

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente javnog visokog učilišta/javnog  
znanstvenog instituta za programsko razdoblje  
2025.-2029.

Sveučilište u Splitu  
Prirodoslovno-matematički fakultet

*listopad, 2025. godine*

## Sadržaj

1. Strateški okvir .....	3
1.1. Vizija .....	4
1.2. Misija .....	5
1.3. Djelokrug rada .....	5
1.4. Organizacijska struktura .....	6
2. Izazovi i razvojne potrebe.....	11
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba.....	11
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	13
3. Ciljevi .....	15
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1) .....	15
Smjernice za popunjavanje.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Kategorija aktivnosti ZNANOST .....	17
Kategorija aktivnosti KOMPETENCIJE .....	18
Kategorija aktivnosti OPREMA .....	21
Kategorija aktivnosti VIDLJIVOST.....	22
Kategorija aktivnosti MOBILNOST .....	24
Kategorija aktivnosti DRUŠTVENI ANGAŽMAN .....	25
Kategorija aktivnosti IZDAVAŠTVO .....	30
Kategorija aktivnosti STUDIJI .....	30
Kategorija aktivnosti GOSPODARSTVO.....	32
4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2) .....	33

## 1. Strateški okvir

Sveučilište u Splitu, Prirodoslovno-matematički fakultet, skraćenog naziva Prirodoslovno-matematički fakultet u Splitu (u daljnjem tekstu, Fakultet odnosno PMFST) u smislu obrazovanja budućih učitelja i nastavnika u STEM-području stožerna je sastavnica Sveučilišta u Splitu. Djelatnosti PMFST-a dijele se u tri podskupine: nastavnu, znanstveno-istraživačku i one namijenjene promicanju društvene odgovornosti.

**Nastavna djelatnost** podrazumijeva ustroj, organizaciju i izvedbu sveučilišnih prijediplomskih, diplomskih i doktorskih studija te sudjelovanje u izvedbi interdisciplinarnih studija. Sveučilišni prijediplomski studiji koje izvodi PMFST su *Biologija, Biologija i kemija, Fizika, Matematika i fizika (smjerovi nastavnički i inženjerski), Matematika (smjerovi primijenjena matematika, matematički te računarski), Matematika i informatika (smjer nastavnički), Informatika i tehnika* te *Informatika*. Napominjemo da unatoč činjenici da u nazivima nekih prijediplomskih studija stoji da su nastavničkog smjera, njihovim završetkom studenti ne stječu potpune kompetencije za rad kao učitelji u osnovnim školama, propisane Zakonom o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (NN 87/08, 86/09, 92/10, 105/10, 90/11, 5/12, 16/12, 86/12, 126/12, 94/13, 152/14, 07/17, 68/18, 98/19, 64/20, 151/22, 156/23).

Sveučilišni diplomski studiji koje PMFST izvodi su (podcrtani su studiji kojima završeni studenti stječu, gore spomenutim Zakonom, sve kompetencije potrebne za rad kao učitelj odnosno nastavnik u sustavu osnovnog i srednjoškolskog obrazovanja u Republici Hrvatskoj): *Molekularna biologija, Biologija i kemija, smjer nastavnički, Fizika sa smjerovima: astrofizika i fizika elementarnih čestica, biofizika, fizika okoliša, nastavnički te računarski, Matematika i fizika, smjer nastavnički, Matematika sa smjerovima nastavnički, računarski, statistika i računarstvo te teorijski, Matematika i informatika, smjer nastavnički, Informatika, smjer nastavnički, Podatkovna znanost i inženjerstvo te Informatika i tehnika, smjer nastavnički.*

Naposlijetku, PMFST izvodi i dva doktorska studija: *Doktorski studij "Biofizika"* te *Znanstveni poslijediplomski studij Istraživanje u edukaciji u području prirodnih i tehničkih znanosti*.

U sklopu studija studenti stječu praktična znanja radom i suradnjom s osamdeset tvrtki i institucija, nastavnih baza Fakulteta<sup>1</sup>.

**Znanstvena djelatnost** PMFST-a, kako je definirano fakultetskim Statutom, podrazumijeva istraživanje i razvoj u prirodnim, tehničkim, društvenim, interdisciplinarnim, biotehničkim znanostima te znanstvenom području biomedicine i zdravstva. Znanstvene aktivnosti zaposlenika PMFST-a uobičajene su kroz znanstveno-istraživačke, stručne i institucijske projekte. Potonjima, iz namjenskih i vlastitih sredstava financijski podupiru se tekuća istraživanja zaposlenika, s ciljem realizacije istraživačkih ciljeva koji bi omogućili daljnje financiranje sredstvima nekog vanjskog donora poput programa Obzor Europa ili Hrvatske zaklade za znanost. Fakultet je trenutno nositelj provedbe jednog projekta financirana iz proračuna Europskog istraživačkog vijeća, jednoga financiranog iz programa Obzor Europa, sedam projekata Hrvatske zaklade za znanost, četiri bilateralna te četiri ostala projekta. Na više projekata zaposlenici PMFST-a suradnici su na projektima, a kompletan popis tekućih projekata dostupan je na <https://www.pmfst.unist.hr/znanost/projekti/>.

---

<sup>1</sup> Popis nastavnih baza dostupan je na stranici <https://www.pmfst.unist.hr/nastavne-baze/>.

Prijava i praćenje provedbe projekata, u koordinaciji Ureda za znanstveno-istraživačke projekte i međunarodnu suradnju PMFST-a regulirani su odgovarajućim Pravilnikom<sup>2</sup>.

U smislu **društvene odgovornosti**, aktivnosti PMFST-a višestruke su. Krenimo od programa ustroja, organizacije i izvedbe *Dopunsko pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičkog obrazovanja*, kao programa cjeloživotnog obrazovanja čiji je cilj polaznicima omogućiti stjecanje pedagoških kompetencija u skladu s već spomenutom Zakonom o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi. Program se provodi za struke za koje Fakultet inače izvodi nastavničke studije: biologiju, fiziku, informatiku, kemiju, matematiku i tehniku. Nadalje, sukladno Pravilniku o odgovarajućoj vrsti obrazovanja učitelja i stručnih suradnika u osnovnoj školi (NN 6/2019-137), PMFST za navedene predmete ovlašten je provoditi i provodi postupke priznavanja i vrednovanje stečenih ECTS bodova u svrhu izdavanja potvrde za rad u osnovnoj školi.

PMFST potiče izdavanje nastavne, stručne i znanstveno-nastavne literature koja se koristi u znanstveno-nastavnom procesu, a objavljuju se kao sveučilišni ili fakultetski udžbenici, skripte, priručnici, zbornici radova, izvješća s konferencija, kongresa i simpozija u organizaciji Fakulteta ili kao druga dopunska literatura. Lanac postupanja vezan uz izdavanje literature određeni su Pravilnikom o izdavačkoj djelatnosti<sup>3</sup>. Fakultet je, zajedno sa Splitskim matematičkim društvom, suizdavač i dva periodična časopisa, *Acta Mathematica Spalatensia. Series Didactica* i *Acta Mathematica Spalatensia*. Botanički vrt na Marjanu<sup>4</sup> već je više od sedamdeset godina važna lokacija za provedbu praktične nastave, znanstveno-istraživački rad te različite popularizacijske aktivnosti Fakulteta. Preko Javne ustanove za upravljanje Park šumom Marjan njime upravlja Grad Split, ali je važno spomenuti nezaobilaznu i, u nekim momentima ključnu, ulogu Fakulteta i njegovih nastavnika u održavanju i fizičkom očuvanju Botaničkog vrta. Botanički vrt nedavno je obnovljen, pri čemu je važna bila sinergija Grada i Fakulteta. Botanički vrt nije jedina dodirna točka te suradnje i partnerstva – kao dodatne vrijedne primjere ističemo suradnju na projektu Urbane aglomeracije Split te izradu studije o prilagodbi gradskih resursa očekivanim promjenama razine mora izazvanih klimatskim promjenama.

Osim s Gradom Splitom, Fakultet ima izvrsnu suradnju i sa Splitsko-dalmatinskom županijom u provedbi njenih aktivnosti namijenjenih jačanju konkurentnosti Županije u informacijskim tehnologijama (IT), radu s nadarenim učenicima te širenja dostupnosti IT-a široj populaciji stanovništva. Suradnja se odvija putem tijela Županije - Digital Dalmacija te Centra izvrsnosti Splitsko-dalmatinske županije.

Fakultet potiče prijave svojih zaposlenika za sudjelovanje u radu relevantnih nacionalnih tijela, poput matičnih odbora (trenutno je troje zaposlenika angažirano u radu matičnih odbora) ili Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje, znanost i tehnološki razvoj (donedavno je jedna zaposlenica bila njegova članica).

### 1.1. Vizija

Sukladno Strategiji razvoja Prirodoslovno-matematičkog fakulteta u Splitu za razdoblje 2023.-2030., usvojenoj na sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 13. rujna 2023. godine, vizija PMFST-a je biti prestižna, društveno-odgovorna i znanstveno-istraživačka visokoškolska ustanova koja je, po

---

<sup>2</sup> Pravilnik o prijavi i praćenju provedbe projekata dostupan je na adresi <https://www.pmfst.unist.hr/wp-content/uploads/2015/03/Pravilnik-o-prijavi-i-pracenju-provedbe-projekata.pdf>.

<sup>3</sup> <https://www.pmfst.unist.hr/wp-content/uploads/2016/03/pravilnik-o-izdavakoj-djelatnosti2011.pdf>, <https://www.pmfst.unist.hr/wp-content/uploads/2019/07/izmjene-i-dopune-pravilnika-o-izdavakoj-djelatnosti.pdf>

<sup>4</sup> <https://www.pmfst.unist.hr/botanicki-vrt/>

relevantnosti i kvaliteti znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata, studijskih programa i suvremenih programa cjeloživotnog učenja, kompetentnosti akademskog, administrativnog i tehničkog osoblja te studenta i alumnija, prepoznata i tražena u Hrvatskoj, Europskoj uniji, i šire.

Tradicionalno organizirani studiji, programi cjeloživotnog učenja i druge stručne aktivnosti za potrebe razvoja nastavnika i učitelja u osnovnim i srednjim školama po kvaliteti nastave te izvrsnosti znanstveno-istraživačkog i stručnog rada prepoznatljivi su u Europskom prostoru istraživanja, Europskom prostoru visokog obrazovanja, i Europskom prostoru obrazovanja.

## 1.2. Misija

Misija Prirodoslovno-matematičkog fakulteta u Splitu je služiti lokalnoj i široj društvenoj zajednici kao vodeće središte znanstvenih istraživanja, visokog obrazovanja te stručnog rada u području prirodnih znanosti i odabranim segmentima tehničkih, društvenih i drugih područja znanosti, pružajući temeljne koristi gospodarstvu i ostalim potrebama društvene zajednice kao trajno razvojni repozitorij strukturirano povezanih znanja, vještina i drugih kompetencija. Uključuje provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i aktivnosti, organiziranje prijediplomskih, diplomskih i doktorskih studija, suvremenih programa cjeloživotnog učenja, stručnih projekata i aktivnosti, te ostalih složenih aktivnosti razvoja, prijenosa i primjene znanja i iskustava za različite potrebe pojedinaca i društva, uključujući potrebe održivog razvoja gospodarstva, kulture i drugih složenih potreba društva. U svim svojim aktivnostima PMFST vodi se visokim akademskim standardima izvrsnosti, te razvoja i primjene kulture kvalitete i etike.

Posebna, tradicionalno prisutna misija Fakulteta uključuje unaprjeđivanje obrazovanja u osnovnim i srednjim školama iz matematike, fizike, kemije, biologije, informatike i politehnike u Republici Hrvatskoj i široj zajednici.

## 1.3. Djelokrug rada

Djelatnosti Fakulteta organiziraju se i provode unutar znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica i podrazumijevaju visoko obrazovanje prijediplomske, diplomske i doktorske razine; ustroj i izvedbu sveučilišnih studija iz prirodnih i tehničkih znanosti te sudjelovanje u izvedbi interdisciplinarnih studija; ustroj i izvedbu programa obrazovanja odraslih, poput dopunskog pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičkog obrazovanja nastavnika i stručnog cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja; istraživanje i razvoj u prirodnim, tehničkim, društvenim, interdisciplinarnim i biotehničkim znanostima te znanstvenom području biomedicine i zdravstva; izrada i sudjelovanje u realizaciji nacionalnih i međunarodnih projekata; organiziranje nacionalnih i međunarodnih znanstvenih i stručnih skupova i natjecanja; izdavačku, tiskarsku, nakladničku, bibliotečnu i informatičku djelatnost za potrebe nastave te znanstvenog i stručnog rada; pružanje različitih stručnih usluga poput vještačenja, provedbe stručnih ispita, izrada stručnih elaborata, ekspertiza, primjena znanstvenih dostignuća za rješavanje konkretnih zadataka te drugih djelatnosti u skladu sa Zakonom i Statutom Sveučilišta.

Zadaće Fakulteta su razvijati sve oblike znanstvenog i stručnog rada na polju svoje djelatnosti; promicati interdisciplinarnost u znanstvenom istraživanju i nastavi te unapređivati suradnju i interdisciplinarna istraživanja između znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica; uvoditi studente u metodologiju znanstvenog rada iz polja znanosti u okviru svoje djelatnosti; skrbiti za osposobljavanje znanstvenog i nastavnog pomlatka te za usavršavanje zaposlenika u obrazovanju; surađivati s drugim ustanovama i organizacijama na unapređivanju nastave i znanosti u zemlji i inozemstvu; razvijati suradnju s drugim visokim učilištima radi razvijanja i unapređenja osnovne djelatnosti Fakulteta; predlagati obrazovne programe i razvijati znanstvenu djelatnost u skladu s potrebama i perspektivama svoga razvoja; održavati međunarodnu znanstvenu i nastavnu suradnju; djelovati na širenju opće kulture; koordinirati rad svojih znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica te brinuti za znanstveno i

stručno usavršavanje svojih zaposlenika. Ostvaruju se nastavom organiziranom na znanstvenim načelima; teorijskim i praktičnim znanstvenim radom i uključivanjem u znanstvene projekte te suradnjom s drugim visokim učilištima, ustanovama i organizacijama; organiziranjem praktičnog terenskog rada, stručnih ekskurzija, mentorskog rada, konzultacija i sličnih aktivnosti; organiziranjem praktičnog pedagoško-metodičkog rada u osnovnim i srednjim školama; objavljivanjem znanstvenih i stručnih publikacija te drugih rezultata istraživačkog procesa, organiziranjem znanstvenih i stručnih skupova i provođenjem drugih prikladnih oblika stručnog i znanstvenog djelovanja svojih zaposlenika.

#### 1.4. Organizacijska struktura

Radi usklađivanja i izvođenja djelatnosti Fakulteta, razmatranja pitanja od zajedničkog interesa za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada te obavljanja stručnih poslova, ustrojene su znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice, stručne službe, Knjižnica i Centar za osiguravanje kvalitete.

**Znanstveni nastavne ustrojbene jedinice** su Odjel za biologiju, Odjel za fiziku, Odjel za informatiku, Odjel za kemiju, Odjel za matematiku, Odjel za politehniku te Samostalna katedra za društveno-humanističke znanosti. Odjeli mogu formirati niže ustrojbene jedinice: katedre, laboratorije i ureda. Djelokrug te modaliteti rada znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica propisani su Statutom te pravilnicima o njihovom ustroju i radu, a zadaće, definirane Statutom, su: donošenje odluke o ustroju znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice i pravilnika o ustroju i radu; razmatranje svih pitanja iz znanstveno-nastavnog i stručnog rada iz znanstvenih polja iz svoga djelokruga i poduzimanje potrebne inicijative za rješavanje problema pred nadležnim tijelima Fakulteta; provedba znanstvenoistraživačkih i stručnih projekata; poticanje i praćenje stručnog i znanstvenog usavršavanja članova znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice; utvrđivanje planova sudjelovanja njenih članova na kongresima, simpozijima i studijskim dopustima i drugim skupovima; planiranje nabavke opreme i potrošnog materijala za uredno izvođenje nastave; kreiranje kadrovske politike znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice te predlaganje Fakultetskom vijeću ustroja radnih mjesta; usklađivanje prijedloga reda predavanja za studijske programe u kojima sudjeluje; organiziranje nastave iz svog polja u skladu s nastavnim planovima i programima i praćenje njezine realizacije za potrebe studijskih programa; utvrđivanje redova predavanja i izvedbenih nastavnih planova za studijske programe iz svoga djelokruga; poticanje izrade skripti i udžbenika; predlaganje voditelja doktorskih studija za koje se brine znanstveno-nastavna ustrojvena jedinica; praćenje zapošljavanja diplomiranih studenata, analiza stanja na tržištu rada i predlaganje upisnih kvota; predlaganje i imenovanje voditelja svake godine studija; predlaganje pripreme studentskih ekskurzija i određivanje vodstva ekskurzija; uvođenje studenata u znanstveni i stručni rad; planiranje, ustrojavanje i praćenje izvršenja radnih obveza nastavnika i suradnika; pružanje stručnih usluga poput vještačenja, stručnih ispita, izrade stručnih elaborata, ekspertiza, primjena znanstvenih dostignuća za rješavanje konkretnih zadataka te druge djelatnosti u skladu sa Zakonom i Statutom Sveučilišta. O pitanjima iz svoga djelokruga, znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice odlučuju na svojim vijećima koji čine njeni članovi, a čiji je ustroj i način rada određen pravilnikom o ustroju i radu znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice. Radom znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice koordinira pročelnik, čiji izbor potvrđuje Fakultetsko vijeće, a način izbora određen je pravilnikom.

**Stručne službe** su ustrojbene jedinice koje obavljaju administrativne, pravne, poslove informatičke podrške, financijsko-računovodstvene, opće i kadrovske, studentske, poslove nabave, administrativne poslove za znanstveno-istraživačke projekte, pomoćno-tehničke i ostale poslove vezane za poslovanje Fakulteta. Njihovim radom koordinira **tajnik Fakulteta**.

**Knjižnica** je zasebna ustrojvena jedinica Fakulteta koja obavlja knjižničnu djelatnost po Zakonu o knjižnicama i Pravilnikom o radu knjižnice.

**Centar za osiguravanje kvalitete** je zasebna ustrojbeno jedinica Fakulteta koja obavlja poslove vezane za sustav upravljanja i unaprjeđenja kvalitete sustava visokog obrazovanja. Sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete obuhvaća praćenje provedbe strategije razvoja; provedbu postupaka unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete; praćenje i unaprjeđivanje kvalitete studijskih programa; praćenje i unaprjeđivanje metoda učenja, poučavanja i vrednovanja na studijima; praćenje i unaprjeđivanje znanstvene produktivnosti nastavnika; praćenje i unaprjeđivanje stručnog rada nastavnika; praćenje i unaprjeđivanje rada zaposlenika stručnih službi; praćenje i unaprjeđivanje drugih aktivnosti koje obavlja Fakultet.

Tijela Fakulteta su dekan i Fakultetsko vijeće. **Dekan** zastupa i predstavlja Fakultet, njegov je čelnik i voditelj. K tome, ustrojava i koordinira rad i poslovanje Fakulteta; priprema, saziva, predlaže dnevni red, predsjedava i vodi sjednice Fakultetskog vijeća; predlaže Fakultetskome vijeću izbor i razrješenje prodekana; predlaže Fakultetskom vijeću Statut i akt o unutarnjem ustroju i ustrojstvu radnih mjesta Fakulteta; donosi opće i pojedinačne akte iz polja radnih odnosa; donosi druge opće akte utvrđene Statutom i drugim propisima; imenuje stalna i privremena povjerenstva za obavljanje poslova iz svojega djelokruga; potpisuje diplome i druge javne isprave koje izdaje Fakultet; predlaže Fakultetskom vijeću plan i program razvoja Fakulteta; predlaže Fakultetskom vijeću usvajanje elaborata novih studijskih programa; predlaže Fakultetskom vijeću usvajanje elaborata novih programa znanstvenog i stručnog usavršavanja koji se provode u sklopu djelatnosti cjeloživotnog obrazovanja; potpisuje sve ugovore koje zaključuje Fakultet; donosi odluke o nagrađivanju na temelju općeg akta; donosi odluke o naknadama štete; skrbi se o unaprjeđivanju kvalitete nastavnog procesa; organizira praćenje izvršavanja radnih obveza zaposlenika Fakulteta; odobrava rad nastavnika izvan Fakulteta; izrađuje prijedlog dijela programskih ugovora koji se odnosi na Fakultet; predlaže Fakultetskom vijeću godišnji proračun i financijski plan, završni račun te odlučuje o investicijskom održavanju Fakulteta; predlaže Fakultetskom vijeću plan nabave; obavlja i druge poslove utvrđene Zakonom, Statutom PMFST-a, Statutom Sveučilišta i drugim općim aktima; član je Fakultetskog vijeća po funkciji. Za svoj rad odgovoran je Fakultetskom vijeću i Senatu Sveučilišta, a u radu pomažu mu prodekani, prodekan za nastavu, prodekan za znanost, prodekan za poslovanje i prodekan za društvenu odgovornost i suradnju s gospodarstvom.

*Prodekan za nastavu* skrbi o urednom odvijanju nastavnog procesa i odgovoran je za izvršenje svih prijediplomskih i diplomskih studijskih programa; rješava molbe studenata u prvom stupnju; rukovodi Odborom za razredbeni postupak; brine o radu informacijskog sustava Fakulteta; brine o razvoju institucijskog sustava osiguravanja kvalitete za dio svog djelokruga rada, tj., potrebe razvoja izvrsnosti studiranja; podnosi izvješće iz djelokruga svoga rada dekanu i Fakultetskom vijeću te obavlja i druge poslove koje mu povjeri dekan i Fakultetsko vijeće. *Prodekan za znanost* usklađuje i ustrojava poslove iz znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta i zaposlenika; pomaže pri usklađivanju i ustrojavanju poslijediplomskog studija; koordinira međunarodnu suradnju; brine o promociji Fakulteta, medijskoj vidljivosti i popularizaciji znanosti; brine o razvoju institucijskog sustava osiguravanja kvalitete za dio svog djelokruga rada, tj., potrebe razvoja znanstvene izvrsnosti; podnosi izvješće iz djelokruga svog rada dekanu i Fakultetskom vijeću te obavlja i druge poslove koje mu povjeri dekan i Fakultetsko vijeće. *Prodekan za poslovanje* zajedno s dekanom izrađuje dugoročne i kratkoročne planove razvoja; zajedno s dekanom izrađuje financijski plan; brine o odgovornom i funkcionalnom korištenju prostora i opreme Fakulteta; izrađuje i predlaže plan investicijskog održanja Fakulteta; provodi realizaciju razvojnih planova; planira i rukovodi suradnju s gospodarstvom; brine o razvoju institucijskog sustava osiguravanja kvalitete za dio svog djelokruga rada, tj., potrebe razvoja izvrsnosti poslovanja; podnosi izvješće iz djelokruga svog rada dekanu i Fakultetskom vijeću te obavlja i druge poslove koje mu povjeri dekan i Fakultetsko vijeće. *Prodekan za društvenu odgovornost i suradnju s gospodarstvom* predlaže mjere za unaprjeđenje odlazne i dolazne međunarodne mobilnosti studenata, nastavnika i stručno-

administrativnih zaposlenika; potiče projektne i druge oblike aktivnosti za potrebe suradnje s gospodarstvom i društvenim zajednicama; brine o razvoju institucijskog sustava osiguravanja kvalitete za dio svog djelokruga rada, tj., potrebe razvoja izvrsnosti u suradnji s gospodarstvom i društvenom odgovornošću; vodi inicijativu za angažman s lokalnom zajednicom, alumnijima i drugim dionicima, uključujući organizaciju događanja, radionica i seminara koji potiču suradnju i doprinose društvenom razvoju; implementira i prati etičku praksu unutar fakulteta, vodeći računa da sve aktivnosti budu usklađene s etičkim standardima i doprinose pozitivnoj društvenoj dobrobiti; podupire inicijative koje potiču poduzetništvo i inovacije, stvaranje prilika za sudjelovanje zaposlenika fakulteta i studenata u sektoru gospodarstva koje doprinose ekonomskom razvoju; podnosi izvješće iz djelokruga svog rada dekanu i Fakultetskom vijeću te obavlja i druge poslove koje mu povjeri dekan i Fakultetsko vijeće.

**Fakultetsko vijeće** stručno je tijelo Fakulteta koje donosi odluke o nastavnim, znanstvenim i stručnim pitanjima; bira i razrješava dekana i prodekane i obnašatelje dužnosti; donosi Statut, akt o unutarnjem ustroju i ustrojstvu radnih mjesta, etički kodeks te druge opće akte Fakulteta u skladu s odredbama Statuta; donosi misiju i strategiju razvoja Fakulteta; osniva i ukida ustrojbene jedinice Fakulteta; uz suglasnost Sveučilišta osniva pravne osobe ili ustrojbene jedinice u kojima se obavlja djelatnost kojom se povezuje praksa, znanost i visoko obrazovanje te u čijem radu mogu sudjelovati i studenti; bira predstavnike Fakulteta u tijelima Sveučilišta sukladno Statutu Sveučilišta; donosi dodatne kriterije za izbor/reizbor na znanstveno-nastavna, nastavna, stručna i suradnička radna mjesta; pokreće i provodi postupak izbora/reizbora na znanstveno-nastavna, nastavna, stručna i suradnička radna mjesta; pokreće i provodi postupak izbora/reizbora naslovnih nastavnika i suradnika; provodi postupak stjecanja doktorata znanosti; analizira i ocjenjuje rezultate znanstveno-nastavnoga, znanstveno-istraživačkoga, nastavnoga i stručnog rada; skrbi se o razvoju znanstveno-nastavnih i nastavnih kadrova na Fakultetu; odlučuje o pitanjima od posebnog interesa za studente; na prijedlog dekana usvaja dio programskih ugovora koji se odnose na Fakultet i donosi financijski plan Fakulteta; daje suglasnost dekanu za upravljanje imovinom Fakulteta u skladu s odredbama Statuta Fakulteta; skrbi se o osiguranju kvalitete studija i znanstvenog rada te donosi odluke u svezi s time; skrbi se o poboljšanju uvjeta nastavnoga i istraživačkoga procesa; odlučuje o izdavačkoj djelatnosti; na prijedlog ustrojbenih jedinica ili dekana usvaja elaborate studijskih programa koje dostavlja Senatu na donošenje; utvrđuje upisne kvote i uvjete upisa na pojedine studijske programe; odlučuje o dodjeli počasnog naslova *professora emeritusa* zaposleniku Fakulteta; predlaže dodjelu počasnog doktorata; sudjeluje u izradi prijedloga sveučilišnih nastavnih planova i programa u cjelini ili u dijelovima iz područja svojega djelovanja i daje mišljenje o tome te skrbi o provedbi nastavnog programa; na prijedlog ustrojbenih jedinica ili dekana usvaja elaborate svih programa znanstvenog i stručnog osposobljavanja i usavršavanja koja se u sklopu cjeloživotnog obrazovanja provode na Fakultetu; donosi izvedbeni plan nastave za svaku akademsku godinu; imenuje mentore suradnicima u skladu s postupkom utvrđenim općim aktom Fakulteta; jednom godišnje donosi odluku o ocjeni rada suradnika u skladu s postupkom utvrđenim općim aktom Fakulteta; osniva povjerenstva, odbore i radne grupe za obavljanje poslova iz svojega djelokruga rada; usvaja godišnje izvješće dekana o provedbi akcijskog plana strategije, o poslovanju i provedbi dijela programskog ugovora koji se odnose na Fakultet; obavlja druge poslove utvrđene Zakonom, Statutom PMFST-a, Statutom Sveučilišta ili drugim općim aktom. Njegov sastav određen je Statutom i kao takav osigurava zastupljenost i sudjelovanje u donošenju odluka svih kategorija zaposlenika Fakulteta, dok je način njegova rada i odlučivanja uređen fakultetskim Statutom i Poslovníkom o radu Fakultetskog vijeća. Fakultetsko vijeće imenuje članove svojih stalnih tijela, Etičkog povjerenstva, Povjerenstva za izdavačku djelatnost te Odbora za unaprjeđenje kvalitete.

Organigram, shematski prikaz organizacijske strukture ustanove, a za čije donošenje nove sistematizacije radnih mjesta sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i

koeficijentima za obračun plaće u javnim službama („Narodne novine“ broj 22/24.), traju usuglašavanja sa Ministarstvom, prikazan je na sljedećoj stranici.



## 2. Izazovi i razvojne potrebe

### 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Razdoblje provedbe ovog programskog ugovora iskoristit će se za ispunjavanje preporuka navedenih u zaključku reakreditacijskog postupka iz 2021. godine<sup>5</sup> te nadvladavanje barem dijela unutarnjih slabosti navedenih u SWOT-analizi u poglavlju 2.2. Preporuke za poboljšanje navedene u “Akreditacijskoj preporuci” mogu se podijeliti u one vezane uz znanstveni rad, znanstveno-istraživačku i nastavnu opremu, mobilnost osoblja, izvedbu studija te suradnju s gospodarstvom.

Uočeni nedostaci vezani uz **izvedbu studija** najbolje se očituju kroz sljedeće preporuke:

*“Nastaviti revidirati raspodjelu vremena koje studenti provode na učioničkoj, laboratorijskoj i praktičnoj nastavi s ciljem smanjenja broja sati koje nastavnici i studenti provode u učioničkoj nastavi/učenju te povećanja broja sati koje provode u laboratorijskoj i praktičnoj nastavi.”*

*“Nastavnici bi se uvijek trebali pobrinuti da su barem dodatni materijali studentima dostupni na hrvatskom jeziku ako obvezna literatura nije.”*

*“Preporučuje se da učenje temeljeno na praksi i osposobljavanje postanu temeljni dio kurikuluma s više ECTS bodova, povećati broj ECTS bodova s 5 na 20 – 30.”*

Vezano uz **znanstveno-istraživački rad**, preporuke su:

*“Visoko učilište treba nastaviti s nastojanjima da poveća razinu financiranja iz vanjskih izvora na održiv način.”*

*“Stručno bi povjerenstvo preporučilo reduciranje vremena koje djelatnici posvećuju nastavi kroz izmjene kurikuluma (izloženo u drugim dijelovima Izvješća) te povećanje vremena koje je djelatnicima dostupno za znanstvena istraživanja.”*

*“Količina bespovratnih sredstava Hrvatske zaklade za znanost trebala bi se u najmanju ruku udvostručiti.”*

*“Fakultet bi trebao pružiti veću podršku kako bi poticao djelatnike pri prijavama za financiranje istraživanja i dodjeljivanje bespovratnih sredstava za istraživanja.”*

*“Bilo bi poželjno uvesti proračun za mrežni pristup međunarodnim časopisima.”*

O **znanstveno-istraživačkoj i nastavnoj opremi** govori se na str. 55. “Akreditacijske preporuke”, gdje piše:

*“Neke od laboratorija još treba opremiti pa se očekuju daljnja poboljšanja.”.*

O **mobilonosti osoblja** izdvaja se sljedeća preporuka:

*“Treba bi postojati formaliziraniji postupak za reviziju i praćenje planova profesionalnog razvoja, kao i planova za odlazak na slobodnu studijsku godinu i sudjelovanje u programima*

---

<sup>5</sup> Dokumenti vezani uz reakreditaciju Fakulteta 2021. Godine dostupna je na poveznici <https://www.azvo.hr/ishodi-vrednovanja/institution.php?id=50#collapse971>, a akreditacijska preporuka na [https://baza.azvo.hr/addons/download/download-open.php?cat1=1&cat2=971&file=PMF\\_Split\\_-\\_Akreditacijska\\_preporuka.pdf](https://baza.azvo.hr/addons/download/download-open.php?cat1=1&cat2=971&file=PMF_Split_-_Akreditacijska_preporuka.pdf).

*mobilnosti, s posebnim naglaskom na pružanje istih prilika svim djelatnicima, neovisno o njihovom nastavnom opterećenju.”*

Akreditacijski savjet također apostrofira nedovoljnu **suradnju s gospodarskim subjektima** te preporuča:

*“Organizirati više prezentacija tvrtki i događanja usmjerenih na pojedine discipline.”*

*“Povezati se s alumnijima i pozivati ih na sastanke sa studentima na kojima će im pružati savjete o karijeri i iznositi mogućnosti za buduće zaposlenje.”*

Zaključci preporuka akreditacijskog savjeta iz 2021. godine te SWOT-analiza ukazuju da je jedan od ključnih nedostataka s kojima se Fakultet susreće **preopterećenost nastavnika i suradnika nastavnim obvezama**. Posljedica je, u odnosu na postojeće nastavne i znanstveno-istraživačke potencijale, relativno slaba vidljivost Fakulteta, relativno mali broj uspješnih prijava na znanstveno-istraživačke, razvojne i stručne projekte, nedovoljna privlačnost ponajboljim maturantima pri upisima studija te slaba suradnja s gospodarstvom. Uočeni nedostaci planiraju se umanjiti novim zapošljavanjima koji bi trebali barem malo rasteretiti zaposlenike nastavnim obvezama, financijskim podupiranjem znanstvenih istraživanja različitih kategorija zaposlenika i tipova istraživanja, sve sa svrhom bolje pripreme za prijave na kompetitivne domaće i inozemne natječaje. Nadalje, unaprijedit će se vidljivost Fakulteta organiziranjem znanstvenih konferencija i radionica, poduprijeti institucionalno članstvo u međunarodnim tijelima te financijski poduprijeti dolazna i odlazna mobilnost nastavnika i suradnika. Naposljetku, napraviti će se napori za bolje povezivanje s gospodarskim subjektima održavanjem radionica s poslovnom zajednicom i osnivanjem fakultetskog tijela za suradnju s gospodarstvom.

U seljenjem u novu zgradu na Sveučilišnom kampusu Visoka Fakultet je napravio napor u **opremanju znanstveno-istraživačkih i nastavnih laboratorija** modernom opremom koju koriste i studenti kao i znanstvenici sa ostalih sastavnica Sveučilište te drugih znanstveno-istraživačkih ustanova. Oprema je povećala znanstvenu produktivnost i potencijale za suradnjom s kolegama iz zemlje i inozemstva te gospodarskim subjektima, a kao jedan od važnih zadaća njeno je održavanje i nadogradnja, što je predviđeno provedbom ovog programskog ugovora.

**Nastavni proces** unaprijedit će se potporom izdavanju nastavne literature u (ko-)autorstvu zaposlenika Fakulteta, nadogradnjom studentskih laboratorija, povećanjem opsega terenske nastave, poticanjem projektno orijentirane nastave financiranjem studentskih znanstveno-istraživačkih projekata, organizacijom studentskih natjecanja poput Hackathona te jačanjem kolektivnog duha podupiranjem studentske solidarnosti.

Posebna pozornost posvetit će se **popularizacijskim aktivnostima** prema obrazovnim institucijama i široj zajednici.

Plan aktivnosti unutar razvojne i izvedbene komponente prilagođen je smanjenju uočenih nedostataka i podijeljene su na sljedeće kategorije: znanost, kompetencije, oprema, vidljivost, mobilnost, društveni angažman, izdavaštvo, studiji i gospodarstvo. Detaljnije su opisani u poglavlju 3.1.

## 2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

*U okviru SWOT analize potrebno je napraviti procjenu sadašnjih i budućih unutarnjih snaga (Strengths) i slabosti (Weaknesses) ustanove, kao i vanjskih prilika (Opportunities) i prijetnji (Threats) s kojima se ustanova suočava.*

**Unutarnje snage Fakulteta** odražavaju se u sljedećem:

- znanstveno-istraživačke i nastavne kompetencije nastavnika i suradnika te kompetencije zaposlenika stručnih službi
- raspoloživost prostora za potrebe različitih oblika znanstvenih istraživanja, nastave i stručnog rada
- relevantna i moderna oprema za potrebe provedbe znanstvenih istraživanja, nastave i stručnog rada
- provođenje studija prijediplomske i diplomske razine u STEM-području, a posebno onih namijenjenih obrazovanju budućih učitelja i nastavnika u STEM-području
- umreženost sa sveučilištima, znanstvenim institutima i drugim institucijama u Hrvatskoj i izvan nje, uključujući SEA-EU alijansu devet sveučilišta mora (*European University of the Seas*<sup>6</sup>), CERN i druga svjetska znanstveno-istraživačka i visokoškolska središta
- provođenje dvaju doktorskih studija na Fakultetu
- motiviranost znanstvenika i studenata za sudjelovanje u znanstveno-istraživačkim, nastavnim i različitim stručnim projektima
- sudjelovanje u doktorskim studijima drugih visokoškolskih ustanova u Hrvatskoj i izvan
- iskustva u organiziranju, provođenju i sudjelovanju u programima cjeloživotnog učenja
- interdisciplinarni i multidisciplinarni pristup u znanstveno-istraživačkim, nastavnim i stručnim aktivnostima
- relevantne i kompetitivne nastavne baze u Hrvatskoj
- suradnja s lokalnom zajednicom u stručnim i popularizacijskim aktivnostima
- uređen interni pravni okvir za provedbu različitih aktivnosti na Fakultetu.

**Unutarnje slabosti Fakulteta** odražavaju se u sljedećem:

- velika nastavna opterećenja nastavnika
- opterećenost vanjskom suradnjom u nastavnim aktivnostima na studijima Fakulteta
- neravnomjerna preopterećenost nastavom nastavnika na različitim znanstveno-nastavnim ustrojbenim jedinicama
- nedovoljna optimiziranost nastavnih aktivnosti u okviru studijskih programa
- manjak projektno-orijentirane nastave na diplomskim studijima
- odustajanje od studiranja dijela studenata na prvoj godini prijediplomskih studija
- nezadovoljavajući udio nastavne literature u izdanju Fakulteta
- nedostatak sustavno organiziranih relevantnih nastavnih baza izvan Hrvatske
- nezadovoljavajuća razina internacionalizacije nastavnih aktivnosti
- nedovoljna suradnja s gospodarstvom i širom lokalnom zajednicom
- nedovoljno snažna suradnja s osnovnim i srednjim školama u okruženju, u Hrvatskoj i međunarodno
- slaba suradnja s bivšim studentima (alumni),

---

<sup>6</sup> <https://sea-eu.org/>

- slaba orijentiranost na inovativno poduzetništvo studenata i akademskog osoblja
- financijska ranjivost i ovisnost o temeljnom financiranju Fakulteta.

**Vanjske prilike** u okviru djelovanja Fakulteta odražavaju se u sljedećem:

- mogućnosti projektnih potpora znanstveno-istraživačkim, primijenjenim, nastavnim, i drugim stručnim aktivnostima
- posebno istaknute projektne i druge potpore EU i drugih donora prema STEM-u
- posebne prilike kroz projekte i aktivnosti SEA-EU Alijanse i drugih relevantnih umreženja i ustanova
- iako još uvijek nedovoljno, ipak sve bolje razumijevanje relevantnih poslodavaca o korisnosti znanja i vještina koja se stječu u okviru Fakulteta za razvojne potrebe njihovih poslovnih aktivnosti
- razvojne potrebe sveučilišta i drugih ustanova u znanosti i visokom obrazovanju u zemljama u okruženju i šire, odnosno potrebe za kompetencijama koje Fakultet može ponuditi
- djelomično regulirani dio tržišta rada u domeni studijskih programa Fakulteta (učitelji i nastavnici u osnovnim i srednjim školama).

**Vanjske prijetnje** u okviru djelovanja Fakulteta odražavaju se u sljedećem:

- ranjivost broja novih studenata i njihove ulazne izvrsnosti na studijskim programima
- nedovoljno razumijevanje šire zajednice (roditelja te učitelja i nastavnika, poslodavaca, i drugih) o korisnosti kompetencija koje se stječu kroz studijske programe Fakulteta
- snažna i privremeno relativno uspješna orijentacija šire lokalne zajednice na sektor turizma te slaba zainteresiranost za kompetencije u STEM području
- troškovi smještaja i života studenata, posebno u mjesecima sve većeg pritiska turista
- praktična nemogućnost privlačenja nedomicilnih nastavnika i suradnika zbog visoke cijene stanovanja, uzrokovanog preorijentiranošću zajednice prema turističkoj djelatnosti
- vidljive slabosti razvoja i primjene suvremenih tehnologija u široj lokalnoj zajednici uz posljedični odlazak najsposobnijih mladih u druge dijelove Hrvatske i druge zemlje
- sve veće zapošljavanje nestručnog kadra na mjesta nastavnika i učitelja u STEM području, kao i zakonske podloge koje sve više potiču razvoj takvog stanja.

### Potreba za novim radnim mjestima

U razdoblju provedbe programskog financiranja, a zbog manjka nastavnog potencijala prema potrebi održavanja nastave, Fakultet ima potrebu za **četiri novozaposlena docenta i dva novozaposlena asistenta**. Struktura novih radnih mjesta je:

- **dva docenta iz područja tehničkih znanosti, polje računarstvo** nužna su za ispunjavanje preporuka posljednje reakreditacije o povećanju interne pokrivenosti nastave, ravnomjernijoj raspodjeli opterećenja i smanjenju oslanjanja na vanjske suradnike. Omjer broja kolegija koje Odjel za informatiku izvodi i broja znanstveno-nastavnog osoblja iznosi približno 6:1 (prosječno je svaki nastavnik nositelj šest kolegija), što dugoročno nije održivo. Odjel je prethodno iscrpio sve alternative: smanjen je broj izbornih kolegija, snižene su upisne kvote na prijediplomskoj i diplomskoj razini te su izmijenjeni oblici izvođenja nastave radi snižavanja opterećenja, no pokrivenost nastavom vlastitim kadrom i dalje je nepovoljna.

- **jedan docent i jedan asistent iz područja prirodnih znanosti**, polje biologija. Nedavno je pokrenut prijediplomski studij Biologije i diplomski studij Molekularne biologije koji se svake akademske godine uspješno upisuju u punoj kvoti studenata. Osim toga, nastavnici s Odjela za biologiju sudjeluju u provedbi još dva druga studijska programa na Fakultetu, što na Odjelu generira prekonormni rad i vanjsku suradnju od oko 1.900 norma-sati godišnje te bi ova radna mjesta smanjila preopterećenost postojećeg znanstveno-nastavnog kadra, ojačala potencijale za znanstveni rad s aspekta korištenja znanstvene opreme nabavljene infrastrukturnim projektom te bi, s obzirom na skorašnje odlaske zaposlenika u mirovinu, osigurala pravovremeno mentoriranje i pomlađivanje Odjela zadržavajući kvalitetu nastave.
- **jedan docent iz područja prirodnih znanosti, polje fizika** temelje se na ispunjavanju strateških ciljeva “1. Podizanje znanstvene izvrsnosti” (članovi Odjela za fiziku trenutno provode sedam znanstveno-istraživačkih projekata, od čega 2 ERC-projekta te sudjeluju u CERN kolaboraciji). Nadalje, to se nadovezuje i na provedbu aktivnosti VI-02 “Vidljivost postojećih znanstveno-istraživačkih kapaciteta u Europskom istraživačkom prostoru”, ispunjavanju strateškog cilja “3. povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja”, i to aktivnostima ST-01 “Unapređenje terenske nastave i praktične nastave iz STEM područja” i ST-02 “Potpora učenju studenata temeljena na znanstveno-istraživačkom radu” te strateškom cilju 2. “Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture te aktivnostima”.
- **Jedan asistent iz područja prirodnih znanosti, polje kemija** čije je zapošljavanje neophodno zbog velikog nastavnog opterećenja postojećih nastavnika, velikog broja sati realizirane kroz vanjsku suradnju te za razvoj Odjela za kemiju nepovoljan omjer seniornih i mlađih kolega.

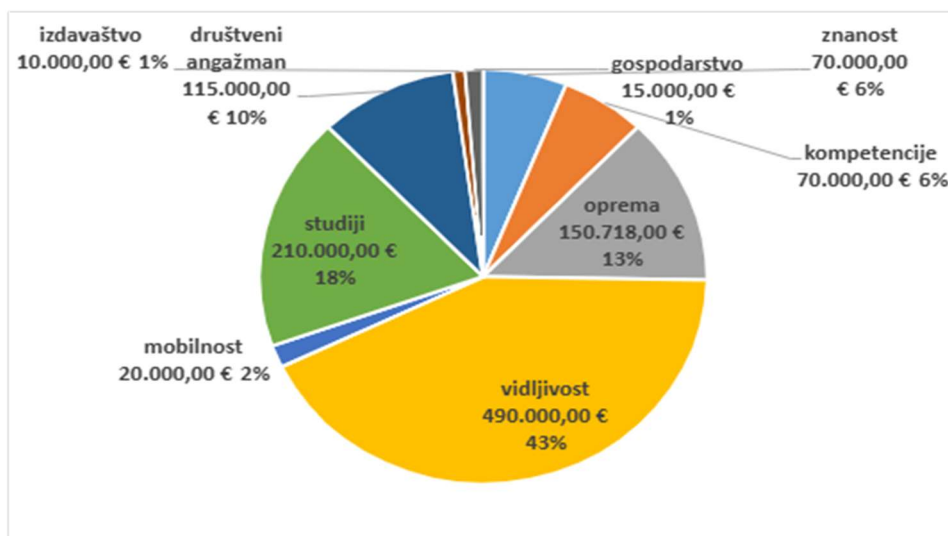
#### Potrebna infrastrukturna unapređenja

Mada je Fakultet do sada imao dosta uspjeha u opremanju znanstvenih laboratorija, potrebna su i daljnja ulaganja u podizanje razine opremljenosti znanstveno-istraživačkom opremom. U tome polju kontinuirano se potiču prijave na znanstveno-istraživačke, stručne i projekte suradnje s gospodarstvom, a ovim putem ističemo potrebu za prijavom na projekte infrastrukturne prirode kojima bi se opremili novi i unaprijedili postojeći znanstveno-istraživački laboratoriji. Pri tome ističemo osnivanje novih laboratorija, *Laboratorija za napredne tehnologije materijala i aditivnu proizvodnju*, koji će služiti kao istraživačka i obrazovna platforma za rad s inovativnim materijalima, *Laboratorija za strojnu obradu materijala* temeljenog na CNC-strojevima, *VR/AR laboratorija* te *Laboratorija za dizajn i inovativni razvoj proizvoda* s ciljem poticanja kreativnosti i razvoja praktičnih vještina. Nadalje, planirano je unapređenje postojećih laboratorija iz biologije, kemije i fizike te računalstva. Procijenjena vrijednost potrebnih infrastrukturnih zahvata u opremanje znanstveno-istraživačkih laboratorija je 300.000 EUR.

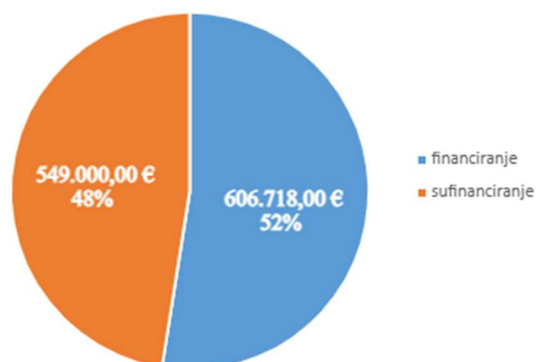
## 3. Ciljevi

### 3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Svrha aktivnosti opisanih u ovom poglavlju smanjenje je nedostataka na koje je ukazao posljednji reakreditacijski postupak proveden 2021. godine te uočenim unutarnjim slabostima Fakulteta. Aktivnosti su podijeljene u sljedeće kategorije: znanost, kompetencije, oprema, vidljivost, mobilnost, društveni angažman, izdavaštvo, studiji i gospodarstvo. Opisi pojedinih aktivnosti raspisane su ispod slika. Slika 1 daje raspodjelu ukupnih sredstava prema kategorijama aktivnosti, Slika 2- lijevo prikazuje raspodjelu ukupnog financiranja aktivnosti po razvojnoj i izvedbenoj komponenti, dok desni dio slike prikazuje udjele financiranja iz državnog proračuna i sufinanciranja iz sredstava Fakulteta.



Slika 1: raspodjela ukupnog budžeta po skupinama odnosno kategorijama aktivnosti. Kategorija aktivnosti 'znanost' ne uključuje sredstva za provedba strateški ciljanih znanstvenih istraživanja (aktivnost ZN-01).



Slika 2: raspodjela financiranja iz razvojne i izvedbene komponente ("financiranje") te osnovne komponente ("sufinanciranje").

Za operacionalizaciju programskog ugovora - otvaranje poziva za financiranje aktivnosti za koje je to primjenjivo, provedbu recenzentskih postupaka, odabir prijava i odobravanje sredstava za financiranje - Fakultetsko vijeće oformit će posebno tijelo čiji će članovi biti predstavnici znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica, stručnih službi i studenata te u čijem članstvu neće biti članovi fakultetske uprave niti pročelnici znanstveno-nastavnih ustrojbenih jedinica. S druge strane, zadaća uprave Fakulteta bit će osigurati nesmetanu provedbu aktivnosti, pravodobno objavljivati izvješća o provedbi na mrežnim stranicama Fakulteta te koordinirati pravne i financijska aspekte provedbe sa Sveučilištem u Splitu i Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih.

## Kategorija aktivnosti ZNANOST

U kategoriji aktivnosti 'Znanost' predviđene su sljedeće aktivnosti:

ZN-01: Provedba strateški ciljanih znanstvenih istraživanja

ZN-02: Potpora provedbi istraživanja pri CERN-kolaboraciji

### IZVEDBENA AKTIVNOST ZN-01: Provedba strateški ciljanih znanstvenih istraživanja

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **1.411.495,25 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **0,00 €**

Provedba sljedećih institucionalnih istraživačkih projekata odobrenih u sklopu Poziva za financiranje institucionalnih istraživačkih projekata Sveučilišta u Splitu:

- a) **Biološka mreža: istraživanje bioraznolikosti kroz gene, vrste ekosustave (BIOGVEK)**, voditelj: prof. dr. sc. Valerija Dunkić, iznos financiranja: 238.050,00 EUR
- b) **Matematičko modeliranje i simulacije fizikalnih sustava (MaMoS)**, voditelj: izv. prof. dr. sc. Bernarda Lovrinčević, iznos financiranja: 238.045,12 EUR
- c) **Istraživanje i edukacija o zagađenju mora i atmosfere hrvatskog Jadrana: utjecaj na zdravlje i okoliš (ZMAJ)**, voditelj: doc. dr. sc. Marin Vojković, iznos financiranja: 237.917,15 EUR
- d) **Molekule i (nano)materijali za bioFunkcionalne Integracije: od Dizajna do Edukacije (BioFIDE)**, voditelj: doc. dr. sc. Lucija Krce, iznos financiranja: 237.825,00 EUR
- e) **Umjetna inteligencija za tehničko obrazovanje budućnosti i industrijsku konkurentnost (AITECH)**, voditelj: prof. dr. sc. Saša Mladenović, iznos financiranja: 222.203,10 EUR
- f) **Istraživanja u teorijskoj, primijenjenoj i edukacijskoj matematici (ITPEM)**, voditelj: prof. dr. sc. Damir Vukičević, iznos financiranja: 237.454,88 EUR

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

### STRATEŠKI CILJEVI:

#### 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

### POSEBNI CILJEVI:

- 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
- 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
- 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad
- 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture
- 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti
- 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

### POKAZATELJI REZULTATA:

Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte

Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje

Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti

Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

Broj suradnji s inozemnim partnerima

Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava

Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

#### RAZVOJNA AKTIVNOST ZN-02: Potpora provedbi istraživanja pri CERN-kolaboraciji

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **20.000,00 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **50.000,00 €**

**Znanstvenici s Fakulteta imaju važnu ulogu u prikupljanju i analizi podataka s CMS detektora.** Grupu čine tri člana, uključujući jednog doktoranda, s planovima za širenje. Aktivni su u brojnim ključnim zadacima koji zahtijevaju terenski rad. Smjene na detektoru: Sudjeluju u ECAL Trigger Expert On-Call i DQM smjenama, koje će u 2026. zahtijevati najmanje 7 tjedana rada kroz 3 putovanja. Analiza podataka: Vode analizu Higgsova bozona u kanalu  $H \rightarrow ZZ \rightarrow 4l$ . Dovršetak nove analize planiran je za 2026., uz očekivan terenski rad od barem 4 tjedna kroz 3 putovanja. Razvoj HGICAL detektora: Od 2023. sudjeluju u razvoju HGICAL detektora. Izdvajaju se u radu na firmwareu i softveru za trigger sustav. Do sada su proveli 15 tjedana na testiranjima u CERN-u, a samo u 2026. planira se još 14 tjedana terenskog rada kroz 6 putovanja.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

#### **STRATEŠKI CILJEVI:**

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

#### **POSEBNI CILJEVI:**

1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje

#### **Kategorija aktivnosti KOMPETENCIJE**

U ovoj kategoriji aktivnosti, predviđene su dvije:

KO-01: Jačanje kompetencija i konkurentnosti mladih znanstvenika

KO-02: Unaprjeđenje digitalnih kompetencija i alata za učinkovito i transparentno poslovanje Fakulteta

## IZVEDBENA AKTIVNOST KO-01: Jačanje kompetencija i konkurentnosti mladih znanstvenika

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **30.000,00 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **0,00 €**

a) **Jačanje kompetencija mladih znanstvenika za pripremu i provedbu kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata:** Edukacija mladih znanstvenika (asistenti, viši asistenti, docenti) za pripremu i provedbu kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata. Organizirat će se jedna edukacija godišnje za pripremu i provedbu kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata, koju će provoditi vanjska ustanova s iskustvom u provedbi europskih projekata.

b) **Jačanje konkurentnosti mladih znanstvenika:** Poticat će se upis i pohađanje poslijediplomskih doktorskih studija zaposlenika u suradničkim zvanjima na domaćim i inozemnim institucijama koje ne uključuju matični Fakultet. Tijekom programskog ugovora očekivano će 13 kandidata završiti doktorsku izobrazbu van matičnog Fakulteta: Antonija Bašić Radelja (Sveučilište u Zadru – PDS Pedagogije), Željka Zorić (Sveučilište u Ljubljani), Tamara Rom (Université Grenoble Alpes – Astrofizika), Ivan Poparić (PMF Zagreb i Politehničko sveučilište Katalonije – dvojni doktorat iz fizike), Andro Petković (Institut Polytechnique de Paris & PMF Zagreb – eksperimentalna fizika), Marijana Balić (PMF Zagreb – oceanologija), Krešimir Ruić (PMF Zagreb – geofizika), Nikola Metličić (PMF Zagreb – geofizika), Antonio Buljan (FER), Lucija Bročić (FESB), Mirna Marić (FESB), Ivana Marin (FESB), Antonela Prnjak Gadža (FESB) i Dino Nejašmić (FESB).

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

### **STRATEŠKI CILJEVI:**

#### **1. Podizanje znanstvene izvrsnosti**

### **POSEBNI CILJEVI:**

1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

Broj suradnji s inozemnim partnerima

Broj završenih doktorata (od čega: doktorati međunarodnih doktoranada)

Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte

## RAZVOJNA AKTIVNOST KO-02: Unaprjeđenje digitalnih kompetencija i alata za učinkovito i transparentno poslovanje Fakulteta

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **20.000,00 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **20.000,00 €**

Aktivnost uključuje sveobuhvatan pristup unaprjeđenju digitalnih vještina zaposlenika te modernizaciji poslovnih procesa Fakulteta kroz edukacije i razvoj digitalnih alata. Cilj je povećanje učinkovitosti, transparentnosti i usklađenosti s najboljim praksama u upravljanju znanjem, projektima i intelektualnim vlasništvom. U okviru aktivnosti provodit će se:

a) **Edukacija stručnih službi i nastavnog osoblja u području digitalizacije poslovanja**, s naglaskom na korištenje alata iz Microsoft Office paketa, uz podršku informatičke službe, nastavnika s relevantnim kompetencijama i vanjskih stručnjaka. Planirana su najmanje četiri ciklusa seminara tijekom trajanja programskog ugovora.

b) **Edukacije o zaštiti intelektualnog vlasništva**, koje obuhvaćaju upoznavanje sa svim relevantnim vrstama prava (patenti, autorska prava, žigovi), postupcima prijave i pravnom zaštitom, kao i rad na stvarnim bazama podataka (Espacenet, WIPO, EPO). Očekivano, osnažit će se kapaciteti za učinkovitu suradnju s uredima za transfer tehnologije i upravljanje intelektualnim vlasništvom.

c) **Usavršavanje zaposlenika stručnih službi za potporu znanstveno-istraživačkom radu**, gdje aktivnosti obuhvaćaju stručno usavršavanje i uključivanje zaposlenika stručnih službi u pripremu i provedbu znanstveno-istraživačkih projekata. Predviđeno je sufinanciranje njihove edukacije vezane uz projektne prijave i upravljanje projektima, uz godišnje određeni fiksni iznos. Organizirat će se redoviti polugodišnji sastanci između voditelja projekata i stručnih službi te se unapređuje interni informacijski sustav kroz suradnju znanstvenog i administrativnog osoblja.

d) **Razvoj i nadogradnja digitalnih alata**, konkretno aplikacija Sceduly (upravljanje rasporedima i aktivnostima) i Promona (upravljanje projektima, resursima i financijama), kako bi se dodatno digitalizirali administrativni i operativni procesi Fakulteta, poboljšala međusektorska koordinacija te pojednostavio svakodnevni rad nastavnog i nenastavnog osoblja.

Sredstvima osiguranim za ovu aktivnost financirat će se: troškovi organizacije i provedbe edukacija (honorari predavača, troškovi prostora, tehnička oprema, licenciranje softvera ako je potrebno, promotivni materijali i radni materijali za sudionike), angažman vanjskih stručnjaka i edukatora iz područja digitalnih alata i intelektualnog vlasništva, troškovi razvoja, nadogradnje i testiranja funkcionalnosti aplikacija Sceduly i Promona (programiranje, dizajn, korisnička podrška, dokumentacija), troškovi licence ili održavanja postojećih digitalnih alata ukoliko su potrebni za nastavak korištenja i nadogradnju, nabava dodatne informatičke opreme potrebne za provedbu edukacija i funkcionalno proširenje postojećih digitalnih sustava, administrativni troškovi povezani s koordinacijom i praćenjem provedbe aktivnosti.

Ova objedinjena aktivnost doprinosi jačanju digitalne transformacije ustanove, podiže razinu digitalne pismenosti zaposlenika te osigurava kvalitetnije upravljanje intelektualnim resursima i procesima.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

### **STRATEŠKI CILJEVI:**

1. Jačanje društvene odgovornosti
4. Jačanje društvene odgovornosti

#### **POSEBNI CILJEVI:**

- 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi
- 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti
- 4.4. Digitalizacija poslovanja

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

- Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova
- Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja
- Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja
- Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta

#### **Kategorija aktivnosti OPREMA**

U ovoj kategoriji aktivnosti predviđene su sljedeće:

OP-01: Održavanje znanstveno-istraživačke opreme

#### **RAZVOJNA AKTIVNOST OP-01: Održavanje znanstveno-istraživačke opreme**

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **100.718,00 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **50.000,00 €**

**Fakultet je u proteklom desetogodišnjem razdoblju iz različitih projekata financiranih iz fondova Europske unije uspješno opremio laboratorije modernom znanstveno-istraživačkom opremom.** Ukupno ulaganje u opremu iznosi oko pet milijuna eura, a relevantni projekti su: "Funkcionalna integracija Sveučilišta u Splitu, PMF-ST, PFST te KTF-ST kroz razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture u Zgradi tri fakulteta" (KK.01.1.1.02.0018), "Vrhunska istraživanja Znanstvenih centara izvrsnosti", STIM-REI (K.K.01.1.1.01), "Jačanje kapaciteta za primjenu i transfer tehnologije mikroelektromehaničkih sustava na Sveučilištu u Splitu", MEMSplit (RC.2.2.08-0052). Ovom aktivnošću planirano je ugovorno održavanje sljedeće znanstveno-istraživačke opreme: pretražni i transmisijski elektronski mikroskop, protočni citometar, LC/MS QTOF maseni spektrometar, FPLC, uređaj za generiranje ultračiste vode, za termoforezu, Raman spektroskop s mikroskopom, NIR spektrofotometar, SODAR, kriogeno hladilo i uređaj za rasprašenje tankih filmova. Provedbom ove aktivnosti osigurat će se redovito godišnje održavanje znanstveno-istraživačke opreme.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

#### **STRATEŠKI CILJEVI:**

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

#### **POSEBNI CILJEVI:**

## 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture

### POKAZATELJI REZULTATA:

Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava

### *Kategorija aktivnosti VIDLJIVOST*

U ovoj kategoriji predviđene su sljedeće aktivnosti:

VI-01: Jačanje vidljivosti u nacionalnim i međunarodnim tijelima te široj javnosti

VI-02: Vidljivost postojećih znanstveno-istraživačkih kapaciteta u Europskom istraživačkom prostoru

**IZVEDBENA AKTIVNOST VI-01: Organizacija međunarodnih znanstvenih konferencija, ljetnih i zimskih škola te radionica koje se održavaju na Fakultetu**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 75.000,00 €*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 15.000,00 €*

a) **Potpora organizaciji znanstvenih skupova u (su-)organizaciji Fakulteta.** Poziv će se biti trajno otvoren. Najveća financijska potpora po skupu je 15.000 eura. Financijska sredstva će se moći utrošiti na pripremne troškove organizacije skupa (npr. tisak programa i materijala, izrada internetske stranice skupa) te ostale troškove izravno vezane uz provedbu programa skupa (npr. trošak smještaja organizatora i pozvanih predavača). Konferencije koje su u planu za održavanje u organizaciji Fakulteta za vrijeme trajanja programskog ugovora te potencijalno konkuriraju za ovu potporu su: Dva državna skupa nastavnika matematike "Istraživanje u edukaciji matematike", 7. i 8. Hrvatska konferencija o kemijskom obrazovanju, Međunarodna znanstvena konferencija *EMLG/JMLG Annual Meeting 2027 "Advances in Liquid Matter: Interfaces, Mixtures, and Biological Assemblies"*, Međunarodna znanstvene konferencije "23rd Workshop on Stochastic Geometry, Stereology and Image Analysis" koja se planira održati od 8. do 12. lipnja 2026. godine, Međunarodna znanstvena konferencija "International Meeting on Antimicrobial Peptides (IMAP) 2026", Međunarodna znanstvena konferencija "40th Summer Conference on Topology and its Applications" koja se planira održati u srpnju 2026. godine.

Poziv za financiranje objavit će se jednom godišnje.

b) **Potpora provedbi organizacije međunarodnih znanstvenih radionica.** Znanstveno-nastavno osoblje predlaže znanstvene radionice s ciljem umrežavanja i diseminacije istraživačkih rezultata. Nužno sudjelovanje minimalno troje inozemnih stručnjaka po radionici. Uz znanstveno-nastavna zvanja nužno sudjelovanje studenata, asistenata i viših asistenata. U organizacijskom odboru uz znanstveno-nastavno osoblje nužno sudjelovanje minimalno jednog asistenta i višeg asistenta. U sklopu radionice nužno održati minimalno jedno popularno-znanstveno predavanje za širu javnost. Minimalno trajanje radionice je tjedan dana. Predviđeno organiziranje dvije radionice godišnje na nivou fakulteta. Nužno predati izvješće o održanoj radionici u roku od mjesec dana od održavanja. Izvješće se sastoji od

znanstvenog i financijskog dijela. Potencijalni prijavitelji: viši asistenti te zaposlenici birani u znanstveno-nastavna zvanja; natječaj: jednom godišnje; vanjska evaluacija prijava.

Poziv za financiranje objavit će se jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

**STRATEŠKI CILJEVI:**

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
2. Jačanje društvene odgovornosti

**POSEBNI CILJEVI:**

- 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
- 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

**POKAZATELJI REZULTATA:**

- Broj suradnji s inozemnim partnerima
- Broj uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerom
- Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

**IZVEDBENA AKTIVNOST VI-02: Vidljivost postojećih znanstveno-istraživačkih kapaciteta u Europskom istraživačkom prostoru**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 200.000,00 €*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 200.000,00 €*

Provedbom ove aktivnosti nastojat će se anulirati jedan od glavnih prigovora iznesen tijekom postupka reakreditacije Fakulteta – relativno slaba vidljivost istraživača te znanstveno-istraživačkih grupa unutar Europskog istraživačkog prostora. Opremanje fakultetskih laboratorija znanstveno-istraživačkom opremom iz europskih fondova (popis relevantnih projekata vidljiv je u aktivnosti OP-01) omogućio je znanstvenicima snažnije uključivanje u Europski istraživački prostor u smislu povećanja suradnje, neformalne i formalne, s kolegama iz inozemstva. U okviru ove aktivnosti poticat će se aktivnosti umrežavanja s kolegama iz Hrvatske i inozemstva, a podrazumijeva pokrivanje troškova razmjene istraživača poput troškova putovanja i boravka te zajedničkih istraživanja. Poziv će se objaviti jednom godišnje, s iznosom financiranja od 5.000 EUR do 10.000 EUR. Jedan zaposlenik može dobiti samo jednu potporu godišnje, a po završetku aktivnosti obvezan je podnijeti pisano izvješće o održanim aktivnostima.

Kao rezultat ove aktivnosti očekujemo brojnije sudjelovanje zaposlenika Fakulteta u znanstveno-istraživačkim projektima.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

**STRATEŠKI CILJEVI:**

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

**POSEBNI CILJEVI:**

1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi

2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje

Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta

Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

#### ***Kategorija aktivnosti MOBILNOST***

**RAZVOJNA AKTIVNOST MO-01: Poticanje znanstvene mobilnosti**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 15.000,00 €*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000,00 €*

a) **Potpora odlazne mobilnosti za asistente, više asistente i docente u slučaju kada sredstva ostvarenja mobilnosti kroz druge programe nisu dostatna.** Maksimalna pojedinačna potpora do 1.500 €, a objava natječaja bit će jednom godišnje. Minimalno trajanje mobilnosti je mjesec dana, a natječaj će se objaviti jednom godišnje. Potpora se ostvaruje u vidu putnih (avionska karta, vlak, autobus, taksu) te troškova smještaja.

b) **Potpora provedbi dolazne mobilnosti mladih istraživača iz inozemstva za rad na istraživačkim temama pri fakultetu.** Znanstveno-nastavno osoblje predlaže istraživačke projekte za dolazne mlade istraživače (asistenti i viši asistent) s ciljem objave minimalno jednog znanstvenog rada koji mora biti poslan na recenziju unutar godine dana od završetka mobilnosti. Istraživački projekti su manjeg obujma s konkretnim istraživačkim aktivnostima koje su provedive u periodu mobilnosti. Nakon vanjske evaluacije formiraju se rang liste. Period mobilnosti dogovaraju mentori s mladim istraživačima. Minimalno trajanje mobilnosti mjesec dana, a maksimalno tri mjeseca. Najveći iznos po potpori je 2.500 €. Potencijalni prijavitelji su znanstveno-nastavna zvanja docent i više. Objava natječaja jednom godišnje.

c) **U okviru jačanja međunarodne suradnje i prijenosa znanja, predviđena je potpora kraćoj dolaznoj mobilnosti iskusnih istraživača (znanstvenika koji su obranili doktorski rad prije više od 10 godina, uključujući docente, izvanredne i redovite profesore) iz inozemstva.** Najveći iznos po potpori je 1.500 €, a natječaj će se objavljivati jednom godišnje. Mobilnost u trajanju do 30 dana omogućit će intenzivnu suradnju s mladim istraživačima i nastavnicima na fakultetu, s ciljem razmjene znanja, mentorstva i zajedničkog rada na istraživačkim temama od strateškog značaja. Kriteriji odabira gostujućih istraživača

uključuju znanstvenu izvrsnost, relevantnost istraživačkog područja za domaću instituciju te potencijal za dugoročnu suradnju. Financijska potpora obuhvaća troškove puta, smještaja i dnevnica, sukladno važećim pravilnicima i dostupnim sredstvima. Očekivani rezultat mobilnosti je uključivanje mladih istraživača s fakulteta po dolasku, održavanje najmanje jednog stručnog predavanja ili radionice po gostujućem istraživaču, vidljivost rezultata mobilnosti, primjerice kroz spominjanje institucije u znanstvenim publikacijama ili zajedničke nastupe na međunarodnim konferencijama te slanje najmanje jednog znanstvenog rada na recenziju u relevantni međunarodni časopis iz područja djelovanja gostujućeg istraživača, najkasnije u roku od jedne godine nakon završetka mobilnosti.

d) **Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje** u okviru Doktorskih studija Biofizike i Istraživanje u edukaciji u području prirodnih i tehničkih znanosti uključuje potporu za dolazak međunarodnih članova povjerenstva za obranu tema i doktorskih radova.

Pozivi za financiranje za sve četiri podkategorije objavit će se jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

#### **STRATEŠKI CILJEVI:**

##### **1. Podizanje znanstvene izvrsnosti**

#### **POSEBNI CILJEVI:**

##### **1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti**

##### **1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad**

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti

Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje

#### ***Kategorija aktivnosti DRUŠTVENI ANGAŽMAN***

U ovu kategoriju uključene su sljedeće aktivnosti:

DA-01: Unaprjeđenje okoliša i unutarnjih prostora Fakulteta

DA-02: Popularizacija znanosti i STEM područja kroz suradnju s obrazovnim institucijama i zajednicom

DA-03: Studentska solidarnost i suradnja za zajednicu

DA-04: Organiziranje i sudjelovanje u aktivnostima povezanih s poduzetništvom u tipu Hackathona - studentskog natjecanja na temu inovacija u obrazovanju

## IZVEDBENA AKTIVNOST DA-01: Unaprjeđenje okoliša i unutarnjih prostora Fakulteta

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **35.000,00 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **15.000,00 €**

Cilj ove aktivnosti je unaprijediti cjelokupno iskustvo boravka studenata i zaposlenika kroz integrirano uređenje vanjskih i unutarnjih prostora Fakulteta, potičući održivost, funkcionalnost i osjećaj pripadnosti.

a) **Aktivnosti koje podupiru zelenu transformaciju i očuvanje okoliša:** Vanjski prostor bit će oplemenjen sadnjom autohtonih biljaka i stabala, postavljanjem klupa i stvaranjem sjenovitih zona za boravak na otvorenom, a u postojećoj šupljini zgrade uspostavit će se zimski vrt kao zelena oaza vidljiva pri ulasku u atrij. Uređenje će se provoditi u suradnji s djelatnicima Odjela za biologiju, osiguravajući stručan odabir i održavanje biljaka. Također, planira se postavljanje natkrivenih i sigurnih stalaka za bicikle kako bi se potaknulo korištenje ekološki prihvatljivog prijevoza i smanjilo prometno opterećenje.

b) **Uređenje unutarnjih prostora Fakulteta:** Istovremeno će se unutarnji prostori Fakulteta učiniti ugodnijima i funkcionalnijima – predviđa se postavljanje dodatnih sjedećih mjesta, uređenje zajedničkih prostora za učenje i druženje, poboljšanje rasvjete, akustike i boja zidova te prikaz starih znanstvenih instrumenata i značajnih elemenata iz povijesti Fakulteta. Na taj način interijer neće biti samo moderan i udoban, već i identitetski prepoznatljiv i inspirativan.

U sklopu ove aktivnosti planira se financirati uređenje i opremanje unutarnjih prostora Fakulteta (namještaj, rasvjeta, dekoracije), postavljanje edukativnih i vizualnih elemenata koji ističu identitet ustanove, te ozelenjivanje unutarnjih i vanjskih površina, uključujući zimski vrt, postavljanje sigurnih i natkrivenih stalaka za bicikle.

O financiranju će se odlučiti jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

### **STRATEŠKI CILJEVI:**

4. Jačanje društvene odgovornosti

### **POSEBNI CILJEVI:**

4.5. Jačanje zelene tranzicije

4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta

### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti  
Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti

## IZVEDBENA AKTIVNOST DA-02: Popularizacija znanosti i STEM područja kroz suradnju s obrazovnim institucijama i zajednicom

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **15.000,00 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **30.000,00 €**

Ova aktivnosti nudi niz inicijativa usmjerenih ka jačanju interesa i znanja iz STEM područja među učenicima i studentima, te omogućavanju lakšeg prijelaza sa srednjoškolske na fakultetsku razinu gradiva. Aktivnosti se sastoji od sljedećih podaktivnosti:

- a) Organizaciju okupljanja Matematičkog kluba za studente,
- b) Studenti za učenike – Matematički kvizovi za osnovnoškolce i srednjoškolce,
- c) Besplatne pripreme nadarenih učenika za natjecanja iz STEM područja,
- d) Besplatne priprema učenika za državnu maturu iz prirodoslovnih predmeta,
- e) Pripremni kolegij za studente prve godine.

Aktivnosti se provode kroz interaktivna predavanja, radionice, timski rad i mentorstvo, čime se potiče kritičko mišljenje, znanstvena radoznalost i suradnički duh. Poseban naglasak stavlja se na uključivanje studenata viših godina u provedbu programa, čime se potiče razvoj njihovih pedagoških i komunikacijskih vještina te jača društvena odgovornost.

Troškovi aktivnosti obuhvaćaju nabavu radnih i potrošnih materijala, didaktičkih alata poput društvenih igara te nagrada za sudionike kvizova, te honorari za izvođenje nastave iz pripremnog kolegija tijekom četiri godine.

Održat će se i niz edukativnih, promotivnih i popularno-znanstvenih događanja s ciljem približavanja znanosti široj javnosti, posebice djeci, učenicima i budućim studentima:

- a) organiziranje Dana otvorenih vrata PMFST-a
- b) sudjelovanje na Festivalu znanosti
- c) besplatne STEM radionice (VR/AR, robotika, 3D printanje)
- d) sudjelovanje u manifestaciji Večeri matematike
- e) sudjelovanje u manifestaciji Dani izvanučioničke nastave V. gimnazije
- f) sudjelovanje u provedbi Centra izvrsnosti iz prirodoslovlja
- g) organizacija Znanstvenog kafića
- h) sudjelovanje u manifestaciji Noć istraživača
- i) razni drugi oblici popularizacije STEM-područja u školama, vrtićima i široj zajednici.

Poseban naglasak stavit će se na uključivanje studenata, povezivanje s lokalnim zajednicama i školama, poticanje interesa mladih za znanost i tehniku, te promociju PMF-a kao suvremene i pristupačne obrazovne institucije.

Tražena sredstva obuhvaćaju troškove promotivnih i potrošnih materijala, prijevoza i prehrane učenika i sudionika, honorara za vanjske suradnike, održavanja opreme, licenci za softver te organizacije događanja.

Pozivi za financiranje objavit će se jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

## **STRATEŠKI CILJEVI:**

3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja
4. Jačanje društvene odgovornosti

## **POSEBNI CILJEVI:**

- 3.1. Unaprjeđenje studija
- 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja
- 4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta
- 4.5. Jačanje zelene tranzicije

## **POKAZATELJI REZULTATA:**

- Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova
- Broj uvedenih inovativnih metoda
- Udio studenata koji su u roku upisali višu godinu u ukupnom broju studenata

## **IZVEDBENA AKTIVNOST DA-03: Studentska solidarnost i suradnja za zajednicu**

Rokovi izvršavanja aktivnosti: **09/2029**

Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: **0,00 €**

Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: **10.000,00 €**

Ova objedinjena aktivnost povezuje volontiranje, humanitarno djelovanje te umrežavanje s alumnijima u svrhu jačanja društvene uključenosti, solidarnosti i cjeloživotne podrške unutar akademske zajednice. Aktivnost se sastoji od tri komplementarne komponente:

a) **Volonterska podrška u obrazovanju i inkluziji** — studenti volonteri pružaju edukativnu i socijalnu podršku posebno osjetljivim skupinama, uključujući studente s invaliditetom i dugotrajnim zdravstvenim stanjima te djecu i mlade u dječjim domovima. Kroz pomoć u učenju, pisanju zadaća i razvoj STEM vještina kroz igru i druženje, volontiranjem se potiče empatija, odgovornost i međugeneracijska solidarnost.

b) **Humanitarne akcije i društveni angažman** — potiče se kontinuirano sudjelovanje studenata i zaposlenika u humanitarnim akcijama kao što su darivanje krvi u suradnji s Crvenim križem te sezonske akcije pomoći socijalno ugroženim obiteljima (npr. "A di si ti?"). Ove aktivnosti jačaju svijest o društvenim potrebama i promiču vrijednosti zajedništva i aktivnog građanstva.

c) **Povezivanje s alumnijima i međugeneracijsko mentorstvo** — uspostavlja se sustav dugoročne suradnje s bivšim studentima kroz događaje poput Diplomskog dana, suradnje s Alumni udrugom i uključivanje alumnija kao mentora, predavača i sudionika edukativnih programa. Time se stvara mreža podrške koja obogaćuje studentsko iskustvo i omogućuje primjenu znanja i vještina u stvarnim kontekstima.

Dobivena sredstva koristit će se za troškove prijevoza, edukativnih i promotivnih materijala, logistike te organizaciju događanja tijekom četiri akademske godine (2025./26. – 2028./29.), s ciljem širenja mreže podrške i jačanja društvenog doprinosa akademske zajednice.

Pozivi za financiranje objavit će se jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

**STRATEŠKI CILJEVI:**

4. Jačanje društvene odgovornosti

**POSEBNI CILJEVI:**

4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

**POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

**RAZVOJNA AKTIVNOST DA-04: Organiziranje i sudjelovanje u aktivnostima povezanih s poduzetništvom u tipu Hackathona - studentskog natjecanja na temu inovacija u obrazovanju**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 €*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000,00 €*

a) **Sudjelovanje u organizaciji natjecanja povezana s poduzetništvom za studente i mlade znanstvenike.** Jedno od takvih natjecanja koje se planira je Hackathon koji se organizira za studente Sveučilišta u Splitu, okvirno u studenom 2025, 2026 i 2027. Natjecanje traje dva dana po 12 sati. Troškovi se odnose na pripremu i tisak promotivnih materijala (banner, plakati, letci, akreditacije, „čekovi“), hrana i piće za sudionike, honorari za demonstratore, nagrade za pobjednike, oglašavanje u elektroničkim medijima (promocija prije i nakon održavanja). Kako bi se pokrili ukupni troškovi, planiraju se osigurati i dodatna sredstva putem sponzorstva.

b) **MasterPython - natjecanje timova studenata kao jedan od oblika aktivnog učenja.** Učenje početnog programiranja temeljeno na natjecanju studenata na fakultetu povećava spremnost i motiviranost. Svaki tjedan će tri najbolja tima studenata dobiti simbolične materijalne nagrade (npr. bonove za tehnološke uređaje, pristup online tečajevima). Na kraju semestra najbolja tri studenta će također dobiti simbolične materijalne nagrade. Cilj je dodatno smanjiti odustajanje od pohađanja nastave, te povećati motivaciju za učenje i suradnju među studentima.

Pozivi za financiranje objavit će se jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

**STRATEŠKI CILJEVI:**

3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

4. Jačanje društvene odgovornosti

**POSEBNI CILJEVI:**

4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

**POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti

Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata

## Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

### **Kategorija aktivnosti IZDAVAŠTVO**

**IZVEDBENA AKTIVNOST IZ-01: Izdavanje sveučilišnih udžbenika i nastavne literature**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00€*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000,00 €*

Jedna od uočenih slabosti (dokument Strategija razvoja za razdoblje 2023 - 2030) je nedostatak sveučilišnih udžbenika koje izdaje Fakultet za potrebe svojih studenata. Izdat će se sveučilišni udžbenici u svrhu povećanja kvalitete nastave. Financiranje uključuje trošak pripreme (lektura, recenzija, grafičko uređenje...) i tiskanja udžbenika, priručnika i druge literature za potrebe studiranja. Planira se izdavanje sljedećih udžbenika: 1. Osnovne algebarske strukture (Gordan Radobolja), 2. Matematička teorija računarstva (Milica Klaričić-Bakula), 3. Elementi opće topologije (Vlasta Matijević, Dino Peran), 4. Elementarna matematika (Tanja Vojković, Dino Peran), 5. Elementarna matematika i teorija skupova (Dino Peran, Tanja Vojković), 6. Kroz algebru i topologiju do teorema fiksne točke (Dino Peran), 7. Algebarske strukture: uvod u grupe, prstene i polja (Saša Krešić-Jurić), 8. Uvod u vjerojatnost (Snježana Braić, Vesna Gotovac Đogaš), 9. Termodinamika (Ante Bilušić), 10. Modeling primary production (Žarko Kovač).

Pozivi za financiranje objavit će se jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

#### **STRATEŠKI CILJEVI:**

3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

#### **POSEBNI CILJEVI:**

3.1. Unaprjeđenje studija

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj znanstvenih knjiga uključujući i one za umjetničko područje

### **Kategorija aktivnosti STUDIJI**

Ova kategorija podrazumijeva sljedeće aktivnosti:

ST-01: Unaprjeđenje terenske i praktične nastave iz STEM-područja

ST-02: Potpora učenju studenata temeljena na znanstveno-istraživačkom radu

**RAZVOJNA AKTIVNOST ST-01: Unaprjeđenje terenske i praktične nastave iz STEM-područja**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 96.000,00 €*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 104.000,00 €*

a) **Opremanje i nadogradnja studentskih praktikuma iz STEM-područja.** Opremit će se novi studentski praktikumi poput praktikuma za kvantno računalstvo, za unapređenje nastave iz kvantnog računalstva za studente sveučilišnih diplomskih studija Fizika te Informatika; praktikuma za uvođenje digitalnih alata i softvera za jačanje digitalnih kompetencija studenata nastavnčkog studija biologije; praktikuma iz meteorologije i oceanografije za studente sveučilišnog diplomskog studija Fizika; praktikuma za virtualnu i proširenu stvarnost, za napredne tehnologije materijala i aditivnu proizvodnju; za strojnu obradu materijala te za dizajn i inovativni razvoj proizvoda, sve za studente sveučilišnih diplomskih studija Informatika i tehnika te Informatika. Nadalje, **nadogradit će se praktikumi** iz biologije (poput onih za metodiku nastave biologije, biologije starenja, iz neurofiziologije, epigenetike, mikrobiologije, biologije stanice, opća botanika, fiziologija bilja), kemije (opća, anorganska organska, analitička, biokemija, fizikalna kemija, metodika nastave kemije), fizike (mehanika, elektromagnetizam, optika i valovi, termodinamika, moderna fizika, biofizika) i elektrotehnike.

b) **Uvođenje projektne nastave i praktičnih vježbi u računalnom praktikumu umjesto auditornih vježbi iz matematike.** Opremanjem novog računalnog praktikuma omogućiti zamjenu auditornih vježbi iz više predmeta praktičnim vježbama na računalu ili projektnim oblikom nastave. Potrebno je nabaviti 18 novih računala i prikladne računalne alate.

c) **Proširenje realizacije terenske nastave.** Uz postojeći program realizacije terenske nastave na studijima Biologija i Biologija i kemija, proširit će se aktivnosti na Hrvatski prirodoslovni muzej Zagreb, Zoološki vrt Zagreb, Aquarium Pula, Akvarij Karlovac Cerovačke špilje, Speleopark Grabovača. Na diplomskom studiju Fizika, smjer Fizika okoliša unaprijediti će se terenska istraživanja uz prateći laboratorijski rad, uključujući i korištenje istraživačkog broda Instituta za oceanografiju i ribarstvo.

Pozivi za financiranje objavit će se jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

#### **STRATEŠKI CILJEVI:**

1. Podizanje znanstvene izvrsnosti
3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

#### **POSEBNI CILJEVI:**

- 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture
- 3.1. Unaprjeđenje studija

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj uvedenih inovativnih metoda

Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava

**RAZVOJNA AKTIVNOST ST-02: Potpora učenju studenata temeljena na znanstveno-istraživačkom radu**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 €*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 10.000,00 €*

**Povest će se natječaj za jednokratne potpore studentima** za aktivnosti vezane uz pripremu i provedbu završnih i diplomskih radova, te kolegija na diplomskim studijima (npr. mjerenja, modeliranje i obrada

podataka, konferencije, publikacije, popularizacija, suradnju u pripremi znanstvenih i stručnih radova). Sufinanciranje odlazaka studenata na međunarodne konferencije i potpora studentskim projektima - ograničenje 750 EUR potpore po studentu). Natječaj se raspisuje jednom godišnje.

Postupci će se provoditi jednom godišnje.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

#### **STRATEŠKI CILJEVI:**

**3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja**

#### **POSEBNI CILJEVI:**

**3.1. Unaprjeđenje studija**

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

**Broj uvedenih inovativnih metoda**

### ***Kategorija aktivnosti GOSPODARSTVO***

U ovoj kategoriji dvije su aktivnosti:

GO-01: Organizacija i održavanje radionica s poslovnom zajednicom i osnivanje Vijeća za suradnju s gospodarstvom pri Fakultetu

GO-02: Poticanje paradigme intelektualnog vlasništva

**RAZVOJNA AKTIVNOST GO-01: Organizacija i održavanje radionica s poslovnom zajednicom i osnivanje Vijeća za suradnju s gospodarstvom pri Fakultetu**

*Rokovi izvršavanja aktivnosti: 09/2029*

*Iznos ostvarivanja izvedbene aktivnosti iz izvedbene proračunske komponente: 0,00 €*

*Iznos sufinanciranja izvedbene aktivnosti iz vlastitih i/ili namjenskih sredstava: 15.000,00 €*

a) **Organizacija radionica pri fakultetu** za predstavnike gospodarstva o potencijalima i interesima znanstveno-istraživačkih grupa na temama primijenjenih znanstvenih aktivnosti, transferu znanja i tehnologija, izgradnji i prilagođavanju modela održivog razvoja, uspostavljanju kontakta s poslovnim partnerima, kao i pripremi različitih projektnih prilika s gospodarstvom. Uz znanstveno-nastavna zvanja nužno sudjelovanje studenata, asistenata i viših asistenata. Predviđa se dvosmjerna izmjena znanja, iskustva i najboljih praksi. Potencijalni prijavitelji: docenti i više; natječaj: jednom godišnje; interna evaluacija prijava;

b) Cilj **osnivanja Vijeća** je (i) proširenje mreže partnerskih institucija boljim umrežavanjem; (ii) poticanje interdisciplinarnih istraživanja kroz povezivanje s potrebama lokalne zajednice i industrije; (iii) usmjeravanje dijela studijskih programa na područje edukacije edukatora STEM područja; (iv) kreiranje takozvanih izazovnih tema za studente i istraživače koje dolaze iz realnog sektora u suradnji s gospodarskim subjektima i institucijama. Jedan od pozitivnih primjera je platforma Digitalna Dalmacija, čime je PMFST jedan od ključnih partnera u razvoju start up zajednice i digitalne transformacije regije.

Provedbom aktivnosti ispunjeni su sljedeći strateški i posebni ciljevi te pokazatelji rezultata:

#### **STRATEŠKI CILJEVI:**

2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

#### **POSEBNI CILJEVI:**

2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

#### **POKAZATELJI REZULTATA:**

Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja

## 4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

*Za potrebe financijskog planiranja u sklopu pripreme i implementacije programskog ugovora, potrebno je dostaviti sažetak financijskog plana za razdoblje od četiri godine trajanja programskog ugovora. Osnovna komponenta ispunjava se temeljem iznosa osnovne proračunske komponente za prvu godinu programskog ugovora zaprimljenog od Ministarstva znanosti i obrazovanja, dok se razvojna i izvedbena komponenta razrađuju temeljem prethodno obrazloženih i planiranih razvojnih i izvedbenih aktivnosti. Uz prijavu na Poziv na sklapanje programskog ugovora, javni znanstveni institut također prilaže Prijedlog važećeg financijskog plana.*

*Sažetak financijskog plana treba biti izravno povezan s obrazloženjima iz prethodnih poglavlja, odnosno stavke planiranih rashoda moraju biti u direktnoj vezi s planiranim aktivnostima, koje pak moraju doprinositi ostvarenju odabranih ciljeva. Drugim riječima, stavke planiranih rashoda plana trebaju se odnositi na planirane aktivnosti razvojne i izvedbene proračunske komponente (sukladno aktivnostima koje su navedene u člancima 6. i 7. Uredbe), koje se predlažu za ostvarenje odabranih ciljeva odnosno postizanje ciljanih vrijednosti pokazatelja. Financijska sredstva predložena za pojedinu aktivnost moraju biti usklađena s predviđenim opsegom pojedine aktivnosti, odnosno zadanim ciljevima i kvantificiranim ciljanim vrijednostima koje se tim aktivnostima planiraju postići. Navedeno će biti predmet pregovora s Ministarstvom znanosti i obrazovanja u okviru pregovaračkog postupka i izrade konačnog nacrtu programskog ugovora.*

*U sažetku financijskog plana je potrebno navesti sljedeće stavke:*

*A) Prihodi po godinama (Tablica 1):*

- 1. Programsko financiranje. Potrebno je navesti ukupni predviđeni iznos u sklopu pregovora za programsko financiranje te navesti planirani iznos za svaku od tri proračunske komponente programskog ugovora (osnovna, razvojna, izvedbena).*
- 2. Namjenski prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih namjenskih prihoda.*
- 3. Vlastiti prihodi. Potrebno je navesti ukupni očekivani iznos planiranih vlastitih prihoda.*

*B) Rashodi po godinama (Tablica 2):*

1. *Rashodi osnovne komponente, koji se odnose na:*
  - *plaće i materijalna prava zaposlenih*
  - *materijalne troškove poslovanja*
  - *sredstva za tekuće i investicijsko održavanje nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture*
  - *izdatke za obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti*
  - *sredstva za znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje*
  - *izdatke za studentski standard*
  - *sredstva za izdavačku djelatnost*
  - *sredstva za druge osnovne troškove.*
2. *Rashodi razvojne komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz razvojne komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu razvojnu aktivnost.*
3. *Rashodi izvedbene komponente. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koji se financiraju iz izvedbene komponente i navesti planirane rashode za svaku pojedinu izvedbenu aktivnost.*
4. *Rashodi za aktivnosti koji se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda. Potrebno je navesti ukupni planirani iznos rashoda za aktivnosti koje se financiraju iz vlastitih i namjenskih prihoda.*

**Prilozi:**

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**