnivanje Katedre socijalnog nauka Crkve, čime će se dodatno osnažiti interdisciplinarnost i društvena relevantnost Fakulteta. Posebno mjesto zauzimaju istraživački centri: Centar za ranokršćansku, arheološku i povijesno-teološku baštinu „Don Frane Bulić“ (osnovan 2018.) i Centar za istraživanje života i djela sv. Jeronima – „Hieronymianum“ (osnovan 2019.). Ovi centri povezuju istraživače različitih disciplina te potiču međunarodnu suradnju i projekte usmjerene na očuvanje i valorizaciju kulturne i duhovne baštine.

Upravna tijela i povjerenstva

Rad Fakulteta koordinira Dekan s prodekanima (za nastavu i znanost) i Fakultetsko vijeće kao najviše tijelo odlučivanja. Stručna povjerenstva osiguravaju provedbu strategije i kvalitetu rada – Povjerenstvo za unapređenje kvalitete, Povjerenstvo za studijske programe, Povjerenstvo za međunarodnu suradnju, Povjerenstvo za znanstveno-istraživačke projekte, Povjerenstvo za studentski standard, Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje i druga. Njihov rad povezuje strateške ciljeve s operativnim zadacima u području nastave, znanosti, kvalitete i društvene odgovornosti.

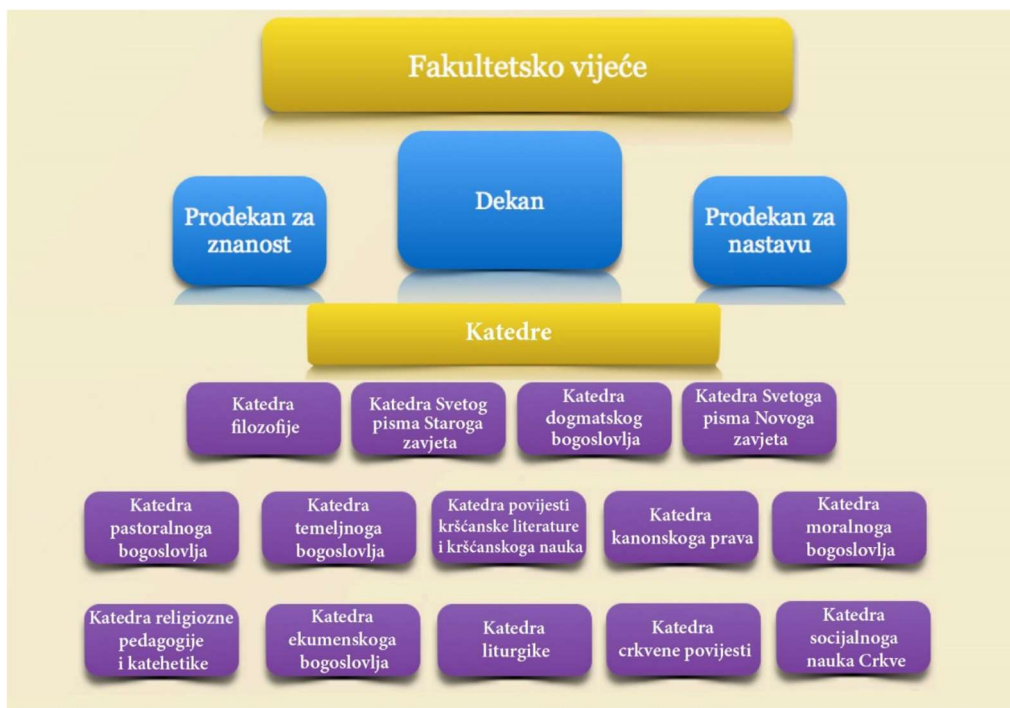
Stručne službe

Fakultet raspolaže razvijenim administrativnim i stručnim službama koje podupiru nastavni i istraživački rad. To su: tajništvo, financijsko-računovodstvena služba, kadrovska služba, studentska i poslijediplomska služba, knjižnica, služba za međunarodnu suradnju, služba za znanstveno-istraživačke projekte, izdavačka služba i tehnička služba. One osiguravaju administrativnu i tehničku podršku studijima, istraživačkim aktivnostima i projektima, digitalizaciju poslovanja, organizaciju znanstvenih skupova, izdavaštvo i informacijske resurse za studente i nastavnike.

Povezanost sa strateškim razvojem

Organizacijska struktura KBF-a Split osmišljena je tako da povezuje nastavni i istraživački rad s razvojnim i izvedbenim aktivnostima. U budućem razdoblju naglasak će biti na jačanju istraživačkih centara, digitalnoj transformaciji administrativnih procesa i nastave, internacionalizaciji kroz službu za međunarodnu suradnju te razvoju cjeloživotnog obrazovanja. Takva struktura omogućuje Fakultetu učinkovito provođenje ciljeva i aktivnosti programskog ugovora te doprinos razvoju Sveučilišta u Splitu i europskog prostora visokog obrazovanja i istraživanja.





2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Navesti i ukratko opisati razvojne izazove i potrebe s kojima se ustanova susreće i koji se planiraju adresirati provedbom Programskog ugovora.

Prostorna i infrastrukturna ograničenja

KBF Split još uvijek djeluje u nedostatnim prostorima koji ne zadovoljavaju standarde suvremenog visokog obrazovanja. Nedostatak predavaonica, istraživačkih i radnih prostora te neadekvatni uvjeti za knjižnicu i studentski rad ograničavaju razvoj studijskih programa, znanstvenih istraživanja i studentskog standarda. Prostorno pitanje nije samo tehničko, već izravno utječe na kvalitetu nastave, vidljivost istraživačkih rezultata i mogućnost šire društvene uključenosti Fakulteta.

Kako bi se otklonila postojeća prostorna i infrastrukturna ograničenja, planirana je cjelovita rekonstrukcija i dogradnja zgrade KBF-a u Splitu kroz tri faze. Prva faza obuhvaća izradu kompletne tehničke dokumentacije i sveobuhvatnu pripremu projekta. Riječ je o složenom građevinskom zahvatu na postojećem kompleksu zgrada Fakulteta, koji je građen u više navrata bez jedinstvenog arhitektonskog rješenja te trenutno ima ograničene funkcionalne kapacitete. Znanstvena i nastavno-obrazovna djelatnost odvija se u prostorno neadekvatnim uvjetima za kvalitetno visokoškolsko obrazovanje i istraživanje. Primjerice, Fakultet nema konferencijsku dvoranu za znanstvene skupove niti odgovarajuće učionice za izvođenje nastave utemeljene na istraživačkom radu. Također nedostaju dovoljni i primjereni prostori za rad istraživačkih centra i za čuvanje te proučavanje vrijedne knjižnične građe, a postojeće zgrade nisu pristupačne osobama s poteškoćama kretanja i invaliditetom.

Fakultet je već poduzeo niz početnih koraka kako bi ubrzao realizaciju ove prve faze. Legaliziran je status postojećih objekata ishodomanjem uporabne dozvole (klasa: UP/I-361-05/24-30/000249), dovršen je geodetski snimak te je izrađen i odobren parcelacijski elaborat za formiranje jedinstvene građevinske čestice (obuhvaćajući k.č. 4925/1, 4925/2, 4925/3 i 4931/1, k.o. Split). Provedbom ove faze izradit će se cjelokupna projektna i tehnička dokumentacija, ishoditi valjana građevinska dozvola te provesti postupak javne nabave i odabira izvođača radova. Time će biti ispunjeni svi normativni i izvedbeni preduvjeti za početak građevinskih radova na obnovi i proširenju zgrade.

Druga faza predviđa izvođenje građevinskih radova na rekonstrukciji i dogradnji objekta KBF-a, temeljem prethodno izrađene projektne dokumentacije. U ovoj fazi izvode se građevinsko-konstruktivni zahvati kojima će se postojeća zgrada funkcionalno rekonstruirati i nadograditi. Očekivani ishod jest dovršetak predviđene rekonstrukcije i dogradnje dijela zgrade Fakulteta, čime će se osigurati adekvatna infrastrukturna osnova za daljnji razvoj znanstvene i nastavne djelatnosti. Drugim riječima, riješit će se ključni prostorni nedostaci identificirani u analizi stanja te stvoriti uvjeti za kvalitetnije izvođenje studijskih programa i istraživanja.

Treća faza obuhvaća opremanje novih prostora Fakulteta i uspostavu interdisciplinarnog digitalnog laboratorija u sklopu istraživačkog centra Hieronymianum. U okviru ove faze, novonastali će prostori biti uređeni i opremljeni suvremenom informatičkom, audiovizualnom i izložbenom opremom, čime će Fakultet dobiti tehnološki naprednu infrastrukturu prilagođenu modernim oblicima poučavanja i istraživanja. Planirano je da laboratorij Hieronymianum bude uspostavljen kao multifunkcionalan prostor koji će služiti za izvođenje nastave (primjerice kolegija iz ranokršćanske povijesti i srodnih područja), za digitalnu obradu i pohranu kulturne i teološke baštine, te za znanstveno-istraživački rad i diseminaciju rezultata. Opremljenost laboratorija i novih prostora omogućit će nastavnicima i

studentima korištenje naprednih digitalnih alata i metoda u obrazovanju, kao i kvalitetnije uvjete za rad istraživačkih centara.

Provedbom ovih triju faza infrastrukturnog projekta, KBF Split značajno će unaprijediti svoje prostorne kapacitete i istraživačku infrastrukturu. Uklanjanjem identificiranih ograničenja i uvođenjem suvremeno opremljenih prostora, Fakultet će stvoriti preduvjete za podizanje kvalitete nastave i znanstvenog rada. Dugoročno gledano, modernizirana infrastruktura i novi digitalni laboratorij osnažit će specifičan identitet i konkurentnost Fakulteta unutar Sveučilišta u Splitu i šire, te omogućiti daljnji razvoj znanstvene izvrsnosti, međunarodne suradnje i društveno relevantnih projekata.

Digitalna transformacija i unaprjeđenje sustava kvalitete

Administrativni i nastavni procesi Fakulteta još uvijek su u velikoj mjeri oslonjeni na klasične procedure, što otežava učinkovitost i transparentnost. Uvođenje digitalnih alata ključni je preduvjet za unaprjeđenje unutarnjeg upravljanja, bolju analitiku i povećanje dostupnosti akademskih usluga. Digitalna transformacija ne kao samo tehnički iskorak, već i instrument za podizanje kvalitete studija, istraživanja i administracije u skladu s europskim standardima.

Modernizacija i internacionalizacija studijskih programa

Postojeći studijski programi zahtijevaju daljnje osuvremenjivanje kako bi odgovorili na potrebe studenata, Crkve i društva u cjelini. Potrebno je povećati interdisciplinarnu sadržaje i jače povezati teorijska znanja sa stručnom praksom. Poseban izazov predstavlja privlačenje međunarodnih studenata i uključivanje Fakulteta u mreže europskih sveučilišta. Modernizacija i internacionalizacija programa osigurat će veću konkurentnost KBF-a te njegovu prepoznatljivost u europskom visokoobrazovnom prostoru.

Znanstvena izvrsnost i međunarodna vidljivost

Iako KBF ostvaruje vrijedne rezultate u teološkim i filozofskim istraživanjima, znanstvena vidljivost u međunarodnim bazama i sudjelovanje u kompetitivnim projektima još uvijek su ograničeni. Nedovoljna uključenost u međunarodne istraživačke mreže, manjak mobilnosti i manja projektna kultura glavni su izazovi za budućnost. Fakultet mora sustavno jačati kapacitete nastavnika i istraživača za prijave projekata, poticati mobilnosti i poticati kulturu istraživačke izvrsnosti kako bi postao ravnopravan partner u međunarodnom istraživačkom prostoru.

Otvorena znanost i valorizacija baštine

KBF Split posjeduje značajnu znanstvenu, izdavačku i arhivsku građu, no njezina dostupnost i integracija u otvorenu znanost tek su u začetku. Digitalizacija zbirki, uspostava institucionalnog repozitorija te osiguranje javnog pristupa znanstvenim i nastavnim resursima predstavljaju ključne izazove. Razvoj otvorene znanosti ne samo da bi podigao vidljivost Fakulteta i njegovih istraživača, već bi doprinijeo očuvanju kulturne i duhovne baštine te njenoj dostupnosti široj akademskoj i društvenoj zajednici.

Društvena odgovornost i cjeloživotno obrazovanje

Fakultet ima dugogodišnju tradiciju u obrazovanju vjeroučitelja i pastoralnih djelatnika, ali njegova društvena uloga nadilazi granice crkvenih i odgojnih službi. Suočeni s izazovima pluralnog društva, kulturnih promjena i potreba za trajnim obrazovanjem, KBF mora sustavno razvijati programe cjeloživotnog učenja i stručnog usavršavanja. Poseban izazov je osigurati relevantnost i pristupačnost tih programa široj zajednici te time potvrditi društvenu odgovornost i aktualnost humanističke perspektive Fakulteta.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

Snage

1. Akademska tradicija i institucionalni kontinuitet

KBF Split posjeduje višedesetljetni kontinuitet u izvođenju studijskih programa iz teoloških i filozofskih znanosti te u formaciji studenata za odgojno-obrazovni i pastoralni rad. Ova tradicija osigurava stabilnost i prepoznatljivost Fakulteta unutar Sveučilišta u Splitu i nacionalnog sustava visokog obrazovanja te predstavlja temelj za daljnji razvoj istraživačke i nastavne izvrsnosti.

2. Znanstveno-nastavni kadar s međunarodnim referencama

Fakultet raspolaže nastavnicima i istraživačima s međunarodnim iskustvima, sudjelovanjem u istraživačkim projektima te objavama u recenziranim domaćim i međunarodnim časopisima. Kombinacija akademskih kompetencija i pedagoškog iskustva omogućuje provedbu kvalitetnih studijskih programa i razvoj istraživačkih inicijativa u skladu s europskim standardima.

3. Interdisciplinarnost i specijalizirani istraživački centri

Povezivanje teoloških, filozofskih, pedagoških i društveno-humanističkih znanosti daje Fakultetu jedinstven interdisciplinarni profil. Istraživački centri „Don Frane Bulić“ i „Hieronymianum“ doprinose očuvanju i valorizaciji kulturne i duhovne baštine te jačaju istraživačke kapacitete Fakulteta kroz međunarodne suradnje i projekte digitalizacije građe.

4. Društvena relevantnost i institucionalna umreženost

Fakultet ima razvijene partnerske odnose s Crkvom, školama i kulturnim institucijama, čime izravno pridonosi obrazovnom sustavu i društvenom životu zajednice. Ova umreženost omogućuje prenošenje istraživačkih rezultata i nastavnih kompetencija u širi društveni i kulturni kontekst te jača ulogu Fakulteta kao nositelja humanističkih vrijednosti.

5. Izdavačka djelatnost i znanstvena diseminacija

Dugogodišnja izdavačka tradicija Fakulteta, uključujući znanstvene časopise („Crkva u svijetu i „Služba Božja“) i publikacije, osigurava diseminaciju rezultata istraživanja i doprinos razvoju teološke i filozofske znanosti u Hrvatskoj i šire. Izdavačka djelatnost povećava znanstvenu vidljivost i prepoznatljivost Fakulteta te jača njegovu integraciju u akademsku zajednicu.

Slabosti

1. Neadekvatni prostorni kapaciteti

Fakultet nema trajno riješen i funkcionalno adekvatan prostor, što ograničava razvoj nastavne i istraživačke djelatnosti, rad knjižnice i standard studenata. Ovaj infrastrukturni deficit umanjuje atraktivnost studiranja i otežava provedbu suvremenih oblika nastave i istraživanja.

2. Ograničena međunarodna vidljivost i projektni kapaciteti

Unatoč kvalitetnom nastavnom kadru i znanstvenim publikacijama, Fakultet je nedovoljno zastupljen u međunarodnim citatnim bazama i istraživačkim mrežama. Istodobno, institucionalni kapaciteti za

pripremu i provedbu kompetitivnih projekata još uvijek su nedostadni, što smanjuje mogućnost sudjelovanja u većim međunarodnim konzorcijima i natjecajima.

3. Fragmentirana digitalna infrastruktura

Administrativni i nastavni procesi oslanjaju se na zastarjele i nepovezane sustave. Nedostatak integriranih digitalnih rješenja ograničava učinkovitost i transparentnost poslovanja te smanjuje dostupnost podataka za upravljanje i analitiku.

4. Ograničeni vlastiti prihodi i financijska fleksibilnost

Fakultet se u najvećoj mjeri oslanja na državni proračun, dok su vlastiti i namjenski prihodi razmjerno skromni. Nedostatak diversificiranih izvora financiranja ograničava mogućnost bržeg reagiranja na nove potrebe, ulaganja u istraživanje i razvoj te jačanje međunarodne suradnje.

Prilike

1. Programsko financiranje i međunarodni fondovi

Uvođenje programskog financiranja na nacionalnoj razini te dostupnost međunarodnih fondova i programa (Erasmus+, Horizon Europe, Interreg, ESF+, bilateralne suradnje, crkvene i kulturne zaklade) otvaraju značajne mogućnosti za razvoj KBF-a. Korištenjem tih izvora Fakultet može riješiti infrastrukturna ograničenja, modernizirati nastavu i digitalne sustave te proširiti istraživačke i međunarodne suradnje. Time se povećava institucionalna otpornost i ubrza proces internacionalizacije.

2. Interdisciplinarna istraživanja i društveno aktualne teme

Globalni i europski konteksti sve snažnije naglašavaju interdisciplinarna istraživanja na temama bioetike, društvene etike, međureligijskog dijaloga, migracija, održivog razvoja i digitalne humanistike. Ove teme pružaju Fakultetu mogućnost povezivanja s drugim znanstvenim područjima i partnerima, čime se jača međunarodna prepoznatljivost i relevantnost istraživanja. Aktivno uključivanje u ta područja povećava vidljivost KBF-a i potvrđuje njegov doprinos suvremenim društvenim raspravama.

3. Internacionalizacija i jačanje mobilnosti

Sudjelovanje u međunarodnim mrežama, studentskim i nastavničkim mobilnostima te zajedničkim projektima nudi Fakultetu priliku za jačanje znanstvene izvrsnosti i razmjenu iskustava. Internacionalizacija studijskih programa i uvođenje kolegija na stranim jezicima povećavaju atraktivnost studija i podižu njegovu konkurentnost u regionalnom i europskom visokoobrazovnom prostoru. Ove aktivnosti doprinose i podizanju kvalitete nastavnog procesa.

4. Digitalna transformacija i otvorena znanost

Razvoj digitalnih alata, modernizacija studijskih programa kroz digitalne alate te sustavna digitalizacija građe stvaraju nove prilike za KBF Split. Digitalna transformacija omogućuje veću transparentnost, učinkovitost i dostupnost podataka, dok otvorena znanost povećava vidljivost istraživača i njihovih rezultata. Time Fakultet osigurava relevantnost i održivost u suvremenom akademskom okruženju.

5. Istraživački centri kao razvojne platforme

Centar „Don Frane Bulić“ i Centar „Hieronymianum“ predstavljaju stratešku priliku za daljnje jačanje istraživačkih i međunarodnih aktivnosti Fakulteta. Ovi centri mogu privući istraživače i projekte iz

različitih područja humanistike i društvenih znanosti te poslužiti kao jezgre za suradnju s europskim i svjetskim institucijama. Njihova specijalizacija u valorizaciji kulturne i duhovne baštine daje Fakultetu jedinstvenu prepoznatljivost i diferencijaciju unutar Sveučilišta u Splitu.

6. Pristup vrijednoj kulturnoj i duhovnoj baštini

KBF Split posjeduje i koristi vrijedne zbirke, arhive i rukopise koji predstavljaju iznimno bogatstvo za znanstvena istraživanja. Sustavna digitalizacija i međunarodna promocija ovih resursa otvaraju mogućnosti za uključivanje u međunarodne projekte otvorene znanosti te za privlačenje financijske podrške zaklada i istraživačkih fondova. Baština Fakulteta, kao rijedak resurs u hrvatskom akademskom prostoru, osigurava mu stratešku prednost u znanstvenoj i kulturnoj vidljivosti.

Prijetnje

1. Demografski pad i sekularizacija društva

Dugoročni pad broja mladih i izraženi procesi sekularizacije smanjuju interes za studij teologije i humanistike. To može ugroziti stabilnost upisnih kvota, raznolikost studentske populacije i dugoročnu održivost programa. Ova prijetnja posebno utječe na KBF kao specijaliziranu ustanovu te zahtijeva jačanje međunarodne privlačnosti studija, razvoj interdisciplinarnih kolegija i diversifikaciju obrazovne ponude.

2. Financijska nesigurnost i ograničeni resursi

Ovisnost o državnom proračunu i moguće smanjenje ulaganja u visoko obrazovanje povećavaju rizik od nedostatnih sredstava za planirane investicije i razvojne projekte. Istodobno, ograničeni vlastiti prihodi smanjuju financijsku fleksibilnost Fakulteta. Ova prijetnja naglašava važnost diverzifikacije izvora financiranja kroz međunarodne fondove, zaklade i suradnju s partnerima.

3. Odljev mladih stručnjaka i nedostatak kadrova

Odlazak mladih istraživača i slab interes za akademsku karijeru ugrožavaju kontinuitet izvođenja nastave i provedbu znanstvenih projekata. Dugoročno to može dovesti do manjka kvalificiranih kadrova i povećanja opterećenja postojećih nastavnika. Fakultet mora razviti mjere privlačenja i zadržavanja mladih stručnjaka, uključujući međunarodnu suradnju, poticaje za znanstveno usavršavanje i integraciju u istraživačke timove.

4. Pad interesa za humanističke znanosti u društvu

Smanjena percepcija relevantnosti humanistike u javnom diskursu i naglasak na STEM područja umanjuju atraktivnost studija filozofije i teologije. Dugoročno, to može rezultirati smanjenjem institucionalnog utjecaja i društvene vidljivosti. Odgovor na ovu prijetnju leži u jačanju interdisciplinarnih istraživanja, društvene uključenosti i promicanju doprinosa humanističkih znanosti u rješavanju suvremenih društvenih i etičkih izazova.

Tablica: SWOT analiza

<i>Snage</i>	<i>Slabosti</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Akademski tradicija i institucionalni kontinuitet • Kvalificirani znanstveno-nastavni kadar • Interdisciplinarnost i istraživački centri (Don Frane Bulić, Hieronymianum) • Društvena relevantnost i umreženost s Crkvom i institucijama • Izdavačka djelatnost i znanstvena diseminacija 	<ul style="list-style-type: none"> • Neadekvatni prostorni kapaciteti • Ograničena međunarodna vidljivost i projektni kapaciteti • Fragmentirana digitalna infrastruktura • Ograničeni vlastiti prihodi i financijska fleksibilnost
<i>Prilike</i>	<i>Prijetnje</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Programsko financiranje i međunarodni fondovi • Interdisciplinarna istraživanja i društveno aktualne teme • Internacionalizacija i jačanje mobilnosti • Digitalna transformacija i otvorena znanost • Istraživački centri kao razvojne platforme • Pristup vrijednoj kulturnoj i duhovnoj baštini 	<ul style="list-style-type: none"> • Demografski pad i sekularizacija društva • Financijska nesigurnost i ograničeni resursi • Odljev mladih stručnjaka i nedostatak kadrova • Pad interesa za humanističke znanosti u društvu

3. Ciljevi

Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Posebni cilj 1.1: Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektom financiranju

KBF Split želi podići razinu znanstvene aktivnosti kroz veće uključivanje u natječaje za istraživačke projekte. Ovaj je cilj bitan za razvoj Fakulteta jer trenutno postoji ograničen broj projekata financiranih izvaninstitucionalnim sredstvima. Povećanje uspješnih prijava na kompetitivne fondove doprinjet će financijskoj održivosti i znanstvenoj izvrsnosti i ugledu ustanove. Kroz provedbu odobrenih projekata (institucijski projekata SVEJERKOV i ODNOSI) te poticanje novih prijava, Fakultet adresira izazov nedovoljnog vanjskog financiranja istraživanja. Time će se ujedno povećati broj znanstvenih radova i publikacija, što odgovara prepoznatoj potrebi za jačanjem istraživačkog *outputa* KBF-a.

Posebni cilj 1.4: Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Razvoj znanstvene izvrsnosti oslanja se na stručan i podmlađen kadar. KBF planira motivirati i podržati postojeće nastavnike u stjecanju viših akademskih stupnjeva te zapošljavanje novih istraživača u usponu. Prema planu, do kraja razdoblja očekuje se porast završenih doktorata s početne razine (jedan doktorat) na četiri novozavršena doktorata, što će znatno ojačati istraživački kapacitet. Također, kroz mentorske programe i ciljane edukacije mladih znanstvenika, KBF odgovara na uočeni izazov obnove kadra i osigurava kontinuitet znanstvenog rada u budućnosti.

Posebni cilj 1.8: Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

Kompleksni društveni i duhovni izazovi današnjice zahtijevaju interdisciplinarni pristup, što i teološka znanost treba intenzivnije prakticirati. KBF namjerava potaknuti istraživanja na sjecištu teologije s poviješću, filologijom, edukacijskim znanostima, pa i informatikom. Centar Hieronymianum primjer je integracije teologije, povijesti umjetnosti i digitalnih tehnologija, gdje će se uz proučavanje teološke baštine sv. Jeronima koristiti i metode digitalne humanistike (npr. virtualne izložbe, digitalne karte) u suradnji s IT i drugim stručnjacima. Nadalje, planirana organizacija interdisciplinarnih znanstvenih skupova okupit će stručnjake iz raznih polja (teologe, povjesničare, sociologe i dr.) kako bi zajednički raspravljali teme od šireg značaja. Fakultet također kroz svoju izdavačku djelatnost potiče objavu znanstvenih monografija i udžbenika koji spajaju spoznaje različitih disciplina. Jačanjem ovih aktivnosti adresira se prepoznati izazov ograničene interdisciplinarnosti te se otvaraju nove mogućnosti za konkuriranje za interdisciplinarne projekte te za povećanje relevantnosti teoloških istraživanja u širem znanstvenom kontekstu.

SC2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Posebni cilj 2.1: Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom (i sektorom kulture).

KBF Split, iako primarno usmjeren na teološke i humanističke discipline, prepoznaje potrebu za snažnijim povezivanjem sa širim društveno-gospodarskim okruženjem. Postoji značajna prilika u valorizaciji bogate religijske i kulturne baštine Dalmacije kroz zajedničke projekte. Stoga je KBF odabrao cilj intenziviranja primijenjenih istraživanja i suradnji, osobito onih vezanih uz kulturni identitet i obrazovanje. Konkretno, Fakultet već sudjeluje u tripartitnom sporazumu sa Splitsko-dalmatinskom

županijom i Sveučilištem u Splitu o znanstveno-kulturnim projektima posvećenima sv. Jeronimu, a plan je tu suradnju proširiti umrežavanjem s drugim kulturnim ustanovama u regiji. Kroz istraživački centar Hieronymianum namjeravaju se pokrenuti projekti koji povezuju teološko-historijsku ekspertizu s ustanovama poput muzeja, arhiva, škola i turističkih zajednica. Ovakvi interdisciplinarni i primijenjeni projekti (npr. digitalizacija i prezentacija teološke baštine za kulturni turizam) doprinjet će jačanju prepoznatljivosti KBF-a u društvu. Istovremeno, adresira se uočeni izazov relativne izoliranosti – Fakultet izlazi izvan svojih okvira i aktivno doprinosi razvoju lokalne kulture i identiteta kroz znanost.

SC3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Posebni cilj 3.1: Unaprjeđenje studija

Kako bi se, unatoč ograničenim financijskim sredstvima, osigurala relevantnost i kvaliteta studijskih programa Katoličkog bogoslovnog fakulteta, posebna će se pozornost usmjeriti na razvoj i implementaciju inovativnih metoda poučavanja u okviru istraživačko-edukacijskog centra Hieronymianum. Uvođenje suvremenih pristupa, poput kombiniranog učenja (blended learning), obrnute učionice (flipped classroom) i interaktivnih digitalnih sadržaja, omogućit će povećanje angažiranosti studenata i unaprijediti njihovo iskustvo učenja. Centar Hieronymianum pružit će institucionalni okvir za razvoj digitalnih nastavnih materijala i resursa koji će biti integrirani u postojeće kolegije i studijske programe. Na taj će se način omogućiti primjena suvremenih tehnologija poučavanja, kao što su interaktivni multimedijalni alati i digitalne zbirke, uz naglasak na sadržaje povezane s istraživanjem, očuvanjem i interpretacijom kulturne i duhovne baštine. Provedbom ove aktivnosti Fakultet će osigurati da modernizacija studijskih programa bude ostvariva i održiva u okvirima dodijeljenih sredstava, istodobno osnažujući kompetencije nastavnika i povećavajući kvalitetu nastavnog procesa. Time se KBF Split pozicionira kao ustanova koja, prateći suvremene trendove u visokom obrazovanju, sustavno integrira inovativne metode učenja u kontekstu svoje specifične znanstveno-obrazovne i društvene misije.

Posebni cilj 3.3: Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

Internacionalizacija obrazovanja važan je aspekt relevantnosti studija danas. KBF Split prepoznaje da dosadašnja studentska i nastavna mobilnost nije bila na zavidnoj razini (SWOT slabost), te da postoji značajan prostor za napredak kroz programe razmjene i međunarodne suradnje u poučavanju. Kako bi studenti stekli šire horizonte i konkurentnije kompetencije, Fakultet planira povećati broj međunarodnih razmjena i iskustava tijekom studija. Konkretno, poticat će se studente na odlazak na jednosemestralne razmjene na inozemna partnerska sveučilišta (primjerice putem Erasmus+ programa), uz priznavanje položenih ispita i ECTS-a. Digitalni savjetnik THEO imat će ulogu i u promoviranju tih prilika, jer će studentima sugerirati prikladne programe mobilnosti i volontiranja u inozemstvu. Istovremeno, KBF radi na uspostavi novih sporazuma o suradnji s teološkim fakultetima u Europi kako bi se olakšala mobilnost studenata i dolazak gostujućih profesora. Jačanjem međunarodne suradnje u visokom obrazovanju, KBF će povećati interkulturene kompetencije svojih studenata i nastavnika te dodatno osnažiti svoj ugled kao otvorena i modernizirana akademska zajednica.

SC4: Jačanje društvene odgovornosti

Posebni cilj 4.6: Popularizacija znanosti i umjetnosti

U okviru ograničenih sredstava popularizacija znanosti i umjetnosti na KBF-u usmjerit će se prvenstveno na aktivnosti koje se provode kroz odobrene interdisciplinarnе institucijske projekte „Svetojeronimska kovačnica riječi (SVEJERKOV)“ i „Osoba u odnosu i baštini vjere (ODNOSI)“. Ovi projekti osiguravaju institucionalni okvir i financijsku podlogu za prijenos znanstvenih spoznaja i rezultata u širu javnost putem digitalnih platformi, znanstveno-popularnih publikacija, javnih tribina, radionica i studentskih inicijativa. Također, Centar Hieronymianum postat će središnje mjesto razvoja inovativnih formata popularizacije znanosti: od virtualnih izložbi i interaktivnih digitalnih resursa, preko studentskih podcasta i medijskih priloga, do edukativnih događanja namijenjenih građanstvu i mladima. Time se znanstveni rad Fakulteta čini dostupnijim, razumljivijim i društveno relevantnijim. Kroz ovakvo usmjeravanje aktivnosti popularizacije, Fakultet nastavlja doprinositi jačanju znanstveno-kulturne pismenosti, ali u realnim okvirima raspoloživih financijskih sredstava. Istodobno se osigurava sinergija između istraživačkih ciljeva projekata i društvene misije Fakulteta – približavanje teoloških i humanističkih istraživanja široj javnosti, jačanje povjerenja u znanstvenu zajednicu te očuvanje i interpretacija kulturne i duhovne baštine.

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Aktivnost 1: Uvođenje suvremenih metoda i tehnologija poučavanja kroz razvoj digitalnih sadržaja

- **Strateški cilj:** SC 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
- **Posebni cilj:** 3.1. Unaprjeđenje studija
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl.6, st. 2. Modernizacija studijskih programa

Opis aktivnosti:

Aktivnost je usmjerena na unaprjeđenje kvalitete poučavanja kroz razvoj i primjenu inovativnih metoda u okviru istraživačko-edukacijskog centra Hieronymianum. Korištenjem suvremenih pristupa poput kombiniranog učenja (blended learning), obrnute učionice (flipped classroom) i interaktivnih digitalnih sadržaja, nastava će se učiniti pristupačnijom i angažiranijom za studente. Razvijat će se digitalni nastavni materijali i resursi koji će biti integrirani u postojeće kolegije te povezani s istraživanjem i očuvanjem kulturne i duhovne baštine. Poseban naglasak stavit će se na osposobljavanje nastavnika za korištenje novih tehnologija te na izradu digitalnih sadržaja koji podupiru aktivno učenje i istraživački pristup. Aktivnost uključuje nabavu osnovne audiovizualne opreme, razvoj digitalnih modula i izradu multimedijalnih nastavnih materijala. Na taj način Fakultet će osigurati održivu modernizaciju nastavnog procesa, u skladu s raspoloživim financijskim sredstvima.

Financiranje:

- Iznos iz razvojne komponente: 20.878,00 EUR
- Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
- Ukupna vrijednost aktivnosti: 20.878,00 EUR

Pokazatelji rezultata:

- Broj uvedenih inovativnih metoda
- Početna vrijednost: 0
- Vrijednost na ciljnoj točki: 2

Rok izvršenja aktivnosti: 01. 09. 2029.

Aktivnost 2: Izdavačka djelatnost

- **Strateški cilj:** SC 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
- **Posebni cilj:** 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl.7, st. 6. Izdavačka djelatnost

Opis aktivnosti:

Aktivnost se odnosi na kontinuiranu izdavačku djelatnost Fakulteta tijekom četverogodišnjeg razdoblja. Predviđeni izdaci uključuju autorske honorare, grafičku pripremu i tisak, kao i troškove recenziranja, lektoriranja i uređivanja za udžbenike, znanstvene monografije i zbornike radova. Posebna pozornost bit će usmjerena na izdavanje monografija koje objedinjuju rezultate istraživačkih projekata Fakulteta. Ovom se aktivnošću doprinosi osiguravanju kvalitetne nastavne literature,

diseminaciji znanstvenih rezultata te jačanju vidljivosti Fakulteta u domaćem i međunarodnom akademskom prostoru. Izdavačka djelatnost je prepoznata kao jedan od važnih instrumenata međunarodne suradnje jer omogućuje objavu radova domaćih i stranih autora te stvaranje novih istraživačkih mreža.

Financiranje:

- Iznos iz izvedbene komponente: **40.000 EUR**
- Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: **10.000 EUR**
- Ukupna vrijednost aktivnosti: **50.000 EUR**

Pokazatelji rezultata:

- Broj znanstvenih knjiga/udžbenika
- Početna vrijednost: 13
- Vrijednost na ciljnoj točki: **30**

Rok izvršenja aktivnosti: 01. 09. 2029.

Aktivnost 3: Realizacija odobrenih institucijskih projekata SVEJERKOV i ODNOSI

- **Strateški cilj:** SC 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
- **Posebni cilj:** 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta u kompetitivnom projektnom financiranju
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl.7, st. 4. Prijave i realizacije kompetitivnih projekata

Opis aktivnosti:

Ova aktivnost obuhvaća provedbu dvaju interdisciplinarnih istraživačkih projekata odobrenih na institucionalnim natječajima – „Svetojeronimska kovačnica riječi (SVEJERKOV)” i „Osoba u odnosu i baštini vjere (ODNOSI)”. U okviru projekata provodit će se planirane istraživačke aktivnosti, diseminacija rezultata putem znanstvenih monografija i radova, organizacija znanstvenih skupova, razvoj digitalnih repozitorija i baza građe vezane uz sv. Jeronima, kao i dodatne aktivnosti popularizacije znanosti povezane s projektnim temama. Sadržajno, ovi projekti afirmiraju temeljne vrijednosti riječi i osobe u kontekstu suvremenih društvenih izazova te integriraju teološku perspektivu s jezično-kulturnom baštinom. Njihovom realizacijom Fakultet doprinosi znanstvenoj izvrsnosti, jača svoj specifični identitet unutar akademske zajednice i ispunjava svoju društvenu odgovornost kroz relevantna istraživanja.

Financiranje:

- Iznos iz izvedbene komponente: **264.469,50 EUR**
- Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: **0 EUR**
- Ukupna vrijednost aktivnosti: **264.469,50 EUR**

Pokazatelji rezultata:

- Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne natječaje
- Početna vrijednost: 2

- Vrijednost na ciljnoj točki: 5

Rok izvršenja aktivnosti: 01. 09. 2029.

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Za potrebe financijskog planiranja u sklopu pripreme i implementacije programskog ugovora, potrebno je dostaviti sažetak financijskog plana za razdoblje od četiri godine trajanja programskog ugovora. Osnovna komponenta ispunjava se temeljem iznosa osnovne proračunske komponente za prvu godinu programskog ugovora zaprimljenog od Ministarstva znanosti i obrazovanja, dok se razvojna i izvedbena komponenta razrađuju temeljem prethodno obrazloženih i planiranih razvojnih i izvedbenih aktivnosti. Uz prijavu na Poziv na sklapanje programskog ugovora, javni znanstveni institut također prilaže Prijedlog važećeg financijskog plana.

Sažetak financijskog plana treba biti izravno povezan s obrazloženjima iz prethodnih poglavlja, odnosno stavke planiranih rashoda moraju biti u direktnoj vezi s planiranim aktivnostima, koje pak moraju doprinositi ostvarenju odabranih ciljeva. Drugim riječima, stavke planiranih rashoda plana trebaju se odnositi na planirane aktivnosti razvojne i izvedbene proračunske komponente (sukladno aktivnostima koje su navedene u člancima 6. i 7. Uredbe), koje se predlažu za ostvarenje odabranih ciljeva odnosno postizanje ciljanih vrijednosti pokazatelja. Financijska sredstva predložena za pojedinu aktivnost moraju biti usklađena s predviđenim opsegom pojedine aktivnosti, odnosno zadanim ciljevima i kvantificiranim ciljanim vrijednostima koje se tim aktivnostima planiraju postići. Navedeno će biti predmet pregovora s Ministarstvom znanosti i obrazovanja u okviru pregovaračkog postupka i izrade konačnog nacrtu programskog ugovora.

U sažetku financijskog plana je potrebno navesti sljedeće stavke:

A) Prihodi po godinama (Tablica 1):

- 1. Programsko financiranje. Potrebno je navesti ukupni predviđeni iznos u sklopu pregovora za programsko financiranje te navesti planirani iznos za svaku od tri proračunske komponente programskog ugovora (osnovna, razvojna, izvedbena).*
- 2. Namjenski prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih namjenskih prihoda.*
- 3. Vlastiti prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih vlastitih prihoda.*

B) Rashodi po godinama (Tablica 2):

- 1. Rashodi osnovne komponente, koji se odnose na:*
 - plaće i materijalna prava zaposlenih*
 - materijalne troškove poslovanja*
 - sredstva za tekuće i investicijsko održavanje nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture*
 - izdatke za obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti*

- *sredstva za znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje*
 - *izdatke za studentski standard*
 - *sredstva za izdavačku djelatnost*
 - *sredstva za druge osnovne troškove.*
2. *Rashodi razvojne komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz razvojne komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu razvojnu aktivnost.*
 3. *Rashodi izvedbene komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz izvedbene komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu izvedbenu aktivnost.*
 4. *Rashodi za aktivnosti koji se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koje se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda.*

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**