

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske  
komponente javnog visokog učilišta za programsko  
razdoblje ak. god. 2025/2026. – ak. god. 2028/2029.

Sveučilište u Zagrebu Filozofski fakultet

*listopad 2025.*

## Sadržaj

1. Strateški okvir .....	3
1.1. Vizija .....	4
1.2. Misija .....	5
1.3. Djelokrug rada .....	5
1.4. Organizacijska struktura .....	6
2. Izazovi i razvojne potrebe .....	8
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba .....	8
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta (SWOT) 21	
3. Ciljevi .....	23
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1) .....	23
4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2) .....	36
Popis priloga .....	36

## 1. Strateški okvir

Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (FFZG) najstarija je i najveća hrvatska znanstvena i visokoškolska ustanova u humanističkim i društvenim znanostima. Najveća je sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, čija povijest započinje 1669. godine. Pod imenom Mudroslovni fakultet, zajedno s Pravnim i Bogoslovnim fakultetom, djeluje u sastavu modernoga Sveučilišta u Zagrebu od 1874. Najveći je fakultet u Republici Hrvatskoj po broju studijskih programa te jedan od najvećih po broju upisanih studenata.

Specifičnost Filozofskoga fakulteta jest brojnost i raznolikost znanstvenih polja koja su istraživački zastupljena. Filozofski fakultet objedinjuje dva znanstvena područja, društveno i humanističko, i ukupno 12 znanstvenih polja. U području humanističkih znanosti se intenzivno, kao glavna djelatnost, provode znanstvena istraživanja u sedam znanstvenih polja:

- Filozofija
- Filologija
- Povijest
- Povijest umjetnosti
- Znanost o umjetnosti
- Arheologija
- Etnologija i antropologija.

U području društvenih znanosti intenzivno se provode istraživanja u pet znanstvenih polja:

- Informacijske znanosti
- Komunikacijske znanosti
- Sociologija
- Psihologija
- Pedagogija.

Osim navedenih polja, u kojima postoje sustavni istraživački naponi na Filozofskome fakultetu, s odgovarajućim organizacijskim jedinicama koje većim brojem istraživača pokrivaju svako od navedenih polja, dio istraživača provodi istraživanja i objavljuje radove i u sljedećim poljima: 5.14. Interdisciplinarne društvene znanosti, 6.11. Interdisciplinarne humanističke znanosti (grane: 6.11.01 metodike nastavnih predmeta humanističkih znanosti i 6.11.02 judaistika) te unutar interdisciplinarnoga znanstvenoga područja polja 7.01. Obrazovne znanosti, 7.02. Sigurnosne i obrambene znanosti i 7.03. Kognitivne znanosti.

U svim znanstvenim područjima, a posebice u društvenim i humanističkim znanostima u kojima je uloga tehnologije u istraživanjima nešto manja u odnosu na prirodne ili biomedicinske znanosti, osnovu znanstvenoga potencijala čine sami istraživači. Stoga je i ovdje potrebno naglasiti ljudske istraživačke potencijale Filozofskoga fakulteta koji ga, s obzirom na veliki broj aktivnih istraživača (sveukupno 582 u znanstveno-nastavnom, nastavnom i u suradničkom zvanju), čine jednom od najvećih znanstvenoistraživačkih ustanova u Republici Hrvatskoj te najvećom u području humanističkih znanosti. Činjenica da u okviru jedne institucije djeluje veliki broj istraživača iz više od 12 znanstvenih polja koja su međusobno srodna po istraživačkim pristupima i temama stvara jedinstveno okruženje za razvoj interdisciplinarnoga pristupa. Upravo u tome prepoznajemo jedinstven potencijal za daljnji istraživački razvoj Filozofskoga fakulteta.

U središte svoje djelatnosti Fakultet postavlja studente i studij. Mudroslovni/Filozofski fakultet od svojih početaka izvodi više od dvije trećine svih studijskih programa na zagrebačkomu sveučilištu te ujedno najviše studija u Republici Hrvatskoj i cijeloj regiji, pa i šire. Tijekom stoljeće i pol duge povijesti studijski programi Filozofskog fakulteta kontinuirano su prolazili kroz raznolike procese preobrazbe – sukladno aktualnim društvenim potrebama. Sveobuhvatna reforma studijskih programa nakon uspostave bolonjskog modela studija dovršena je 2024. akreditacijom 8 novih studijskih programa i 91 postojećega, pri čemu se vodilo računa o mogućim radnim karijerama studenata. Tako da broj studijskih programa doseže vrhunac u 150. akademskoj godini 2024/25. u kojoj se izvodi sveukupno 144 studija: 93 postojeća programa nastavljaju se izvoditi na višim godinama prijediplomskih i na diplomskim studijima prema starom modelu studiranja do njihova završetka, te je započela nastava na 51 reformiranom i novom programu. Uvođenje reformiranih i novih studijskih programa na diplomskoj razini planirano je za 2027/28. U izvođenju studijskih programa Fakultet surađuje s domaćim institucijama, visokim učilištima i inozemnim sveučilištima te s veleposlanstvima u organizaciji studija 27 stranih jezika. Gledajući broj studenata, neke su filološke studijske grupe vrlo male, međutim ono što Filozofski fakultet izdvaja upravo je činjenica da je u Republici Hrvatskoj jedina visokoobrazovna institucija na kojoj je moguće studirati primjerice fonetiku, komparativnu književnost, južnoslavenske jezike i književnosti, poljski jezik i književnost, češki jezik i književnost, slovački jezik i književnost, ukrajinski jezik i književnost, švedski jezik i kulturu, rumunjski jezik i književnost, portugalski jezik i književnost, turkologiju, indologiju, nederlandistiku, judaistiku, romistiku, sinologiju, primijenjenu kognitivnu znanost, digitalnu lingvistiku, kliničku lingvistiku i fonetiku. Nastava na neofilološkim grupama odvija se na jeziku koji se studira, što je jednako tako rijetkost. Višepredmetnost koja se tijekom povijesti oblikovala u slobodnu dvopredmetnost i mogućnost različitih kombinacija studijskih programa te izbor nastavnickoga ili nenastavnickoga usmjerenja u različitim kombinacijama čine Fakultet prepoznatljivom i posebnom akademskom institucijom u najširem kontekstu. Nastava se također izvodi i na 15 doktorskih studija te na 2 sveučilišna specijalistička studijima.

Tijekom sto i pedeset godina svoje povijesti Fakultet se kontinuirano razvija, što izravno ovisi o studijskim programima i znanstvenim područjima koje pokriva. Usto što je najstarija i središnja nacionalna institucija za studij humanističkih i društvenih znanosti, Filozofski fakultet je kroz razne mijene tijekom svoje povijesti uspio zadržati vodeću ulogu u području društvenih i humanističkih znanosti.

## 1.1. Vizija

Filozofski fakultet osnažit će svoju poziciju u području društvenih i humanističkih znanosti na prostoru srednje i jugoistočne Europe. Svojim studijskim programima privlačit će najkvalitetnije i najmotiviranije studente iz Republike Hrvatske i inozemstva te će biti poticajno i poželjno mjesto za studiranje i znanstveni rad.

Strateški jasnije planirana istraživanja i ciljanije međunarodno djelovanje definirat će znanstveno-nastavnu djelatnost i integraciju Fakulteta u europski istraživački i visokoobrazovni prostor. Oblikovanje inovativnih studijskih programa na prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini te programima cjeloživotnog obrazovanja pomoći će društvu u ekološkoj, tehnološkoj, digitalnoj tranziciji, kao i transformaciji tržišta rada.

Filozofski fakultet kontinuirano će raditi na podizanju znanstvene, društvene, kulturne i gospodarske relevantnosti znanstvenoga i nastavnoga rada te promociji kompetencija i znanja u javnome prostoru. Društvene i humanističke znanosti te Filozofski fakultet kao njihovo institucionalno središte u Republici Hrvatskoj prepoznat će aktualne nacionalne i globalne probleme te aktivno doprinosti u njihovu rješavanju. Filozofski fakultet kao javna ustanova zastupat će visoku razinu društvene odgovornosti, što uključuje etičnost u istraživanjima, odgovornost u podučavanju kompetentnih stručnjaka, osjetljivih prema važnim društvenim problemima i ranjivim društvenim pojedincima i skupinama. Filozofski fakultet bit će primjer učinkovitosti i organiziranosti u financijskome, pravnom i strukturnom smislu.

## 1.2. Misija

Misija je Filozofskoga fakulteta biti nacionalni lider i globalni partner u stvaranju, preispitivanju i prenošenju znanja koja oblikuju humanije društvo. Velikom izborom studijskih programa i stoljeće i pol dugom tradicijom u podučavanju studentima omogućujemo jedinstveno i dinamično dvopredmetno studiranje, koje potiče aktivno upravljanje akademskom karijerom i oblikovanje studija prema individualnim potrebama. Naši se studenti obrazuju za preuzimanje najodgovornijih uloga u stvaranju boljega društva – nastavnčkih, istraživačkih, kulturnih i stručnih. Svjesni svoje odgovornosti u tome procesu, vodimo se načelima podučavanja temeljenoga na istraživanju, otvorenosti i etičnosti.

Filozofski fakultet posvećen je stvaranju poticajnoga okruženja za provođenje vrhunskih istraživanja u društvenim i humanističkim znanostima. Integracijom u europski istraživački prostor osiguravamo veći odjek svojih istraživanja, a mladim istraživačima omogućujemo pristup naprednim tehnologijama i vještinama. Odgovorni prema prošlosti i otvoreni prema budućnosti, istražujemo i kritički vrednujemo nacionalno nasljeđe i identitet. Vjerujući u načelo slobode u istraživanju, potičemo istraživače u oblikovanju relevantnih pitanja i unutar tradicionalnih istraživačkih polja i u interdisciplinarnome prostoru.

Filozofski fakultet prepoznaje i prihvaća svoju ulogu u stvaranju naprednijega društva. Svojom stručnom i znanstvenom ekspertizom pomažemo društvu da prepozna i uspješno odgovori na lokalne, nacionalne i globalne izazove. Koristeći prednosti smještaja u glavnome gradu, osnažujemo veze između Fakulteta, javnoga i privatnoga sektora, što je temelj za inovativna partnerstva i komparativna prednost za ulazak studenata na tržište rada.

## 1.3. Djelokrug rada

Filozofski je fakultet visokoškolska institucija koja se bavi društvenim i humanističkim područjima znanosti u čijoj su misiji integrirana tri osnovna područja djelovanja: nastava, istraživački rad i stručni rad. Cilj Filozofskog fakulteta je čuvanje, proučavanje i poučavanje jezika, književnosti i kultura te razvoj i promicanje društvenih i humanističkih vrednota u međunarodnom interkulturnom kontekstu. Prema Statutu, djelatnosti Fakulteta jesu:

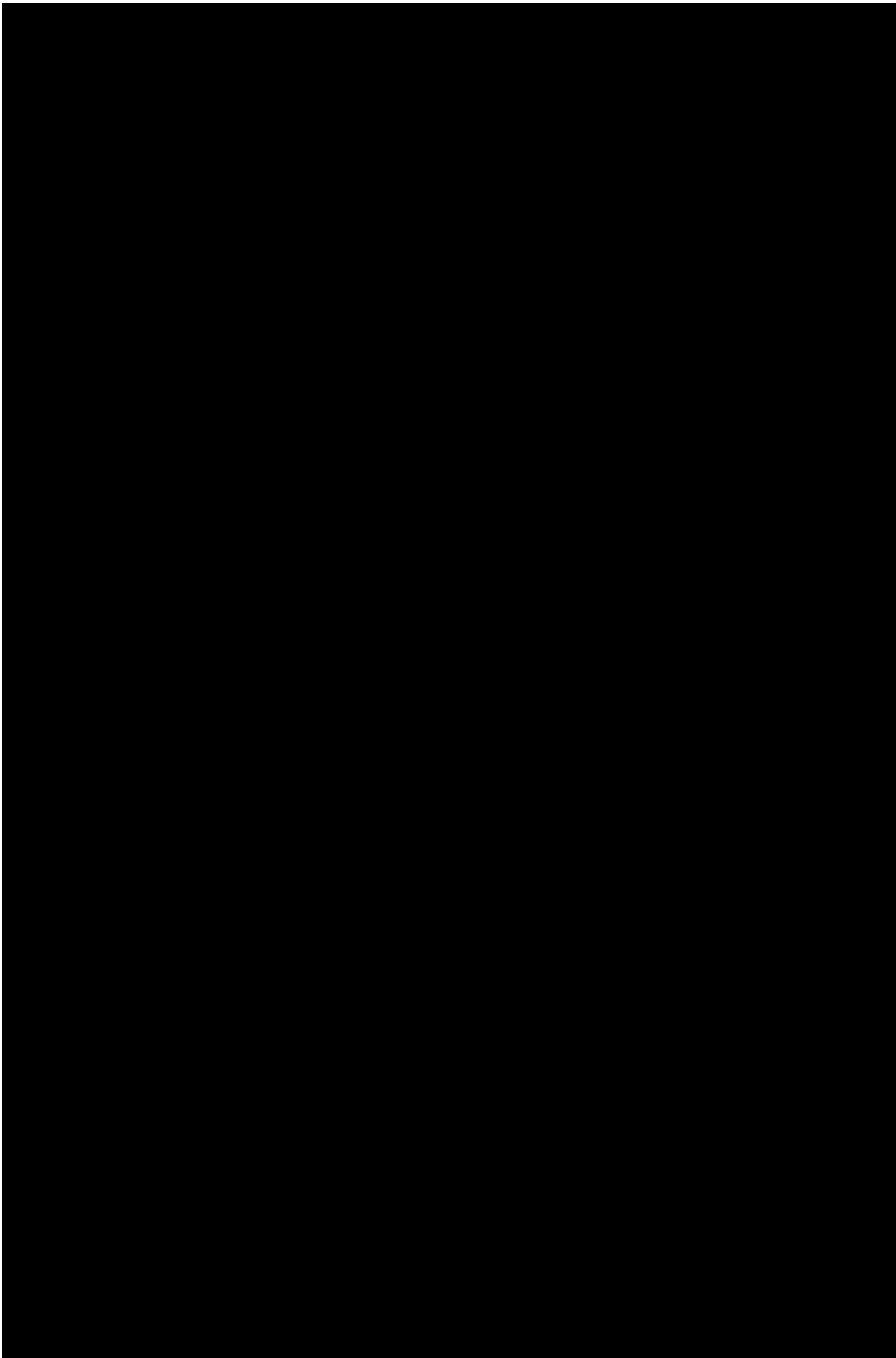
1. ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih prijediplomskih i sveučilišnih diplomskih studija, sveučilišnih integriranih prijediplomskih i diplomskih studija, doktorskih studija, sveučilišnih specijalističkih studija te stručnih studija u društvenim, humanističkim i interdisciplinarnim područjima znanosti,

2. znanstveni i stručni rad u društvenim, humanističkim i interdisciplinarnim područjima znanosti,
3. organiziranje i održavanje znanstvenih i stručnih skupova i drugih oblika znanstvenih i stručnih nastupa,
4. ustrojavanje i izvođenje programa povremenog i stalnog usavršavanja studenata i drugih polaznika te programa cjeloživotnog obrazovanja, obrazovanja odraslih i stručnog obrazovanja nastavnika,
5. izdavačka, knjižnična i informatička djelatnost te prodaja udžbenika i ostalih tiskanih, digitalnih i promotivnih materijala potrebnih za obavljanje djelatnosti Fakulteta,
6. pružanje istraživačkih, razvojnih i savjetničkih usluga te izrada stručnih elaborata i ekspertiza
7. pružanje usluga ustanovama, javnopravnim tijelima, nevladinom sektoru te drugim organizacijama i gospodarskim subjektima kada to pridonosi racionalnom korištenju prostora i opreme te je u skladu s djelatnostima Fakulteta,
8. snimanje iz zraka,
9. obavljanje drugih djelatnosti koje unapređuju osnovne djelatnosti ako se one u manjem opsegu ili uobičajeno obavljaju uz prethodno navedene djelatnosti.

Filozofski fakultet svoju djelatnost obavlja u trima zgradama – glavnoj, na adresi Ivana Lučića 3, u kojoj je od 1961, u zgradi fakultetske Knjižnice izgrađene 2009. te u zgradi Fonda za naknadu oduzete imovine (Ivana Lučića 6) od 2006. Na glavnoj je zgradi nadograđen treći kat početkom 2000-ih godina, prostori nekadašnjih odsječnih knjižnica prenamijenjeni su u učionice, preuređen je dio kabineta, učionica i dvorana.

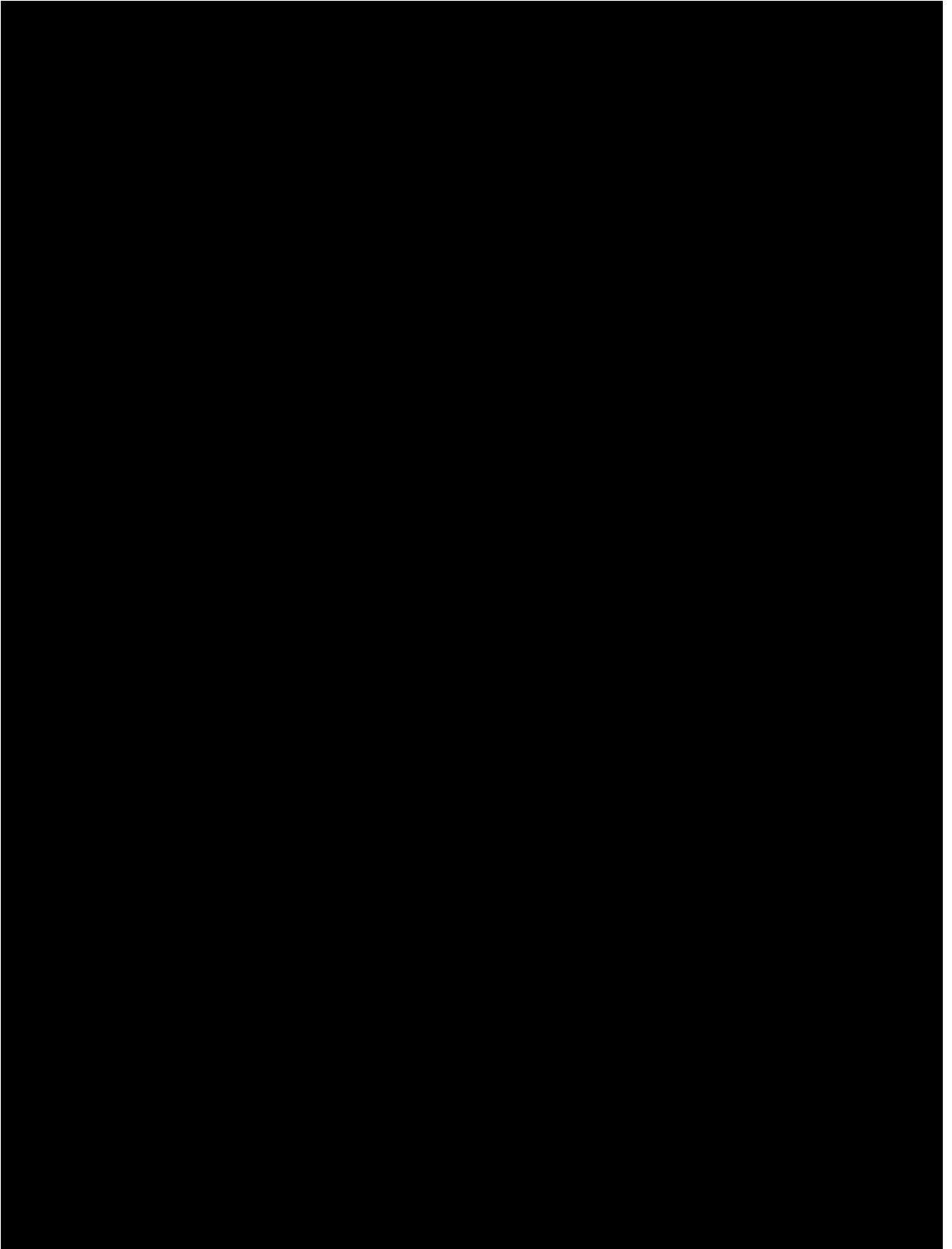
#### 1.4. Organizacijska struktura

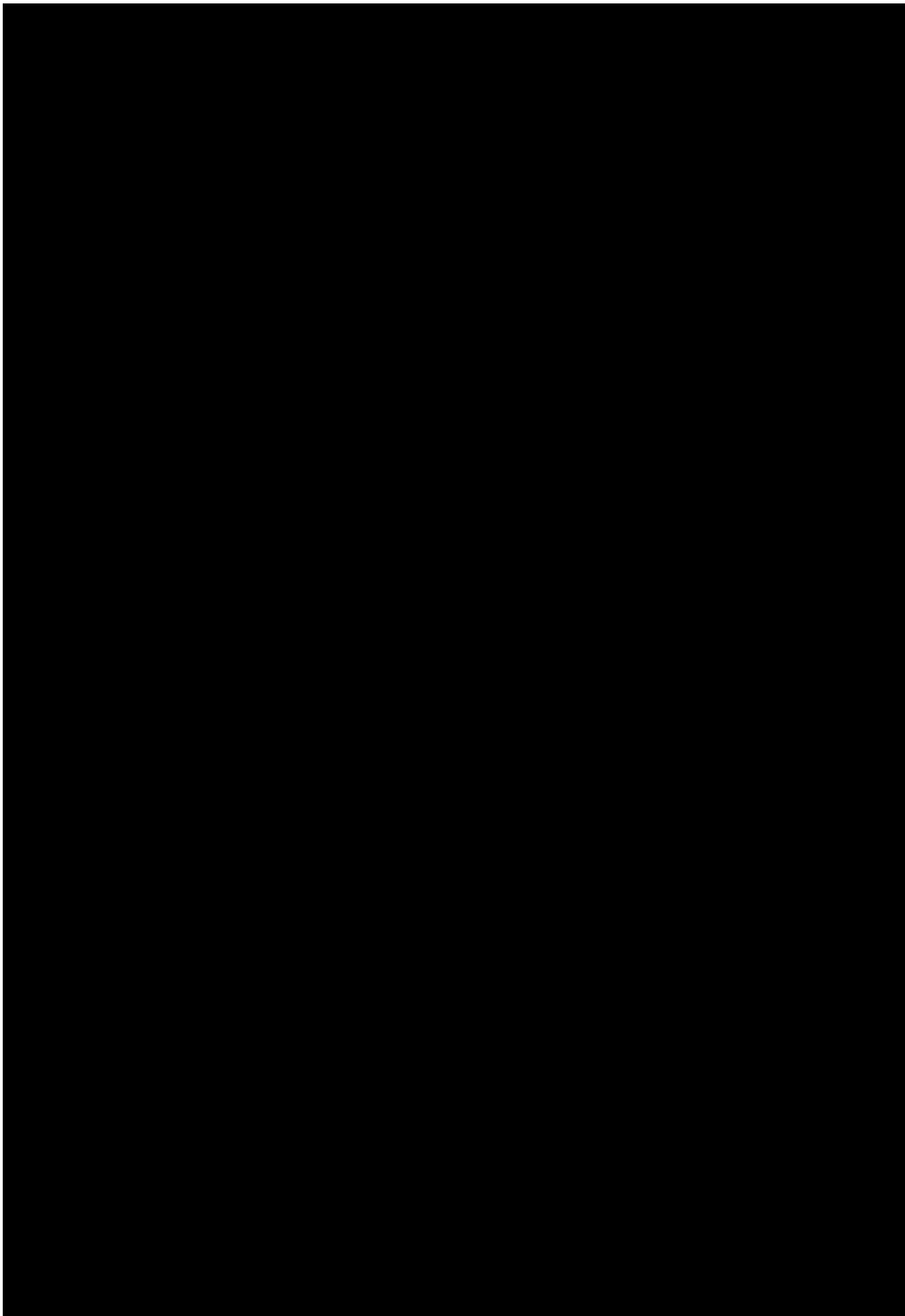


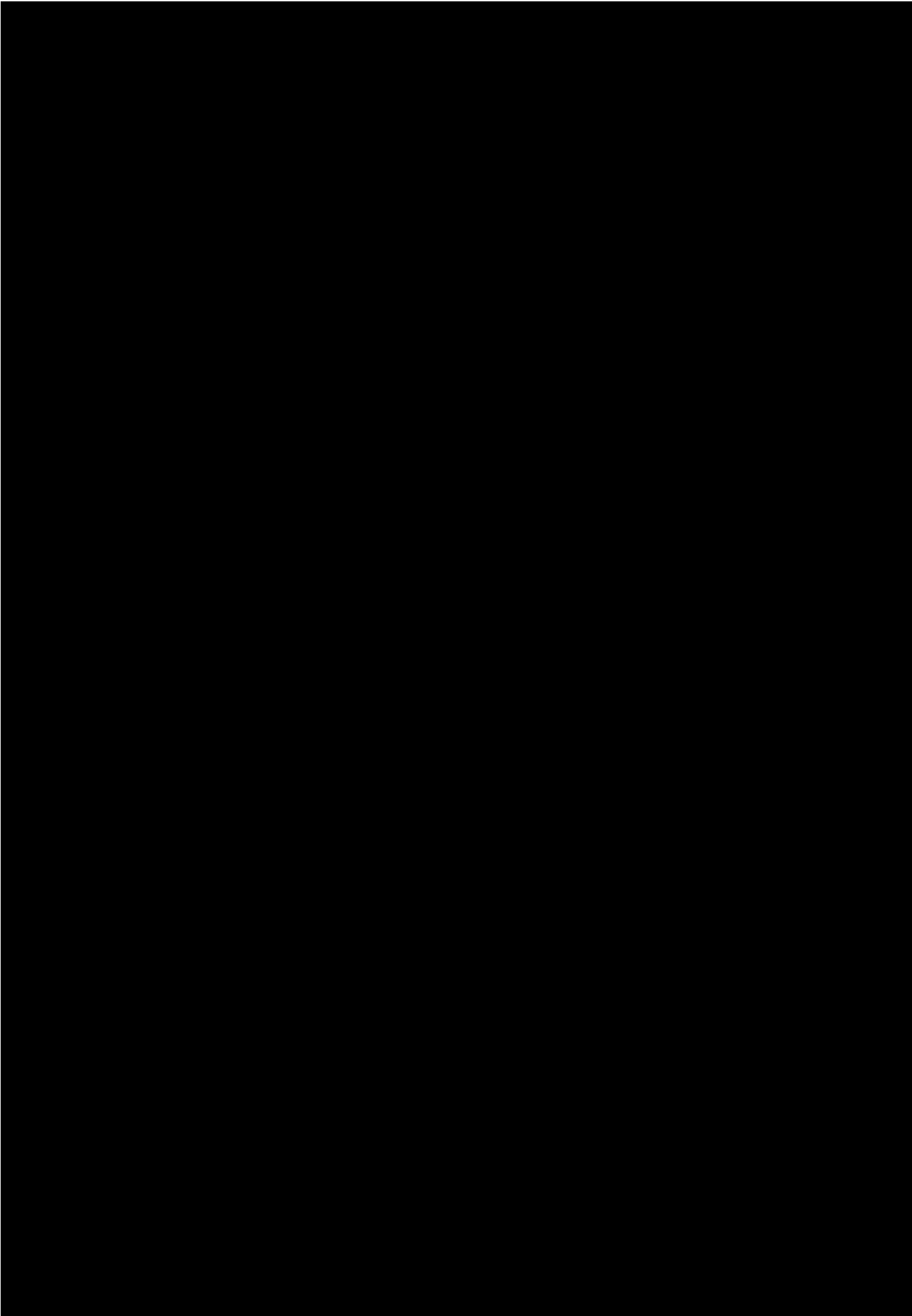


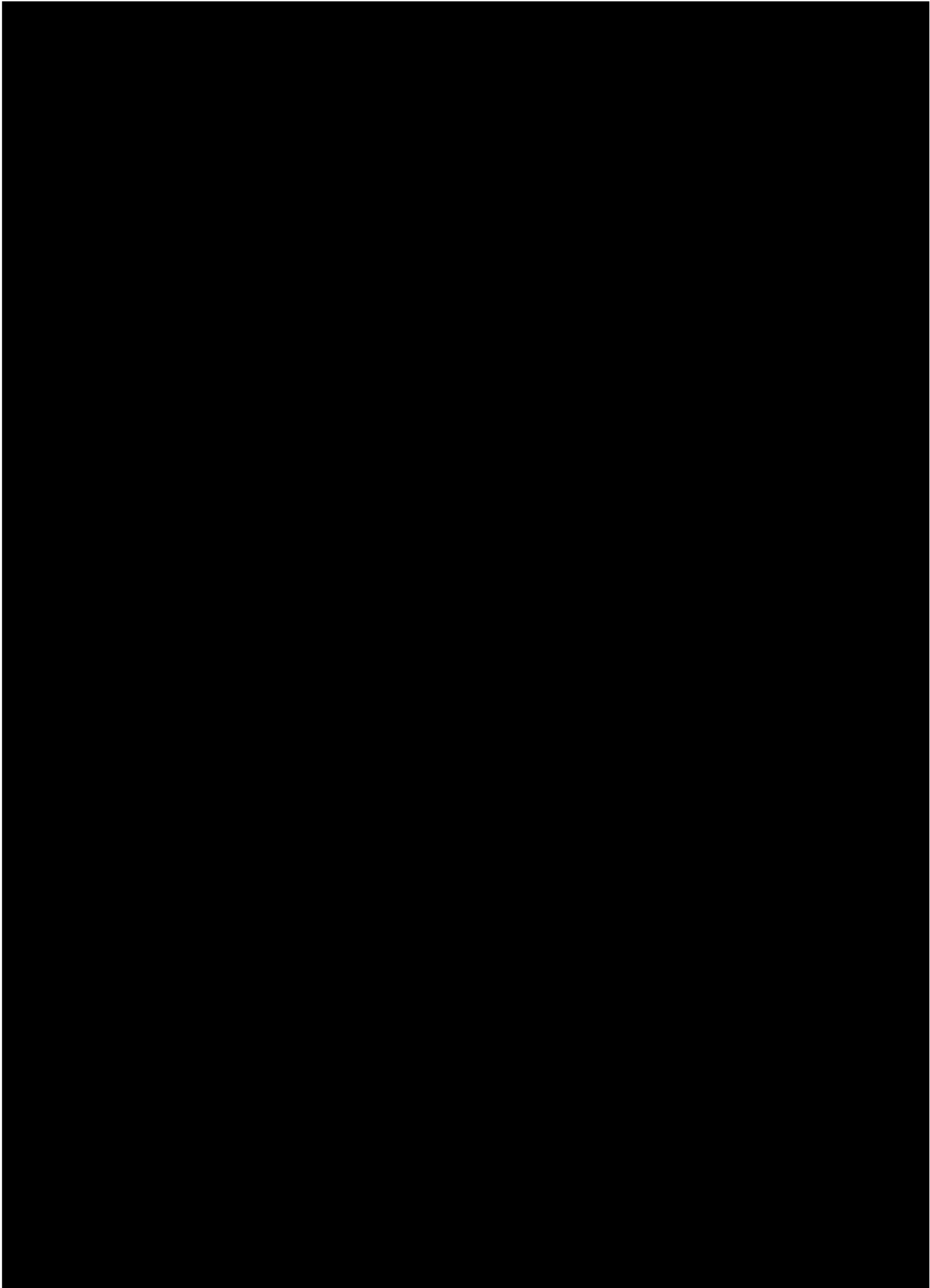
## 2. Izazovi i razvojne potrebe

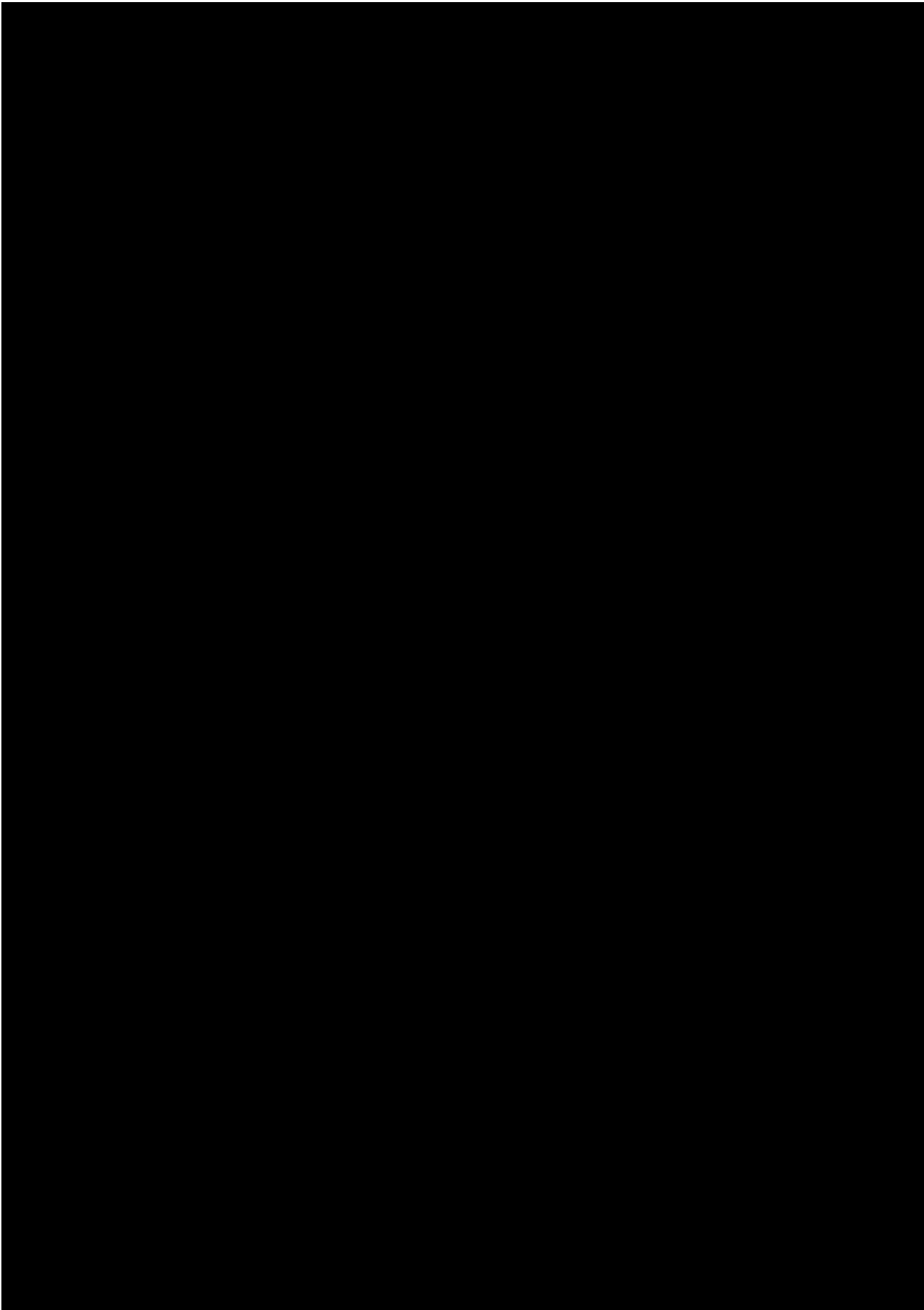
### 2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

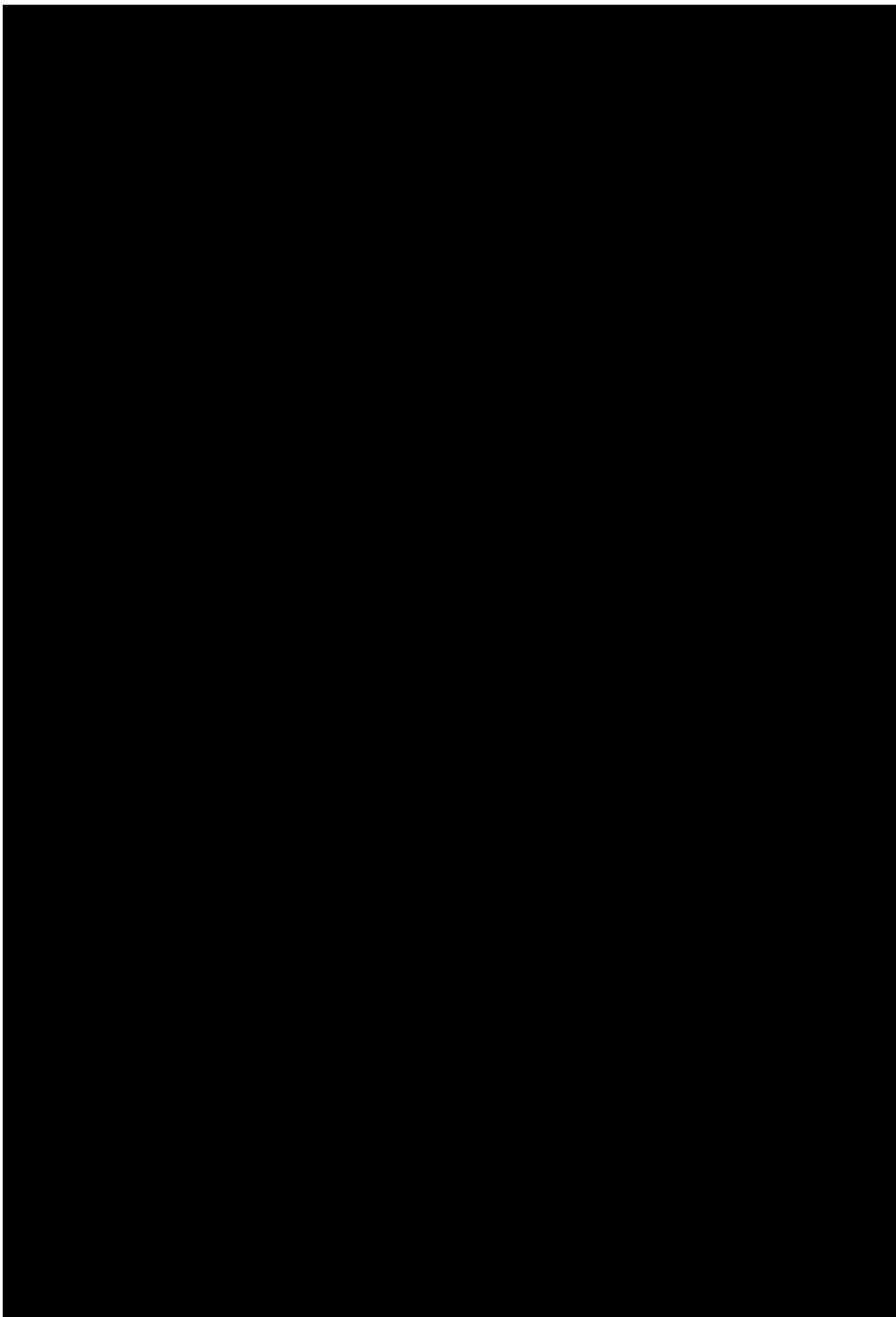


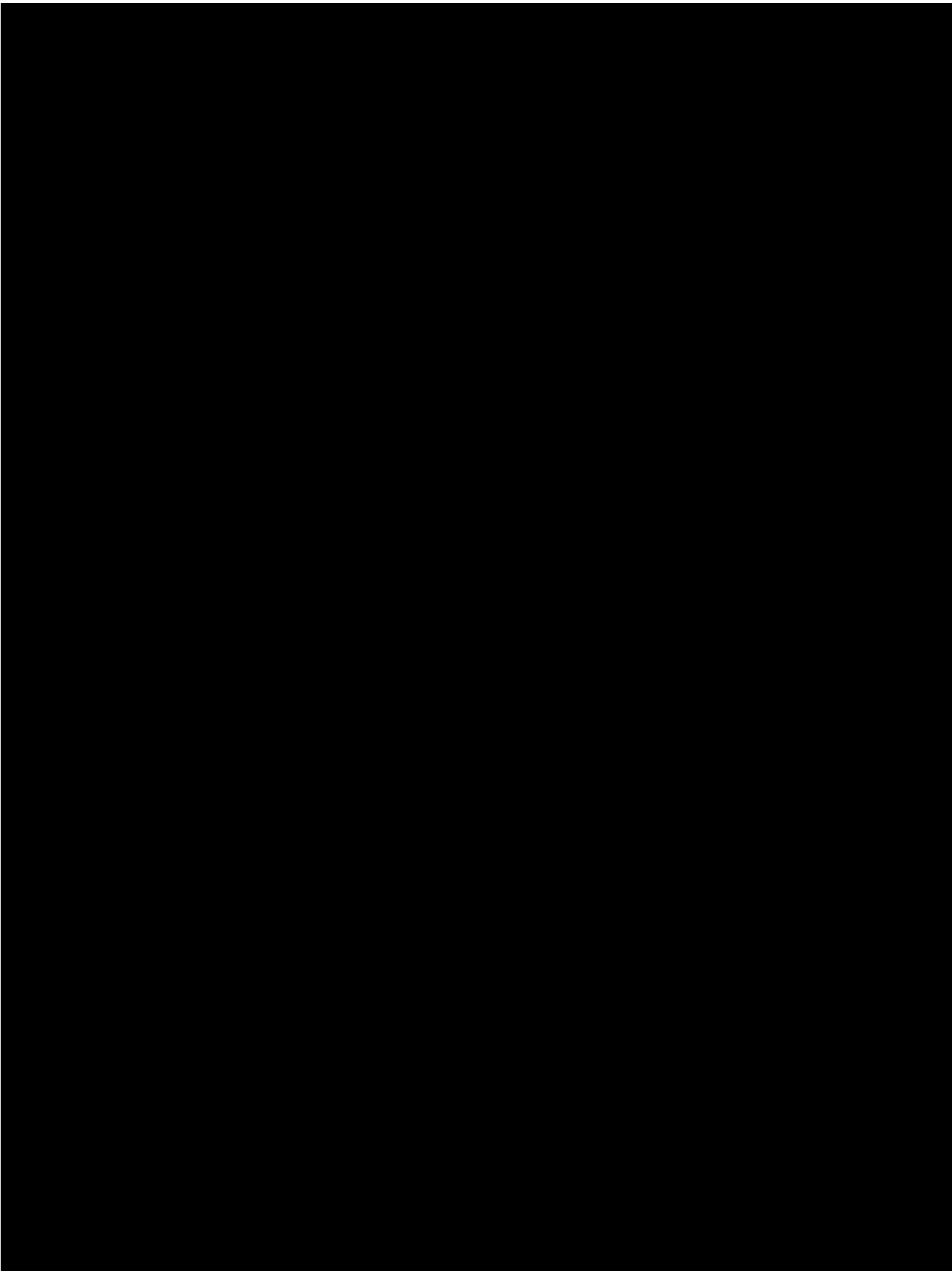


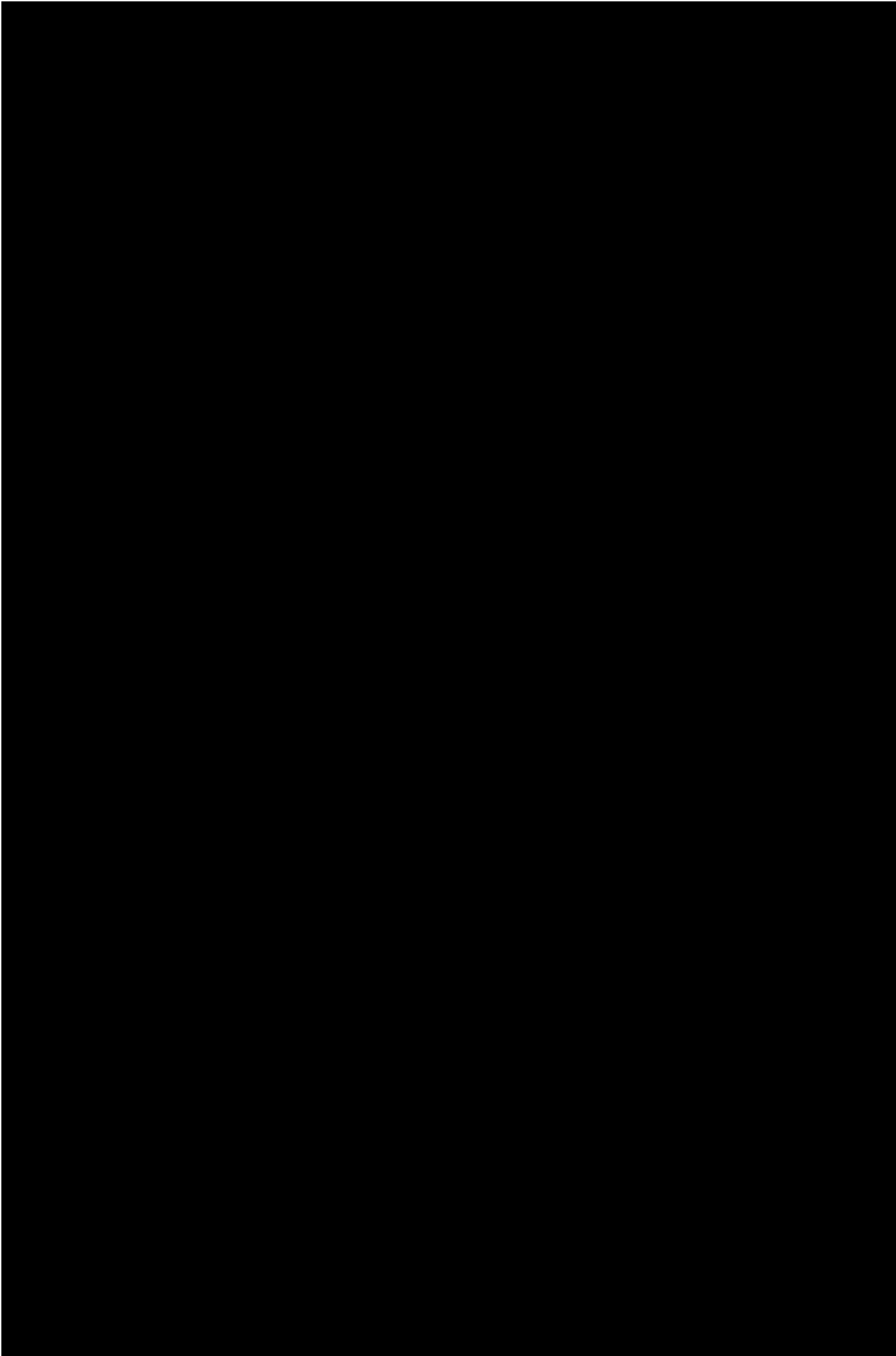


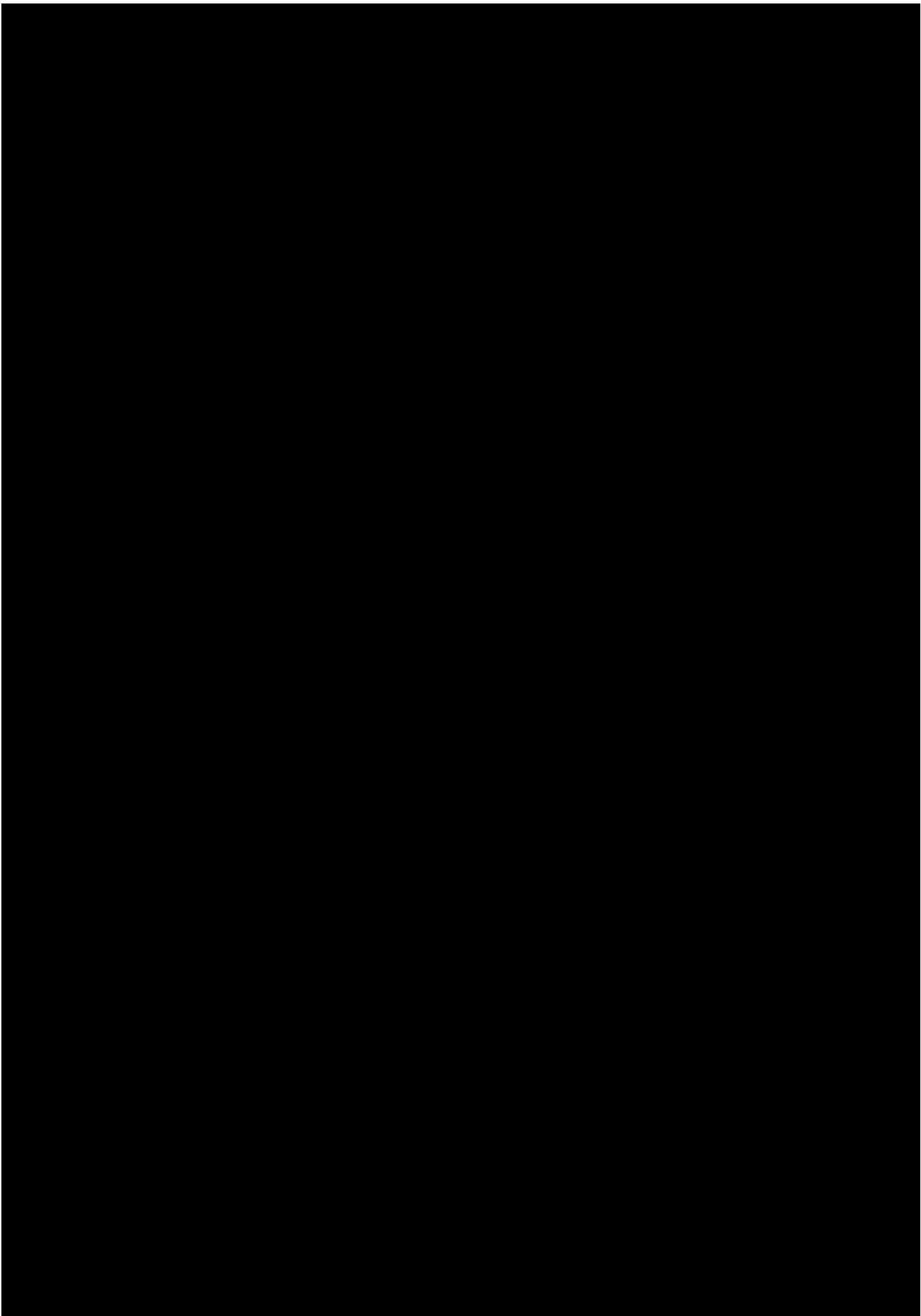


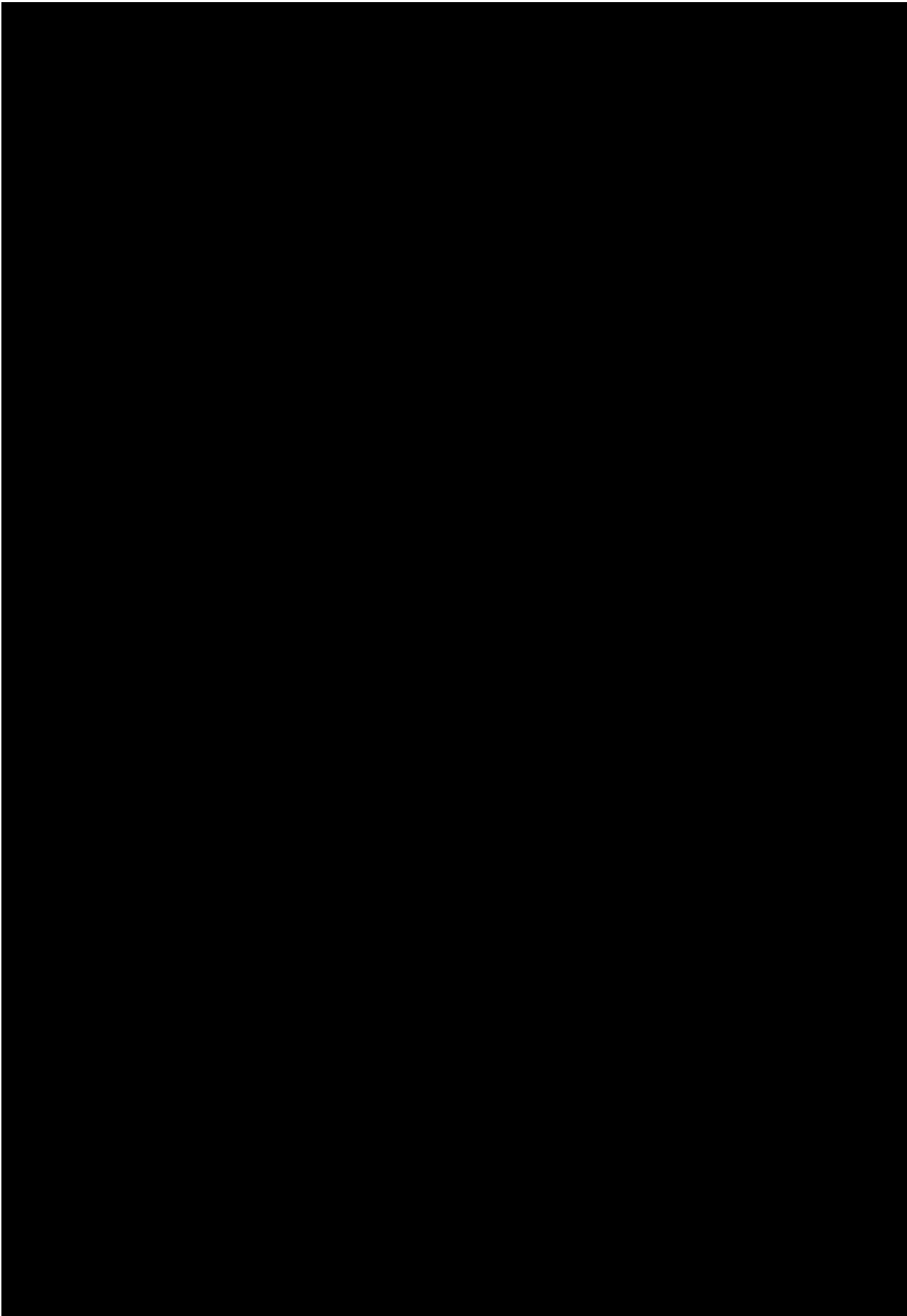


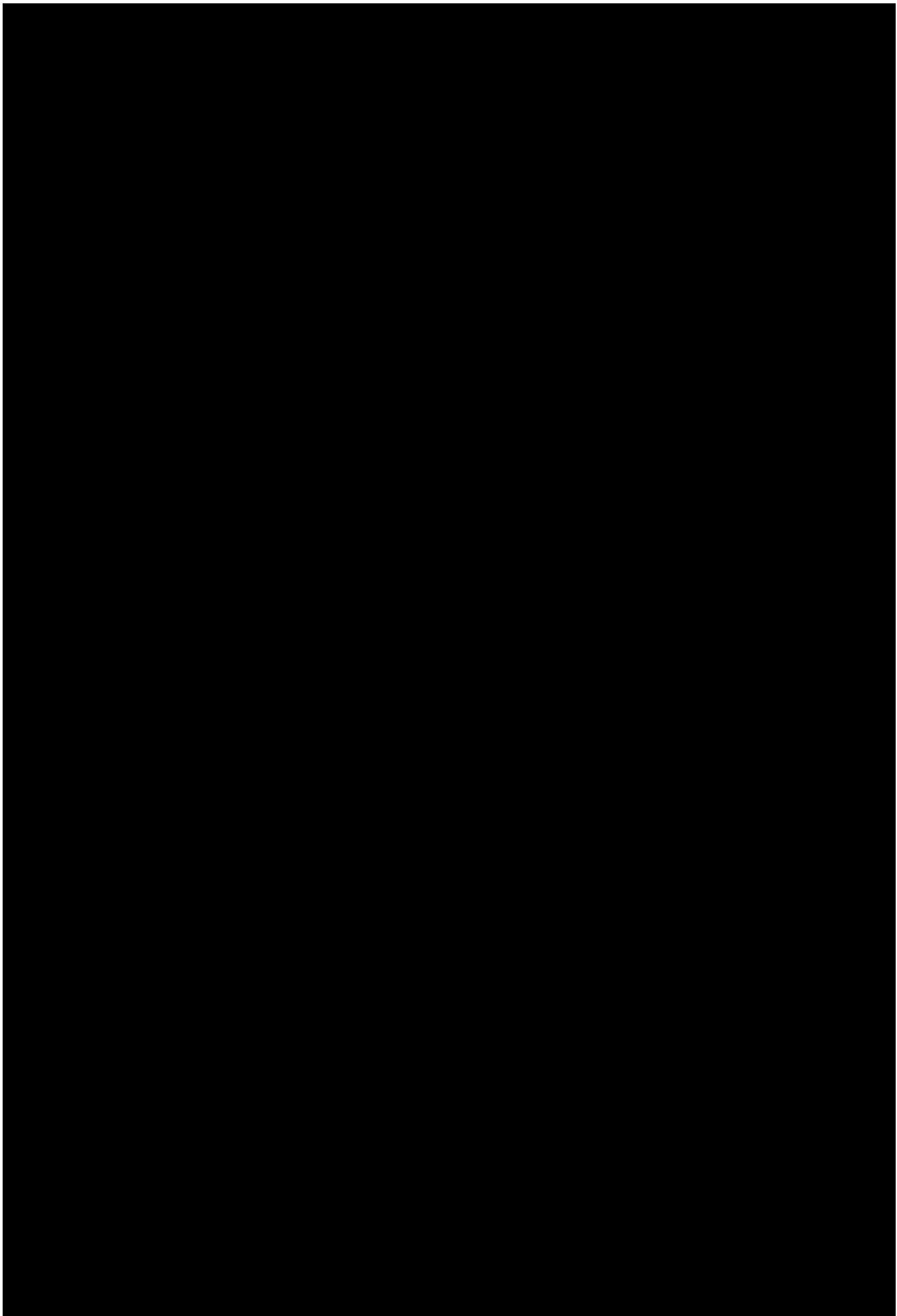


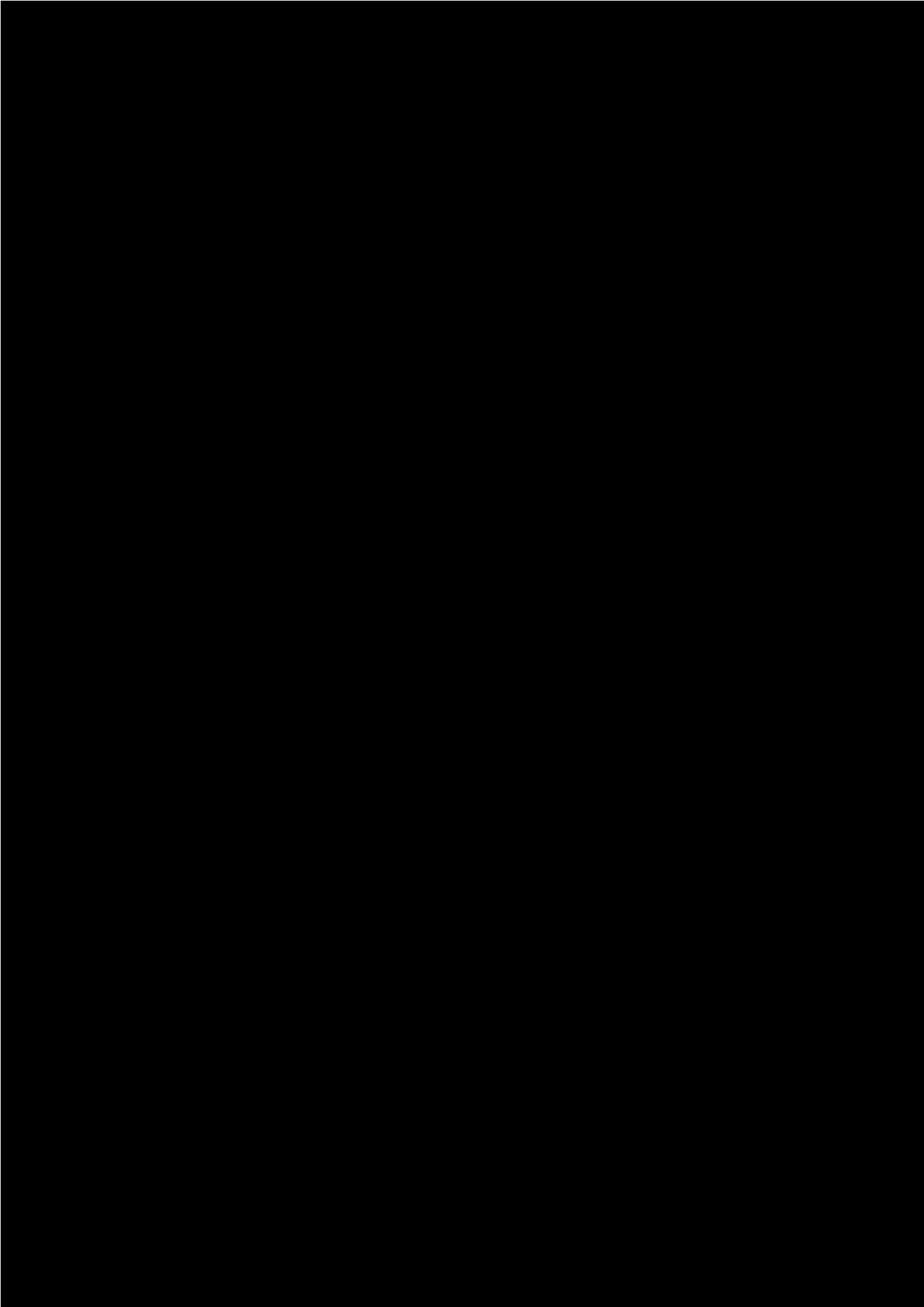


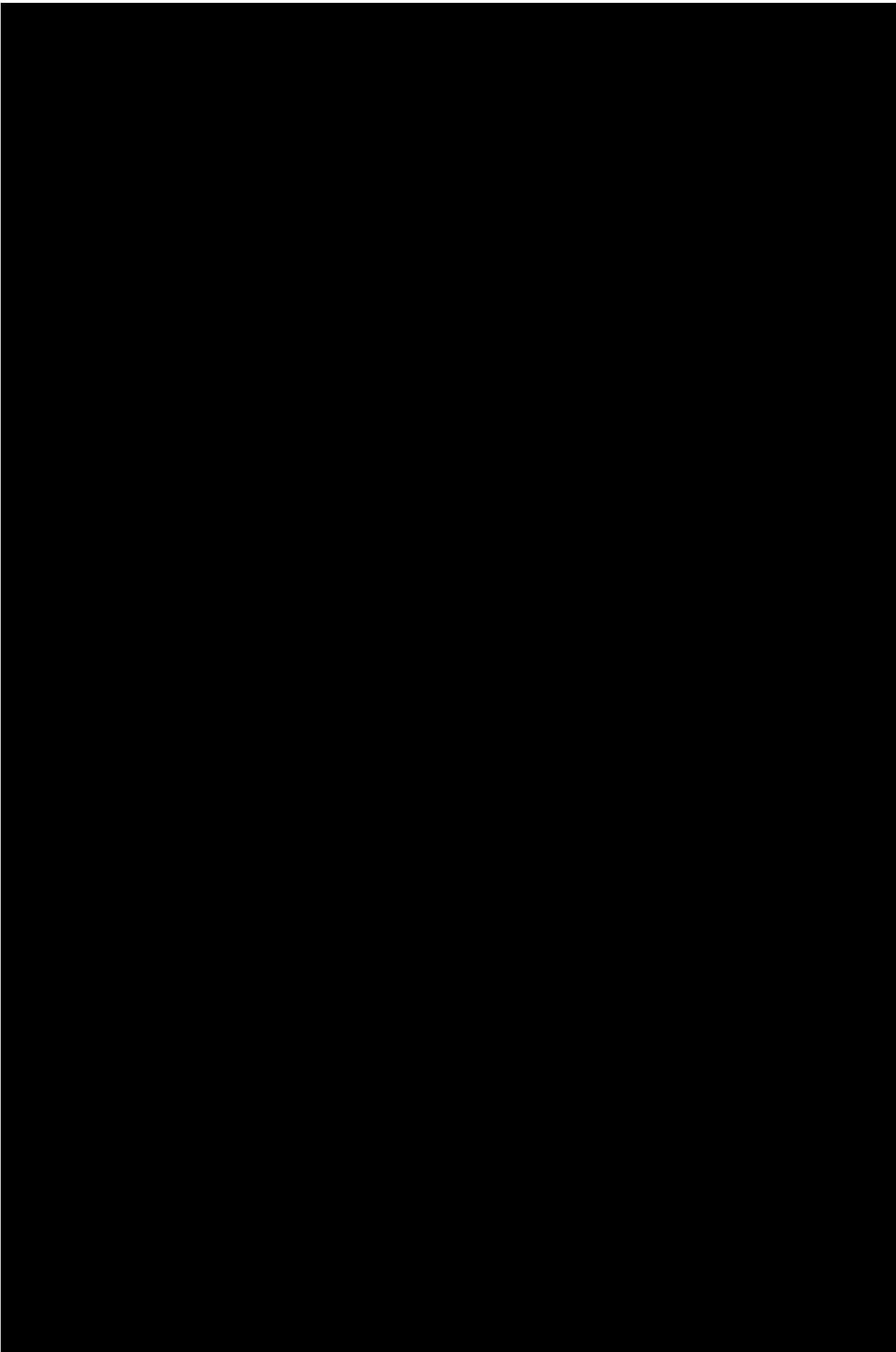


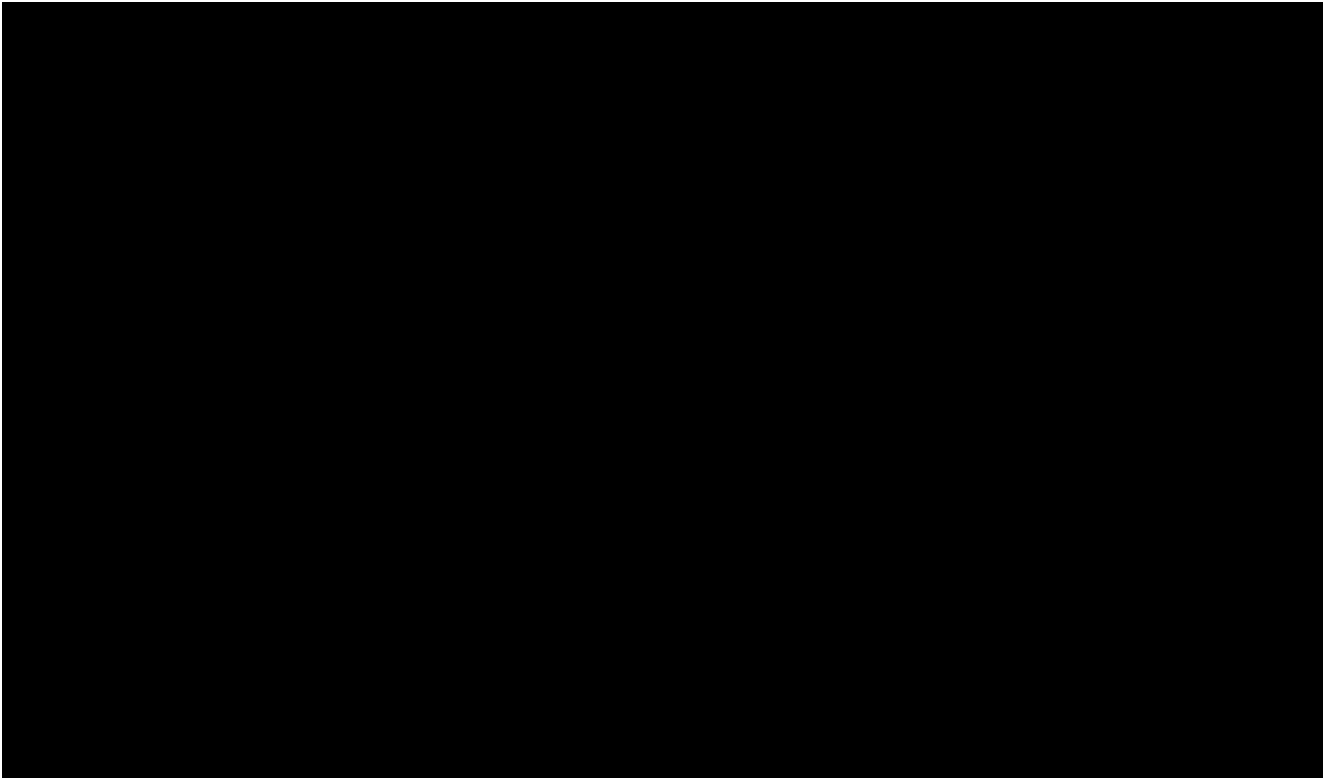




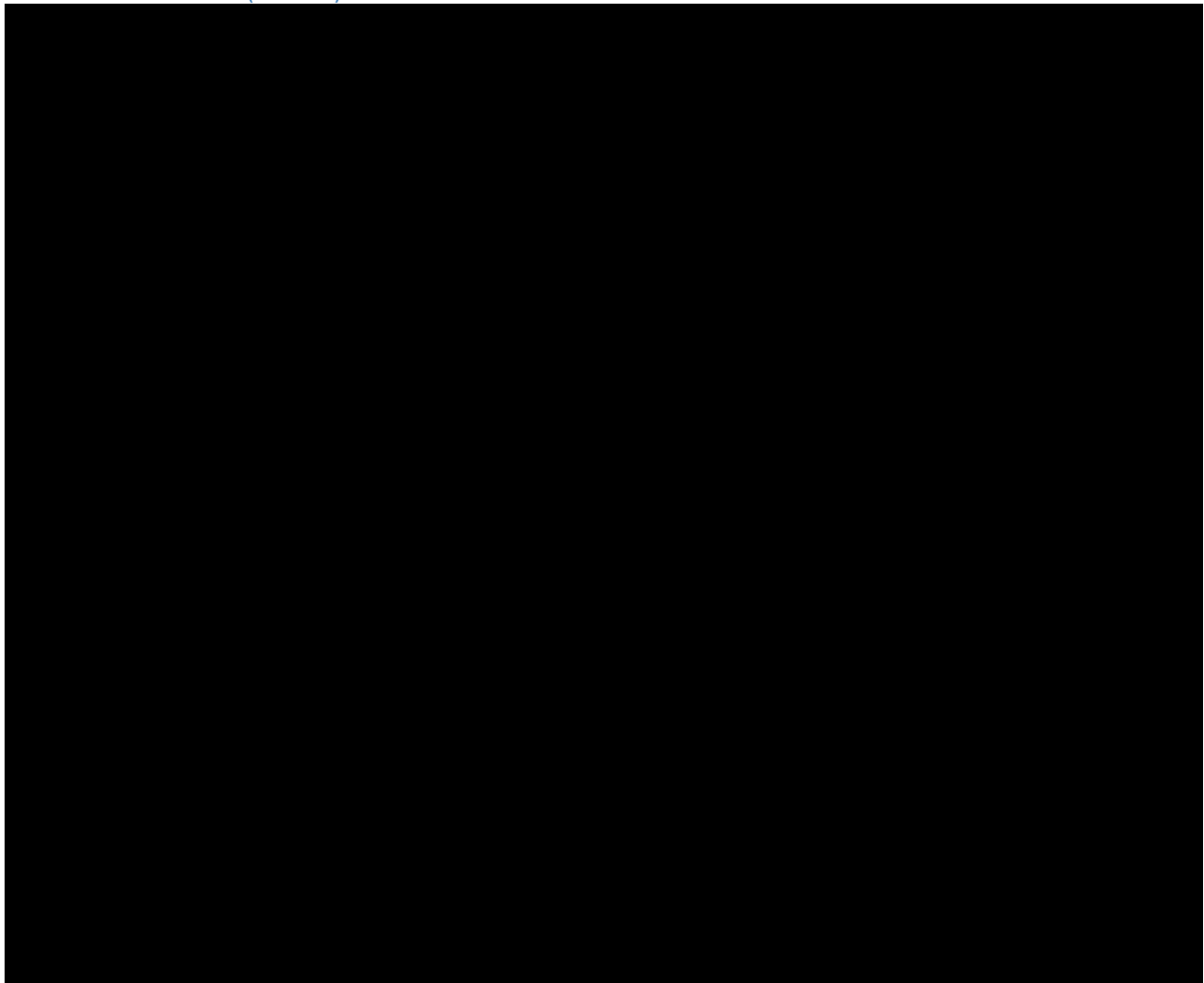


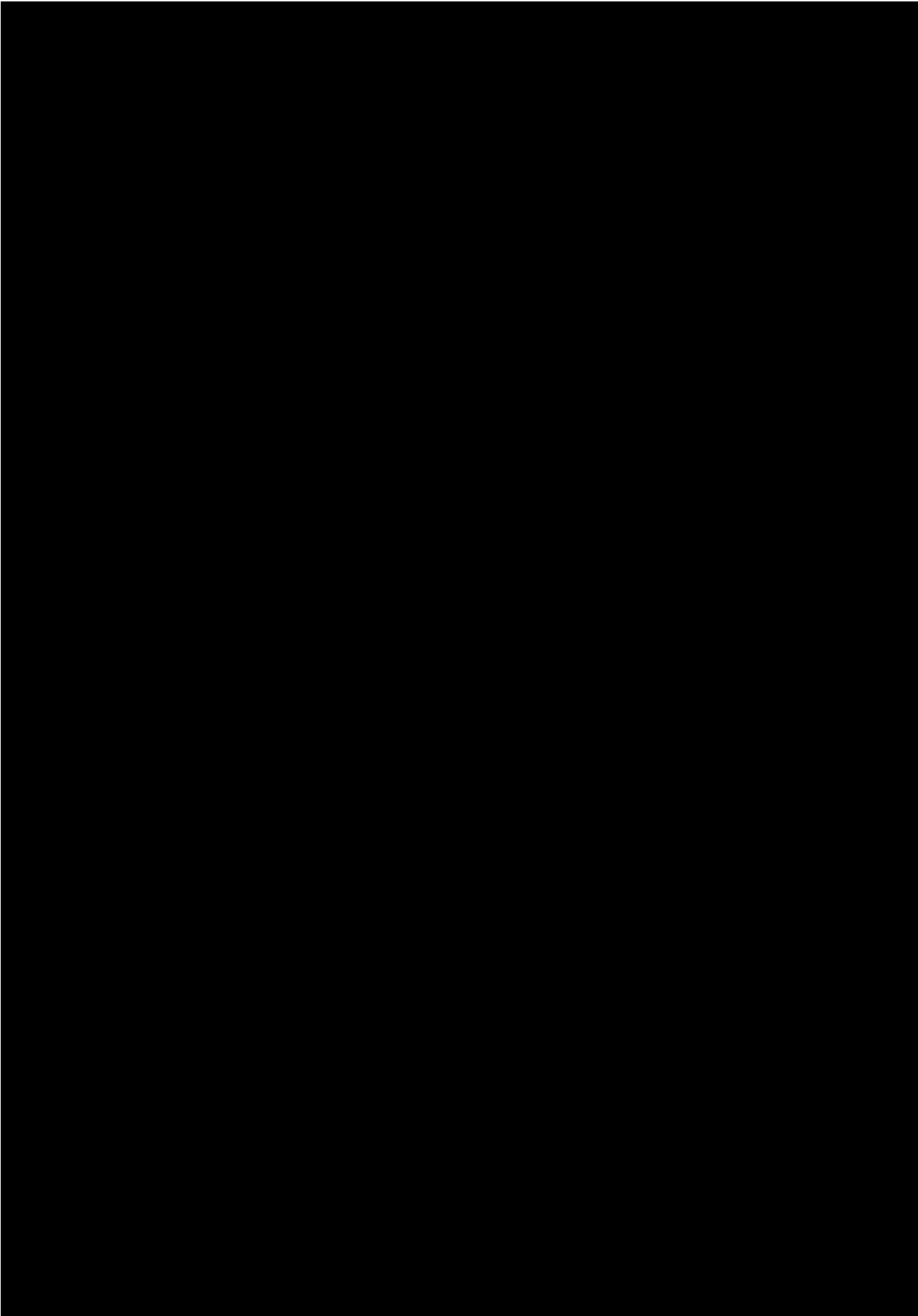


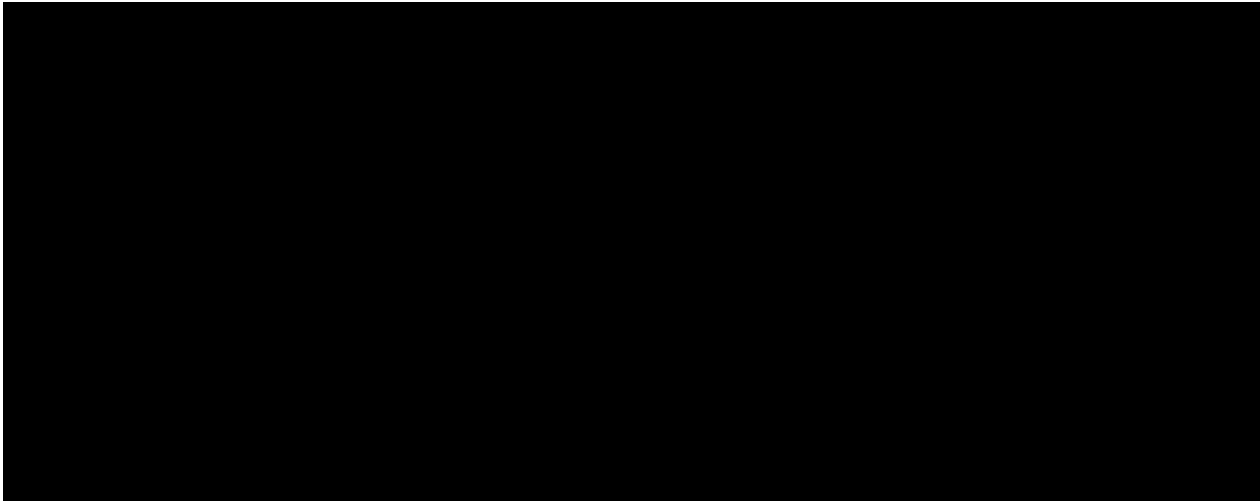




2.2. [Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta \(SWOT\)](#)

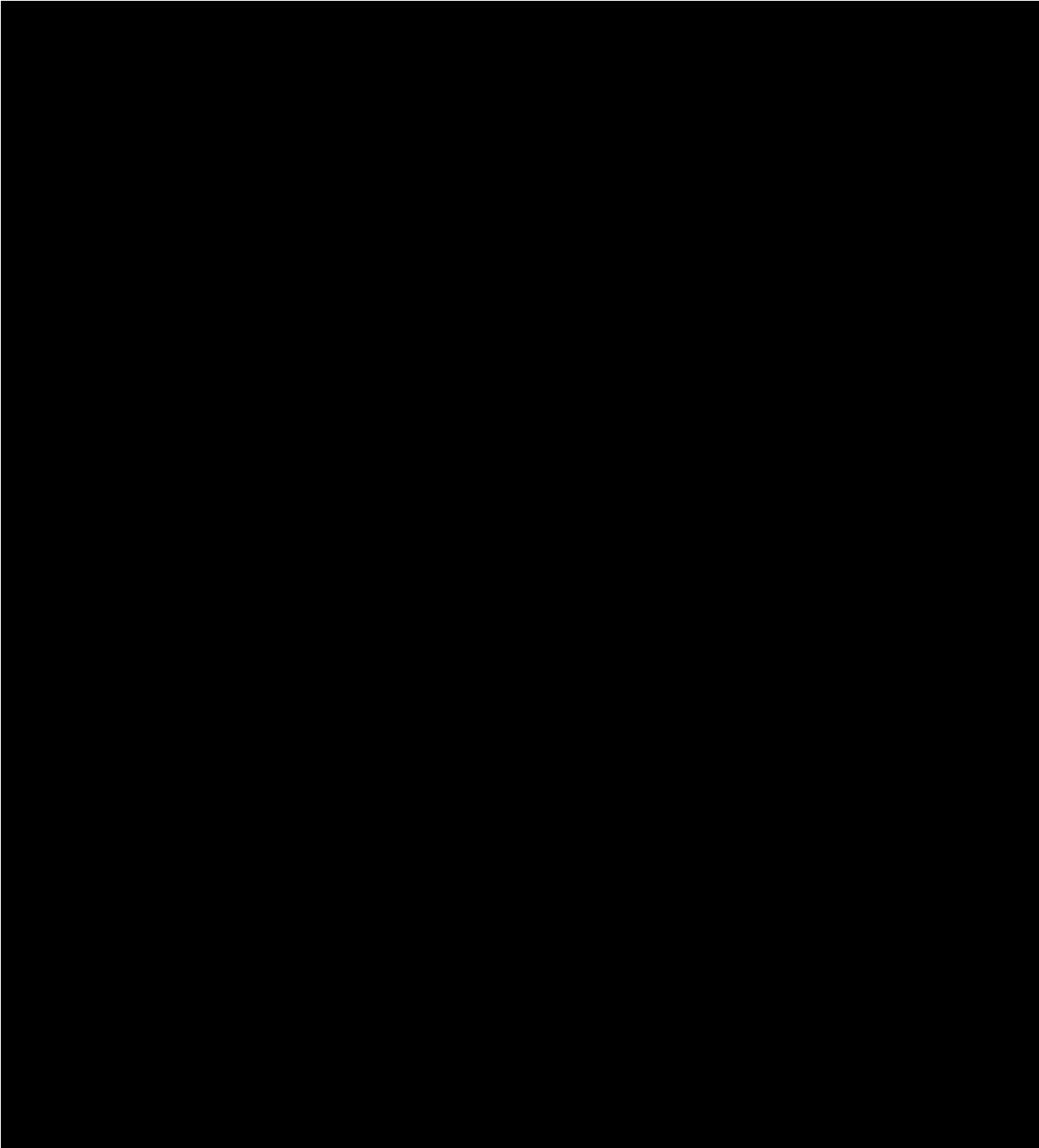




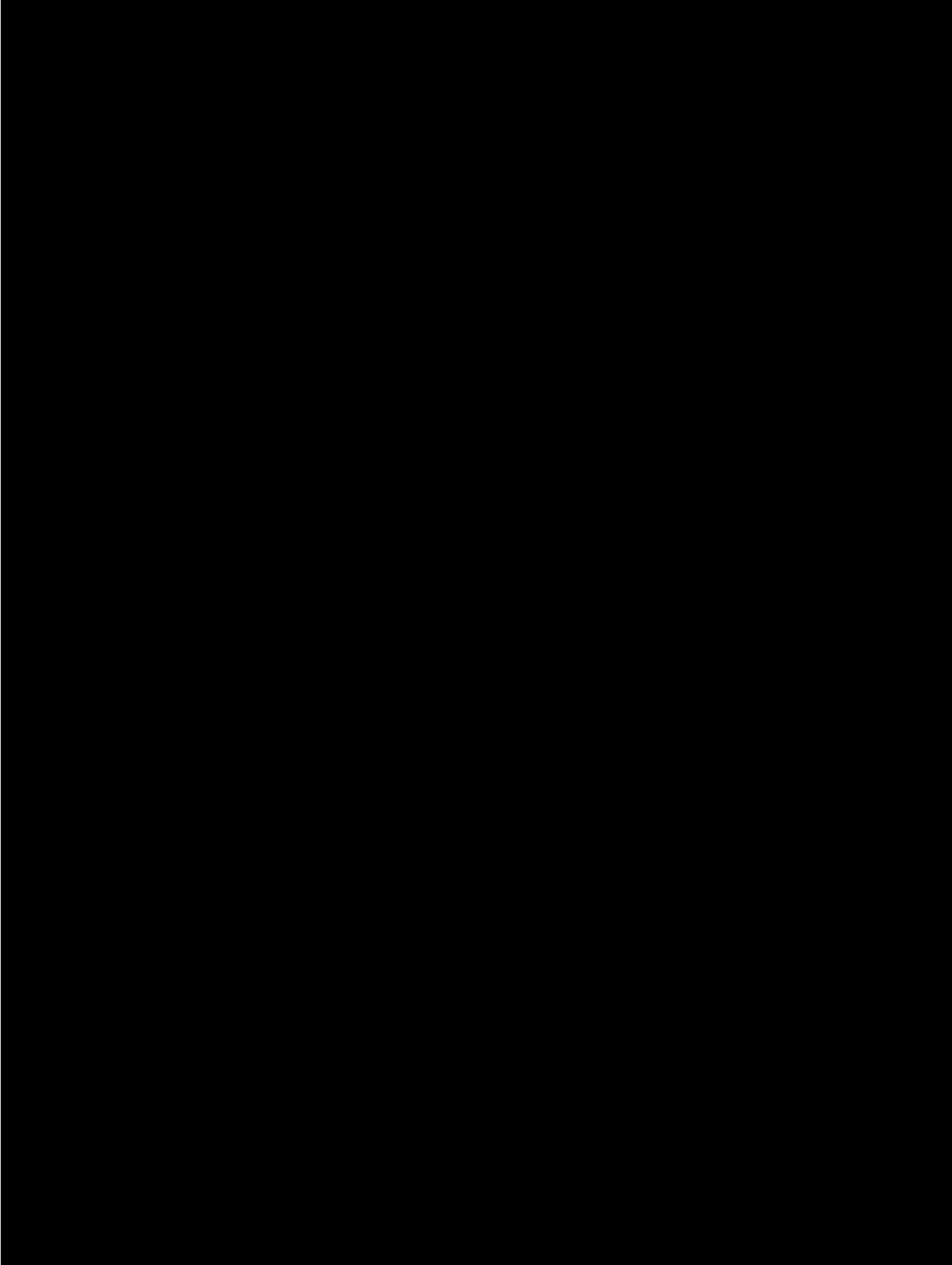


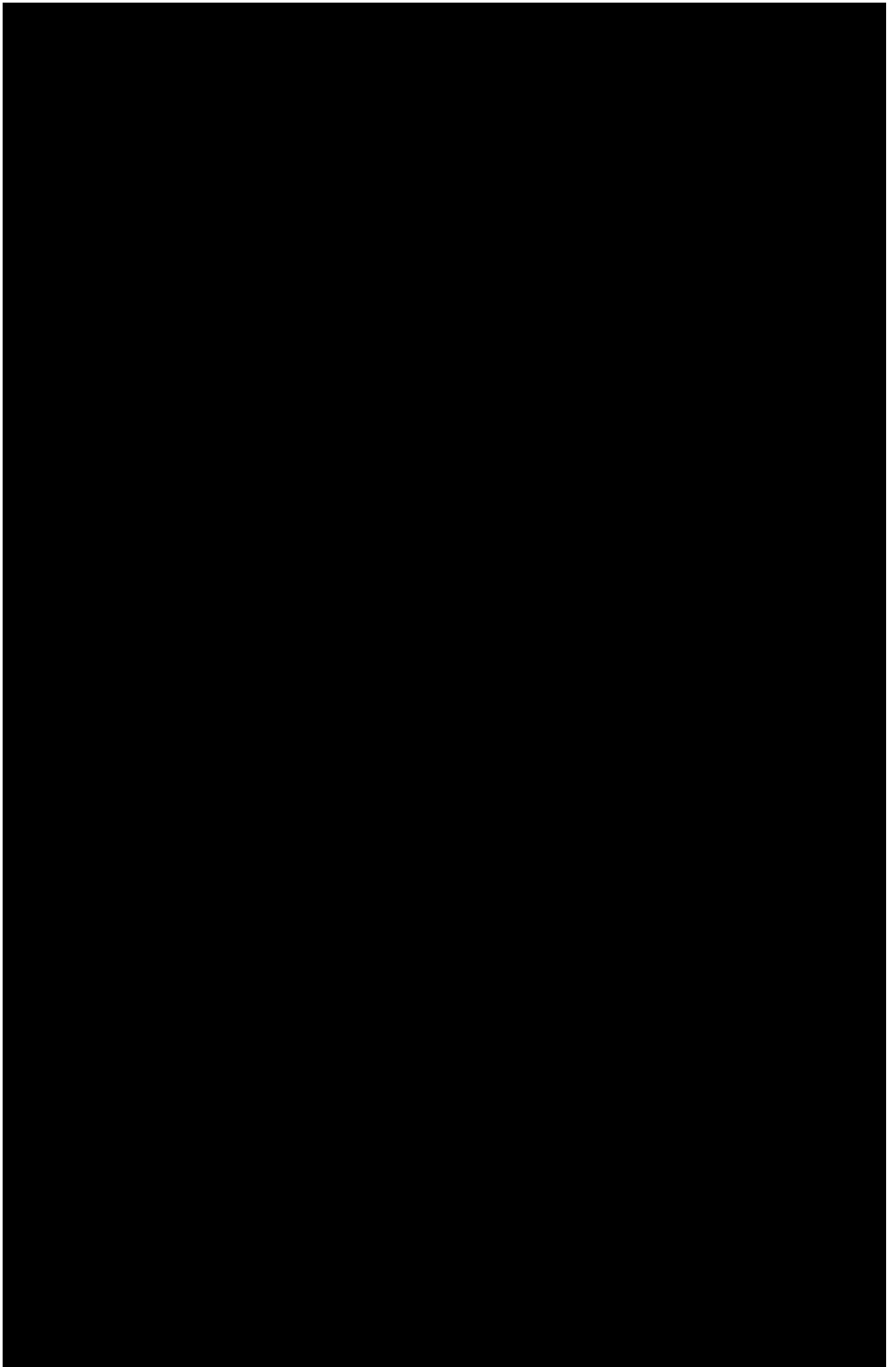
3. Ciljevi

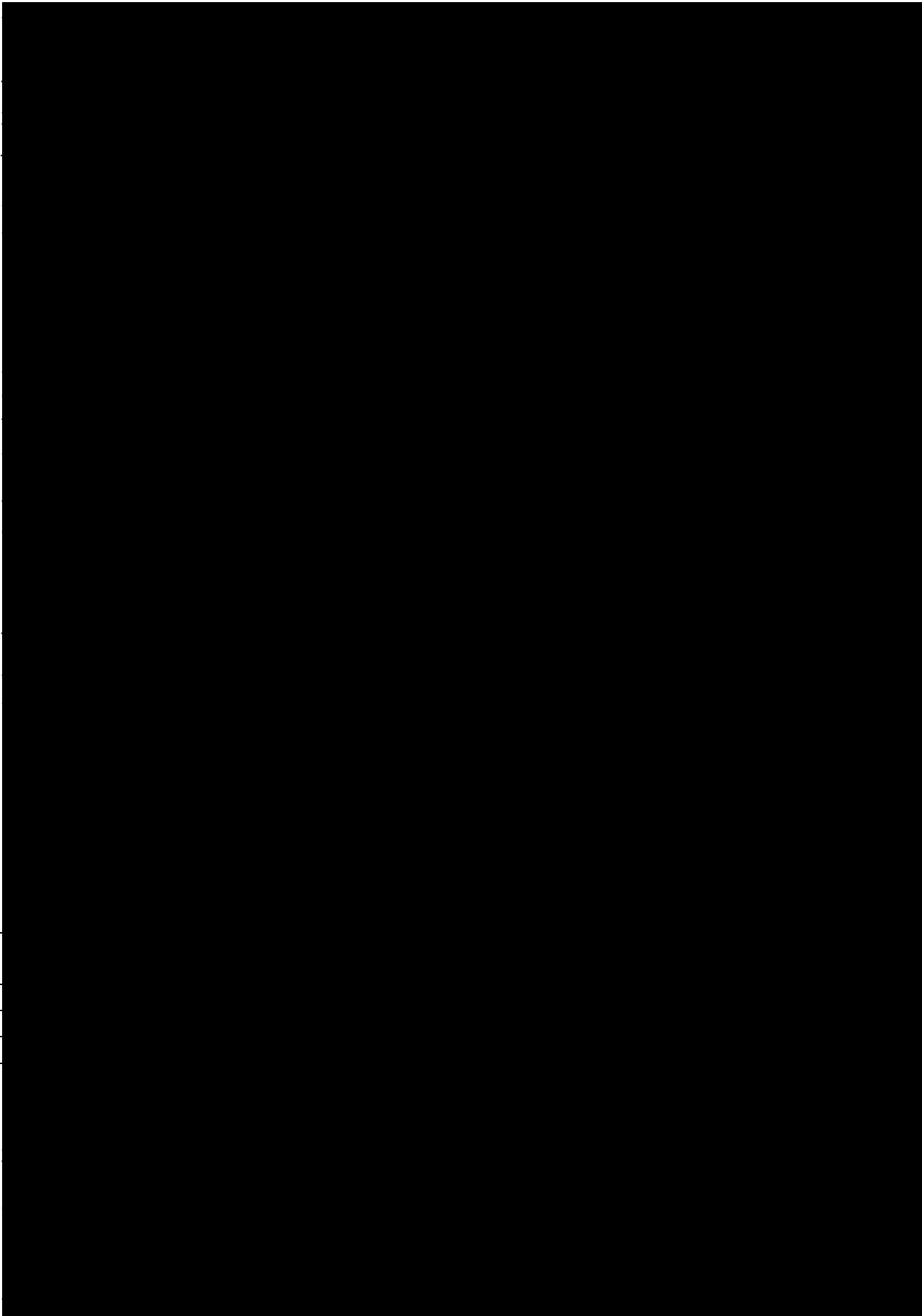
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

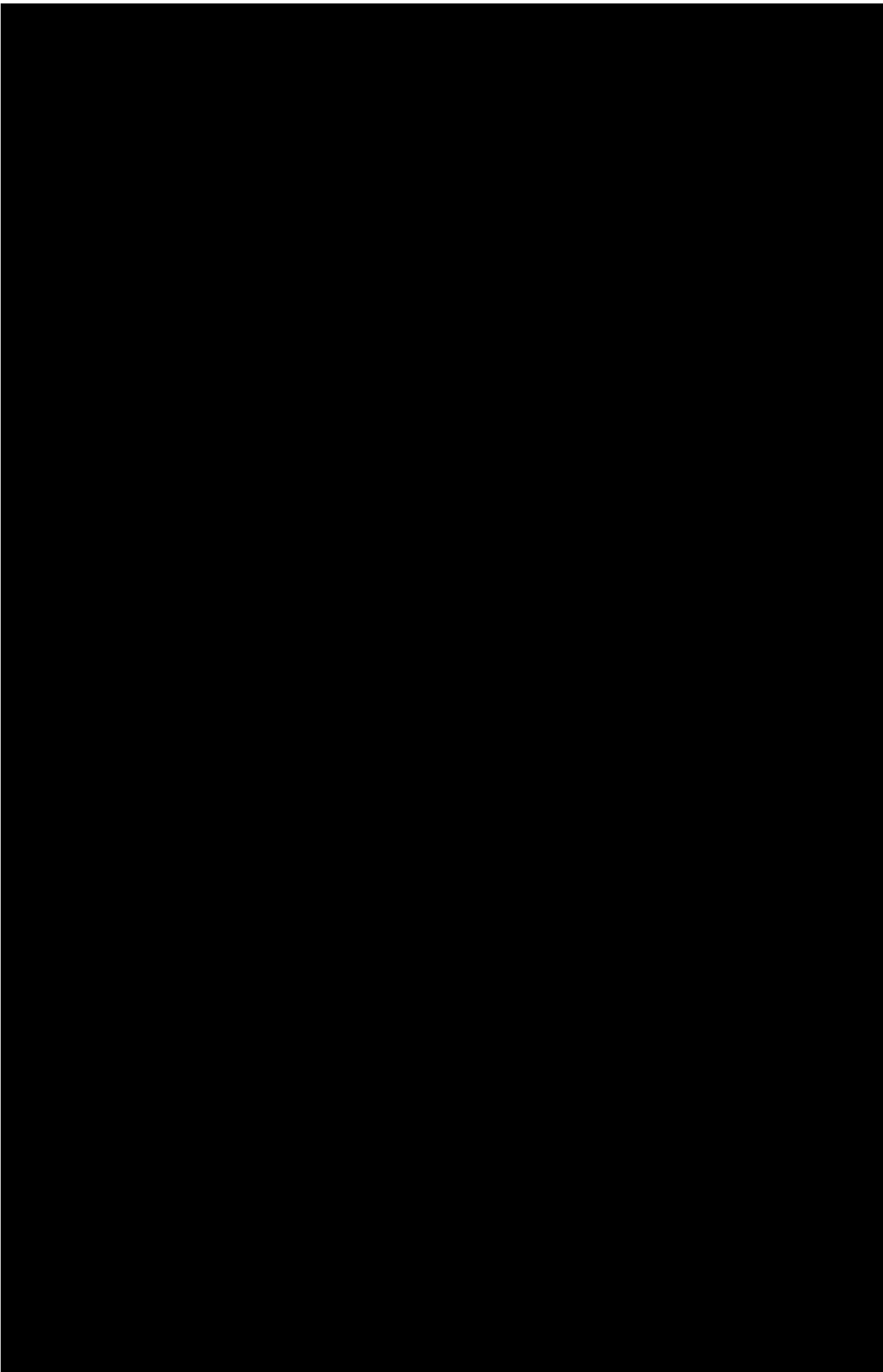


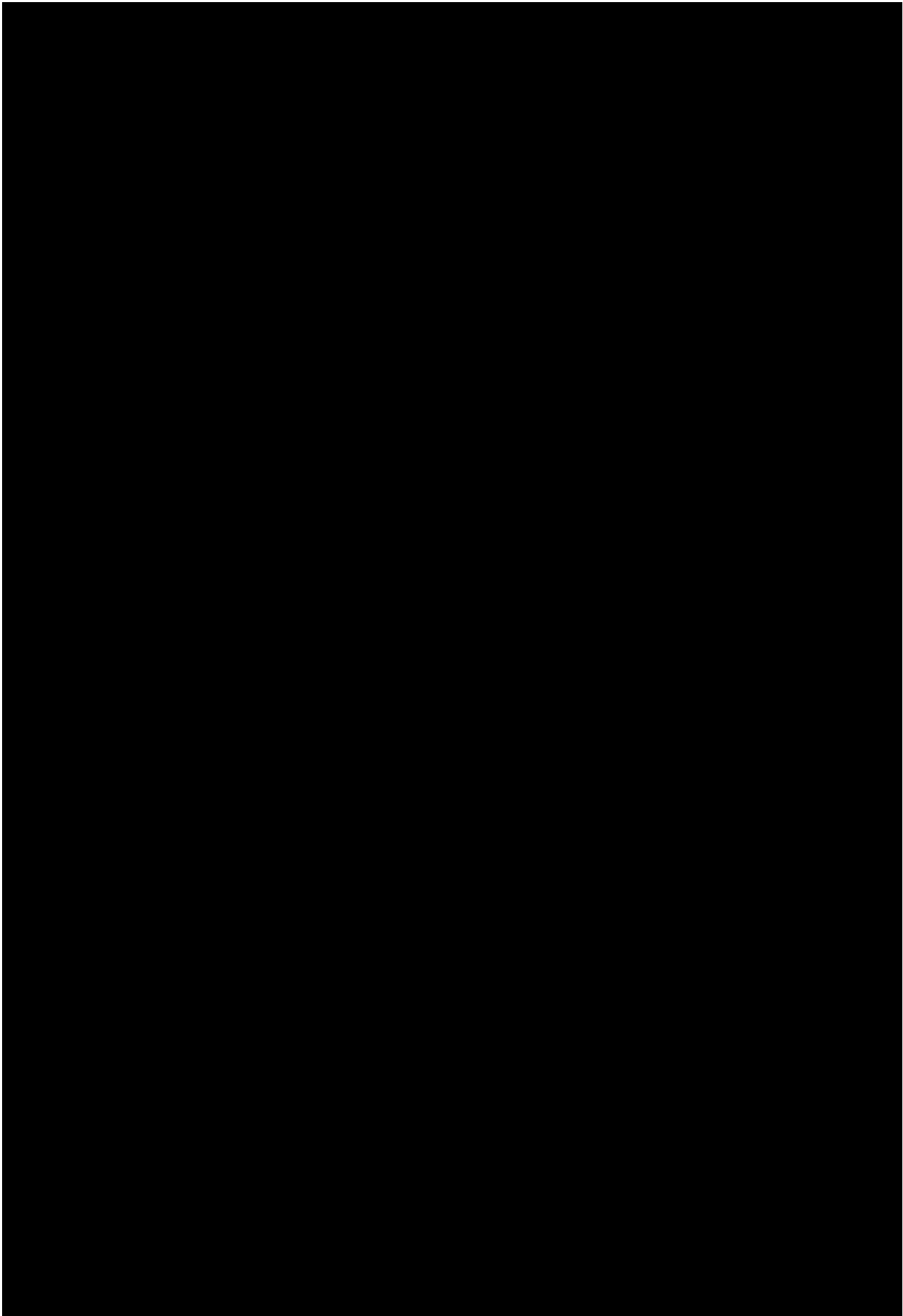
**Posebni cilj 1.1.** Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

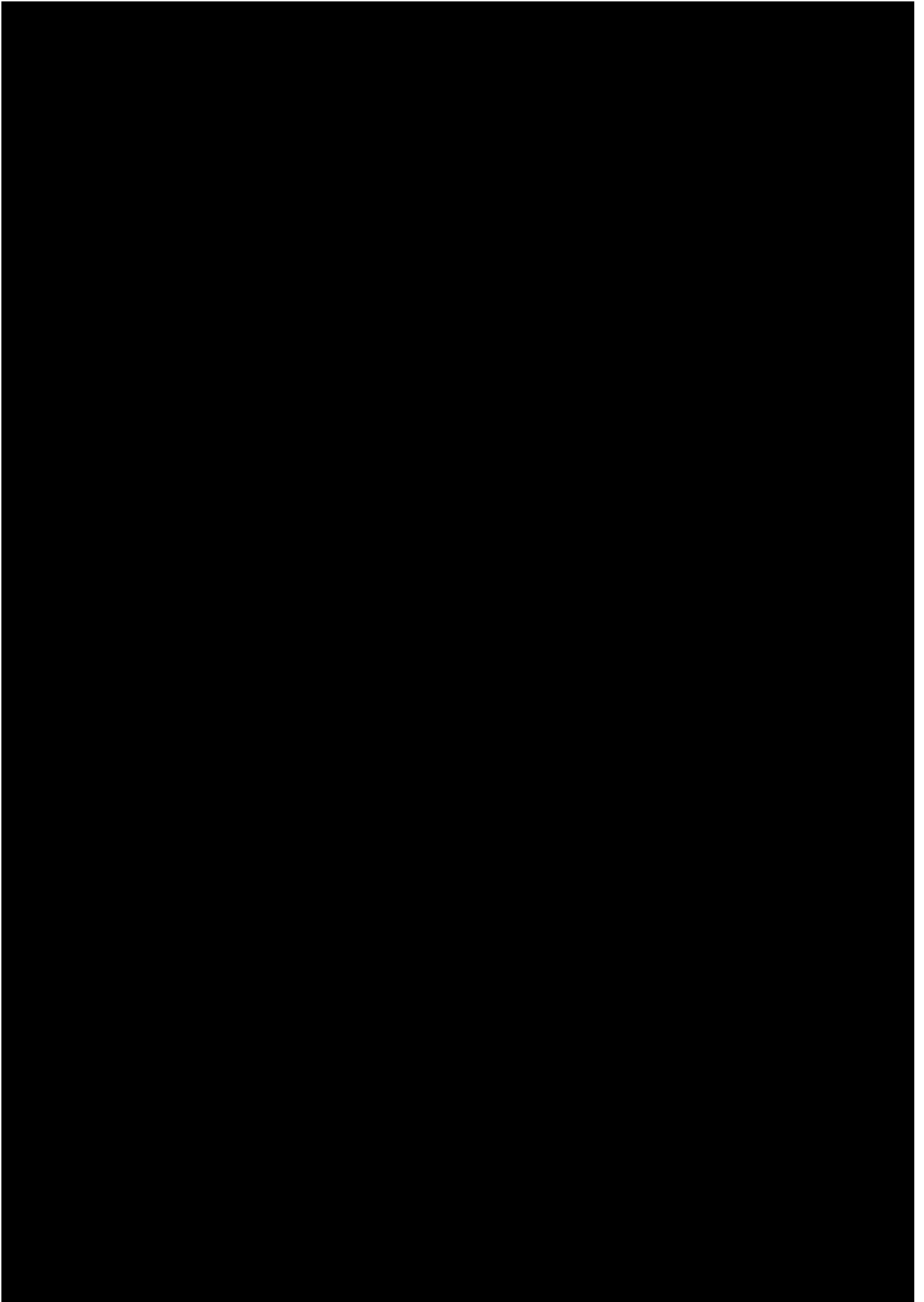


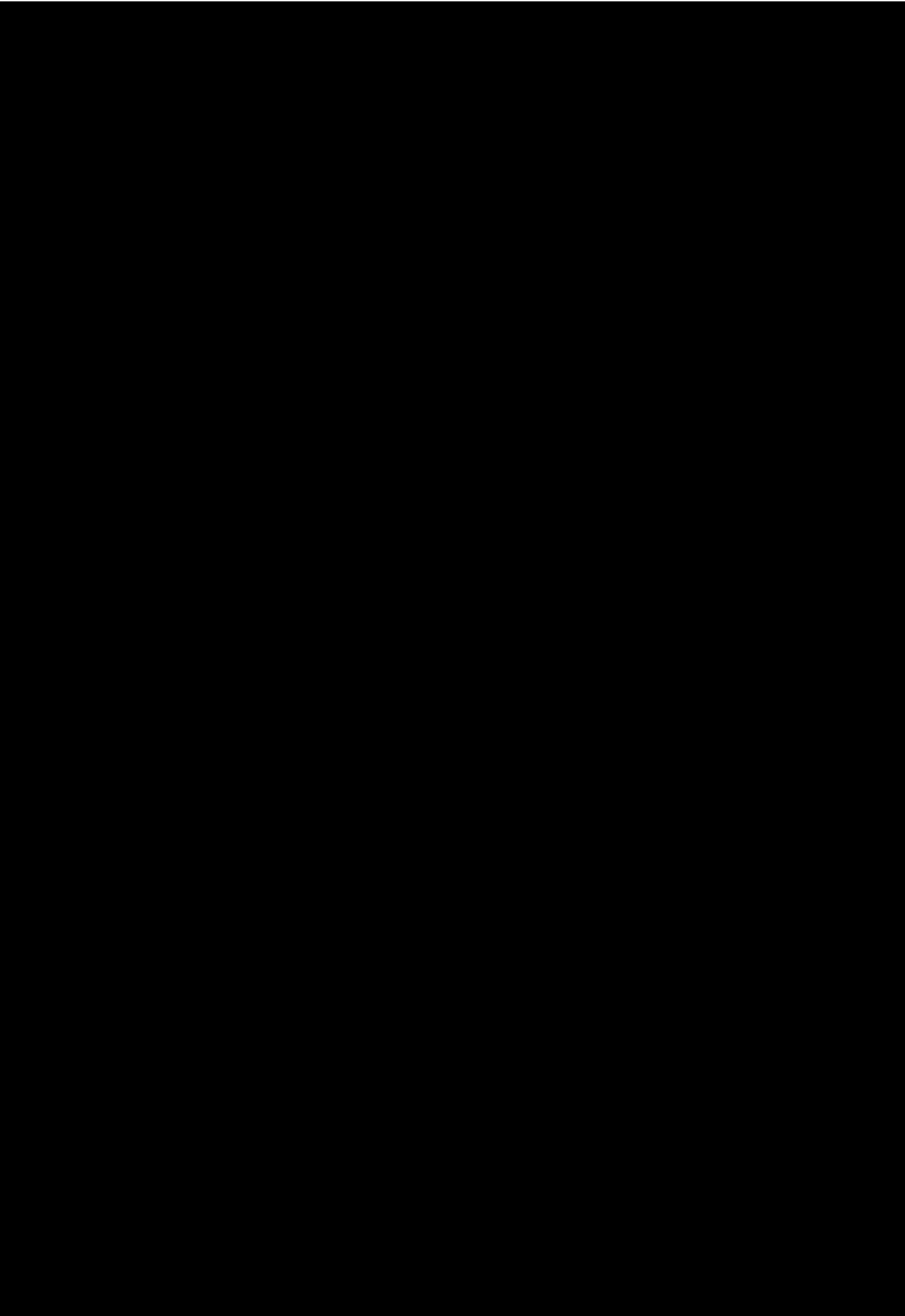


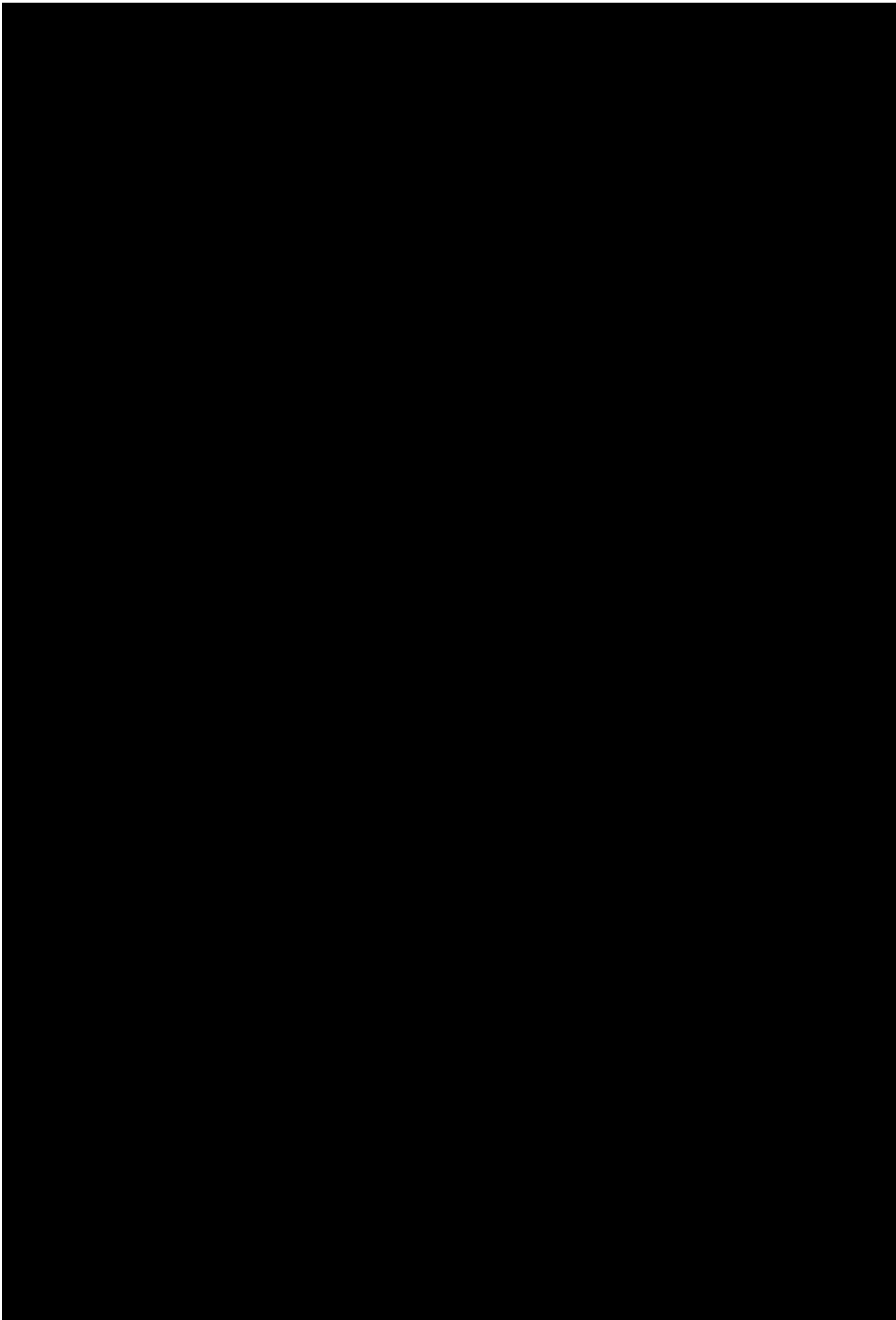


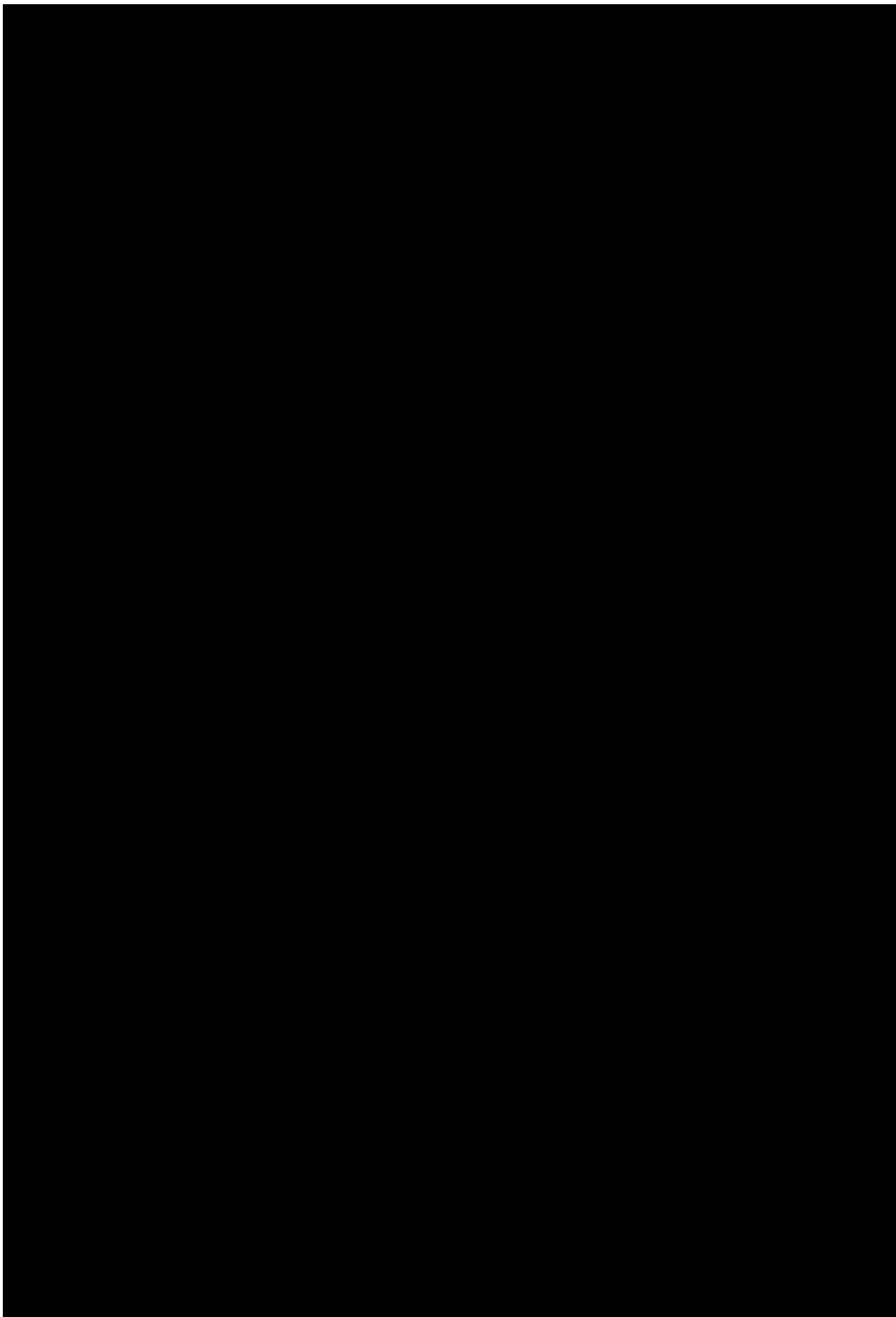



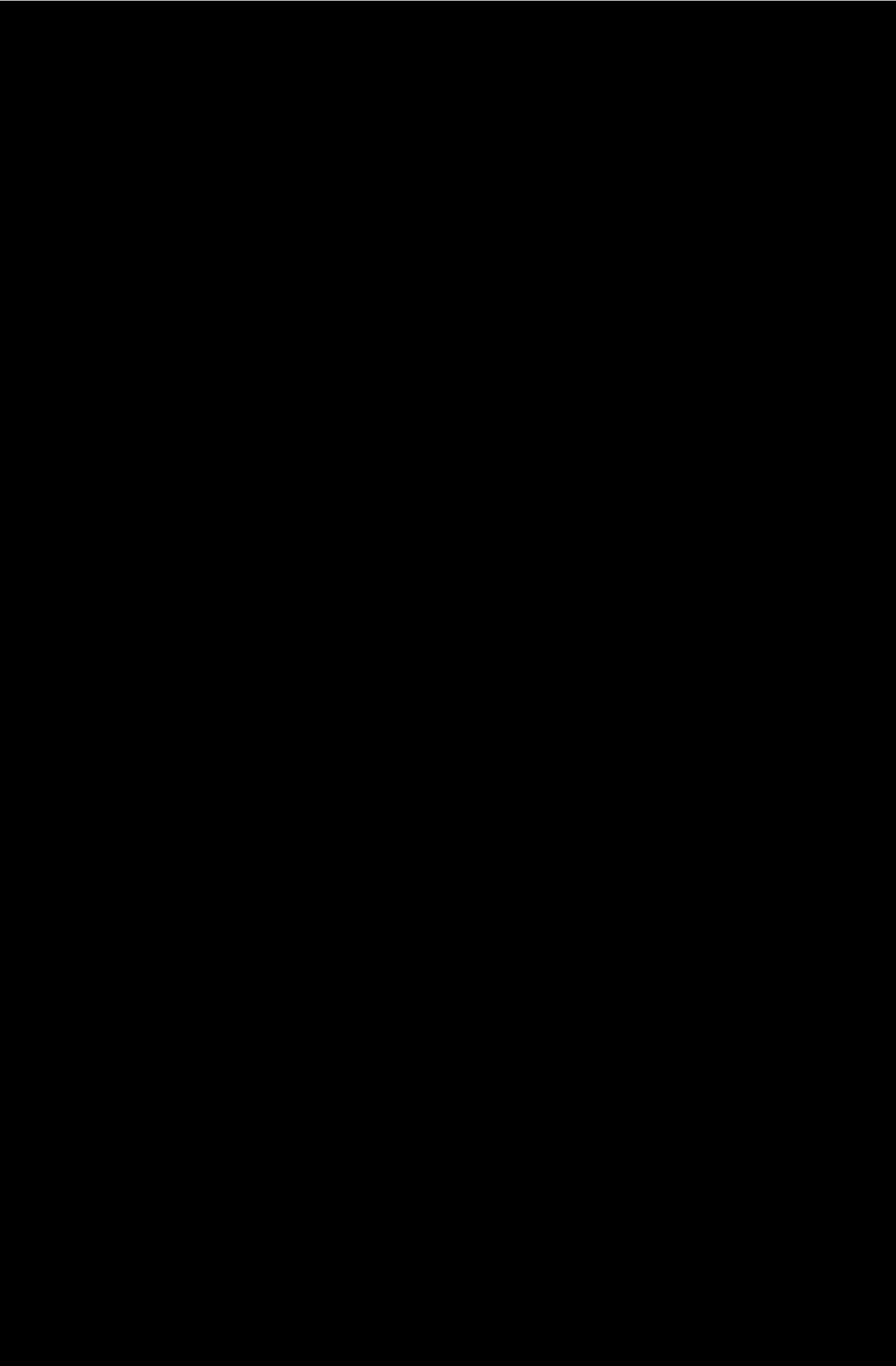


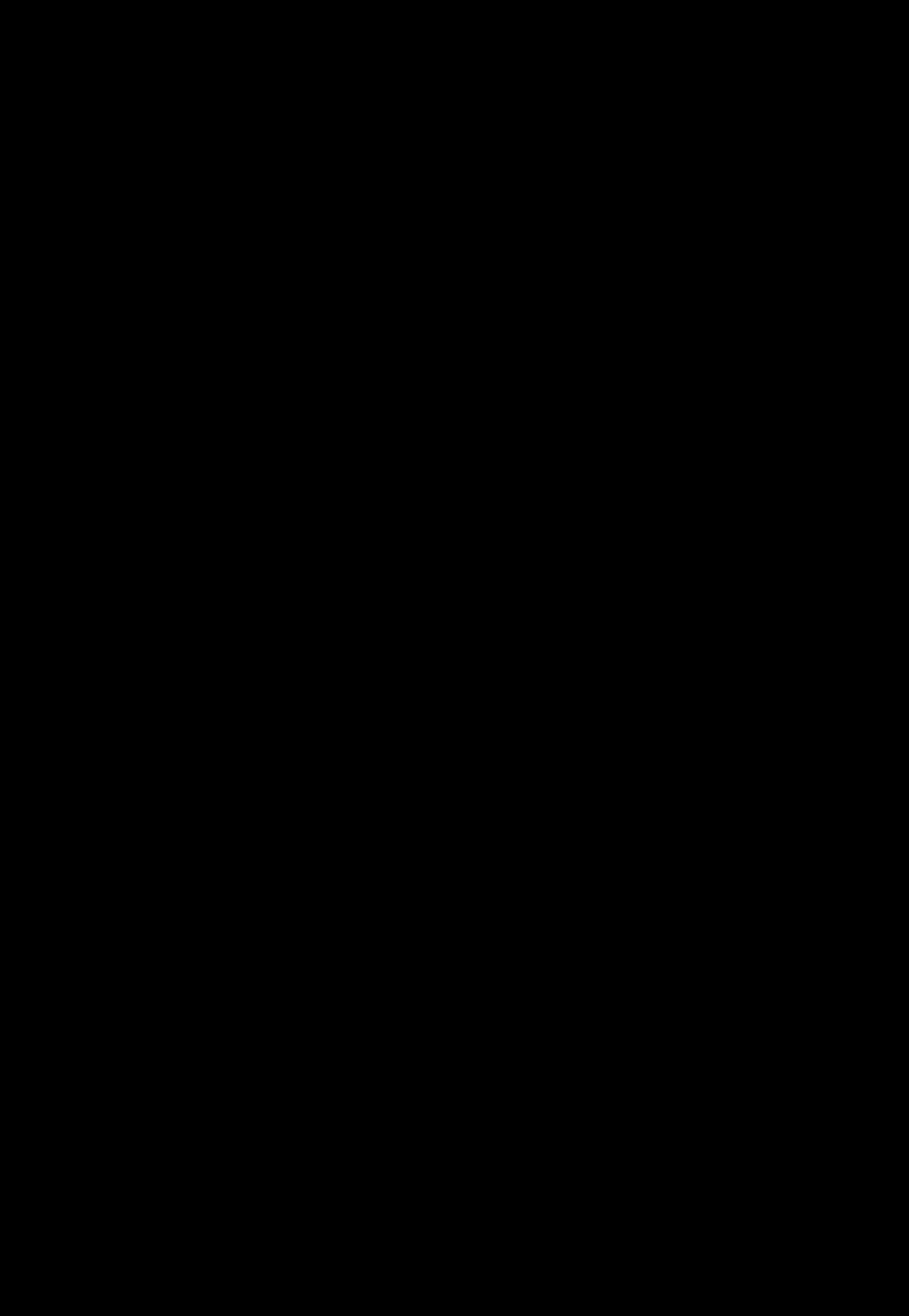














## 4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

### Popis priloga

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**