

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente javnog visokog učilišta/javnog  
znanstvenog instituta za programsko razdoblje  
2025.-2029.

Sveučilište u Zagrebu Farmaceutsko-biokemijski fakultet

*Rujan, 2025.*

## Sadržaj

|      |                                                                                                                                    |                                     |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.   | Strateški okvir .....                                                                                                              | 3                                   |
| 1.1. | Vizija .....                                                                                                                       | 3                                   |
| 1.2. | Misija .....                                                                                                                       | 3                                   |
| 1.3. | Djelokrug rada .....                                                                                                               | 3                                   |
| 1.4. | Organizacijska struktura .....                                                                                                     | 6                                   |
| 2.   | Izazovi i razvojne potrebe .....                                                                                                   | 10                                  |
| 2.1. | Opis izazova i razvojnih potreba .....                                                                                             | 10                                  |
| 2.2. | Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT) ..... | 16                                  |
| 3.   | Ciljevi .....                                                                                                                      | 18                                  |
| 3.1. | Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1) ..                                                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
|      | Smjernice za popunjavanje .....                                                                                                    | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 4.   | Sažetak financijskog plana .....                                                                                                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |

## 1. Strateški okvir

Farmaceutsko-biokemijski fakultet (dalje u tekstu: Fakultet), sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, najstariji je i jedini fakultet s neprekinutošću djelovanja, a u akademskom i istraživačkom smislu vodeći je fakultet za farmaciju i medicinsku biokemiju u RH.

Fakultet ustrojava sveučilišne integrirane prijediplomske i diplomske studije Farmacija, Pharmacy i Medicinska biokemija, sedam poslijediplomskih sveučilišnih specijalističkih studija i doktorski studij u području biomedicine i zdravstva, polju farmacije. Studije Farmacija i Medicinska biokemija već godinama upisuju maturanti s najboljim uspjehom u srednjoškolskom obrazovanju i na državnoj maturi, što osigurava redovito popunjavanje upisne kvote oba studija, a posebno je važno jer su oba zanimanja deficitarna u RH. Sveučilišni magistri farmacije te sveučilišni magistri medicinske biokemije i laboratorijske medicine prijeko su potrebni zdravstveni stručnjaci i istraživači, važni dionici u zdravstvenim i istraživačkim ustanovama, regulatornim tijelima i farmaceutskoj industriji, jednom od strateški najvažnijih područja u RH i Europskoj uniji.

S više od stotinu djelatnika na znanstveno-nastavnim i suradničkim radnim mjestima Fakultet je jedna od važnijih znanstveno-istraživačkih ustanova u RH. Nositelj je znanstvene aktivnosti u području biomedicine i zdravstva, polju farmacije, a ima važnu znanstvenu aktivnost i u području prirodnih znanosti, što čini temelj za suradnju s gospodarstvom. Usto, djelatnici Fakulteta su istaknuti stručnjaci u područjima farmacije i medicinske biokemije te su nositelji stručne djelatnosti Fakulteta. Godinama se njeguje vrijedna suradnja sa stručnim društvima, nadležnim komorama u zdravstvu, ministarstvima i agencijama, kao i brojnim alumnijima.

Provodeći nastavnu, znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost, Fakultet je posvećen stvaranju i širenju znanja u cilju izobrazbe zdravstvenih stručnjaka i istraživača koji mogu uspješno odgovoriti suvremenim izazovima farmacije i medicinske biokemije. Cilj je Fakulteta postati vodećim visokim učilištem i znanstveno-istraživačkom ustanovom koja će se svojom djelatnošću promaknuti u centar znanja, ekspertiza i inovacija u farmaciji i medicinskoj biokemiji u jugoistočnoj i srednjoj Europi.

### 1.1. Vizija

Vizija je Fakulteta postati prepoznatljivim središtem izvrsnosti u obrazovanju, znanstvenim istraživanjima i inovacijama u farmaciji i medicinskoj biokemiji na državnoj i međunarodnoj razini. Fakultet teži jačanju međunarodne suradnje i mobilnosti, razvoju suvremenih nastavnih metoda i infrastrukture te snažnoj povezanosti s gospodarstvom i društvom. Na temelju strateškoga upravljanja i optimizacije poslovanja Fakultet želi biti vodeća institucija u oblikovanju budućih generacija stručnjaka i znanstvenika koji će svojim znanjem i etikom aktivno pridonositi razvoju zdravstva i farmaceutske industrije u Republici Hrvatskoj i šire.

### 1.2. Misija

Misija je Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (dalje u tekstu: Fakultet) omogućiti vrhunsko, interdisciplinarno obrazovanje te znanstveno-istraživačku izvrsnost u području farmacije i medicinske biokemije. Neprestanim razvojem studijskih programa usklađenih s međunarodnim standardima i potrebama tržišta rada te aktivnom suradnjom s gospodarstvom, zdravstvenim institucijama i znanstvenim zajednicama Fakultet osnažuje studente i istraživače da postanu kompetentni, društveno odgovorni stručnjaci i prepoznati autoriteti u svojoj struci. Fakultet je posvećen

razvoju cjeloživotnog učenja, inovacijama i doprinosu društvu, čime pridonosi zdravlju i kvaliteti života zajednice.

### 1.3. Djelokrug rada

Fakultet svoje djelatnosti temelji na Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Zakonu o ustanovama, Statutu Sveučilišta u Zagrebu, Statutu Fakulteta te na drugim propisima iz djelatnosti za koje je osnovan. Djelatnosti su Fakulteta:

1. ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih integriranih prijediplomskih i diplomskih studija u području biomedicine i zdravstva
2. ustrojavanje i izvođenje poslijediplomskih doktorskih studija i poslijediplomskih sveučilišnih specijalističkih studija u području biomedicine i zdravstva
3. znanstveno-istraživački rad u području biomedicine i zdravstva, u području prirodnih znanosti te u drugim srodnim znanstvenim područjima i disciplinama
4. organizacija i izvođenje različitih oblika trajnog usavršavanja te ustrojavanje i izvođenje formalnih i neformalnih programa obrazovanja odraslih
5. organizacija i održavanje znanstvenih i stručnih skupova
6. istraživačko-razvojne djelatnosti i usluge
7. medicinsko-biokemijske i laboratorijsko-dijagnostičke djelatnosti i usluge
8. ljekarnička djelatnost
9. vještačenja i ekspertize
10. nastavne i stručne usluge
11. izdavačka djelatnost
12. uzgoj ljekovitih, otrovnih, endemskih i ugroženih biljnih vrsta.

Fakultet je visokoobrazovna ustanova koja obrazuje buduće sveučilišne magistre farmacije s daleko najduljom tradicijom i najvećom upisnom kvotom u RH te jedina institucija u RH koja obrazuje sveučilišne magistre medicinske biokemije i laboratorijske medicine. Temeljem dopusnice iz 2005., izvode se sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studiji Farmacija i Medicinska biokemija, u trajanju od deset semestara s ukupnim nastavnim opterećenjem od 300 ECTS bodova. Od 2022. Fakultet ima i dopusnicu za izvođenje sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Pharmacy (Farmacija na engleskom jeziku), koji će s izvođenjem početi u ak. god. 2025./2026.

Fakultet jedini u Hrvatskoj ustrojava i izvodi doktorski studij Farmaceutsko-biokemijske znanosti, u polju farmacija, granama farmacija i medicinska biokemija. Nakon provedene reakreditacije u akademskoj godini 2016./2017. doktorski studij ocijenjen je najvišom ocjenom u svim aktivnostima te mu je prema preporuci Agencije za znanost i visoko obrazovanje dodijeljena oznaka „visoka razina kvalitete“. Fakultet također ustrojava sedam poslijediplomskih sveučilišnih specijalističkih studija: Klinička farmacija, Medicinska biokemija i laboratorijska medicina, Fitofarmacija s dijetoterapijom, Dermatofarmacija i kozmetologija, Razvoj lijekova, Molekularna dijagnostika i Toksikologija. Studiji su oblik cjeloživotnog učenja i daju mogućnost usvajanja novih znanja, vještina i kompetencija stručnjacima koji su profesionalno već zaposleni ili se žele pripremiti za buduće profesionalno bavljenje u specijaliziranim područjima farmacije i medicinske biokemije.

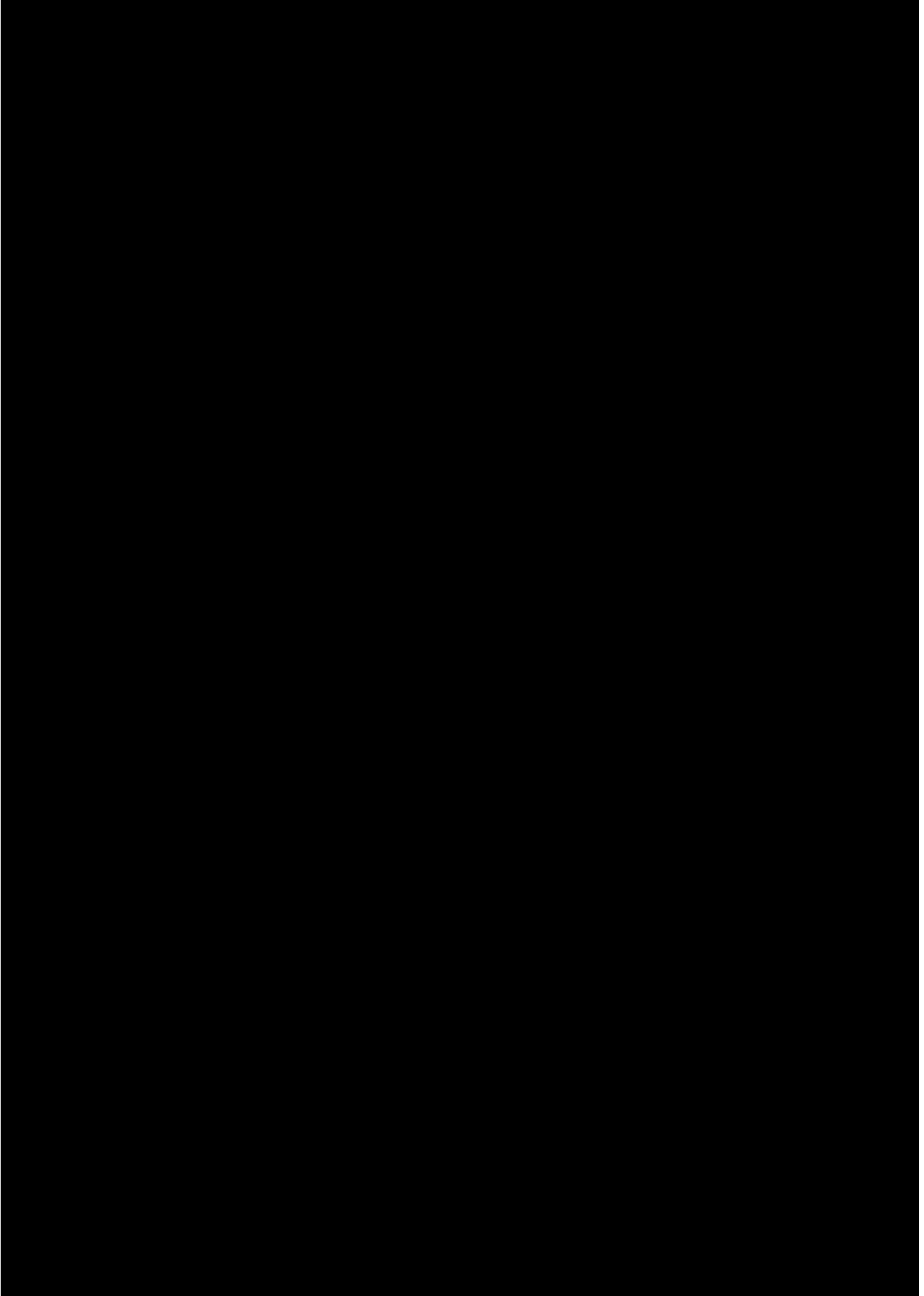
Fakultet je nositelj znanstvene djelatnosti u području biomedicine i zdravstva, polju farmacija, grani farmacija i grani medicinska biokemija u RH, a ima i važnu ulogu u području prirodnih znanosti. Promicanje istraživanja i inovacija omogućuje suradnju Fakulteta s farmaceutskom industrijom, prijenos tehnologija i inovacija te pridonosi unaprjeđenju i višoj razini inovativnosti hrvatskog gospodarstva. Fakultet je 2021. osnovao Centar za translacijska istraživanja i inovacije u farmaciji, koji

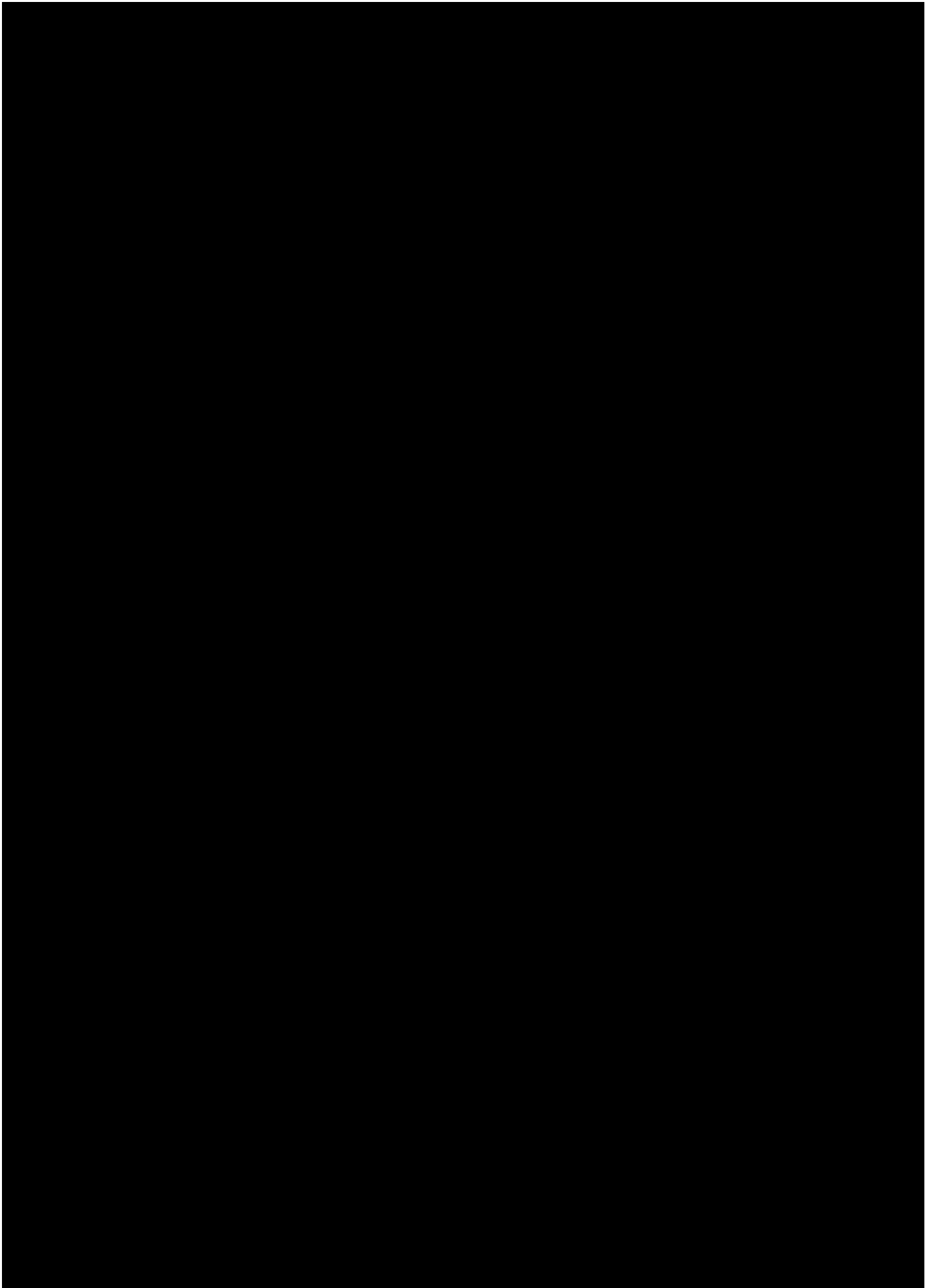
objedinjuje znanstveni rad, provođenje projekata u suradnji s gospodarstvom i pružanje usluga znanstvenim i gospodarskim subjektima. Znanstveno-istraživačka aktivnost Fakulteta prepoznata je u nacionalnim i međunarodnim okvirima zahvaljujući predanom radu i izvrsnim znanstvenim postignućima njegovih zaposlenika na znanstveno-nastavnim i suradničkim radnim mjestima, uz podršku administracijskog i tehničkog osoblja. Izražena suradnja zaposlenika iz različitih područja razvidna je iz zajedničkih multidisciplinarnih ili interdisciplinarnih znanstveno-istraživačkih projekata i zajedničkih znanstvenih publikacija. Prijenosom najnovijih znanstvenih spoznaja u nastavu i uključivanjem studenata sveučilišnih integriranih prijediplomskih i diplomskih studija u znanstveno-istraživački rad znatno se unaprjeđuje nastavni proces.

Stručna djelatnost Fakulteta očituje se u brojnim suradnjama zaposlenika sa stručnim društvima, komorama u zdravstvu, gospodarskim subjektima, ministarstvima i agencijama. Fakultet aktivno sudjeluje u procesu priznavanja inozemnih stručnih kvalifikacija magistara farmacije i magistara medicinske biokemije i laboratorijske medicine te u organizaciji i provođenju stručnih skupova u područjima farmacije i medicinske biokemije. Kroz provođenje Stručne prakse i Stručnog osposobljavanja za studente farmacije i medicinske biokemije uspostavljena je široka baza suradnih zdravstvenih ustanova i mentora, alumnija Fakulteta, educiranih od strane Centra za primijenjenu farmaciju i Centra za primijenjenu medicinsku biokemiju.

Postupak reakreditacije proveden je za Fakultet u cijelosti tijekom ak. god. 2023./2024. Akreditacijski savjet Agencije za znanosti i visoko obrazovanje je, temeljem izvješća o reakreditaciji Stručnog povjerenstva 2. srpnja 2024. godine, donio preporuku na osnovu koje je Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih 12. studenoga 2024. godine izdalo potvrdu o ispunjavanju uvjeta Fakulteta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti.

#### 1.4. Organizacijska struktura



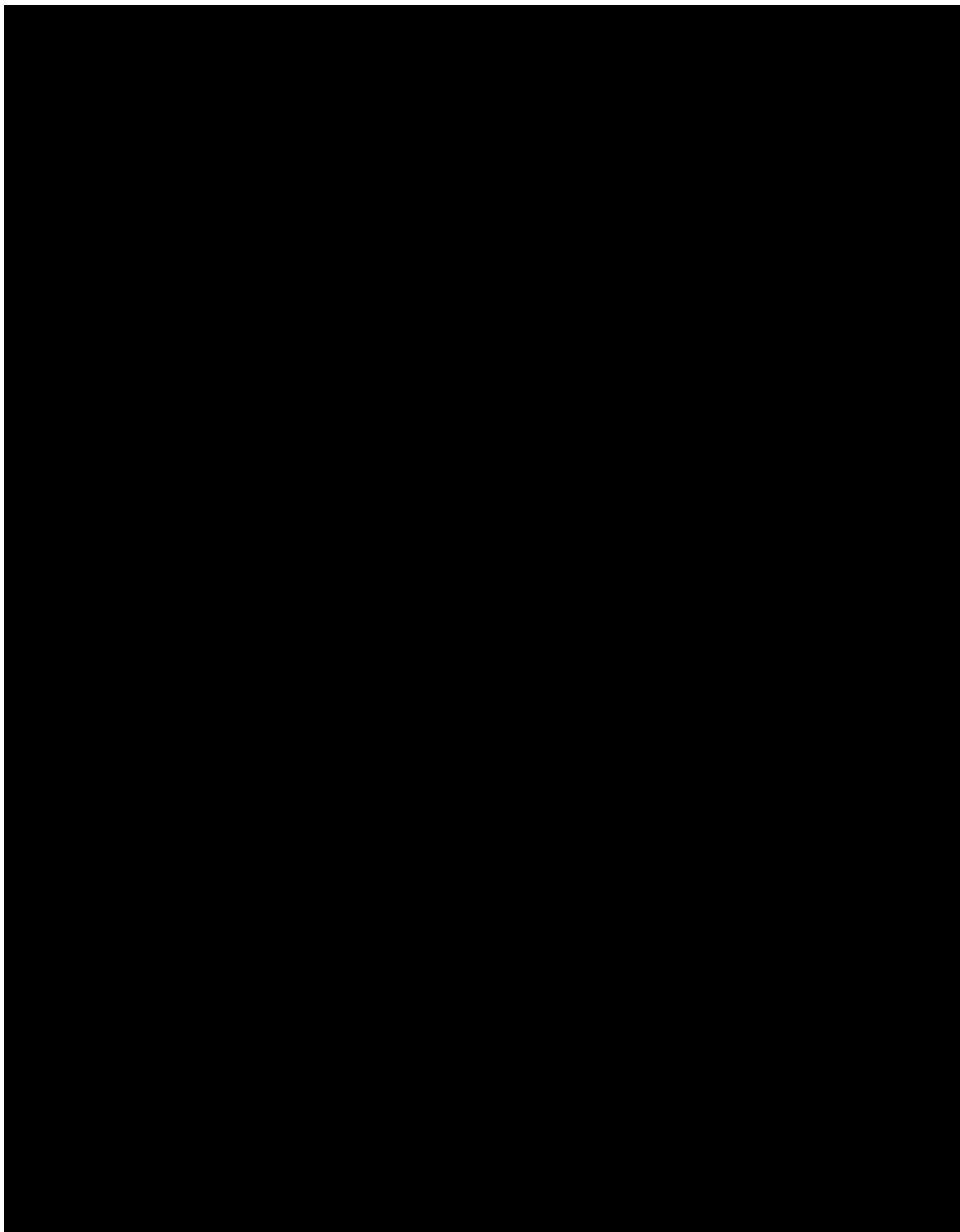


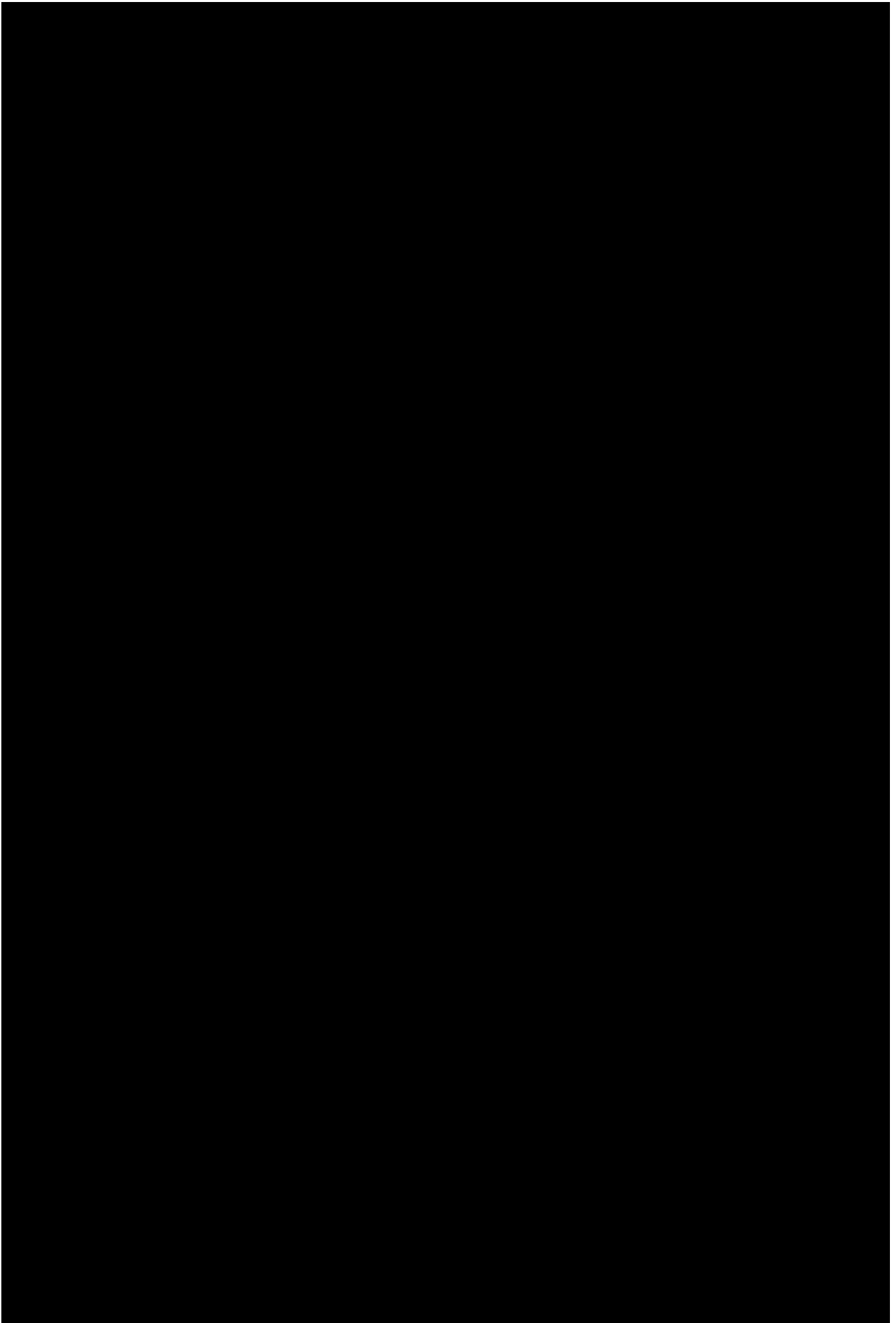


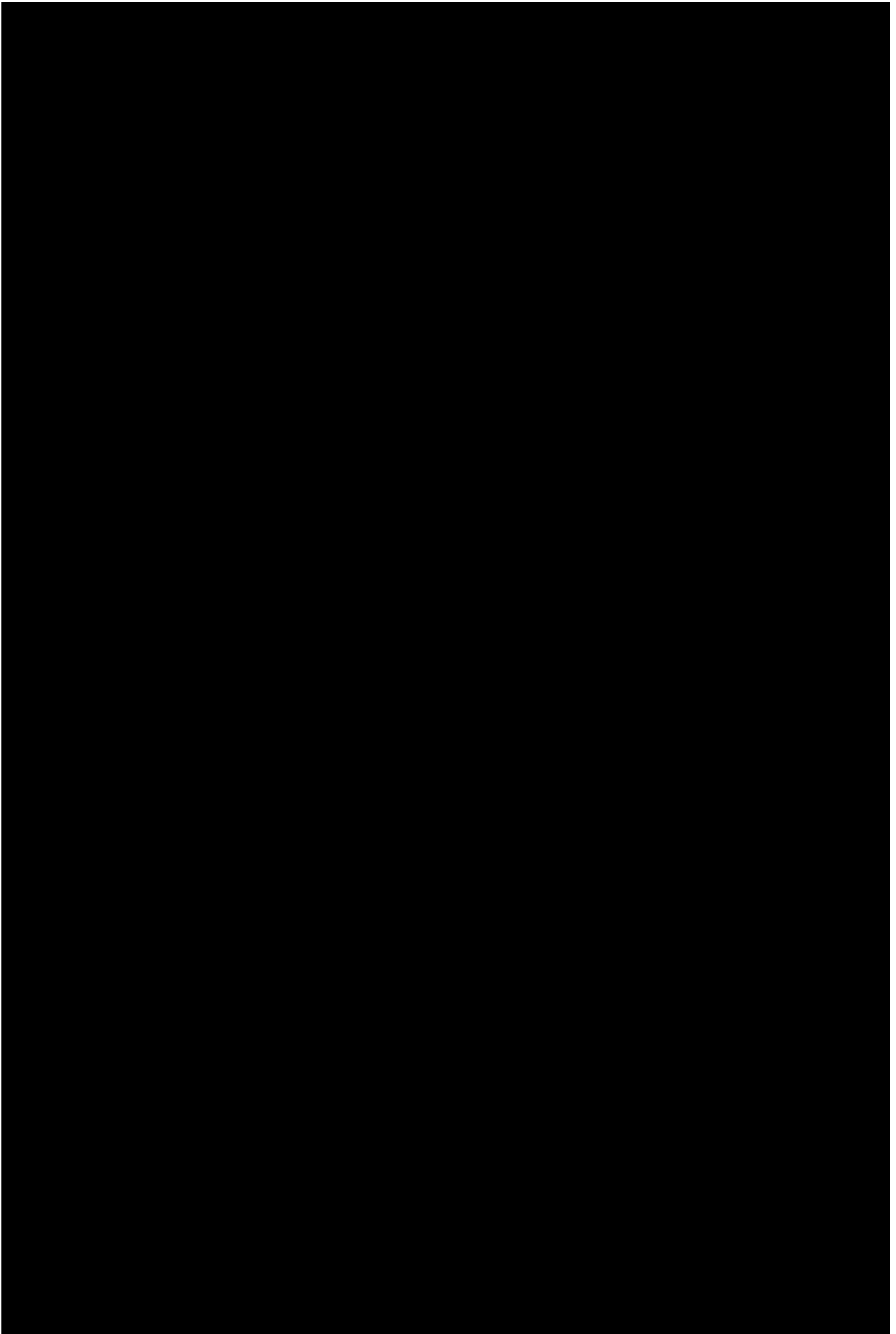


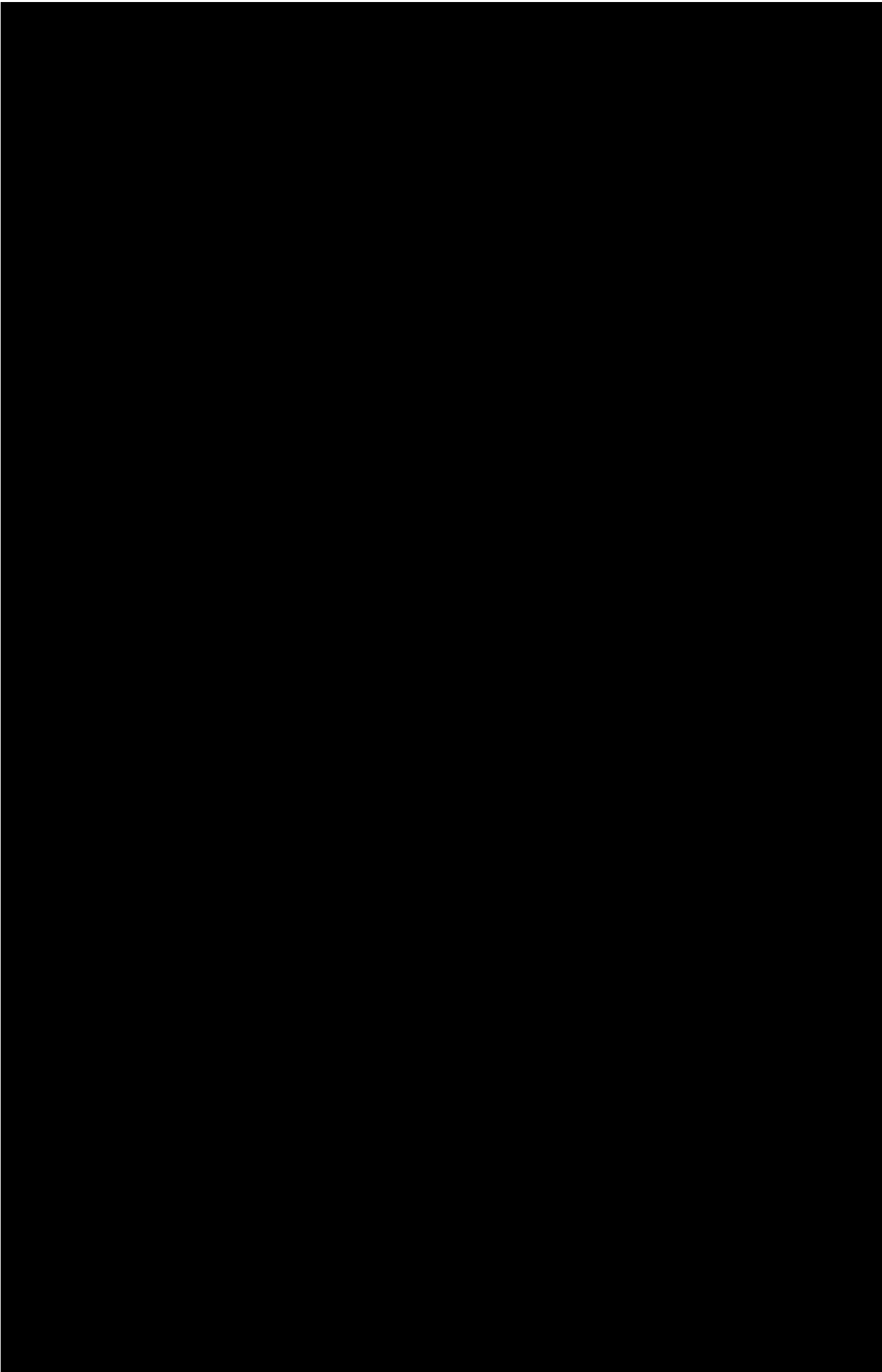
## 2. Izazovi i razvojne potrebe

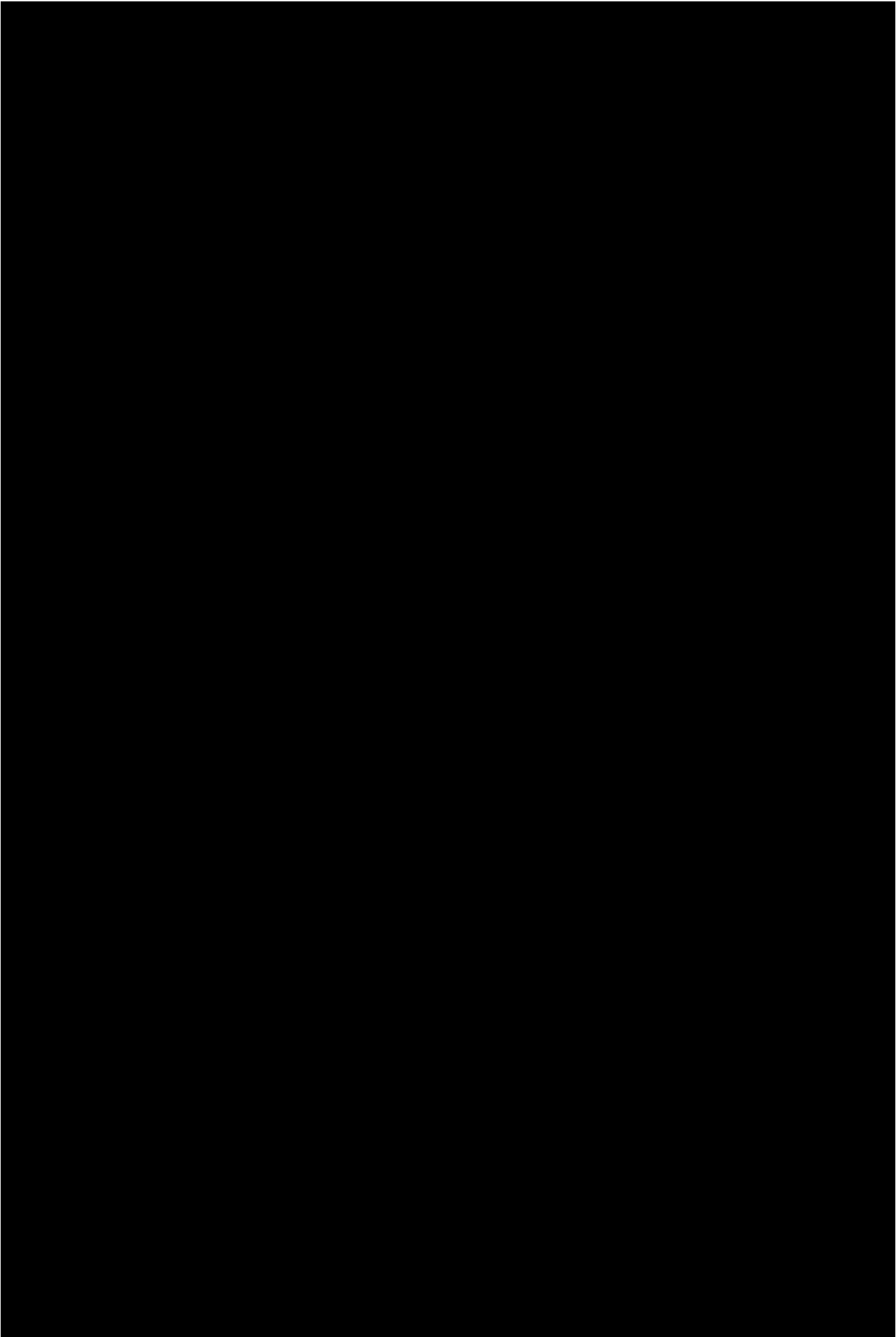
### 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

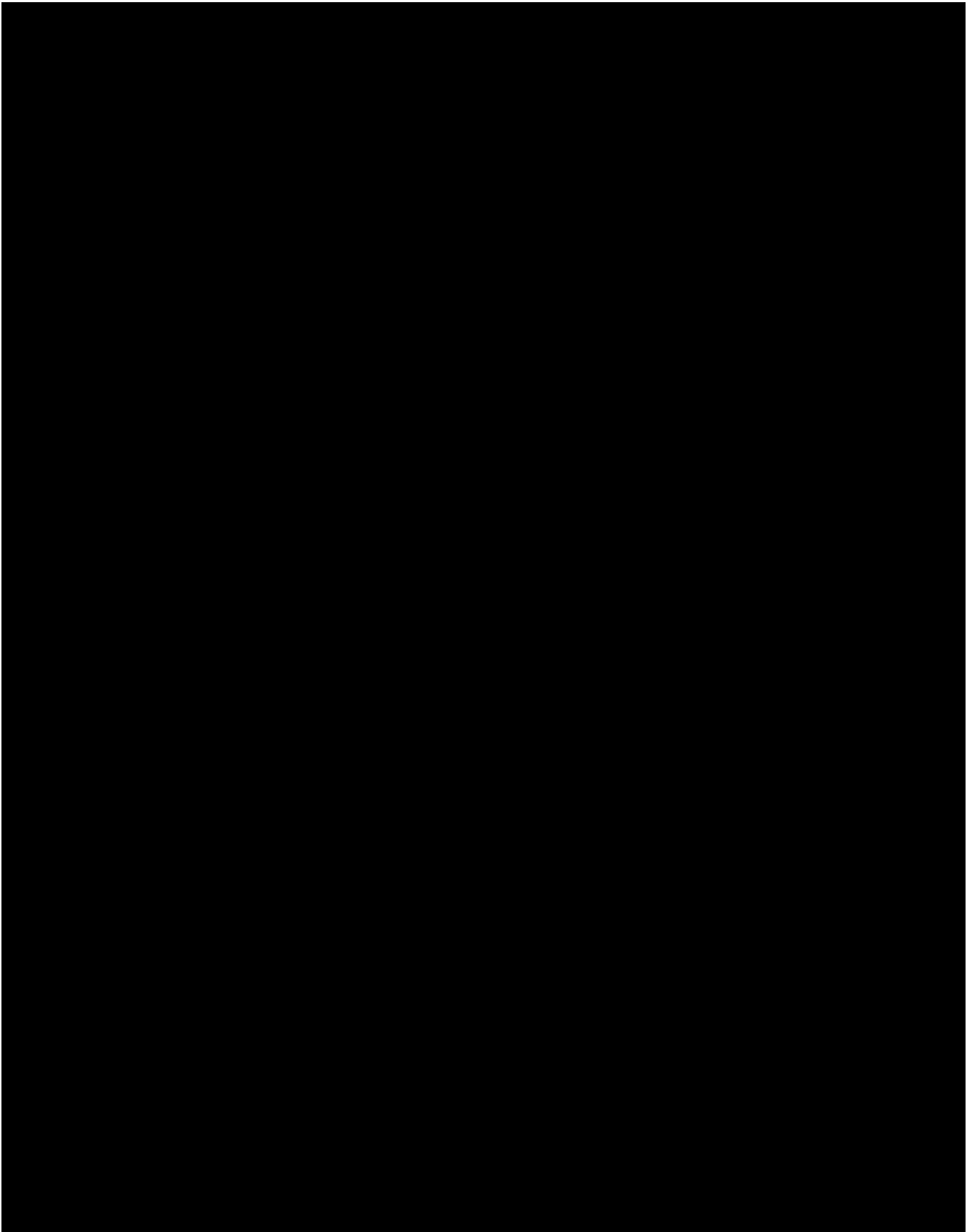




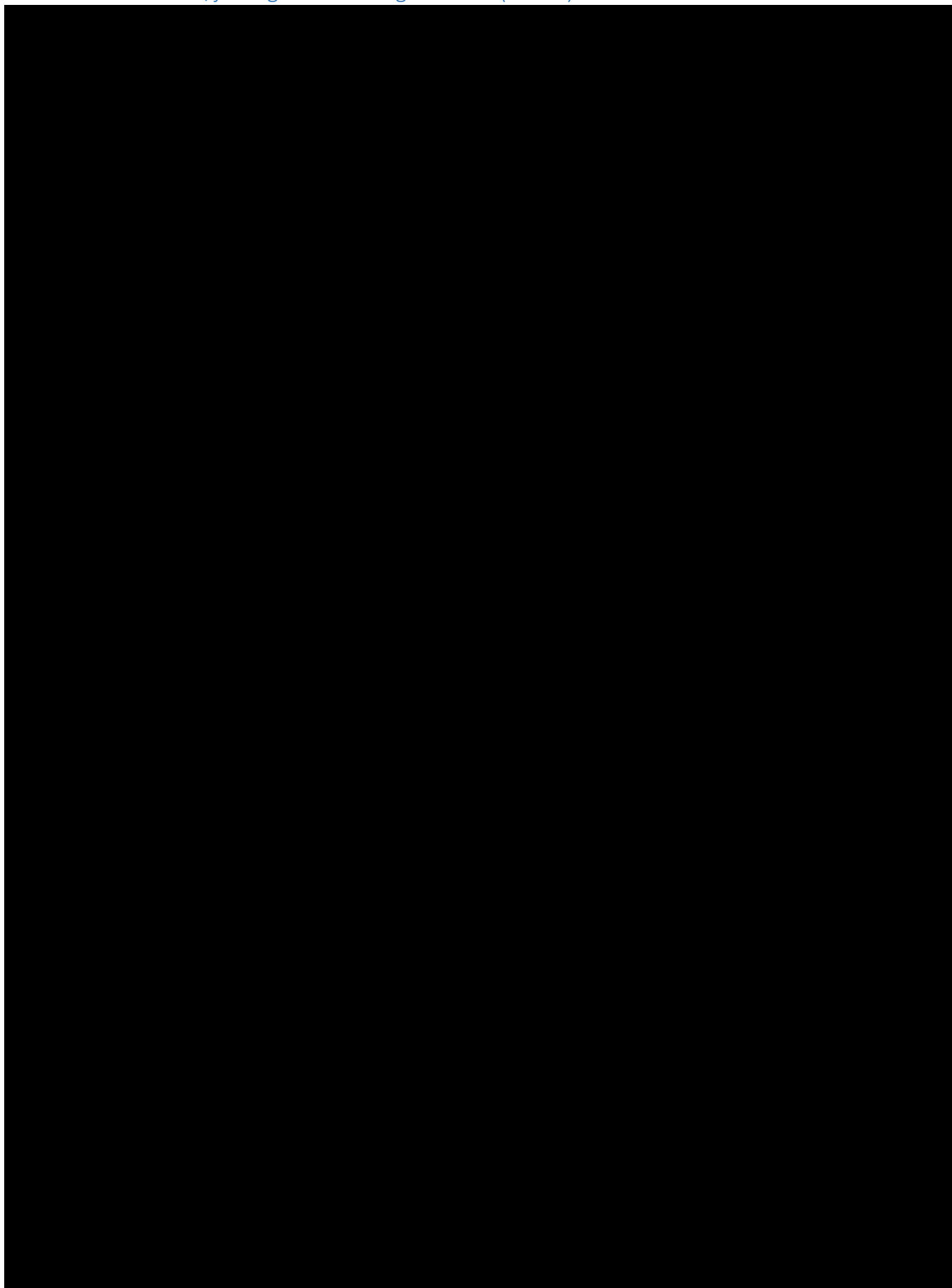


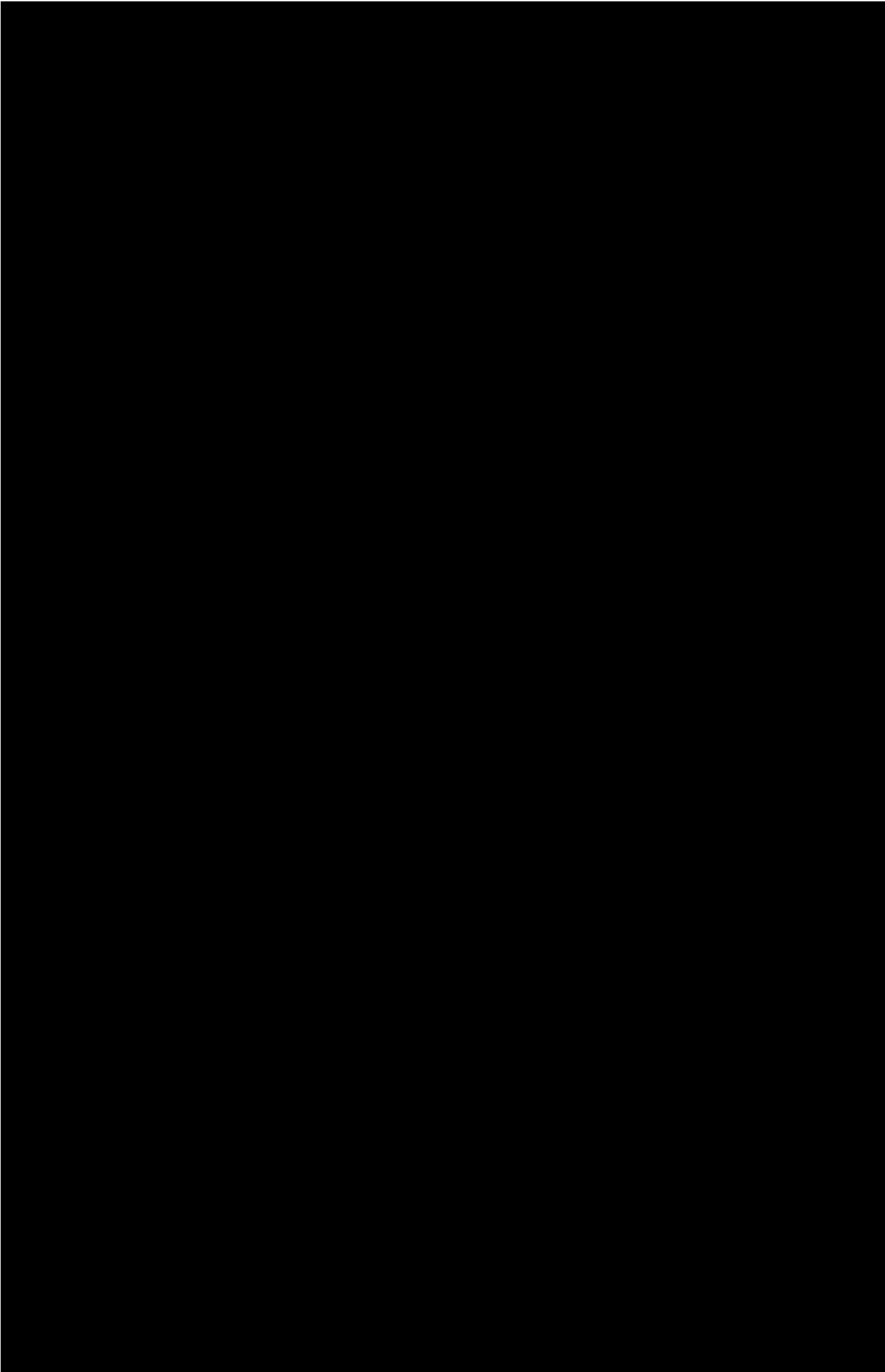






2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)





### 3. Ciljevi

