



Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište u Splitu, Medicinski fakultet

Srpanj, 2025.

Sadržaj

1.	Strateški okvir.....	3
1.1.	Vizija.....	4
1.2.	Misija.....	4
1.3.	Djelokrug rada.....	6
1.4.	Organizacijska struktura.....	7
2.	Izazovi i razvojne potrebe.....	11
2.1.	Opis izazova i razvojnih potreba	11
2.2.	Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	12
3.	Ciljevi	14
3.1.	Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1).....	15
	Smjernice za popunjavanje.....	Error! Bookmark not defined.
4.	Sažetak financijskog plana.....	Error! Bookmark not defined.

1. Strateški okvir

Studij medicine u Splitu kao područni studij Medicinskog fakulteta u Zagrebu započeo je s radom u jesen 1974. kada se na njemu izvodio tek dio nastave predviđene kurikulumom, da bi 1979. upisom studenata na prvu godinu otpočeo i cjeloviti studij. Nastava se odvijala u tadašnjoj Vojnoj bolnici, Institutu za pomorsku medicinu i na nekoliko fakulteta Sveučilišta u Splitu, a 1980. dobio je vlastiti prostor u Biskupovoj palači. Kao nastavne baze koristili su se i splitski Dom zdravlja te neki odjeli splitske bolnice na Firulama, a nakon uspostave samostalne hrvatske države, 1994. studiju su dodijeljene dvije zgrade Hrvatske ratne mornarice na Križinama - na području na kojem se Fakultet i danas nalazi. Stari prostori vraćeni su izvornom vlasniku i napušteni 1997. kada je završeno preuređenje veće zgrade na Križinama koja se danas naziva zgrada A, a na prostoru manje zgrade kasnije je podignuta nova – zgrada B.

Promjenu lokacije studija pratio je i najvažniji događaj u povijesti studiranja medicine na ovim prostorima - osnutak Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu. Zbilo se to 26. ožujka 1997., datum kojim se obilježava Dan Fakulteta. Po osnutku, 17. travnja iste godine konstituirani su Fakultetsko vijeće i Dekanski kolegij, a na jesen na nastavu su krenuli i prvi studenti koji su 2003. postali i prvi liječnici s diplomom Medicinskog fakulteta u Splitu. Nakon dvije godine od osnutka pokrenut je na Fakultetu i prvi poslijediplomski studij - Temeljne i kliničke medicinske znanosti, a od 2002. do 2010. kada je osnovan Sveučilišni odjel zdravstvenih studija, Fakultet je provodio stručne studije: Fizikalna terapija, Medicinska radiologija i Sestrinstvo.

Razvoj Fakulteta pratio je ustroj novih laboratorija, centara, zavoda i katedri te pokretanje izdavačke djelatnosti s publikacijama kojima su autori bili fakultetski nastavnici. Studijski programi stalno su se osuvremenjivali i nadopunjavali novim predmetima i sadržajima, a nakon provedbe Bolonjskog procesa, 2008. pokrenut je Studij dentalne medicine. Izvođenje sve većeg broja poslijediplomskih studijskih programa na hrvatskom i engleskom jeziku 2010. dovelo je do osnutka Doktorske škole koja je povezivala rad svih poslijediplomskih studija i time postala prva takva škola u Republici Hrvatskoj. U suradnji s Kemijsko-tehnološkim fakultetom u Splitu 2011. pokrenut je Studij farmacije, a iste je godine otpočeo i Studij medicine na engleskom jeziku. Razvoj znanstvene i nastavne djelatnosti Fakulteta bio je snažan zamašnjak osnaživanju njegove međunarodne suradnje s drugim sveučilištima, visokim učilištima i znanstvenim ustanovama u Europi i svijetu, poput fakulteta Medical College of Wisconsin i Sveučilišta Penn State u SAD-u te kanadskog sveučilišta u Ottawi.

Prostorni kapaciteti Fakulteta značajno su povećani 2012. kada je svečano otvorena zgrada B, prepoznatljiva po velikom amfiteatru koji je zbog svojih iznimnih arhitektonskih odlika postao popularno mjesto za održavanje različitih znanstveno-kulturnih događanja u Splitu, a 2016. potpisan je Sporazum o suradnji s klinikom REGIOMED iz Coburga u Njemačkoj, jednom od nastavnih baza Fakulteta. Za potrebe te ustanove započelo je i školovanje njemačkih studenata na preddiplomskim i poslijediplomskim studijima medicine u Splitu.

U posljednjih deset godina utemeljeni su Centar za translacijska istraživanja u biomedicini, Centar za kliničku medicinu utemeljenu na dokazima, Centar za kliničke vještine, Centar za zdravstvenu djelatnost te je u funkciju izvođenje nastave na Studiju dentalne medicine stavljen prostor Dental Academicus.

Od početne znanstvene produktivnosti sa stotinjak radova indeksiranih u bazi WOS, zahvaljujući predanom istraživačkom radu svojih nastavnika i suradnika, Fakultet je 2021. godine došao do više od pet tisuća radova. Danas je Medicinski fakultet u Splitu među vodećim istraživačkim i obrazovnim ustanovama u Republici Hrvatskoj u području biomedicine i zdravstva.

Uprava Fakulteta je svjesna činjenice kako postignute uspjehe treba održavati, a nove uspjehe konstantno postizati, te se to treba provoditi na prikladan način. To znači kako treba uložiti dodatne napore u cilju:

- sređivanja i povećanja materijalnih, prostornih i kadrovskih potencijala,
- striktnog provođenja studijskih programa temeljenih na ishodima učenja,
- upravljanja kvalitetom, osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete,
- širenja svih vidova nenastavnih aktivnosti za koje je osoblje Fakulteta kvalificirano i kompetentno.

Sve ovo treba imati za rezultat:

- povećano zanimanje studenata za studije na Medicinskom fakultetu,
- upis kvalitetnije studentske populacije,
- punu mogućnost zaposlenja studenata Medicinskog fakulteta na tržištu rada,
- jačanje prepoznatljivosti Medicinskog fakulteta kao vrlo kvalitetne visokoškolske institucije,
- jačanje suradnje s gospodarstvom.

1.1. Vizija

Medicinski fakultet u Splitu je međunarodno priznat s izvrsnim rezultatima u obrazovanju i znanstvenoistraživačkoj djelatnosti na području biomedicine i zdravstva. Vizija Fakulteta jest promicanje izvrsnosti medicinske struke objedinjavanjem znanstvenoistraživačke, nastavne i stručne djelatnosti s ciljem postizanja optimalnog znanja i vještina te svekolike odgovornosti i etičnosti zdravstvenih djelatnika u službi zajednice. Vizija je poboljšati transnacionalnu suradnju, razmjenu i umrežavanje te izvrsnost s ciljem jačanja okruženja za istraživanja i inovacije, stvaranja visokokvalitetnih novih znanja, jačanje ljudskog kapitala u području istraživanja i inovacija i poticanje širenja znanja i otvorene znanosti. Svojom vrsnoćom Fakultet služi kao primjer općoj regionalnoj zajednici i uzor hrvatskoj akademskoj zajednici, a na međunarodnoj razini predstavlja Hrvatsku kao zemlju koja poštuje i primjenjuje europske kriterije i time zadovoljava europske standarde vrsnoće.

1.2. Misija

Misiju Fakulteta određuju načela namijenjena ostvarivanju njegove vizije:

➤ Vrsnoća zaposlenika i studenata

Fakultet je mjesto rada i usavršavanja najboljih medicinskih stručnjaka, istraživača i nastavnika te mjesto studiranja vrsnih studenata iz Hrvatske i inozemstva. Misija Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu (MEFST) je obrazovati sposobne zdravstvene djelatnike koji će svojim stručnim radom i znanjem

poboljšati medicinsku djelatnost, obrazovanje i znanost. Student je u središtu nastavnog i znanstvenog procesa i primjenjuje znanja iz temeljnih i kliničkih medicinskih znanosti i javnog zdravstva kroz odgovoran rad u struci, znanstvenom istraživanju i inovacijama.

➤ Kvalitetni stručni nastavno-obrazovni sadržaji

Fakultet održava i oplemenjuje obrazovne sadržaje koji prate suvremene svjetske standarde medicinske struke, šire akademske zajednice i hrvatskoga društva općenito.

➤ Kvalitetan znanstvenoistraživački rad

Znanstvenoistraživački rad i znanstvena produkcija najvažnija su mjera vrijednosti i uspješnosti Fakulteta, ali također i osnova na kojoj počiva sam opstanak akademske zajednice i Fakulteta. Fakultet snaži i održava svoj ugled kao ustanova u kojoj se odvijaju međunarodno prepoznatljivi znanstvenoistraživački projekti u skladu sa znanstvenim prioritetima Fakulteta, znanstvena izobrazba mladih kadrova i sustavno cjeloživotno usavršavanje svih profila zdravstvenih djelatnika. Znanstveno-istraživačka misija MEFST-a temelji se na translacijskim istraživanjima u biomedicini kroz povezivanje područja temeljnih, javnozdravstvenih i kliničkih znanosti. Fakultet želi očuvati dobre akademske vrijednosti i prakse kroz uvažavanje kolega znanstvenika iz biomedicine i zdravstva te poticati znanstvenike koji su sposobni dobiti domaće i međunarodne projekte koji rezultiraju napretkom znanosti, primjenom u znanstvenom procesu i unaprjeđenju medicinske djelatnosti.

➤ Međunarodni ugled

Fakultet sustavno ustraje na jačanju međunarodnog ugleda usvajanjem najboljih europskih standarda i kriterija osiguravanja kvalitete rada i provođenjem međunarodnih provjera i vrjednovanja izvrsnosti.

➤ Služenje zajednici

Medicinski fakultet u Splitu je svjestan društvene odgovornosti i prisutnosti medicine u najširem smislu i tu svijest ugrađuje u sve strateške i djelatne odrednice svoga djelovanja; doprinosi širenju društvene odgovornosti promicanjem zdravlja i sprječavanja bolesti u užoj i široj zajednici. Fakultet također potiče kontinuirano aktivno sudjelovanje nastavnika i studenata u različitim aktivnostima promidžbe zdravlja, zdravih životnih navika, nužnosti prevencije kao prvog koraka dobrom zdravlju te provedbi mjera za prevenciju i suzbijanje širenja bolesti.

➤ Kvalitetno upravljanje

Fakultet neprestano poboljšava i promiče sve procese učinkovita upravljanja, ponajprije sukladno načelima i aktima kojima se propisuje osiguravanje kvalitete te uspostava i razvoj sustava financijskog upravljanja i kontrole.

➤ Kvalitetna infrastruktura

Fakultet ustraje na postizanju i održavanju visokog stupnja kvalitete i opremljenosti zgrada i okoliša, nastavnih prostora i istraživačkih laboratorija s ciljem osiguravanja zdravog, sigurnog i poticajnog profesionalnog okruženja.

➤ Samoodržanje i samofinanciranje

Fakultet stvara uvjete za znatno veći udio samofinanciranja u svojim financijskim planovima i djelovanju. To postiže usmjeravanjem dijela svojih znanstvenih, intelektualnih i stručnih vrijednosti prema aktivnostima koje mogu donijeti zaradu, kao što su zaštita autorskih prava, patenti i

intelektualne usluge, kao i otvaranjem novih sadržaja i organizacijskih jedinica za pružanje najkvalitetnijih stručno-medicinskih dijagnostičkih i terapijskih usluga te obrazovnih i promidžbenih aktivnosti.

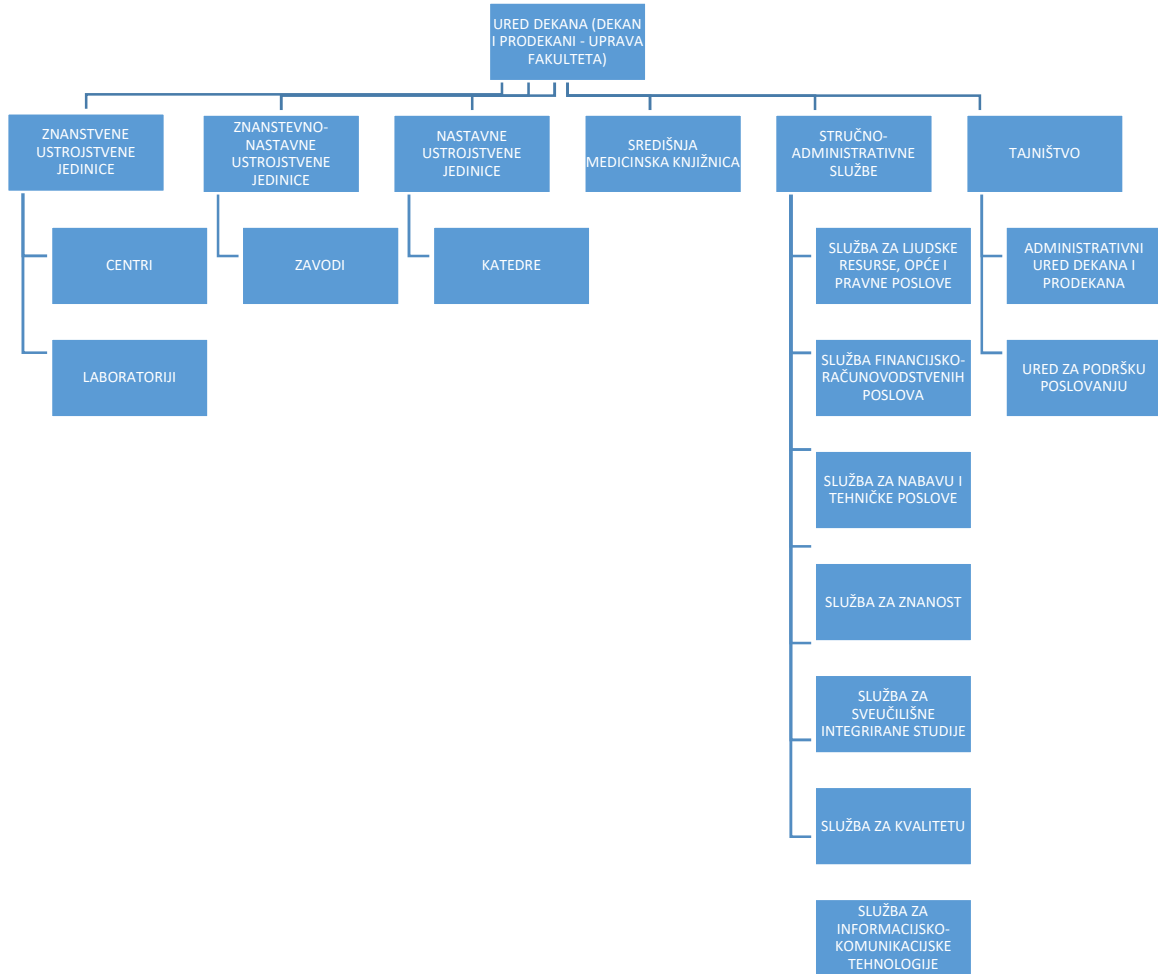
1.3. Djelokrug rada

Djelatnosti Fakulteta su:

- ustroj i izvedba sveučilišnih studija: integrirani prijediplomski i diplomski te doktorski studij i sveučilišni specijalistički studij,
- stalno provođenje znanstvenog i stručnog rada iz više znanstvenih i stručnih polja, ustrojavanje i provođenje različitih oblika stručnog i znanstvenog usavršavanja zdravstvenih radnika radi praćenja novih stručnih i znanstvenih dostignuća,
- ustrojavanje i provođenje programa cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja, izvođenje programa koji se ne smatraju studijem te programa razlikovnih obveza u studijskim programima,
- istraživačko razvojne usluge, knjižnična, nakladnička i izdavačka djelatnost za potrebe nastave, znanstvenog, istraživačkog i stručnog rada,
- ustrojavanje i provođenje domaćih i međunarodnih tečajeva radi proširivanja znanja studenata, djelatnika u zdravstvu i drugih zainteresiranih osoba,
- prodaja udžbenika i ostalih tiskovnih materijala potrebnih za obavljanje djelatnosti Fakulteta,
- prodaja radnih materijala povezanih s djelatnostima Fakulteta,
- administrativno-uslužne djelatnosti za potrebe Fakulteta,
- sudska vještačenja iz znanstvenog i stručnog područja biomedicine i zdravstva,
- organiziranje znanstvenih i stručnih domaćih i međunarodnih skupova,
- suradnja s visokoobrazovnim institucijama i znanstvenim institutima u zemlji i inozemstvu,
- informatička djelatnost za potrebe nastave, znanstvenog i istraživačkog rada i drugih aktivnosti Fakulteta,
- zdravstvena djelatnost za potrebe nastave,
- zdravstvena djelatnost za koju je nadležni ministar dao suglasnost,
- sudjelovanje u realizaciji programa zdravstvene zaštite,
- izrada ekspertiza i stručnih mišljenja te konzultantske usluge iz znanstvenog i stručnog područja biomedicine i zdravstva u suradnji s gospodarstvom i zdravstvenim ustanovama.

1.4. Organizacijska struktura

Slika 1; Organigram MEFST-a



Fakultetom upravljaju dekan i Fakultetsko vijeće.

Dekanski kolegij je stručno i savjetodavno tijelo dekana kojega čine dekan i prodekan.

Fakultetsko vijeće je stručno vijeće Fakulteta i kolegijalno tijelo s upravnim ovlastima koje čine izabrani predstavnici zaposlenika izabranim na znanstveno – nastavnim i suradničkim radnim mjestima, predstavnici studenata te predstavnik zaposlenika.

Radi ustroja, usklađivanja i izvođenja nastavnog, znanstvenog i visokostručnog rada, Fakultet osniva ustrojbene jedinice. Ustrojbene jedinice Fakulteta su znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice (zavodi), nastavne ustrojbene jedinice (katedre), znanstvene ustrojbene jedinice (centri i laboratoriji), Središnja medicinska knjižnica, Ured za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete i Dekanat.

ZNANSTVENE, ZNANSTVENO-NASTAVNE I NASTAVNE USTROJSTVENE JEDINICE

Centri, laboratoriji, zavodi i katedre osnivaju se radi obavljanja znanstvene i nastavne djelatnosti, kao i istraživačkog i stručnog rada, a u okviru njih obavljaju se sljedeći poslovi:

- provođenje i usklađivanje nastave na svim studijima Fakulteta,
- unaprjeđivanje svih oblika nastavne djelatnosti,
- izrada, predlaganje i unaprjeđivanje nastavnih planova i programa,
- znanstveno i stručno usavršavanje i napredovanje nastavnika i suradnika,
- odgoj i obrazovanje mladih znanstvenika,
- znanstvenih i razvojnih istraživanja,
- rad na znanstvenim i stručnim projektima,
- izrada i objava stručnih i znanstvenih radova,
- izdavačka djelatnost za potrebe Fakulteta,
- suradnja s drugim ustrojstvenim jedinicama Fakulteta,
- suradnja s drugim fakultetima te znanstvenim i drugim institucijama u zemlji i inozemstvu,
- suradnja s nastavnim bazama Fakulteta.

Centri, laboratoriji, zavodi i katedre i laboratoriji Fakulteta su:

CENTRI

1. Centar za kliničke vještine,
2. Centar za medicinu spavanja,
3. Centar za medicinu utemeljenu na dokazima,
4. Centar za translacijska istraživanja u biomedicini,
5. Centar za zdravstvenu djelatnost,
6. Hrvatski centar za globalno zdravlje.

LABORATORIJI

1. Laboratorij za biofiziku i medicinsku fiziku,
2. Laboratorij za eksperimentalnu farmakologiju,
3. Laboratorij za farmaciju,
4. Laboratorij za humanu i eksperimentalnu neurofiziologiju,
5. Laboratorij za humanu genetiku,
6. Laboratorij za istraživanje boli,
7. Laboratorij za istraživanje raka,

8. Laboratorij za istraživanje ranog razvoja čovjeka,
9. Laboratorij za integrativnu fiziologiju,
10. Laboratorij za medicinsku kemiju i biokemiju,
11. Laboratorij za mikroskopiju,
12. Laboratorij za molekularnu mikrobiologiju,
13. Laboratorij za temeljna istraživanja krvožilnog sustava,
14. Laboratorij za staničnu fiziologiju,
15. Laboratorij za temeljnu neuroznanost,
16. Laboratorij za kardiometabolička istraživanja,
17. Laboratorij za patobiologiju tkiva.

ZAVODI

1. Zavod za anatomiju, histologiju i embriologiju,
2. Zavod za biologiju i humanu genetiku,
3. Zavod za farmaciju,
4. Zavod za integrativnu fiziologiju,
5. Zavod za neuroznanost,
6. Zavod za temeljnu i kliničku farmakologiju.

KATEDRE

1. Katedra za anatomiju,
2. Katedra za anesteziologiju i intenzivnu medicinu,
3. Katedra za dermatovenerologiju,
4. Katedra za diplomski ispit,
5. Katedra za temeljnu farmaciju,
6. Katedra za primijenjenu farmaciju,
7. Katedra za farmakologiju,
8. Katedra za fizikalnu i rehabilitacijsku medicinu,
9. Katedra za fiziologiju,
10. Katedra za ginekologiju i porodništvo,
11. Katedra za histologiju i embriologiju,
12. Katedra za imunologiju i medicinsku genetiku,
13. Katedra za infektologiju,

14. Katedra za internu medicinu,
15. Katedra za istraživanja u biomedicini i zdravstvu,
16. Katedra za javno zdravstvo,
17. Katedra za kirurgiju,
18. Katedra za kliničku onkologiju,
19. Katedra za kliničke vještine,
20. Katedra za maksilofacijalnu kirurgiju,
21. Katedra za medicinsku biologiju,
22. Katedra za medicinsku fiziku i biofiziku,
23. Katedra za medicinsku humanistiku,
24. Katedra za medicinsku kemiju i biokemiju,
25. Katedra za medicinsku mikrobiologiju i parazitologiju,
26. Katedra za kliničku propedeutiku,
27. Katedra za medicinsku radiologiju,
28. Katedra za neurologiju,
29. Katedra za neuroznanost,
30. Katedra za nuklearnu medicinu,
31. Katedra za obiteljsku medicinu,
32. Katedra za oftalmologiju,
33. Katedra za oralnu kirurgiju,
34. Katedra za oralnu medicinu,
35. Katedra za ortodontciju,
36. Katedra za otorinolaringologiju,
37. Katedra za parodontologiju,
38. Katedra za patofiziologiju,
39. Katedra za patologiju,
40. Katedra za pedijatriju,
41. Katedra za protetiku dentalne medicine,
42. Katedra za psihijatriju,
43. Katedra za psihološku medicinu,
44. Katedra za endodontciju i restaurativnu dentalnu medicinu,

45. Katedra za sudsku medicinu,

46. Katedra za urologiju.

Središnja medicinska knjižnica je ustrojbeno jedinica Fakulteta koja osigurava potporu nastavnoj, znanstvenoj, stručnoj i ostalim djelatnostima Fakulteta. Knjižnica je komunikacijsko središte koje posjeduje znanstvene, nastavne i stručne informacije nastale kao rezultat nastavnog i znanstveno-istraživačkog rada na Fakultetu, stručne obrade vlastitih fondova i rezultate svjetskih i lokalnih službi obrade znanstvenih informacija.

Stručne službe obavljaju pravne, studentske, kadrovske, tehničke, financijsko-računovodstvene, poslove informacijsko-komunikacijskih tehnologija, poslove javne nabave, poslove vezane za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju te ostale opće poslove Fakulteta.

2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Glavni razvojni izazovi i potrebe koje Medicinski fakultet u Splitu planira realizirati kroz ovaj programski ugovor uključuju:

1. Infrastrukturnu opremu; MEFST planira nabavljati novu suvremeniju opremu u cilju kontinuirane provedbe procesa digitalizacije poslovanja što će značajno unaprijediti znanstvenu, nastavnu i stručnu djelatnost Fakulteta. Nabava opreme (znanstvene i stručne opreme) za obavljanje nastavne i znanstvene djelatnosti; nabava 3D printera i skenera za unaprjeđenje nastave, nabava dodatnih simulatora za potrebe Centra za kliničke vještine za studente medicine i dodatne opreme za usavršavanje praktičnih vještina studenata dentalne medicine i farmacije, opremanje laboratorija najmodernijim uređajima, nabava nove, suvremenije informatičke opreme (računala, laptopi, projektori, ekrani) za potrebe znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti. Implementacija novih tehnoloških/informatičkih rješenja (npr. tableti na kojima se prikazuje raspored korištenja prostora na ulazu u Amfiteatar i svaku seminarsku dvoranu, razglas u većim seminarskim dvoranama te u glavnoj sali Centra za kliničke vještine). Opremanje nastavnih prostorija u zgradi Patološko-anatomskog kompleksa (prostori su u izvornom stanju od 1986. godine).

2. Jačanje kompetencija osoblja; s obzirom na vremena koja stalno donose nešto novo i samim tim traže dodatna usavršavanja, MEFST će provesti niz mjera kroz koje će se ojačati nastavničke kompetencije (sudjelovanjem u akreditiranim obrazovnim programima te povećanjem međunarodne mobilnosti). Zaposlenike stručnih službi će se poticati na pohađanje edukacija i usavršavanja te povećanjem međunarodne mobilnosti u vlastitom djelokrugu rada.

3. Jačanje suradnje s gospodarstvom; poboljšavat će se povezanost s industrijom primarno kroz partnerstva na projektima financiranim iz EU sredstava. Također, suradnja s gospodarstvom će se jačati i kroz različite manifestacije i stručne skupove u organizaciji Fakulteta, poput Dana karijera, Healthtech Adria meetup-ova, Healthtech Adria konferencija.

Ovaj programski ugovor ne uključuje kapitalne investicije. Planirane kapitalne investicije Medicinskog fakulteta u Splitu su provođenje izvida stanja i izrada elaborata o energetske učinkovitosti za sve 3 zgrade Medicinskog fakulteta u Splitu te provođenje dijela aktivnosti energetske obnove (najstarija

zgrada, tzv. zgrada A je stara preko 40 godina). Cilj je postići učinkovitije upravljanje energetskim resursima kako bi se smanjili financijski izdaci za troškove električne energije koji u ovom trenutku na mjesečnoj razini iznose 24.000,00 €.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

Snage (Strengths);

- Tradicija i ugled Fakulteta
- Kvalitetan organizacijski ustroj Fakulteta
- Potpuno upravljanje kvalitetom
- Dobri međuljudski odnosi, entuzijizam i ambicioznost
- Visoko motivirani nastavnici
- Visoki, jasni i transparentni kriteriji za napredovanje nastavnika
- Visoki ulazni kriterij za upis na Fakultet
- Visoko motivirani studenti
- Suradnja sa studentima
- Studentsko savjetovalište
- Visok stupanj zaposlenja bivših studenata
- Velik broj i izvrsna kvaliteta znanstvenih publikacija
- Visoki stupanj integracije ISVU-a u nastavni proces
- Učinkovito raspolaganje ograničenim materijalnim i ljudskim resursima
- Atraktivnost studijskih programa (Medicina, Dentalna medicina i Farmacija)
- Kontinuirano provođenje digitalne transformacije Fakulteta
- Dobra suradnja s nastavnim bazama, posebno sa Kliničkim bolničkim centrom Split
- Dobra međunarodna reputacija Fakulteta
- Dobra mogućnost novih tuzemnih i inozemnih suradnji i umrežavanja
- ORPHEUS label za kvalitetu i izvrsnost Doktorske škole iz područja biomedicine i zdravstva
- Ostvarivanje značajne zarade iz vlastite djelatnosti, posebice iz studija Medicina na engleskom jeziku
- Kvalitetni tečajevi trajne medicinske izobrazbe u organizaciji nastavnika Fakulteta

Slabosti (Weaknesses);

- Ozbiljan manjak nastavnog, znanstvenog i administrativnog osoblja
- Manjak nastavnog osoblja zaposlenog na Fakultetu zahtjeva sudjelovanje zdravstvenih djelatnika zaposlenih u zdravstvenim ustanovama koje služe kao nastavne baze iz čega proizlaze poteškoće u kontroli kvalitete
- Ogromno nastavno opterećenje znatno ograničava mogućnosti za bavljenje znanstvenim radom na međunarodno konkurentnoj razini iz čega proizlazi i nedovoljna orijentiranost prema primijenjenim istraživanjima, stvaranju intelektualnog vlasništva i jačanju poduzetničkog kapaciteta
- Nemogućnost/otežana zapošljavanja mladih asistenata
- Kontinuirano povećavanje administrativnih zahtjeva od strane resornog Ministarstva i Sveučilišta koje nije praćeno adekvatnim zapošljavanjem administrativnog osoblja (iako smanjen, još uvijek je veliki broj administrativnog osoblja zaposlen na tzv. vlastita sredstva)
- Velika vanjska suradnja

- (Ne)spremnost zaposlenika na promjene
- Nedostatak sustava unaprjeđenja nastavničkih kompetencija nakon završenog tečaja za docente
- Neujednačeni kriteriji ocjenjivanja među različitim nastavnicima na pojedinim katedrama
- Nedostatak prostora za stručne službe Fakulteta
- Nedostatna infrastruktura, broj i veličina seminarskih učionica
- Nedostatni prostorni kapacitet knjižnice Fakulteta (od 1997. godine prostor je iste veličine)
- Nedostatak zadovoljavajuće opremljenog prostora za praktičnu i kliničku nastavu
- Nedostatak prostora za studentske aktivnosti i boravak studenata na Fakultetu u slobodnom vremenu između nastavnih obveza
- Ozbiljan nedostatak financijskih resursa
- Ograničen pristup važnim i relevantnim znanstvenim časopisima
- Institucijska odvojenost od sustava zdravstva – nepostojanje sveučilišne bolnice
- Produktivnost doktorskih studija
- Transferi studenata na engleskom jeziku poglavito nakon druge i treće godine studija
- Nedostatno korištenje potencijala alumnija
- Stupanj digitalizacije administrativnih procesa (iako kontinuiran) još uvijek nije zadovoljavajući

Prilike (Opportunities);

- Članstvo u Europskoj Uniji te pristup europskim fondovima
- Mogućnost povećanja broja studijskih programa na engleskom jeziku u skladu s mogućnostima i interesima Fakulteta
- Članstvo u ERASMUS i drugim mrežama institucija
- Mobilnost studenata, nastavnog i administrativnog osoblja
- Svrshodnije iskorištavanje potencijala alumnija Fakulteta u znanstveno-istraživačkim aktivnostima
- Poticanje orijentacije prema primijenjenim istraživanjima, stvaranju intelektualnog vlasništva i jačanju poduzetničkog kapaciteta
- Podizanje razine digitalizacije u svim segmentima poslovanja
- Osvremenjivanje nastavnog procesa
- Healthtech sektor u usponu
- Veliki interes maturanata za upis na studijske programe Fakulteta
- Povoljan geografski položaj i mediteranska klima

Prijetnje (Threats);

- Nedostatno javno financiranje znanosti
- Nemogućnost zadržavanja najboljih studenata na Fakultetu po završetku studija, a u svrhu njihovog angažiranja kao potencijalnih budućih nastavnika zbog nekonkurentnih plaća u sustavu znanosti i visokog obrazovanja
- Odvojenost između sustava zdravstva i visokog obrazovanja
- Otežano financiranje nabave novih uređaja, opreme i materijala
- Pronalazak izvora financiranja za trajno rješavanje prostornih problema Fakulteta
- Sve veći broj konkurentnih studijskih programa medicine na engleskom jeziku u okolici
- Manjak studentskog smještaja u Splitu
- Neočekivana izvanredna stanja poput pandemije, prirodnih katastrofa i ratova

3. Ciljevi

Tablica 1; Prikaz ciljeva

Strateški cilj	Posebni cilj	Broj posebnih ciljeva za strateški cilj
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	7
	1.2. Provođenje reorganizacije znanstvenog rada i organizacijske reforme	
	1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	
	1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	
	1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	
	1.7. Doprinos otvorenoj znanosti	
	1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada	
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	3
	2.2. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom	

	2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	
3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.1. Unaprjeđenje studija	2
	3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje	
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	6
	4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	
	4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	
	4.4. Digitalizacija poslovanja	
	4.5. Jačanje zelene tranzicije	
	4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

STRATEŠKI CILJ 1. PODIZANJE ZNANSTVENE IZVRSNOSTI

Znanstvena izvrsnost jedan je od ključnih strateških prioriteta Fakulteta, posebno u kontekstu jačanja međunarodne prepoznatljivosti, translacijske medicine te suradnje s klinikom. Fakultet ima razvijenu istraživačku infrastrukturu (iako postoji prostor za napredak) i visokomotivirano znanstveno-nastavno osoblje, ali postoji prostor za povećanje prijama i uspješnosti u dobivanju nacionalnih i međunarodnih istraživačkih projekata – osobito onih financiranih iz EU programa (npr. Horizon Europe), Hrvatske zaklade za znanost, te bilateralnih i strukturnih fondova. Povećanje sudjelovanja Medicinskog fakulteta u kompetitivnom financiranju znanstvenih i istraživačkih projekata ključan je instrument za jačanje znanstvene izvrsnosti i međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta, poticanje interdisciplinarnе suradnje između temeljnih, kliničkih i javnozdravstvenih znanosti, razvoj i zadržavanje mladih istraživača kroz uključivanje u istraživačke timove, unaprjeđenje translacijske medicine i povezivanje s kliničkom praksom kao i jačanje suradnje s industrijom i stvaranje inovacijskih rješenja u biomedicini. Ovim strateškim ciljem Fakultet jača svoju poziciju kao vodeća znanstveno-istraživačka ustanova u području

biomedicine i zdravstva u regiji te aktivno doprinosi razvoju znanosti u skladu s europskim i globalnim standardima.

Poseban cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koje su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 1 Institucionalni istraživački projekti
- 2 Poticanje objave znanstvenih radova u časopisima WoS-Q1 i WoS-Q2 u otvorenom pristupu

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj izravno je usklađen sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, Strateškim područjem **Znanost, istraživanje i javna funkcija** strateškim ciljevima **Usmjerenost istraživanjima s visokom razinom znanstvene i inovacijske aktivnosti** te **Uključenost u europski istraživački prostor**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja izravno utječe i podržava znanstveno-istraživačke aktivnosti koje su jedna od temeljnih djelatnosti iz djelokruga rada MEFST.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Ostvarenje ovoga posebnog cilja omogućava uspješno suočavanje s prepoznatim izazovom glede daljnjeg razvoja istraživačke infrastrukture i jačanja znanstveno-istraživačkih kapaciteta i povećanja utjecaja Fakulteta u međunarodno relevantnim znanstvenim istraživanjima.

Utjecaj ostvarenja cilja na razvojnih potreba

Utvrđene razvojne potrebe koje se odnose na daljnje jačanje znanstvene infrastrukture izravno doprinose ostvarenju ovog posebnog cilja. Razvojne potrebe obuhvaćaju nabavu ključne znanstvenoistraživačke opreme te internacionalizaciju rezultata znanstvenih projekata.

Povećanje sudjelovanja u kompetitivnim izvorima financiranja, na nacionalnoj i međunarodnoj razini, ključno je za jačanje znanstvene izvrsnosti, održivost istraživačkih aktivnosti te veću vidljivost i utjecaj Medicinskog fakulteta u znanstvenoj zajednici. Fakultet prepoznaje da sustavno i plansko sudjelovanje u financijski zahtjevnijim, ali znanstveno relevantnijim projektima (HRZZ, Horizon Europe, Interreg, i dr.) osigurava: razvoj istraživačkih timova i jačanje interdisciplinarne suradnje, povećanje konkurentnosti i međunarodne suradnje te održivo financiranje istraživačke infrastrukture i kadrova. Iako je u zadnje dvije godine primjetan značajan porast broja projektnih prijava potrebno je osigurati financijska sredstva za nabavu ključne opreme i za osiguranje rasta broja projektnih prijava. Također, procijenjeno je da postoji značajan prostor za jačanje suradnje s inozemnim znanstvenicima kroz rad na zajedničkim projektima i objavama znanstvenih radova u koautorstvu. Utjecaj na ostvarenje ovog cilja ima i uspješnost u osiguranju novih radnih mjesta asistenata kao i viših asistenata.

Poseban cilj 1.2. Provođenje reorganizacije znanstvenog rada i organizacijske reforme

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 3 Implementacija novih digitalnih rješenja i pripadajuće edukacije osoblja

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj izravno je usklađen sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, Strateškim područjem **Organizacija i poslovanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguravanja kvalitete** strateškim ciljevima **Dostizanje najviše razine kvalitete, organiziranosti i odgovornosti kroz strateško upravljanje** te **Unaprjeđenje organizacije i infrastrukture Fakulteta**.

Utjecaj na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja izravno povećava efikasnost upravljanja institucijom te organizaciju rada u instituciji.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Ostvarenje ovoga posebnog cilja omogućava uspješno suočavanje s prepoznatim izazovom dostizanja najviše razine kvalitete, organiziranosti i odgovornosti kroz strateško upravljanje

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Cilj je izravno povezan s definiranim razvojnim potrebama implementacije novih suvremenijih rješenja koja će poboljšati organizaciju rada i bolju sinergiju među svim službama MEFST-a.

Poseban cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 1 Institucionalni istraživački projekti
- 4 Međunarodne mobilnosti, međunarodna međuinstitucionalna suradnja, istraživački boravak nastavnika na inozemnom visokom učilištu

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj izravno je usklađen sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, Strateškim područjem **Nastavna djelatnost** strateškim ciljem **Povećanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata** te strateškim područjem **Znanost, istraživanje i javna funkcija** strateškim ciljevima **Usmjerenost istraživanjima s visokom razinom znanstvene i inovacijske aktivnosti** te **Uključenost u europski istraživački prostor**.

Utjecaj na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja izravno utječe i podržava međunarodno prepoznate znanstveno-istraživačke aktivnosti koje su jedna od temeljnih djelatnosti iz djelokruga rada MEFST.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Ostvarenje ovoga posebnog cilja omogućava uspješno suočavanje s prepoznatim izazovom glede daljnjeg razvoja i jačanja znanstveno-istraživačkih kapaciteta i povećanja utjecaja Fakulteta u međunarodno relevantnim znanstvenim istraživanjima.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Cilj je izravno povezan s definiranim razvojnim potrebama u području znanstveno-istraživačkog rada s naglaskom na jačanje suradnje s inozemnim znanstvenim institucijama, posebno u projektu financiranja. Provedba institucionalnih projekata doprinjet će većem broju prijava na EU izvore financiranja. S ciljem uspostave što kvalitetnijih međunarodnih suradnji poticat će se istraživački boravci na međunarodnim visokim učilištima u trajanju od najmanje mjesec dana.

Poseban cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 5 Jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj izravno je usklađen sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Znanost, istraživanje i javna funkcija** strateškim ciljem **Uključenost u europski istraživački prostor**.

Utjecaj na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja izravno utječe i podržava međunarodno prepoznate znanstveno-istraživačke aktivnosti, koje su jedna od temeljnih djelatnosti iz djelokruga rada MEFST.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Ostvarenje ovoga posebnog cilja omogućava uspješno suočavanje s prepoznatim izazovom glede daljnjeg razvoja i jačanja znanstveno-istraživačkih kapaciteta, mladih istraživača, njihovih mentora i komentora i povećanja utjecaja Fakulteta u međunarodno relevantnim znanstvenim istraživanjima te prepoznatljivosti Fakulteta kao renomirane ustanove za obrazovanje budućih doktora znanosti iz područja biomedicine i zdravstva.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Mladim znanstvenicima će se omogućavati stjecanje poslijediplomske kvalifikacije ili završetak postdokorskog usavršavanja izvan matičnog javnog visokog učilišta. Tako će se jačati implementacija dobrih praksi na Fakultetu, međunarodni ugled Fakulteta i bit će lakše motivirati mladi znanstveni kadar za ostanak u RH.

Posebni cilj: 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 3 Implementacija novih digitalnih rješenja i pripadajuće edukacije osoblja

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj izravno je usklađen sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, **Strateškim područjem Organizacija i poslovanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguravanja kvalitete**, strateškim ciljem **Unaprjeđenje organizacije i infrastrukture Fakulteta**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja ima značajan utjecaj na jačanje administrativno-stručne i savjetodavne podrške znanstvenicima u području znanstvene djelatnosti kao i stručnog rada i suradnje s gospodarstvom.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj povezan je s izazovima zadržavanja dostignutog stupnja razvoja kao i s realizacijom daljnjeg razvoja u području svih djelatnosti ustanove.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Zadnjih godina povećani su kapaciteti stručno-administrativnih službi, ali osim novih zapošljavanja, radi se kontinuirano na jačanju resursa službi redovitom i stalnom edukacijom djelatnika u području javne nabave, GDPR-a, usvajanje novih Pravilnika i Zakona vezanih za praćenje izmjena i provedba poreznih

i ostalih propisa u službama za znanost, javne nabave, financijskog računovodstva, pravnih i općih poslova, informatičke službe te za knjižničarsku struku.. Za nastavak jačanja kapaciteta službi (što ima i izravni utjecaj na podršku znanstvenoj djelatnosti Fakulteta) potrebno je osigurati financijska sredstva koja se odnose na troškove kontinuiranih usavršavanja i edukacija djelatnika stručnih službi.

Posebni cilj: 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

6 Otvorena znanost

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj povezan je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Znanost, istraživanje i javna funkcija** strateškim ciljem **Veća uključenost studenata u znanstvene projekte i poticaji za mlade znanstvenike**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja ima značajan utjecaj na unaprjeđenje nastavne i znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj povezan je s izazovima promocije koncepta otvorene znanosti.

Utjecaj cilja na definiranje razvojnih potreba

Odabrani posebni cilj doprinosi popularizaciji znanosti usvajanjem smjernica za otvorenu znanost i organizacijom edukativnih radionica o otvorenoj znanosti jednom godišnje.

Posebni cilj: 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

7 Tisak udžbenika, knjiga i monografija

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj povezan je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Nastavna djelatnost** strateškim ciljem **Osvremenjivanje postojećih studijskih programa i Sustavno razvijanje programa cjeloživotnog obrazovanja**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja ima značajan utjecaj na unaprjeđenje nastavne i znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj povezan je s izazovima potrebe stalne aktualizacije nastavnih materijala.

Utjecaj cilja na definiranje razvojnih potreba

Odabrani posebni cilj doprinosi izdavanju većeg broja publikacija koje osiguravaju zahtjeve kvalitetnog studiranja i kvalitetne znanstveno-nastavne djelatnosti osuvremenjivanjem postojeće i/ili osiguravanjem adekvatne literature.

STRATEŠKI CILJ 2. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I REGIONALNOG IDENTITETA I KULTURE

Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu prepoznaje važnost integracije akademskog znanja s gospodarskim sektorom, kao i očuvanja i promicanja nacionalnog i regionalnog identiteta te kulture. Kroz strateški pristup, Fakultet intenzivira suradnju s gospodarskim subjektima na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, s ciljem unaprjeđenja zdravstvene skrbi, razvoja inovativnih biomedicinskih rješenja te jačanja konkurentnosti na tržištu rada.

U fokusu su projekti koji povezuju znanstveno-istraživački rad i praksu, posebice u područjima medicinske edukacije. Suradnja s industrijom dodatno se učvršćuje kroz zajedničke istraživačke projekte, prijenos znanja, kliničke studije, ali i kroz poticanje poduzetništva među studentima i nastavnicima.

Medicinski fakultet u Splitu na taj način ne samo da obrazuje buduće zdravstvene stručnjake, već aktivno oblikuje održivo društvo povezano s gospodarskim razvojem i kulturnim identitetom.

Posebni cilj: 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 1 Institucionalni istraživački projekti
- 10 Poticanje upisa studenata na studije iz područja biomedicinskih znanosti

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj povezan je **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Znanost, istraživanje i javna funkcija**, strateški cilj **Usmjerenost istraživanjima s visokom razinom znanstvene i inovacijske aktivnosti** te strateškim područjem **Nastavna djelatnost**, strateški cilj **Osvremenjivanje postojećih studijskih programa i Sustavno razvijanje programa cjeloživotnog obrazovanja**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja doprinosi daljnjem razvoju nastavne te znanstveno-istraživačke djelatnosti iz djelokruga rada ustanove.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj slijedi iz suočavanja s izazovima daljnjeg razvoja Fakulteta u području nastavne djelatnosti te znanstvenog i stručnog rada.

Utjecaj cilja na razvojnih potreba

Dan karijera ima za cilj omogućiti izravnu komunikaciju studentima Medicinskog fakulteta (studiji medicina, dentalna medicina te farmacija) s potencijalnim budućim poslodavcima, dok poslodavci imaju priliku ukratko predstaviti mogućnosti i aspekte razvoja karijere u sustavu zdravstva RH, . Planira se održavanje navedenog događaja minimalno jednom u dvije godine. Poboľšavat će se povezanost s industrijom primarno kroz partnerstva na projektima financiranim iz EU sredstava. Pojačavat će se suradnja sa ustanovama iz obrazovanja; sa osnovnim i srednjim školama zbog provedbe edukacija i kampanja promicanja prevencije i zdravih navika te drugim visoko obrazovnim

institucijama zbog provedbe edukacija i kampanja promicanja prevencije i zdravih navika te provedbe multidisciplinarnih istraživanja.

Posebni cilj: 2.2. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

17 Intelektualno vlasništvo i komercijalizacija ishoda istraživanja

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj povezan je **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Znanost, istraživanje i javna funkcija**, strateški cilj **Usmjerenost istraživanjima s visokom razinom znanstvene i inovacijske aktivnosti**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja doprinosi daljnjem razvoju znanstveno-istraživačke djelatnosti iz djelokruga rada ustanove.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj slijedi iz suočavanja s izazovima daljnjeg razvoja Fakulteta u području znanstvenog i stručnog rada.

Utjecaj cilja na razvojnih potreba

Poticat će se razvojna istraživanja kroz koja bi se stvorili patentabilni ishodi istraživanja (izumi) te prijenos rezultata (ishoda) istraživanja u obliku potpisanih ugovora o istraživanju i razvoju, ugovora o licenciranju, ili drugih oblika ugovora o prijenosu odnosno komercijalizaciji tehnologije. Sve navedeno će znatno ojačati znanstveno-istraživačku djelatnost Fakulteta.

Posebni cilj: 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

8 Razvoj i implementacija programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj povezan je **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Znanost, istraživanje i javna funkcija**, strateški cilj **Jačanje javne funkcije Fakulteta**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja doprinosi daljnjem razvoju znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti iz djelokruga rada ustanove.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj slijedi iz suočavanja s izazovima daljnjeg razvoja Fakulteta u području znanstvenog i stručnog rada te javne funkcije Fakulteta.

Utjecaj cilja na razvojnih potreba

Razvojem i implementacijom programa od posebnog utjecaja na gospodarstvo i društveni razvoj planira se osnažiti javna funkcija MEFST-a. Konkretno korištenjem mobilne stomatološke ordinacije

"Zubobus" za preventivne stomatološke preglede u udaljenijim sredinama u kojima je stomatološka skrb nedostupna naglasit će se snaga institucije u zajednici što može služiti kao primjer dobre prakse.

Strateški cilj 3: POVEĆANJE, RELEVANTNOSTI, KVALITETE I UČINKOVITOSTI STUDIRANJA

Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu kontinuirano radi na povećanju relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja, prateći suvremene trendove u visokom obrazovanju, znanosti i zdravstvu. Glavni ciljevi uključuju osiguravanje visokih standarda nastave, bolju povezanost studijskih programa s potrebama tržišta rada te povećanje prolaznosti i zadovoljstva studenata.

Relevantnost studiranja osigurava se kroz stalnu prilagodbu kurikuluma suvremenim izazovima u medicini, zdravstvu i biomedicini, uvođenje novih tehnologija, uključivanje stručnjaka iz prakse u izvođenje nastave, kao i jačanje interdisciplinarnih pristupa obrazovanju.

Kvaliteta obrazovanja podiže se kroz ulaganje u nastavne kompetencije, modernizaciju infrastrukture, digitalizaciju obrazovnog procesa. Posebna se pažnja posvećuje mentorskom radu, međunarodnoj mobilnosti i razvoju istraživačkih kompetencija studenata.

Učinkovitost studiranja potiče se kroz bolju organizaciju nastavnih aktivnosti, individualizirani pristup studentima, digitalne alate za učenje i e-učenje. Cilj je omogućiti studentima pravovremeno završavanje studija uz stjecanje kompetencija koje su konkurentne i prepoznate na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Posebni cilj: 3.1. Unaprjeđenje studija

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 9 Unaprjeđenje studijskih programa te unaprjeđenje vještina studenata
- 10 Poticanje upisa studenata na studije iz područja biomedicinskih znanosti
- 12 Stručna praksa u nastavnoj bazi

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj u skladu je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Nastavna djelatnost**, strateški cilj **Osiguravanje visokokvalitetnog i učinkovitog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ovaj posebni cilj je jedna od ključnih i nužnih preduvjeta za nastavak razvoja ustanove te djelovanja Fakulteta u skladu s definiranom vizijom i ispunjavanje postavljene misije MEFST-a. Ostvarenje ovog posebnog cilja ima izravan utjecaj na kvalitetu obrazovanja i modernizaciju studijskih programa.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Ostvarenje cilja je iznimno bitno za prepoznati izazov daljnjeg razvoja i unaprijeđena cjelokupne djelatnosti ustanove.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Planira se kontinuirano povećanje kvantitete i kvalitete dostupnih izvora učenja te unaprjeđenje kvalitete poučavanja, ocjenjivanja i vrednovanja. Uključuje trošak organizacije radionice o unaprjeđenju ishoda učenja; uvođenje novih oblika podučavanja/radionica flip classroom. Provodit će se redovite revizije nastavnih planova i programa te poticati učenje temeljem rada na projektu, aktivno

sudjelovanje u pisanju znanstvenih i stručnih radova, stručna praksa kod gospodarskih i javnih subjekata, osmišljavanje, pisanje i provedba zajedničkih projekata studenata i nastavnika. Organizacija stručnih skupova za profesionalni razvoj nastavnika – 1 godišnje – 1.000,00€ = 4.000,00€. Unaprjeđenje praktičnih vještina, razmjena znanja, iskustava i unaprjeđenje transverzalnih vještina studenata medicine, dentalne medicine I farmacije uključivanjem u zajedničke projekte s nastavnicima u organizaciji stručnih kongresa, radionica i skupova.

Posebni cilj: 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 4 Međunarodne mobilnosti i međunarodna međuinstitucionalna suradnja, istraživački boravak nastavnika na inozemnom visokom učilištu

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj povezan je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateškim područjem **Nastavna djelatnost** strateškim ciljem **Povećanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje cilja doprinosi daljnjem snažnijem razvoju nastavne djelatnosti iz djelokruga rada ustanove te povećava atraktivnost ustanove za odabir mjesta studiranja budućih studenata u srednjoročnom razdoblju.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Dostizanjem ovog cilja doprinosi se osnažuje se pozicija i konkurentnost Fakulteta pri izboru ustanove studiranja budućih studenata. Osim toga realizacijom ovoga cilja izravno se doprinosi jačanju društvene uloge Fakulteta kroz osiguranje prilika da studenti već tijekom studiranja imaju uvid u najbolje inozemne prakse i implementiraju ih bilo u rad Fakulteta bilo kroz rad u zdravstvu.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Realizacija navedene aktivnosti rezultirat će sa stjecanjem međunarodnog iskustva glede boravka studenata na inozemnoj instituciji, ali i osobnom te profesionalnom razvoju.

Strateški cilj 4: JAČANJE DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI

Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu posvećen je jačanju svoje društvene odgovornosti kroz aktivno uključivanje u zajednicu, promicanje zdravlja, etike i solidarnosti te osnaživanje uloge Fakulteta kao pouzdanog partnera u razvoju održivog, pravednog i uključivog društva.

Posebni cilj: 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 14 Promicanje prevencije, jačanje različitosti i socijalne uključivosti

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj u skladu je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateško područje **Znanost, istraživanje i javna funkcija**, strateški cilj **Jačanje javne funkcije Fakulteta**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje ovog cilja podržava jačanje društvene uloge Fakulteta u doprinosu promociji zdravlja, prevencije te usvajanju zdravih životnih navika.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj doprinosi suočavanju s izazovima zadržavanja trenutačno ostvarene uloge u društvenoj i gospodarskoj zajednici te daljnji razvoj s ciljem dodatnog doprinosa zajednici kroz promicanje zdravlja, prevencije te usvajanja zdravih životnih navika.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

U suradnji sa jedinicama lokalne i regionalne samouprave, MEFST će organizirati različite aktivnosti promocije zdravlja, prevencije te usvajanja zdravih životnih navika (naročito u mlađe populacije). To će doprinijeti jačanju društvene uloge Fakulteta jer će pomoći poboljšanju općeg zdravstvenog stanja građana.

Posebni cilj: 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 13 Jačanje nastavničkih kompetencija sudjelovanjem u akreditiranim obrazovnim programima
- 14 Promicanje prevencije, jačanje različitosti i socijalne uključenosti

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj u skladu je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateško područje **Znanost, istraživanje i javna funkcija**, strateški cilj **Jačanje javne funkcije Fakulteta** te strateško područje **Nastavna djelatnost**, strateški cilj **Osiguravanje visokokvalitetnog i učinkovitog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje ovog cilja podržava jačanje društvene uloge Fakulteta u doprinosu promociji prevencije, jačanja različitosti i socijalne uključenosti. Također ojačavat će se nastavničke kompetencije sudjelovanjem nastavnika i suradnika u akreditiranim obrazovnim programima stručnog usavršavanja.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj doprinosi suočavanju s izazovima zadržavanja trenutačno ostvarene uloge u društvenoj i gospodarskoj zajednici te daljnji razvoj s ciljem dodatnog doprinosa zajednici kroz promicanje prevencije, jačanja različitosti i socijalne uključenosti. Kontinuiranim jačanjem nastavničkih kompetencija će se znatno ojačati nastavna djelatnost i ugled institucije.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Kontinuirano će se provoditi događanja, radionice i predavanja na temu jačanja različitosti, promicanja socijalne uključenosti zdravstveno ugroženih skupina (npr. invalidi, kronične nezarazne bolesti, mentalne bolesti). Izradit će se smjernice od javnog interesa koje se odnose na jačanje socijalne uključenosti zdravstveno ugroženih skupina. Na temu promicanja različitosti i socijalne uključenosti, a u svrhu promicanja ravnopravnosti žena i zabrani diskriminacije organizirat će se tribina: Žene u medicini i znanosti kojom se promovira uspješnost žena u medicini i znanosti. Planira

se i organizacija radionica na teme akademske čestitosti i općenito kolegijalnih odnosa među zaposlenicima u sustavu znanosti i visokog obrazovanja. Poticat će se pohađanje akreditiranih programa stručnog usavršavanja nastavnika i suradnika koji su posebno orijentirani na stjecanje i unaprjeđenje nastavničkih kompetencija u visokoškolskom obrazovanju te razvoju visokoškolskih kurikuluma. Kao posebno značajno treba istaknuti potrebu unaprjeđenja komunikacijskih vještina, te stjecanje posebnih kompetencija nastavnika i suradnika za oblikovanje, isporuku, primjenu i vrednovanje nastavnih sadržaja u okruženju sustava e-učenja.

Posebni cilj: 4.4. Digitalizacija poslovanja

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 11 Unaprjeđenje znanstvene i nastavne infrastrukture

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj u skladu je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateško područje **Organizacija i poslovanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguravanja kvalitete**, strateški cilj **Unaprjeđenje organizacije i infrastrukture Fakulteta**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje ovog cilja podržava daljnje kontinuirano poboljšanje cjelokupne infrastrukture Fakulteta.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj doprinosi suočavanju s izazovima daljnjeg razvoja čija je jedna od najbitnijih komponenata unaprjeđenje znanstvene i nastavne infrastrukture.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Nabava opreme (znanstvene i stručne opreme) za obavljanje nastavne i znanstvene djelatnosti; nabava 3D printera i skenera za unaprjeđenje nastave, nabava dodatnih simulatora za potrebe Centra za kliničke vještine za studente medicine i dodatne opreme za usavršavanje praktičnih vještina studenata dentalne medicine i farmacije, opremanje laboratorija najmodernijim uređajima, nabava nove, suvremenije informatičke opreme (računala, laptopi, projektori, ekrani) za potrebe znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti. Implementacija novih tehnoloških/informatičkih rješenja (npr. tableti na kojima se prikazuje raspored korištenja prostora na ulazu u Amfiteatar i svaku seminarsku dvoranu, razglas u većim seminarskim dvoranama te u glavnoj sali Centra za kliničke vještine). Obnavljanje nastavnih prostorija u zgradi Patološko-anatomske kompleksa (prostori su u izvornom stanju od 1986. godine).

Posebni cilj: 4.5. Jačanje zelene tranzicije

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 11 Unaprjeđenje znanstvene i nastavne infrastrukture

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj u skladu je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateško područje **Organizacija i poslovanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguravanja kvalitete**, strateški ciljevi

Unaprjeđenje organizacije i infrastrukture Fakulteta te Diverzifikacija financiranja Fakulteta i racionalizacija poslovanja.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje ovog cilja podržava daljnje kontinuirano poboljšanje cjelokupne infrastrukture Fakulteta kao i na racionalizaciju troškova poslovanja.

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Odabrani posebni cilj doprinosi suočavanju s izazovima daljnjeg razvoja čija je jedna od najbitnijih komponenata unaprjeđenje znanstvene i nastavne infrastrukture.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Učinkovito upravljanje energetske resursima kako bi se smanjili financijski izdaci za troškove električne energije koji u ovom trenutku na mjesečnoj razini iznose 24.000,00 €. Provest će se izvid stanja i napraviti elaborat o energetske učinkovitosti za sve 3 zgrade Medicinskog fakulteta u Splitu.

Posebni cilj: 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

Predložene institucijske aktivnosti za ostvarenje cilja

Cilj bi se ostvario realizacijom sljedećih aktivnosti koji su u *Prilogu 1. Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva* označeni sljedećim rednim brojevima i nazivima aktivnosti:

- 15 Održavanje znanstvenih i stručnih skupova
- 16 Popularizacija znanosti

Veza sa strateškim ciljevima ustanove

Odabrani posebni cilj u skladu je sa **Strategijom Medicinskog fakulteta u Splitu**, strateško područje **Znanost, istraživanje i javna funkcija**, strateški ciljevi **Jačanje javne funkcije Fakulteta te Usmjerenost istraživanjima s visokom razinom znanstvene i inovacijske aktivnosti**.

Utjecaj ostvarenja cilja na djelokrug rada ustanove

Ostvarenje ovog posebnog cilja ima izravan utjecaj na sve komponente iz djelokruga rada ustanove, nastavnu, znanstveno-istraživačku i stručnu. Ostvarenje ovog cilja podržava jačanje društvene uloge Fakulteta u okruženju, približavanje djelatnosti ustanove široj javnosti, izravnog povezivanja tvrtki iz gospodarstva sa studentima i razmjenu istraživačkih ideja među mladim znanstvenicima na Fakultetu kroz sudjelovanje na edukativnim i promotivnim događanjima na nacionalnoj i regionalnoj razini radi jačanja vidljivosti Fakulteta i izgradnje prepoznatljivosti. MEFST će organizirati različita događanja poput raznih stručnih skupova, simpozija, konferencija koji će ojačati atraktivnost Fakulteta kao mjesta gdje se prezentiraju najnoviji dosezi istraživanja. Posebno se ističe međunarodna Healthtech Adria konferencija koja na jednom mjestu obrađuje tematiku i spaja stručnjake iz zdravstva, IT sektora, inovacija i ekonomije. Ciljana publika su uz zdravstvene djelatnike i znanstvenike šira javnost i zainteresirani učenici srednjih škola (iskazuju interes i afinitet za upis na Medicinski fakultet). Predstavljat će se i studijski programi, nastavnici i fakultetski sadržaji potencijalnim studentima na Danima karijera, Danima otvorenih vrata koji se održavaju u sklopu dana fakulteta. Popularizacija znanosti će se provoditi i kroz povećavanje informiranosti i održavanje edukacija o zdravlju u zajednici te promotivnih događanja o zdravlju u zajednici (edukacije i događanja namijenjeni široj javnosti).

Doprinos ostvarenja cilja savladavanju prepoznatih izazova

Ovaj posebni cilj bi trebao najviše pozitivno utjecati na izazov daljnjeg razvoja pogotovo u uvjetima nepovoljnih demografskih kretanja u širem okruženju ustanove. Isto tako ostvarenje ovog cilja dodatno

će profilirati MEFST kao renomiranu instituciju sa velikom društvenom odgovornošću koja spaja multidisciplinarnu stručnjake.

Utjecaj odabranog posebnog cilja na definiranje razvojnih potreba

Odabir ovog posebnog cilja rezultira razvojnim potrebama vezanim uz potrebu osiguranje dostignute uloge Fakulteta kao mjesta za izbor visokoškolskog obrazovanja u području biomedicine u Hrvatskoj. Razvojna potreba realizacije popularizacije znanosti prepoznata je na MEFST-u kao jedna od ključnih za održavanje i povećanje vidljivosti Fakulteta u populaciji budućih studenata i široj javnosti. Ova razvojna potreba naročito dobiva na važnosti uzimajući u obzir detektiranu prijetnju djelatnosti Fakulteta zbog nepovoljnih demografskih kretanja stanovništva, ali i potrebe snažnijeg angažmana akademske zajednice u društvu.

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**
- **Prilog 4: Biblioteka ciljeva i pokazatelja**