

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije

Listopad, 2025

Sadržaj

1.	Strateški okvir	3
1.1.	Vizija	5
1.2.	Misija	5
1.3.	Djelokrug rada	5
1.4.	Organizacijska struktura	7
2.	Izazovi i razvojne potrebe.....	10
2.1.	Opis izazova i razvojnih potreba.....	10
2.2.	Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	12
3.	Ciljevi	Error! Bookmark not defined.
3.1.	Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)	14
4.	Sažetak financijskog plana (Prilog 2)	18

1. Strateški okvir

Znanstveni i nastavni rad Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije pripada području biotehničkih znanosti, polju šumarstva i polju drvne tehnologije. Fakultet šumarstva i drvne tehnologije je međunarodno prepoznatljiva institucija u obrazovanju visokostručnih kadrova za potrebe šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode, zaštite okoliša, lovstva, prerade drva i izrade proizvoda od drva te proizvodnje namještaja. Fakultet je mjesto trajnoga obrazovanja i formiranja intelektualaca širokoga spektra znanja koji su prepoznatljivi u svojem djelovanju ne samo u struci nego i u društvenom životu Republike Hrvatske.

Moderno šumarstvo je znanost, posao i umijeće gospodarenja šumama te s njime povezanoga zemljišta za trajnu dobrobit gospodarstva, društva i okoliša. Ono podrazumijeva uravnoteženo gospodarenje šumskim resursima radi optimalnoga prinosa šumskih proizvoda, očuvanja biljnoga i životinjskoga svijeta, očuvanja vode, zraka i tla, osiguravanja općekorisnih funkcija šuma i usluga šumskih ekosustava kako u prirodnim šumama, tako i u urbanim šumama i ekosustavima urbanog šumskog zelenila.

Šume imaju značajnu ulogu u smanjenju rizika od prirodnih katastrofa, uključujući poplave, suše, klizišta i druge ekstremne događaje. Na globalnoj razini, šume ublažavaju klimatske promjene vezanjem ugljika, doprinose ravnoteži kisika, ugljikovog dioksida i vlage u zraku te štite slivove. Ulaganje u šume i šumarstvo predstavlja ulaganje u ljude i njihovu egzistenciju i buduće naraštaje. Istovremeno, šumski su ekosustavi izloženi sve većem pritisku uslijed klimatskih promjena. U cilju postizanja strateških ciljeva održivog razvoja Ujedinjenih naroda i razborite implementacije europskih zelenih politika Fakultet, slijedeći tradiciju hrvatskog šumarstva, promiče potrajno gospodarenje šumskim ekosustavima kao jedini ispravni put očuvanja uravnoteženog pristupa višenamjenskom korištenju šuma kako bi one i u budućnosti uz gospodarske dobrobiti zadržale svoje općekorisne funkcije. Urbano šumarstvo postaje sve važnije za rješavanje problema klimatskih izazova kroz očuvanje okoliša u gradovima, projektiranje parkova i zelenih površina, u ekološkome monitoringu, ekoturizmu te analizi i valorizaciji prostora te je uz upravljanje zaštićenim objektima prirode i okoliša okosnica održivog razvoja.

Drvna tehnologija je znanost i struka koja primjenjuje znanja prirodnih i tehničkih znanosti u svrhu proizvodnje proizvoda od obnovljivoga prirodnog resursa – drva. Posebnost je ovoga znanstvenog polja i struke u tome što se bavi razvojem i oblikovanjem novih zelenih proizvoda na osnovi drva i drvnih materijala te specifičnim procesnim i proizvodnim tehnologijama njihove prerade i obrade primjerene zahtjevima biomaterijala. Fakultet u skladu s europskim i nacionalnim strateškim okvirom aktivno podupire jačanje konkurentnosti i inovativnosti, digitalnu i zelenu tranziciju, energetska i resursnu učinkovitost te jačanje regionalne konkurentnosti i ravnomjerni regionalni razvoj uz povećanje proizvodnosti i jačanje otpornosti prerade drva i proizvodnje namještaja s obzirom na klimatske promjene.

Šumarstvo, prerada drva, izrada proizvoda od drva i proizvodnja namještaja nude ekonomske, razvojne i socijalne prednosti i mogućnosti. Značajan su izvor zapošljavanja i ekonomskoga prosperiteta u Hrvatskoj i u svijetu, ali uz uravnoteženi pristup, uzimajući u obzir višenamjensku ulogu šuma koje su usmjerene funkciji održivoga razvoja i ekološki učinkovitim na šumi baziranim industrijama.

Intenzivan razvoj Fakulteta posljednjih dvadesetak godina, tijekom kojih je došlo do osjetnog povećanja raspoloživih radnih prostora, modernizacije nastavnih i znanstveno-istraživačkih poligona, ugradnje suvremene laboratorijske opreme i mjernih instrumenata dovelo je do reorganizacije

poslovanja i upravljanja Fakultetom. Pravovremeno usklađivanje sa zakonodavnim okvirom traži stalne i vrlo zahtjevne promjene u svim sferama djelovanja Fakulteta, a osobito u sustavu financiranja, poslovanja, zapošljavanja i akreditiranja. Učestale izmjene zakonskih propisa koje iziskuju kontinuiranu prilagodbu, može pratiti samo obrazovna institucija sa suvremenim sustavom upravljanja i dobro razvijenim sustavom kvalitete. Razvojne smjernice srodnih znanstveno-istraživačkih ustanova u okviru Europske unije orijentacijski su pokazatelj smjernica i razvojne vizije Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije u zajednici i punopravnom članstvu s eminentnim europskim i međunarodnim visoko-obrazovnim i znanstvenim institucijama.

Iako je Fakultet tijekom svoje bogate povijesti uvijek imao jasnu viziju svoga razvoja, novi razvojni izazovi kao što su europski kvalifikacijski okvir, provedba Bolonjskog procesa, internacionalizacija, istraživačka izvrsnost, razvoj sustava kvalitete nastavnog procesa, financijska održivost i korisnost gospodarstvu, elementi su koji neminovno nameću potrebu sustavne analize stanja i kreiranja smjernica budućeg razvoja koje će osigurati prosperitet Fakulteta na zavidnoj nastavnoj, znanstvenoistraživačkoj i stručnoj razini. Međunarodna nastavna i znanstvenoistraživačka suradnja osnova je budućeg razvoja Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije. Potporama i poticajima nastavnicima i doktorandima prilikom objave znanstvenih radova u časopisima s visokim faktorom odjeka u skladu s politikom otvorene znanosti Fakultet kontinuirano unaprjeđuje kvalitetu i kvantitetu znanstvene produktivnosti i znanstvene vidljivosti u cilju međunarodne prepoznatljivosti i konkurentnosti znanstvenika Fakulteta pri projektnim prijavama te transfera znanja i tehnologije u gospodarstvo i modernizacije nastavnog procesa. Temeljem višegodišnjeg iskustva u provođenju stručnih projekata i uspješne suradnje s gospodarstvom Fakultet će dodatno unaprijediti programe cjeloživotnog obrazovanja te aktivacijom kapaciteta Fakultetskih laboratorija proširiti spektar usluga koje pruža privredi. Programi stručne prakse integrirani u nastavni proces pri zadnjoj reviziji studijskih programa omogućuju studentima Fakulteta upoznavanje s modernim tehnologijama i povezivanje s budućim poslodavcima. Iskoraci u znanstvenoj produktivnosti i stručnoj djelatnosti omogućuju kontinuirano unaprjeđenje nastavnog procesa koji prati nove potrebe društva u svjetlu tehnološkog napretka i izazova klimatskih promjena. Terenska nastava kao neodvojivi dio nastavnog procesa zajedno s neophodnim dugoročnim istraživanjima šumskih ekosustava bazirana je na uzornom gospodarenju Nastavno-pokusnim šumskim objektima. U cilju osiguravanja financijske održivosti Fakulteta nužno je osnažiti postojeće kapacitete dugoročnim investicijama u znanstveno-nastavnu infrastrukturu imajući u vidu i podizanje razine energetske učinkovitosti te povećanje prihoda provođenjem stručnih djelatnosti i projekata uz aktivnije učešće sastavnica novoosnovanog Zavoda za nastavno-pokusne drvnotehnološke objekte.

Temelj za izradu ove Strategije razvoja jest specifičan sustav upravljanja kvalitetom Fakulteta koji integrira sustav osiguravanja kvalitete Fakulteta utemeljen na Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) s primjenom ISO 9001 i ISO 14001 standarda i u okviru kojeg se vrši stalna analiza i unapređenje sustava kroz godišnje planove i izvještaje o svim segmentima sustava kvalitete te periodička unutarnja i vanjska vrednovanja.

U skladu sa svojim osnovnim strateškim odrednicama, kao punopravni član Europskog prostora visokog obrazovanja Fakultet će zadržati vodeću ulogu u regiji, biti prepoznatljiv na Sveučilištu i pozicionirati se kao međunarodno prepoznata istraživačka institucija te ključni čimbenik u transferu tehnologije i svim segmentima razvoja šumarske i drvnotehnološke struke.

1.1. Vizija

Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije aktivna je sastavnica Europskog visokoobrazovnog i istraživačkog prostora koja obrazuje međunarodno priznate kvalitetne i kompetentne stručnjake te provodi međunarodno prepoznata znanstvena i stručna istraživanja. Zadaća Fakulteta je stvaranje, analiza i razmjena znanja putem nastavne, istraživačke i stručne djelatnosti. Vizija Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije jest postati vodeća visokoobrazovna, znanstvena i stručna ustanova u poljima šumarstva i drvne tehnologije u širem regionalnom okruženju. Stvaranjem i primjenom novih znanstvenih spoznaja osigurat će se trajni razvoj kako bi se polaznicima obrazovnih programa Fakulteta pružala znanja u skladu s potrebama suvremenog društva, temeljenog na znanju i održivom razvoju.

1.2. Misija

Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije posvećen je postizanju izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju u šumarstvu, urbanom šumarstvu, zaštiti prirode, zaštiti okoliša, lovstvu, te drvnoj tehnologiji. Misija Fakulteta je postizanje izvrsnosti u visokom obrazovanju, znanstvenim istraživanjima, pružanju stručnih usluga i aktivnoj suradnji s gospodarstvom, uz primjenu sustava upravljanja kvalitetom i okolišem, kako bismo prenijeli stečeno znanje i pridonijeli održivom razvoju i dobrobiti društva. Kao najstarija i jedinstvena nacionalna ustanova u svom području, Fakultet je predan stvaranju i širenju znanja temeljenog na suvremenim znanstvenim spoznajama, javnom djelovanju u interesu znanosti i struke u polju šumarstva i drvne tehnologije i promicanju principa moralnosti, etičnosti i tolerancije kako bi se studenti kroz studije formirali kao sudionici modernoga demokratskoga i multikulturnoga društva. Temeljna svrha Fakulteta je stvaranje, analiza i razmjena znanja putem nastavne, istraživačke i stručne djelatnosti. Poseban naglasak stavljamo na studente, pružajući im obrazovne programe usklađene s potrebama gospodarstva, čineći ih stručnjacima i odgovornim članovima društva. U suradnji s gospodarskim i javnim sektorom, kako u Hrvatskoj tako i u inozemstvu, Fakultet aktivno doprinosi stvaranju znanja i razvoju tehnologija u biotehničkim znanostima, posebice u šumarstvu, urbanom šumarstvu, drvnoj tehnologiji i oblikovanju proizvoda od drva.

1.3. Djelokrug rada

Osnovne djelatnosti Fakulteta su ustroj i izvođenje sveučilišnih prijediplomskih, stručnih prijediplomskih, sveučilišnih diplomskih, poslijediplomskih doktorskih i poslijediplomskih specijalističkih studija te znanstvenoistraživački i stručni rad u znanstvenom području biotehničkih znanosti, znanstvenom polju šumarstva i znanstvenom polju drvne tehnologije. Fakultet je također registriran za organiziranje i održavanje znanstvenih i stručnih skupova, izdavanje znanstvenih i stručnih publikacija kao i ostale oblike nastavnog, znanstvenog i stručnog rada te savjetovanja u domeni šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode, zaštite okoliša, lovstva, drvne tehnologije i oblikovanja proizvoda od drva.

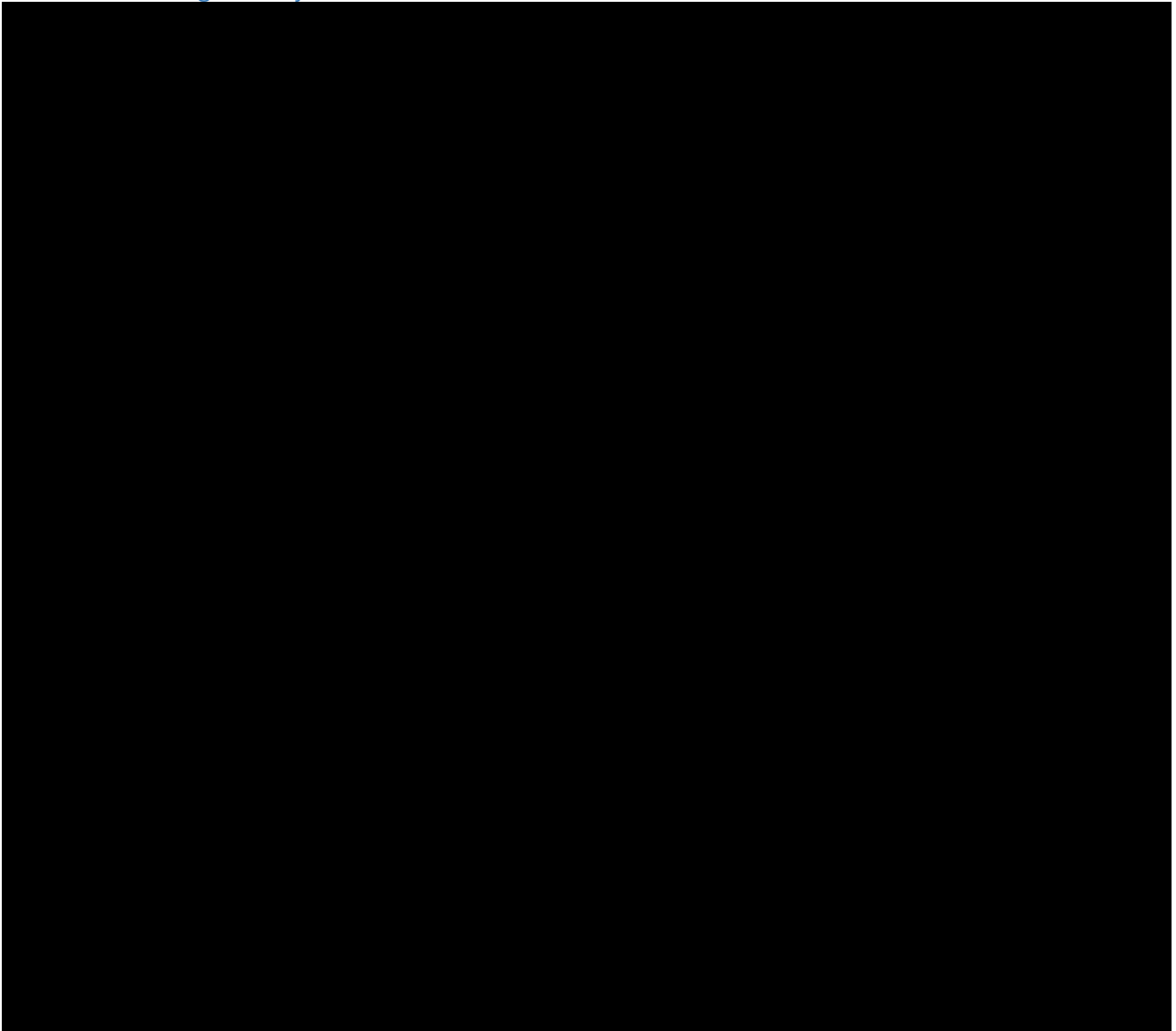
Djelatnost (predmet poslovanja) Fakulteta jest:

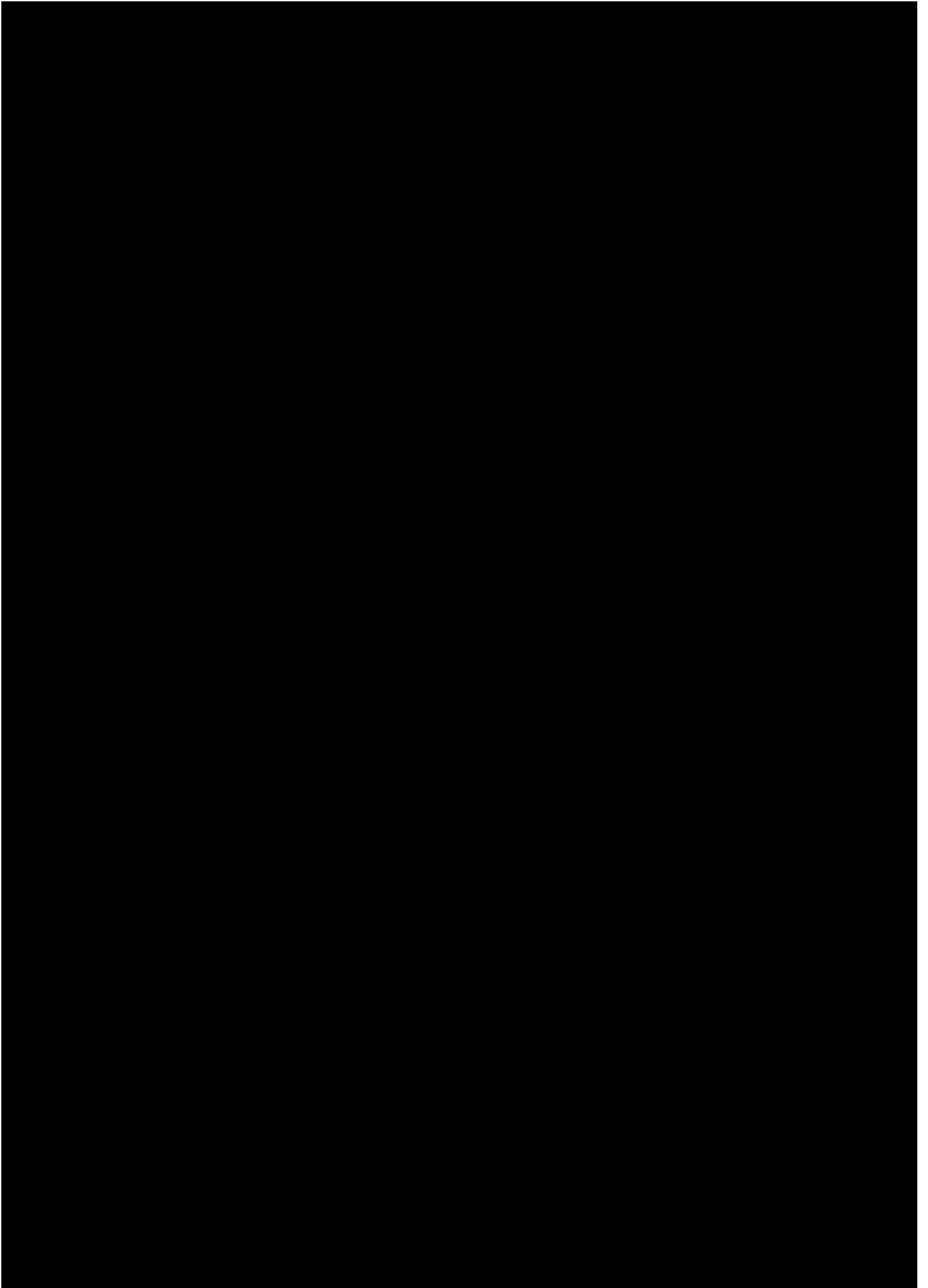
- ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih prijediplomskih i diplomskih studija
- ustrojavanje i izvođenje stručnih prijediplomskih studija
- ustrojavanje i izvođenje doktorskih studija i sveučilišnih specijalističkih studija u znanstvenom području biotehničkih znanosti, u znanstvenom polju šumarstva i u znanstvenom polju drvne tehnologije i izvođenje programa cjeloživotnoga obrazovanja i obrazovanja odraslih
- znanstvenoistraživački rad u znanstvenim poljima šumarstva i drvne tehnologije

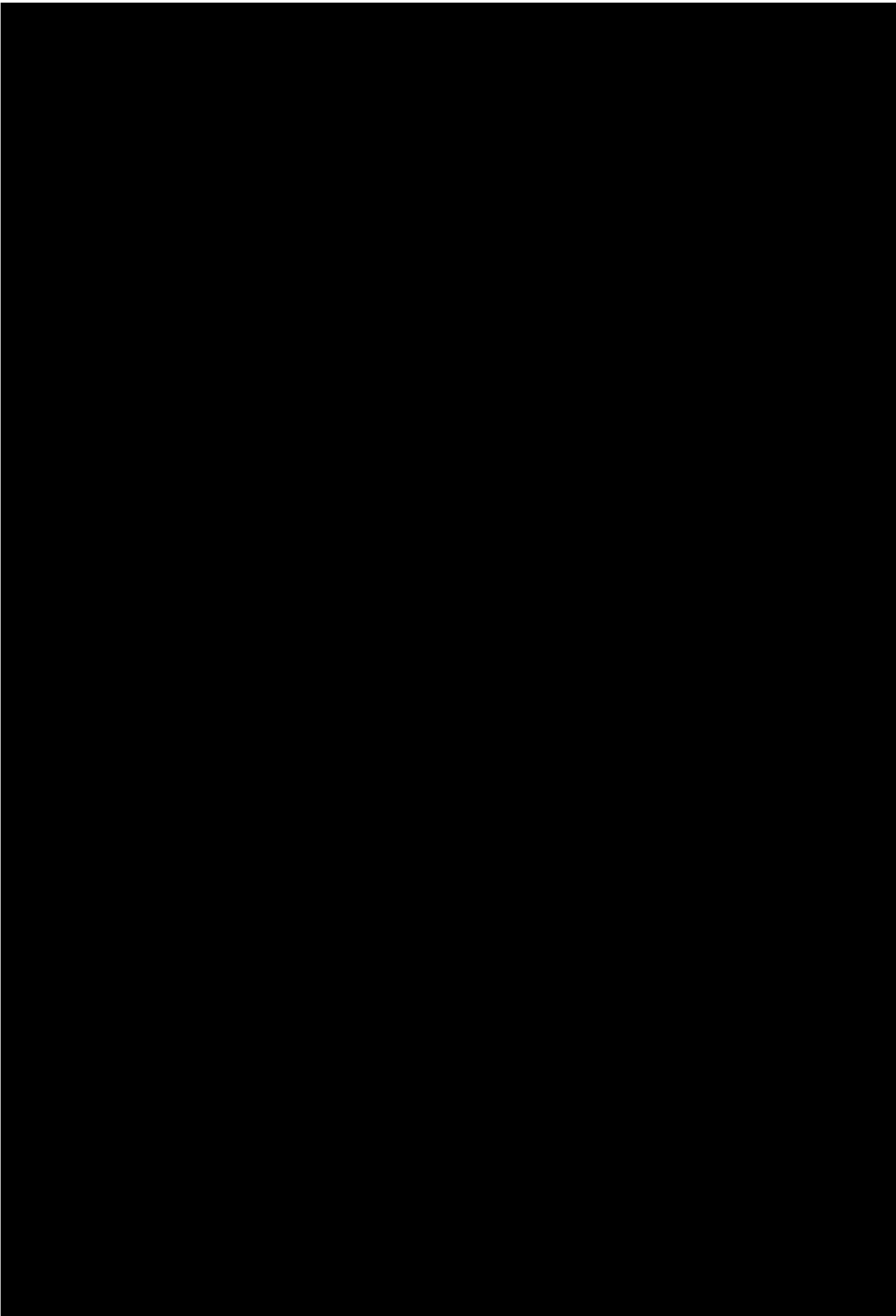
- organiziranje i održavanje znanstvenih i stručnih skupova iz područja šumarstva i drvne tehnologije te provođenje programa stalnog i povremenog usavršavanja
- izdavanje znanstvenih, stručnih i ostalih publikacija
- gospodarenje šumama
- gospodarenje lovištem i divljači
- gospodarenje poljoprivrednim gospodarstvom
- savjetovanje iz područja šumarstva, drvne tehnologije, lovstva i srodnih djelatnosti
- vještačenja
- prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe
- iznajmljivanje motornih vozila
- uzgoj i prodaja šumskih i ukrasnih sadnica na veliko i malo
- trgovina šumskim drvnim, šumskim nedrvnim i lovnim proizvodima na veliko i malo
- projektiranje i konzalting u šumarstvu, lovstvu, urbanom šumarstvu, zaštiti prirode i okoliša, krajobraznom oblikovanju, krajobraznoj arhitekturi, hortikulturi, preradi drva i proizvodnji finalnih proizvoda od drva
- izrada lovnogospodarskih planova
- izmjera i procjena šumskih resursa i izrada planova i programa gospodarenja šumama
- projektiranje i nadzor nad izgradnjom šumskih prometnica
- izrada studija otvaranja šuma šumskim prometnicama
- lov, stupačarenje i briga o divljači
- obvezatan stručni nadzor proizvodnje šumskog sjemena
- stručni poslovi u zaštiti prirode, zaštiti okoliša i urbanom šumarstvu
- ispitivanje kakvoće šumskog sjemena i sadnog materijala
- ispitivanje šumske biomase za energiju (fizikalne i kemijske analize)
- molekularno-biološke analize
- analize fizioloških značajki biljaka
- analiza tla, vode i biljnog materijala
- održavanje i njega urbanih nasada drveća i grmlja (arborikultura)
- uspostava i provedba monitoringa zdravstvenog stanja šumskog i urbanog drveća
- uspostava i provedba ekološkog monitoringa u šumskim ekosustavima
- dijagnoza zdravstvenog statusa drveća, determinacija štetnika i uzročnika bolesti te izrada elaborata prevencije i sanacije šteta na drvenastoj vegetaciji
- provedba postupaka procjene rizika od štetnih organizama i uzročnika bolesti
- izrada studija utjecaja na okoliš i ocjena prihvatljivosti zahvata na ekološku mrežu
- ispitivanje i certifikacija drvnih ploča za opću uporabu i graditeljstvo, ispitivanje namještaja i dijelova za namještaj, ispitivanje drvnih proizvoda za graditeljstvo, ostalih drvnih i nedrvnih materijala i ispitivanje premaznih materijala
- ispitivanje i certifikacija dječjih igrališta i opreme
- izdavanje potvrda o sukladnosti proizvoda s tehničkim specifikacijama
- ergonomska interdisciplinarna istraživanja namještaja
- projektiranje i razvoj proizvoda od drva i namještaja, izrada modela i drvnih proizvoda
- nadzor kakvoće šumskih drvnih (sortimenata) i nedrvnih proizvoda, poluproizvoda i proizvoda od drva
- edukacija i kontrola fitosanitarne zaštite drva
- kemijske analize drva, proizvoda od drva, drvnih materijala i drugih nedrvnih materijala
- proizvodnja pilanskih proizvoda i namještaja

- trgovina oblim, piljenim i blanjanim drvom te namještajem na veliko i malo
- auditiranje sljedivosti drva i drvnih proizvoda prema FSC i PEFC certifikacijskim shemama
- mjerenje buke i vibracija pri radu i određivanje koncentracije lebdećih čestica
- ispitivanje makroskopskih, fizikalnih i mehaničkih svojstava drva i proizvoda od drva
- ispitivanje tehnoloških svojstava drva i proizvoda od drva
- ispitivanje anatomskih svojstava drva, analiza uzroka i uzročnika razgradnje drva i drvnih proizvoda
- ispitivanje sredstava i metoda zaštite, modifikacije i restauracije drva i drvnih proizvoda
- iznajmljivanje prostora fakulteta
- fotografska djelatnost – snimanje iz zraka
- izvođenje šumarskih radova
- izmjera terena i kartiranje
- daljinska istraživanja u šumarstvu, urbanom šumarstvu, zaštiti prirode i okoliša
- stručna podrška fitosanitarnom sustavu u području drvenog materijala za pakiranje u međunarodnom prometu (ustroj, implementacija, službena provjera, stručni nadzor, edukacija, savjetovanje).

1.4. Organizacijska struktura

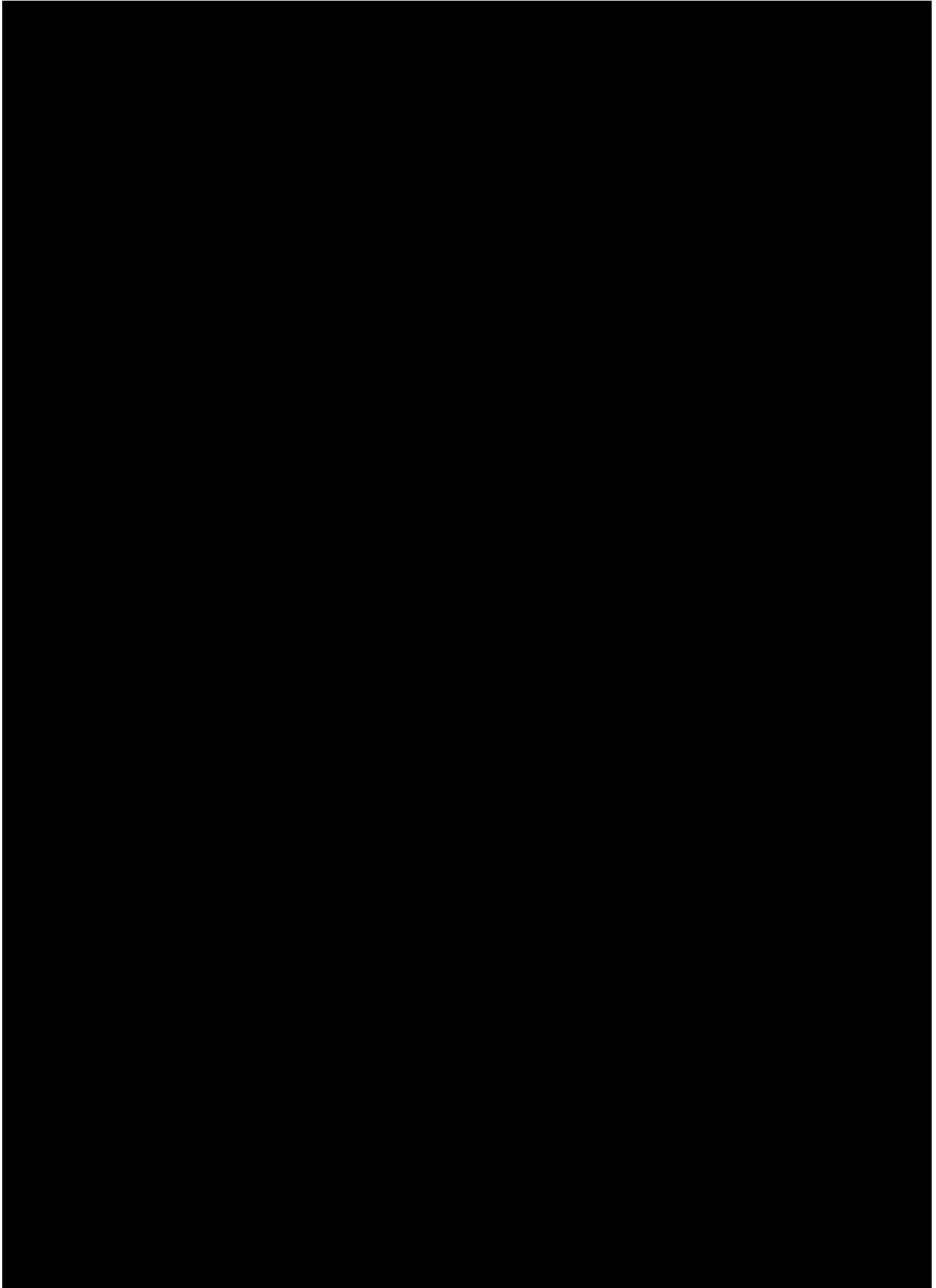


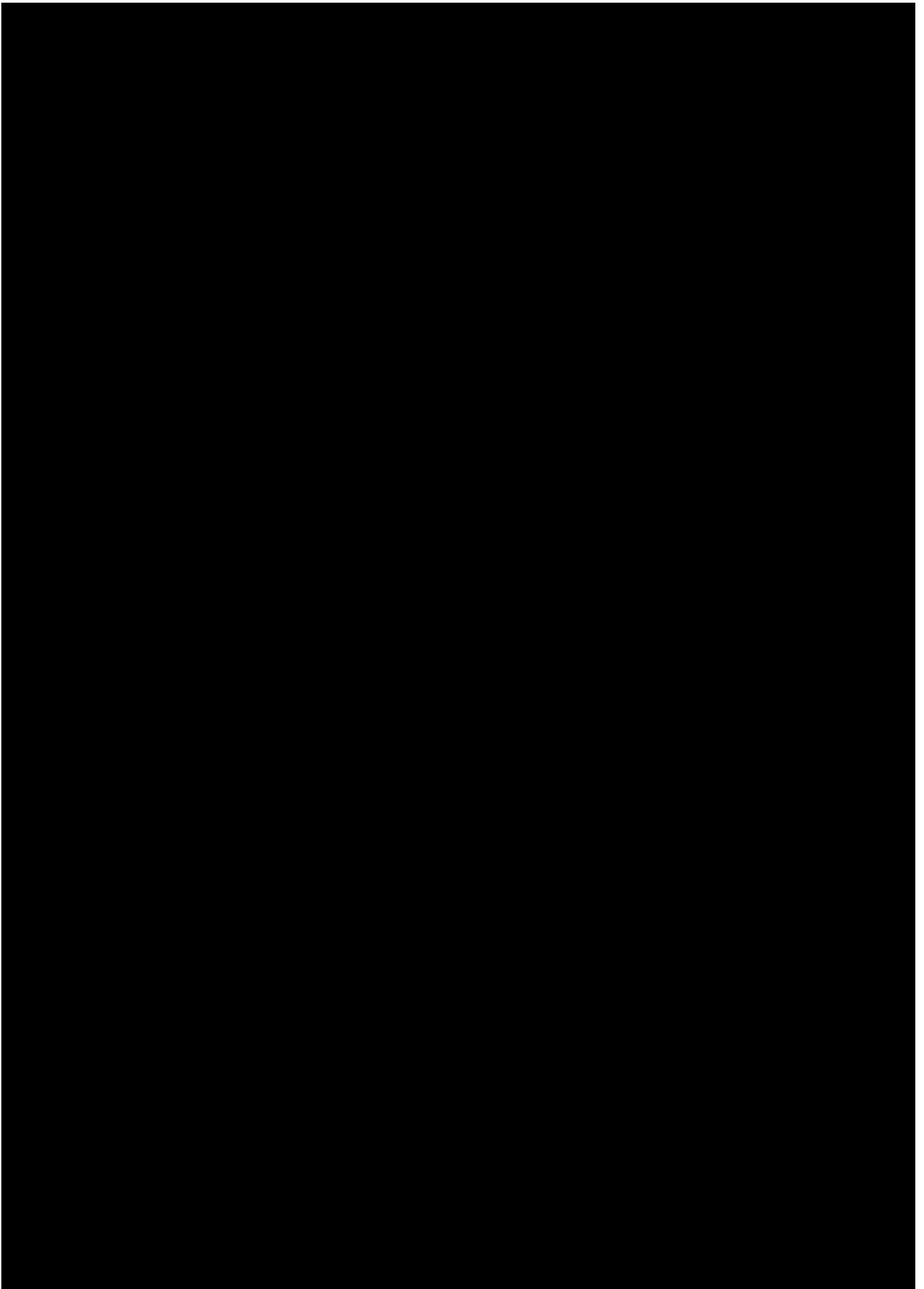


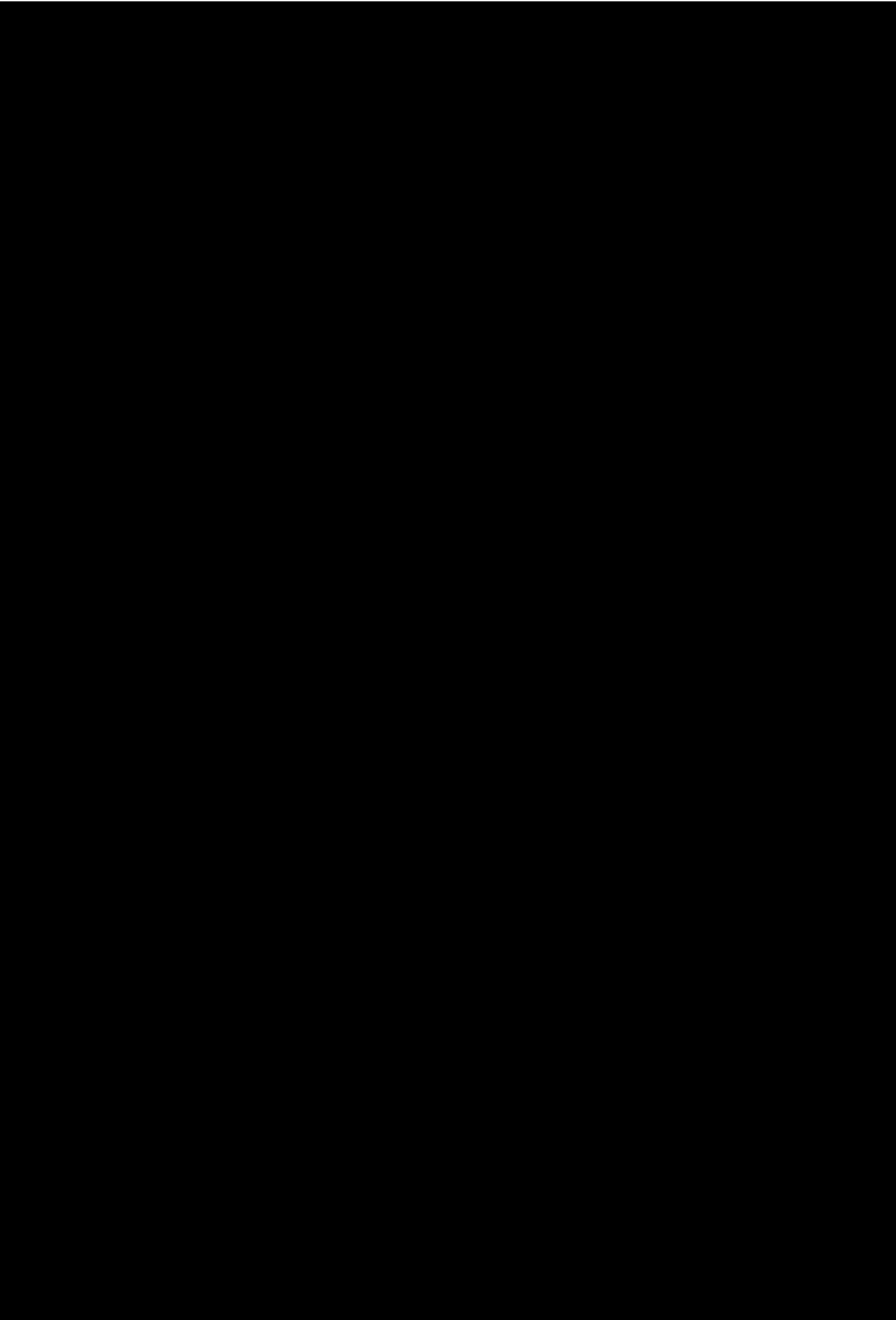


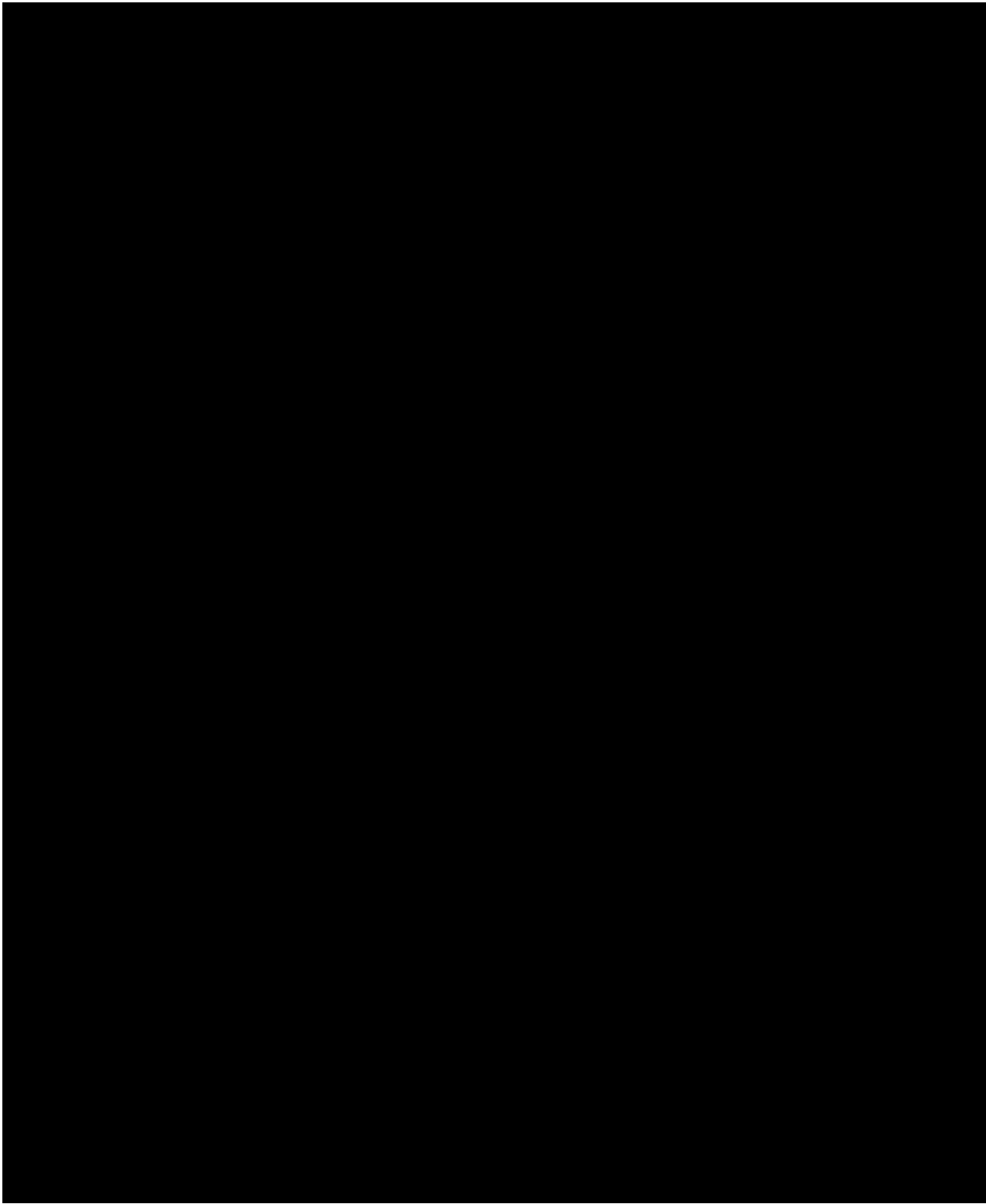
2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba



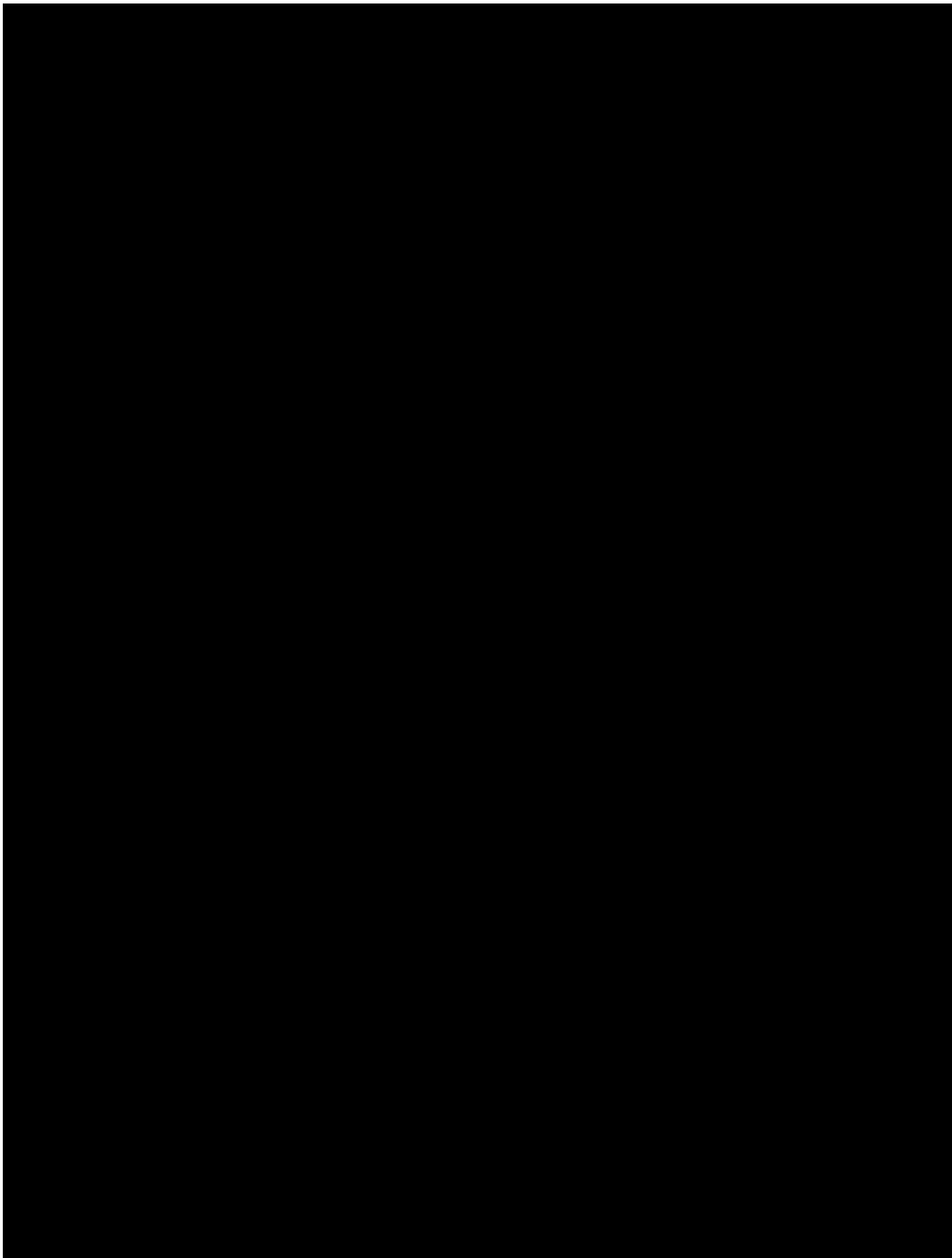


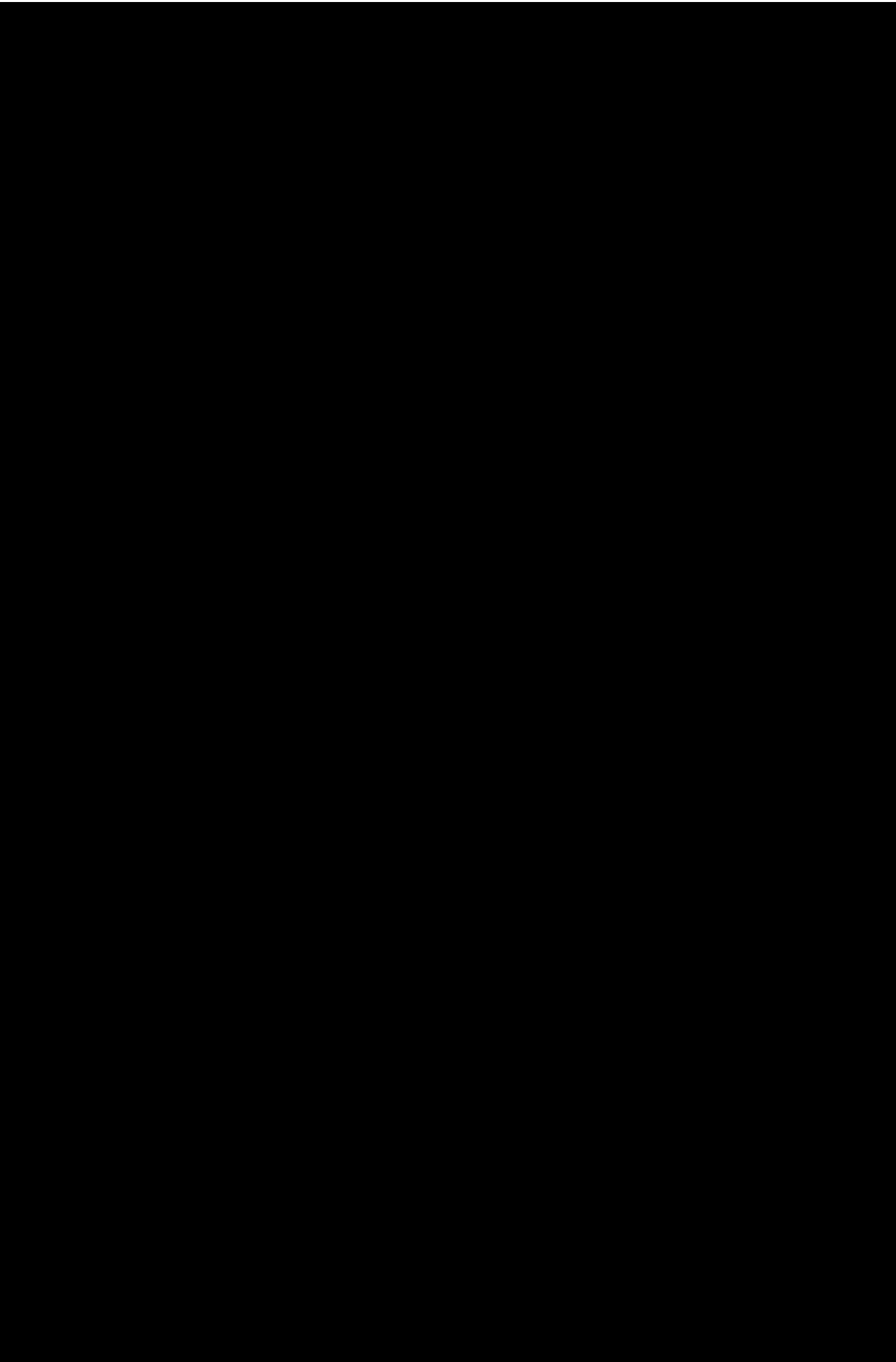


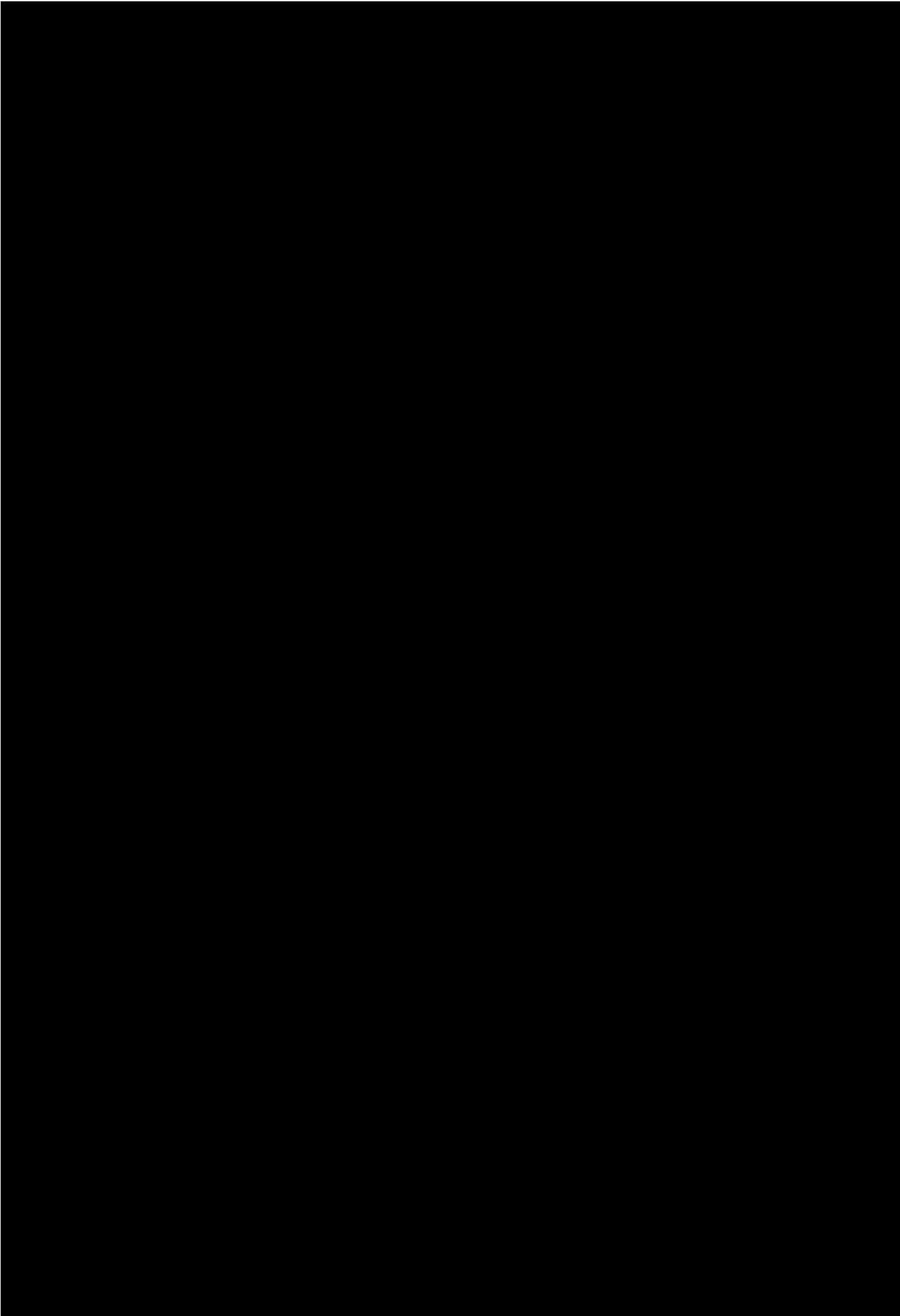


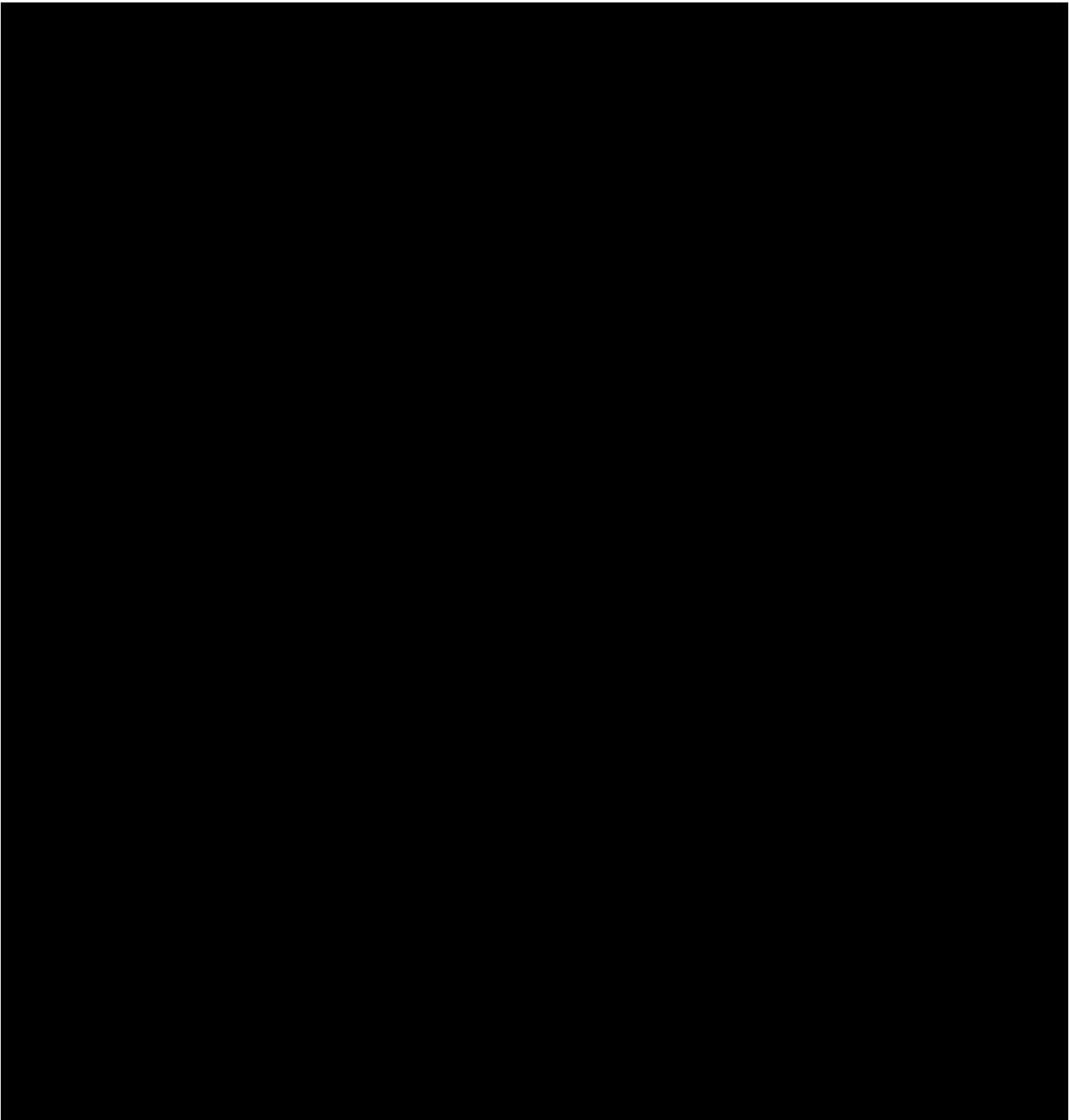
3. Ciljevi i aktivnosti

3.1 Struktura opisa ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja:









4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**