

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske
komponente javnog visokog učilišta/javnog
znanstvenog instituta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište u Zagrebu
Medicinski fakultet

Rujan, 2025. godine

Sadržaj

1. Strateški okvir	1
1.1. Vizija	1
1.2. Misija	1
1.3. Djelokrug rada	2
1.4. Organizacijska struktura	3
2. Izazovi i razvojne potrebe.....	11
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba.....	11
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT).....	13
3. Ciljevi	16
Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti	16
Posebni cilj 1.1 Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	17
Posebni cilj 1.3 Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	18
Posebni cilj 1.5 Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	18
Posebni cilj 1.6 Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture.....	19
Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	21
Posebni cilj 2.2 Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom	22
Strateški cilj 3 Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	22
Posebni cilj 3.1 Unaprjeđenje studija	23
Strateški cilj 4 Jačanje društvene odgovornosti	26
Posebni cilj 4.3 Unaprjeđenje poslovanja javnog učilišta.....	26
Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti.....	27
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)	29
4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)	29

1. Strateški okvir

Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: Fakultet) djeluje kao središnja ustanova za razvitak i napredak znanstvene, nastavne i stručne aktivnosti u području biomedicine i zdravstva, te cjelokupni razvitak hrvatskog zdravstvenog sustava.

Fakultet danas obrazuje više od 60% svih doktora medicine u Hrvatskoj te više od 80% svih doktora medicinskih znanosti. Jedini je medicinski fakultet u Hrvatskoj koji ima akreditirane programe poslijediplomskih specijalističkih studija za sve specijalizacije propisane Pravilnikom o specijalističkom usavršavanju doktora medicine. Kontinuirano provodi programe stalnog medicinskog usavršavanja (SMU).

Na temelju broja međunarodno prepoznatih znanstvenih publikacija, Fakultet je vodeća znanstvena institucija u Hrvatskoj s približno 25% ukupne znanstvene produkcije svih djelatnika Sveučilišta u Zagrebu, te oko 10% ukupne hrvatske znanstvene produkcije u Hrvatskoj. Na Fakultetu djeluju dva od ukupno 10 znanstvenih centara izvrsnosti u STEM području u Republici Hrvatskoj. Naši stručnjaci aktivno se angažiraju na međunarodnoj razini, pridonoseći globalnim inicijativama i projektima koji oblikuju budućnost javnog zdravstva.

Mnogi naši nastavnici obnašaju vodeće dužnosti u međunarodnim stručnim udrugama, članovi su međunarodnih panela i povjerenstava za recenziju znanstvenoistraživačkih projekata, urednici su uglednih svjetskih časopisa te obavljaju ključne funkcije u Hrvatskom liječničkom zboru i Hrvatskoj liječničkoj komori. Aktivno sudjeluju u različitim radnim skupinama Ministarstva zdravstva te vode niz stručnih društava posvećenih promicanju medicine temeljene na dokazima, te surađuju s raznim segmentima civilnog društva na promicanju zdravlja stanovništva.

1.1. Vizija

Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu jest nacionalni, međunarodno priznati fakultet za izvrsnost u obrazovanju, znanstvenoistraživačkom radu i transferu znanja i tehnologije te primjenu ostvarenih rezultata u području biomedicine i zdravstva, na korist šire društvene zajednice u cjelini, kao i za poticanje akademskog poduzetništva i suradnje s gospodarstvom.

1.2. Misija

Temeljna je zadaća Fakulteta održavanje međunarodne znanstvene, stručne i nastavne kompetitivnosti i prepoznatljivosti, te kontinuirano usklađivanje studijskih programa sa strateškim ciljevima i potrebama razvoja hrvatskog društva. Znanstveno-istraživačka djelatnost nije samo temelj modernog sveučilišnog obrazovanja nego je i ključno međunarodno mjerilo za ocjenu akademske kvalitete i kompetitivnosti.

Fakultet upisuje izvrsne studente, nudi programe koji su usmjereni na studenta, integrira temeljne znanosti, izvrsno kliničko obrazovanje, stručne standarde i etička načela, primjenjuje najbolje metode obrazovanja te prepoznaje i nagrađuje najbolje studente. Fakultet stvara poticajno akademsko okružje, promiče znanstvene i humanitarne vidove medicinske prakse, a istodobno provodi znanstvena istraživanja putem kompetitivnih međunarodnih i nacionalnih projekata.

Fakultet sve to mora ostvariti unatoč tome što djeluje u znatno otežanim okolnostima – jer istodobno traje dugotrajan i složen procesa oporavka i cjelovite obnove od potresa i posljedica pandemije COVID-19. Proces obnove infrastrukture oštećene potresom Fakultet namjerava iskoristiti i za dodatno poboljšanje i proširenje prostornih kapaciteta.

Fakultet teži što većem stupnju funkcionalne integracije svih svojih ustrojbenih jedinica i nastavnih baza, pa stoga i dalje treba ustrajati na poboljšanju kvalitete svih oblika djelatnosti, punoj digitalizaciji poslovanja, sustavnom jačanju tzv. "Trokuta znanja" (istraživanje – obrazovanje – inovacije) promicanjem inovacija, akademskog poduzetništva i suradnje akademske zajednice s gospodarstvom.

1.3. Djelokrug rada

Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu javna je ustanova registrirana za obavljanje sljedećih djelatnosti (sukladno upisu u Sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu):

- djelatnost visokog obrazovanja iz znanstvenog područja Biomedicine i zdravstva;
- znanstvenu djelatnost iz znanstvenog područja Biomedicine i zdravstva;
- stručnu djelatnost iz područja Biomedicine i zdravstva te sudjelovanje u realizaciji programa zdravstvene zaštite;
- različite oblike stručnog i znanstvenog usavršavanja radnika u zdravstvu radi praćenja novih znanstvenih dostignuća;
- ustrojavanje i provođenje domaćih i međunarodnih tečajeva radi proširivanja znanja studenata, radnika u zdravstvu i drugih zainteresiranih osoba u cilju trajnog profesionalnog razvoja;
- zdravstvenu djelatnost za potrebe fakultetske nastave; izdavačku, bibliotečnu i informatičku djelatnost za potrebe nastave te znanstvenog i stručnog rada;
- prodaju udžbenika i ostalih tiskanih materijala potrebnih za obavljanje djelatnosti Fakulteta;
- ekspertize i stručna mišljenja;
- sudska vještačenja iz znanstvenog i stručnog područja Biomedicine i zdravstva;
- provođenje stručnog i znanstvenog rada i usluga:
- uzorkovanje i analiza voda iz prirode, otpadnih voda, sedimenata/peloida;
- balneološke analize i mišljenja, te primjenu voda u zdravstvene svrhe;
- forenzičku analizu DNA.

Fakultet je upisan u Upisnik znanstvenih organizacija pod matičnim brojem upisa 108 u znanstvenom području Biomedicina i zdravstvo te u Upisnik visokih učilišta pod matičnim brojem upisa 108. (<https://www.croris.hr/upisnici/ustanove/70/details>)

Statut Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu je osnovni dokument koji regulira organizacijsku strukturu, djelatnost, upravljanje i akademske procese Fakulteta. Ovim dokumentom definirani su ovlasti tijela Fakulteta, ustrojstvo i provođenje studijskih programa, kao i status nastavnika, suradnika, studenata i ostalih djelatnika.

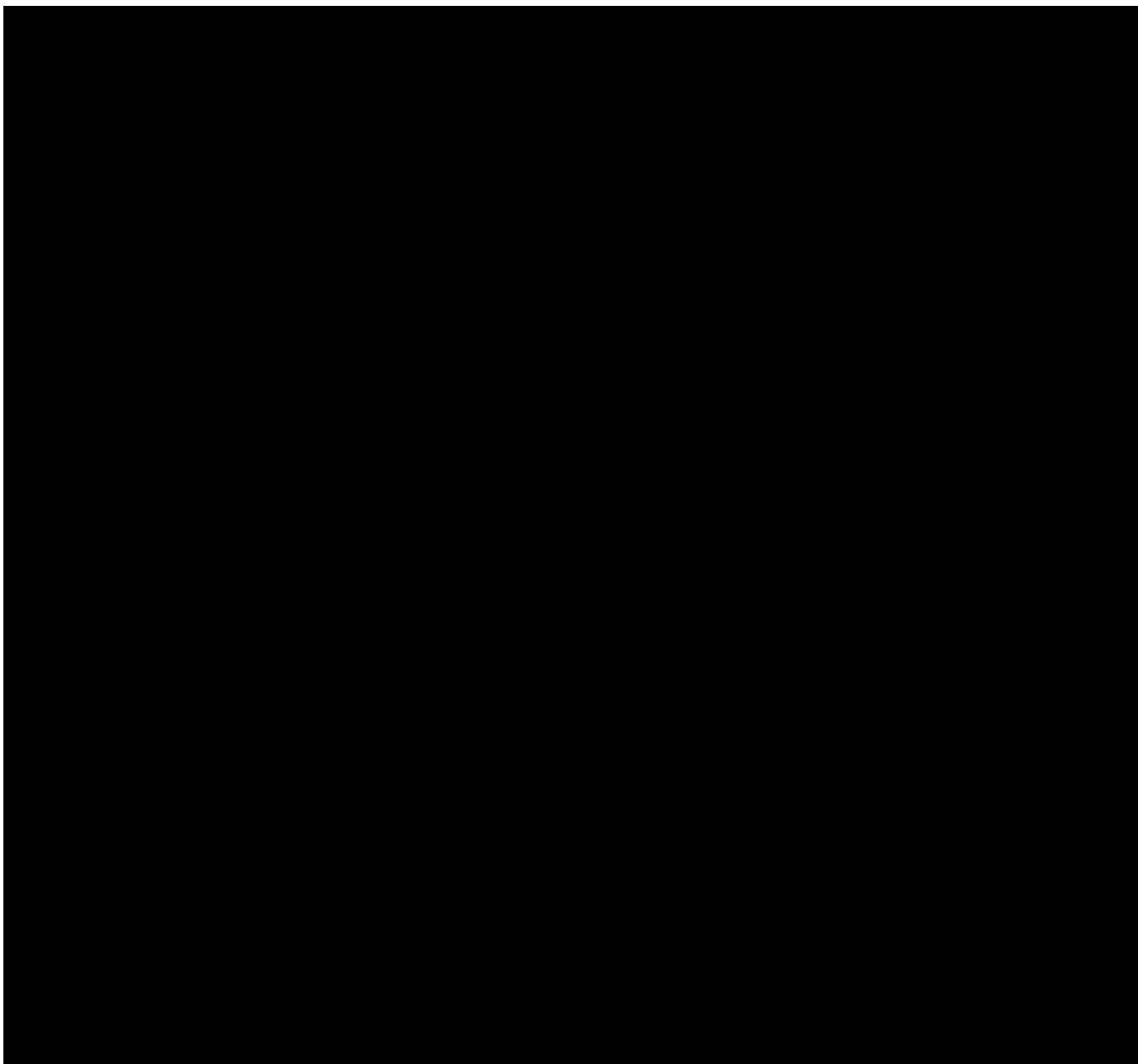
Na osnovnim djelatnostima Fakulteta temelje se Strategije Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

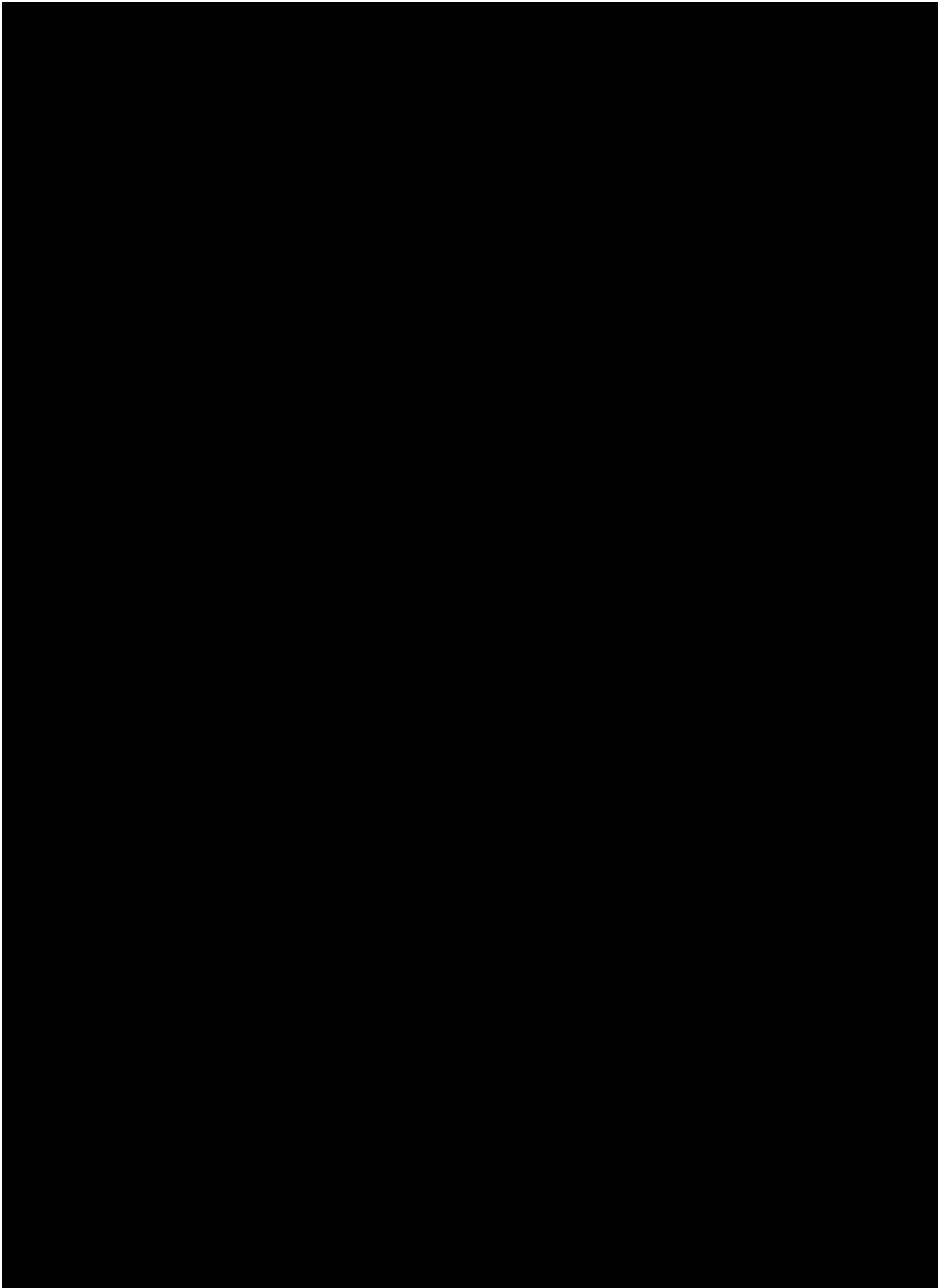
Strategija razvoja Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2023. – 2028. obuhvaća strategije razvoja u svim područjima djelovanja Fakulteta, uključujući strategiju kvalitete studijskih programa, strategiju potpore studentima, strategiju razvoja kvalitete znanstvenoistraživačkog rada, promicanje kulture i razvoj sustava osiguravanja kvalitete, strategiju razvoja i primjene informacijsko-komunikacijskih tehnologija, strategiju razvoja suradnje na nacionalnoj i međunarodnoj razini te strategiju razvoja infrastrukture, poslovanja i organizacije rada. Strategija razvoja temelji se na SWOT analizi, Izvješćaju o provedbi znanstvenih istraživanja za razdoblje 2016. – 2020., Strategiji razvoja

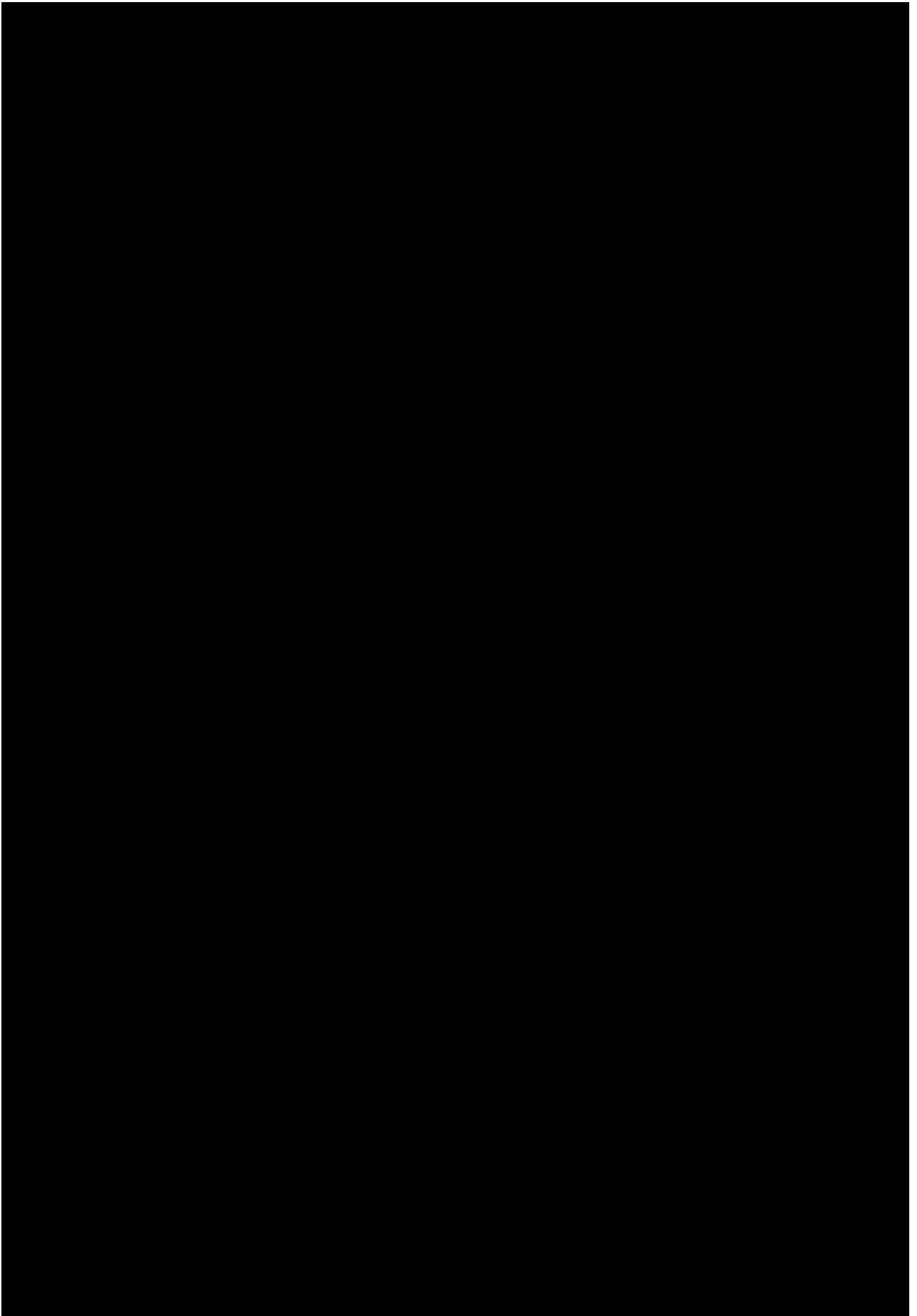
znanosti, istraživačke i informatičke infrastrukture, aktivnosti transfera tehnologije te međunarodne znanstvene suradnje za razdoblje 2023. – 2028.) te programu rada dekana. Nadalje, Strategija je usklađena sa strateškim dokumentima Sveučilišta u Zagrebu te time pridonosi ostvarenju misije i vizije razvoja Sveučilišta.

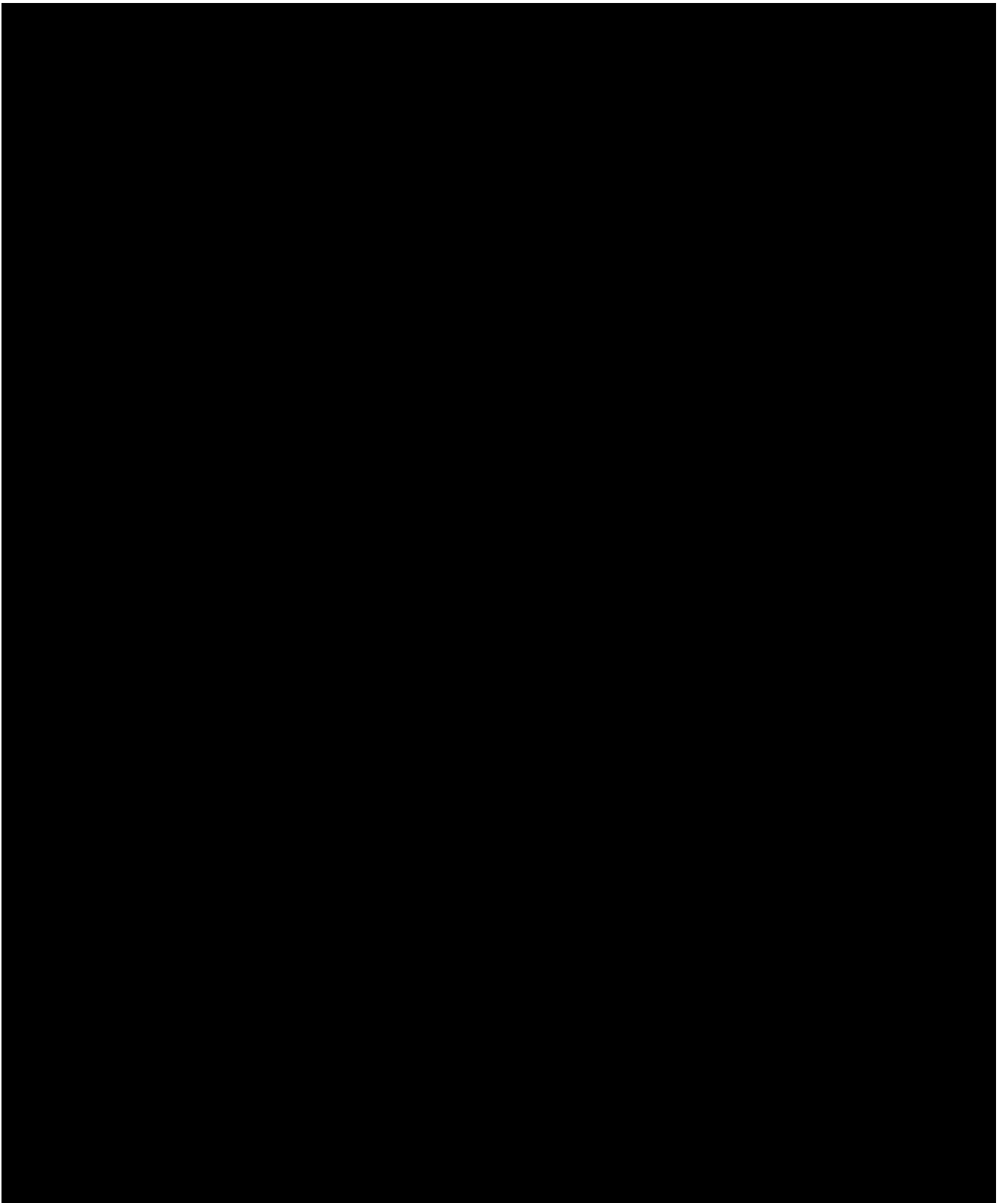
Strategija razvoja znanosti, istraživačke i informatičke infrastrukture, aktivnosti transfera tehnologije te međunarodne znanstvene suradnje za razdoblje 2023. -2028. temelji se na razvoju programskih i/ili tematskih područja znanstvenog istraživanja, a uključuje i sljedeće ključne strateške ciljeve: obnovu znanstvene infrastrukture (cjelovita obnova zgrada i opreme nakon potresa), obnovu informatičke infrastrukture, razvoj mjera za podizanje znanstvene izvrsnosti (uključujući i jačanje ljudskih potencijala i administrativne podrške za znanstveni i stručni rad) te jačanje suradnje s gospodarstvom i uvođenje akademskog poduzetništva.

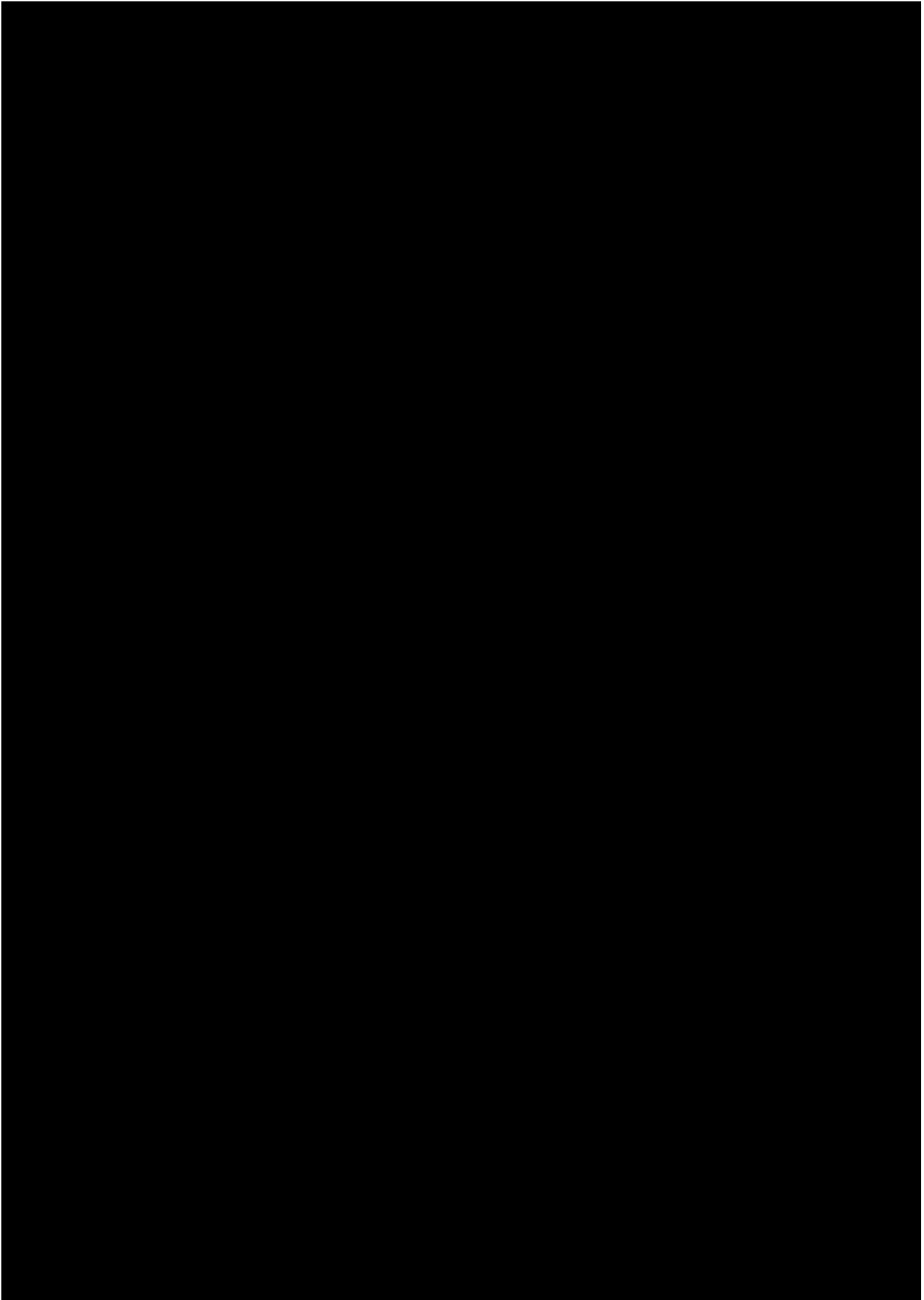
1.4. Organizacijska struktura

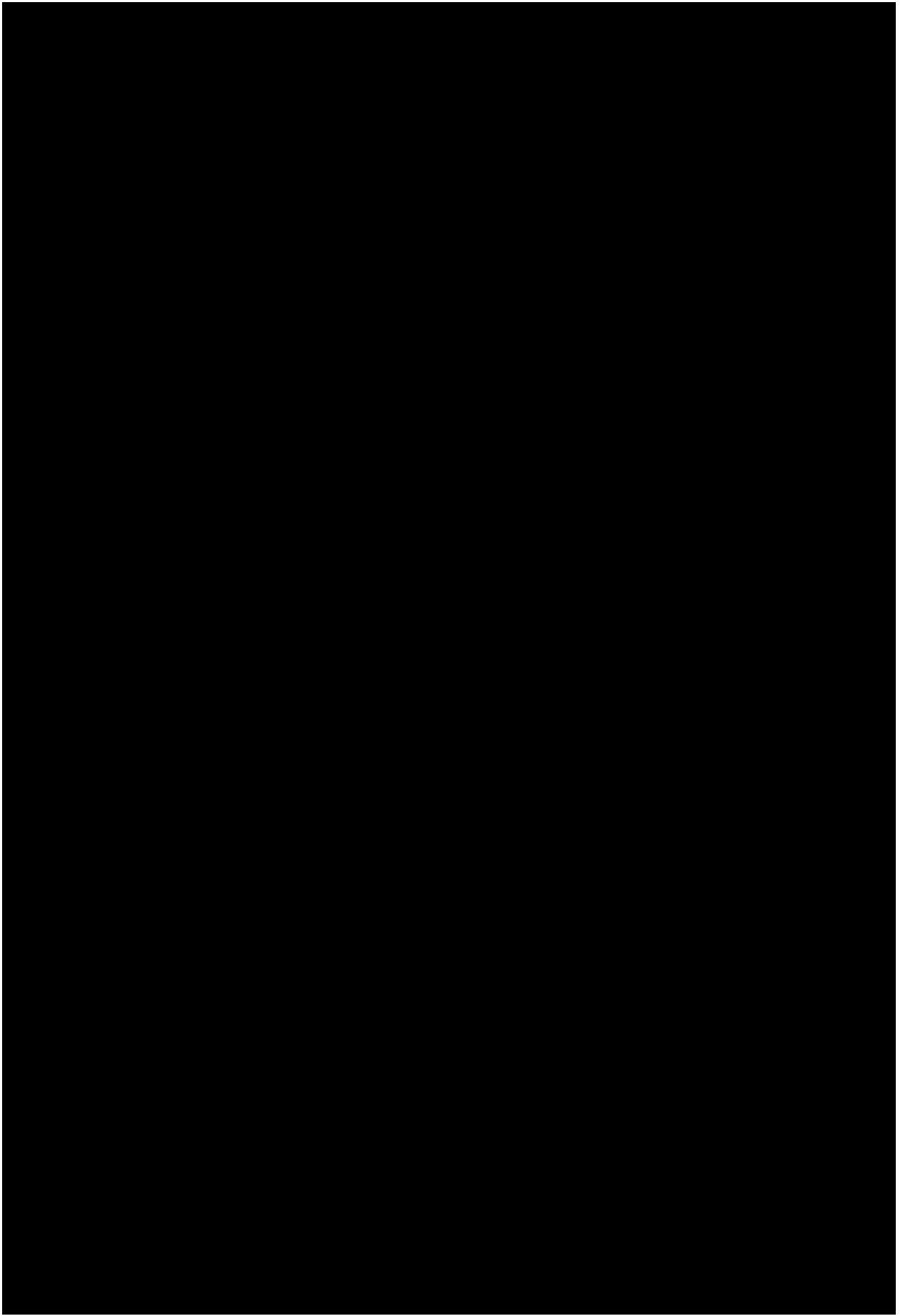


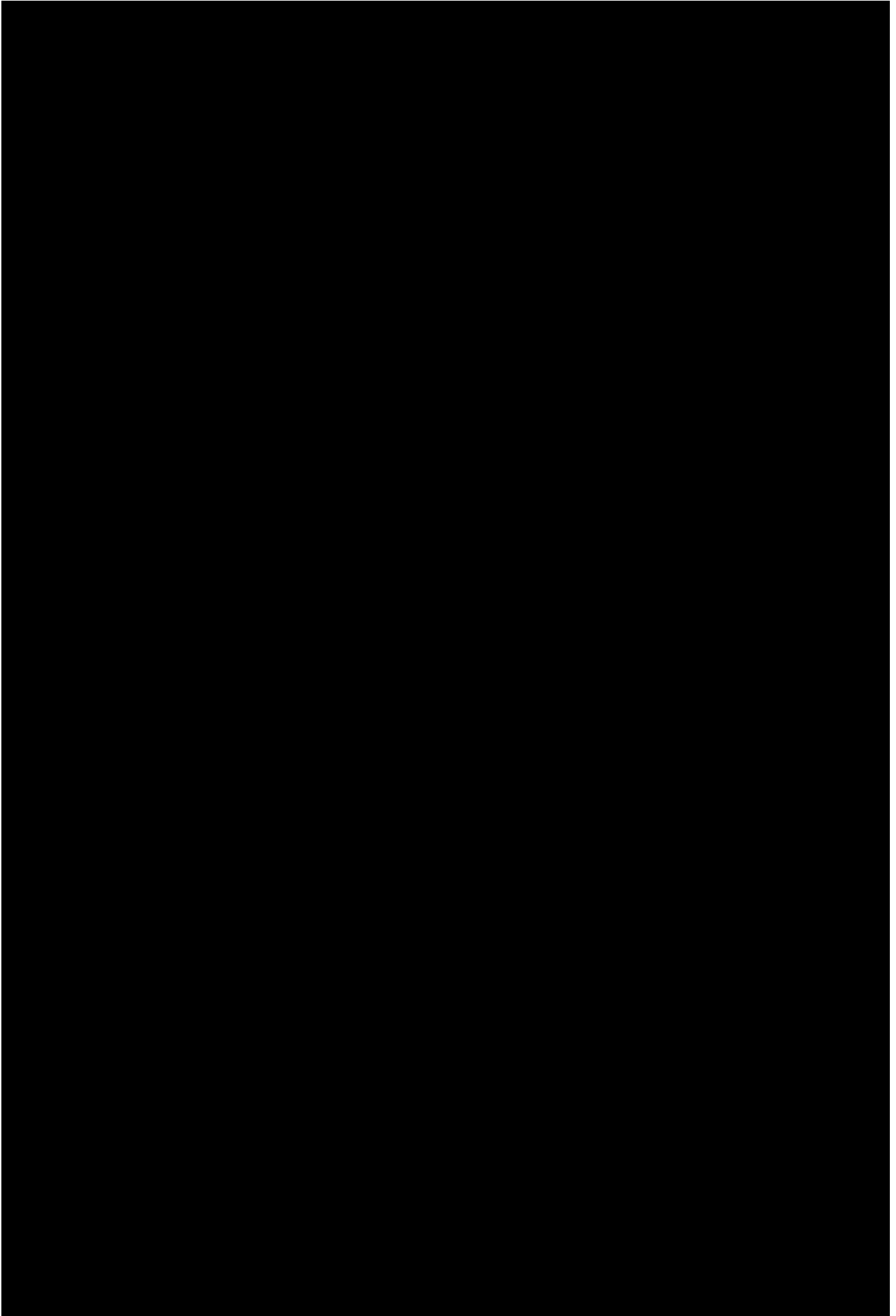


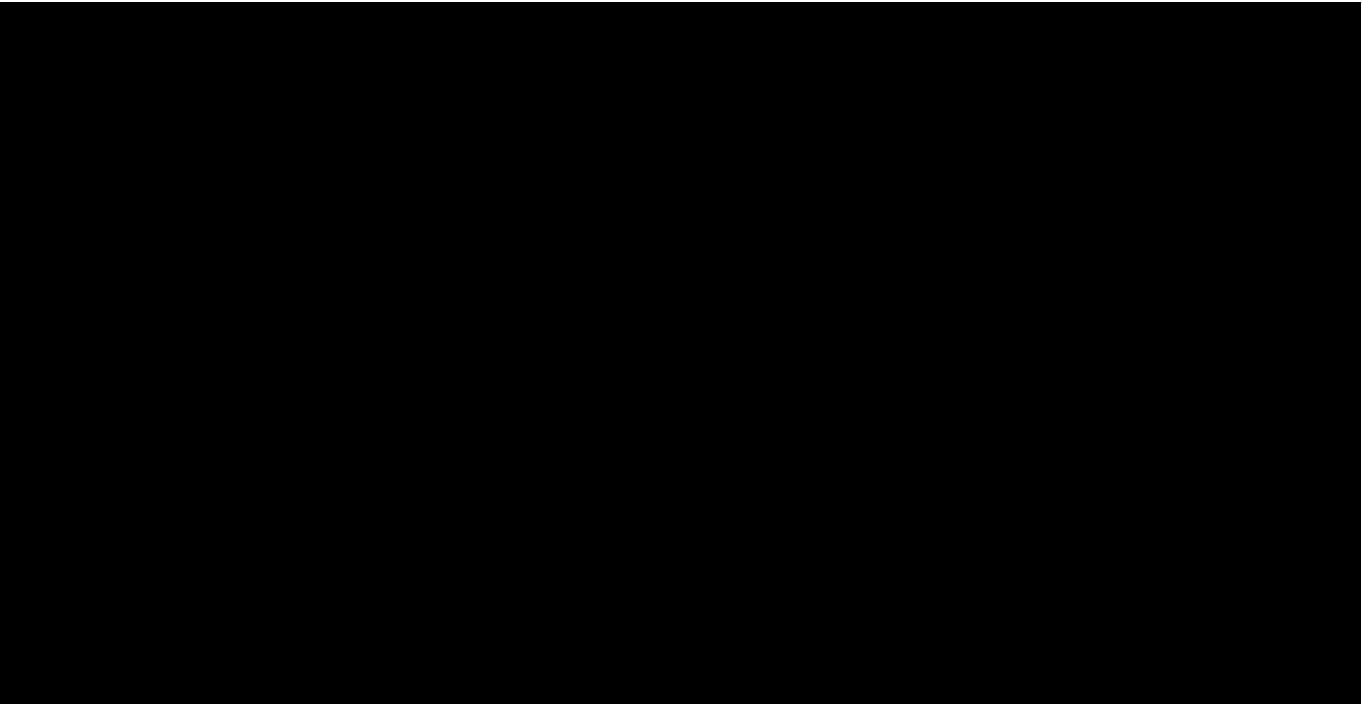






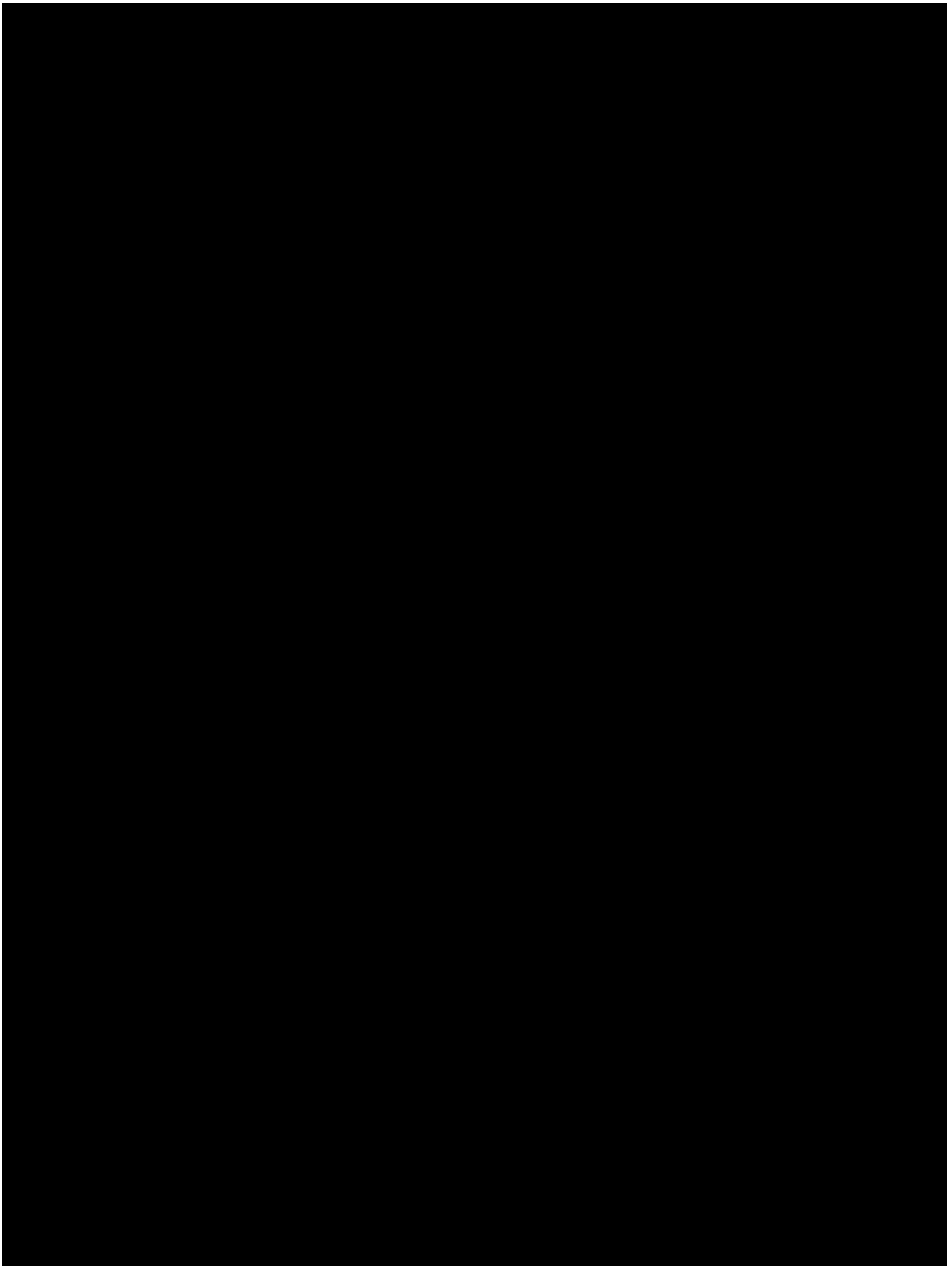


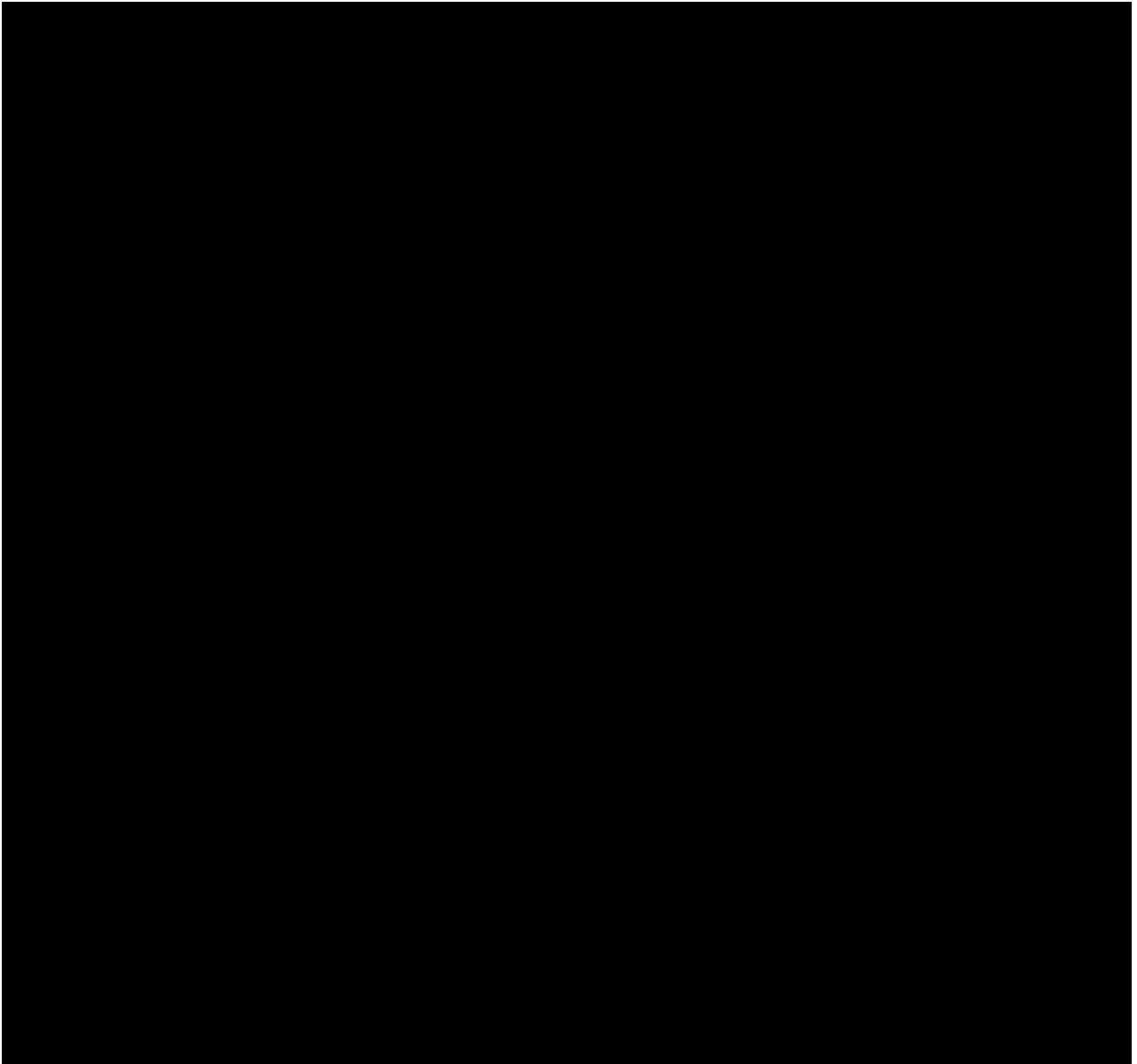




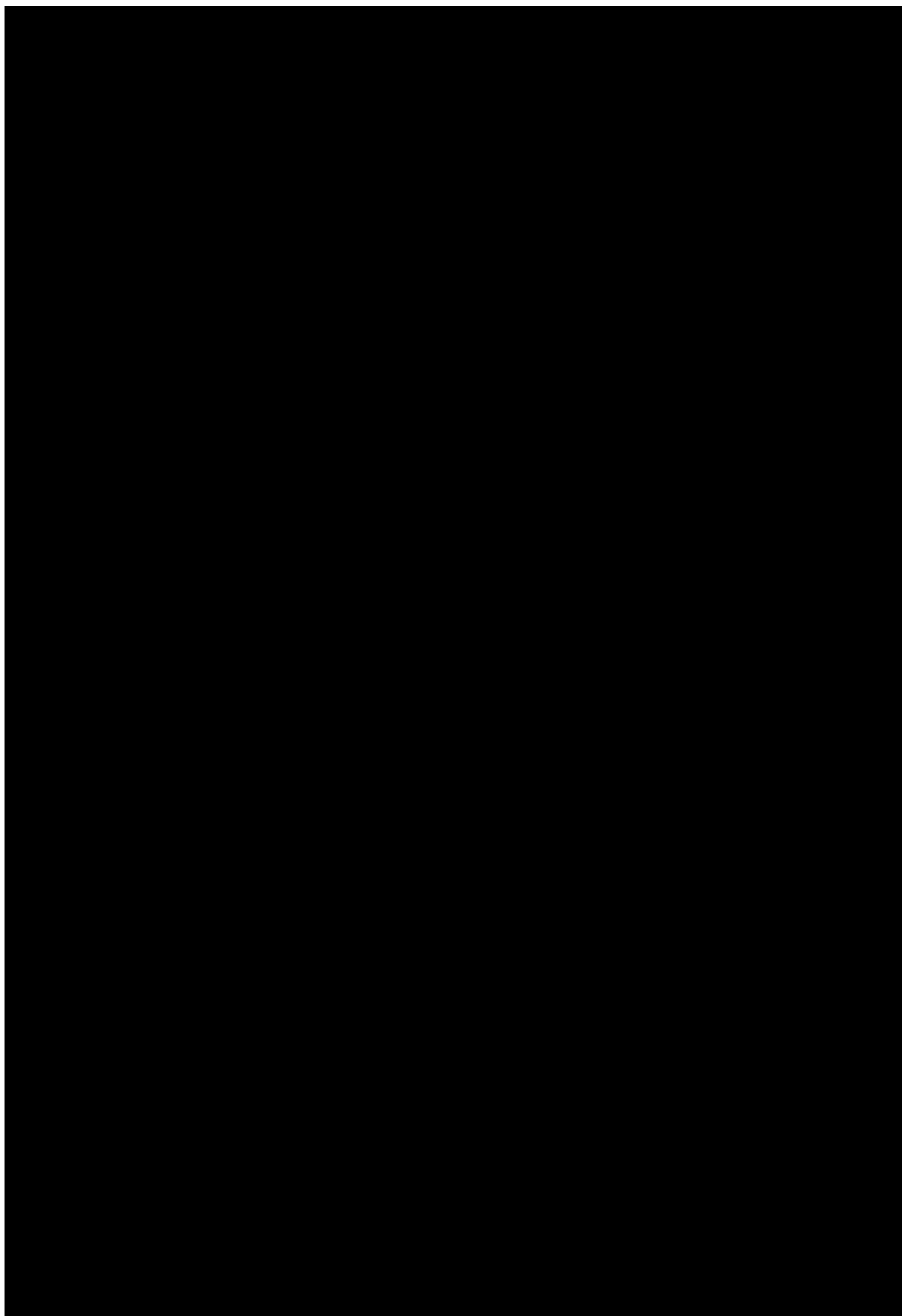
2. Izazovi i razvojne potrebe

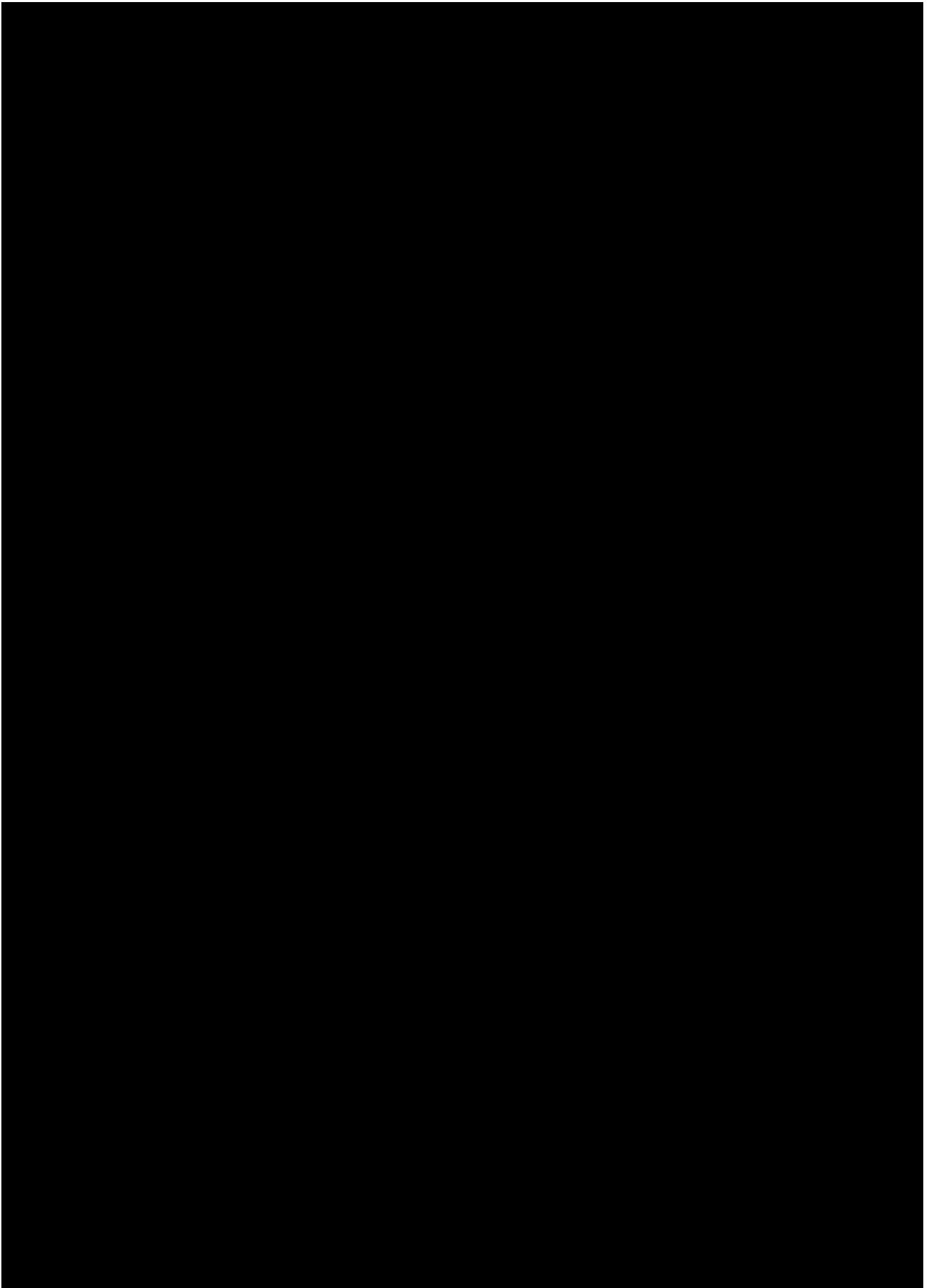
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba





2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

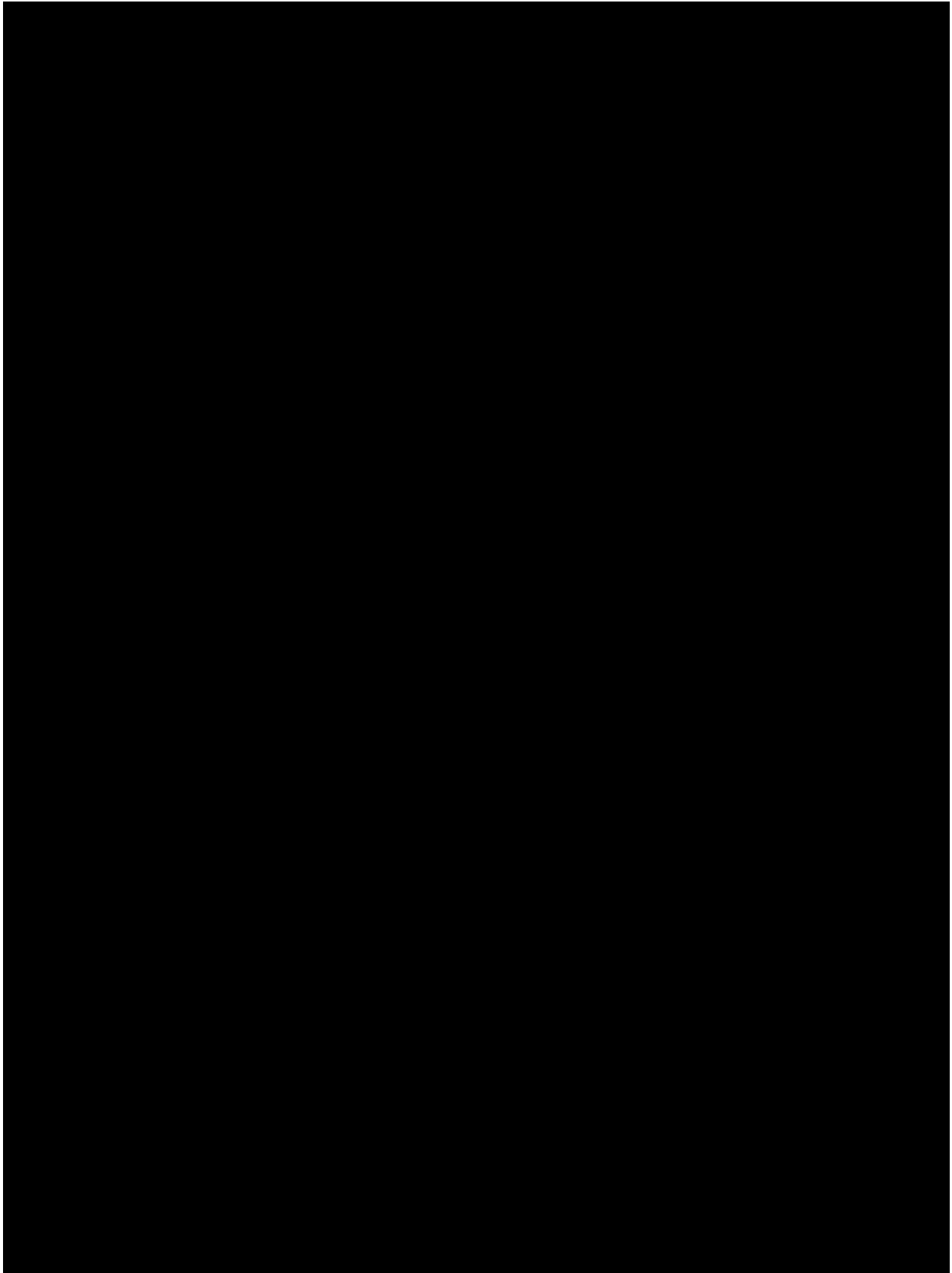


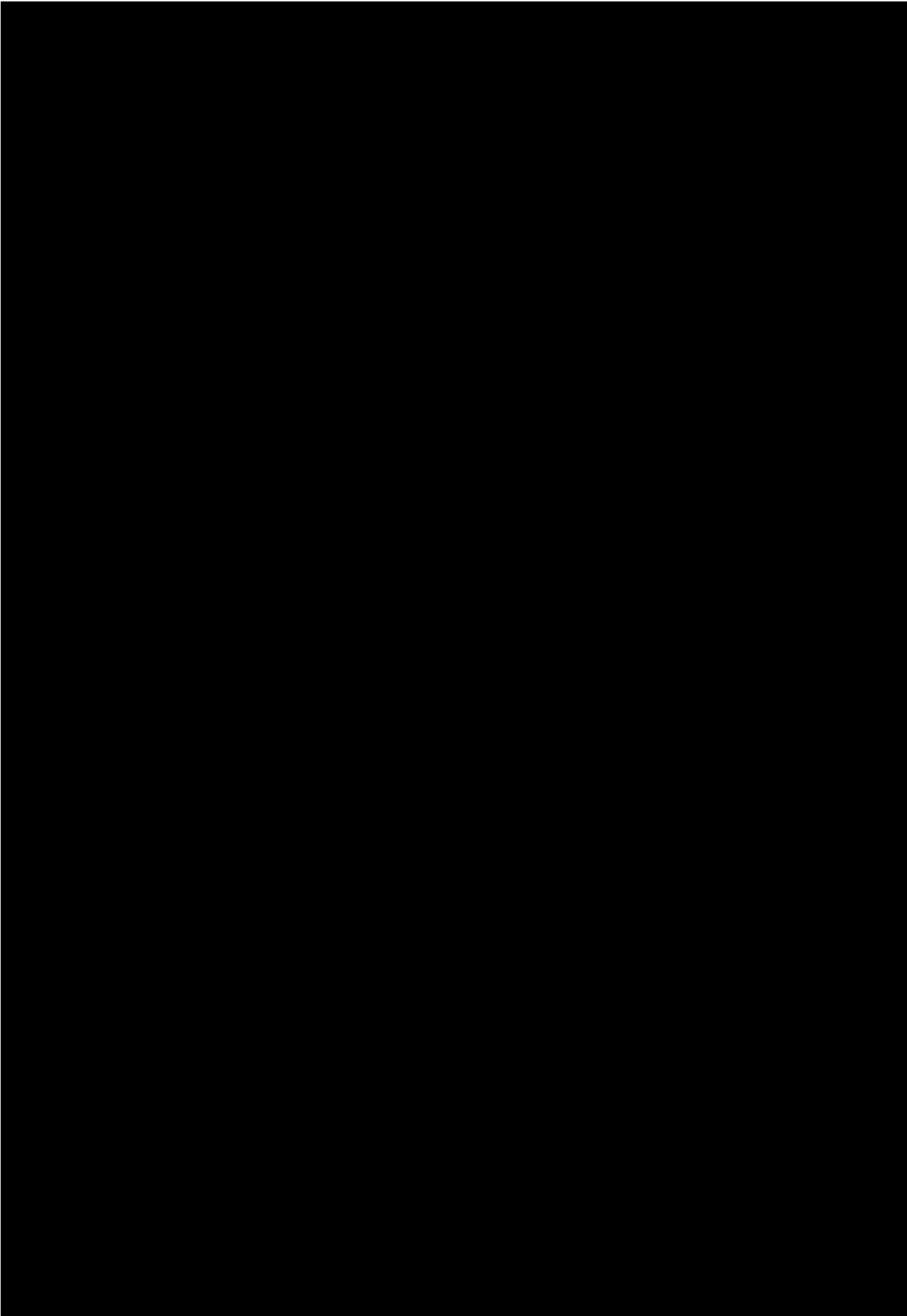


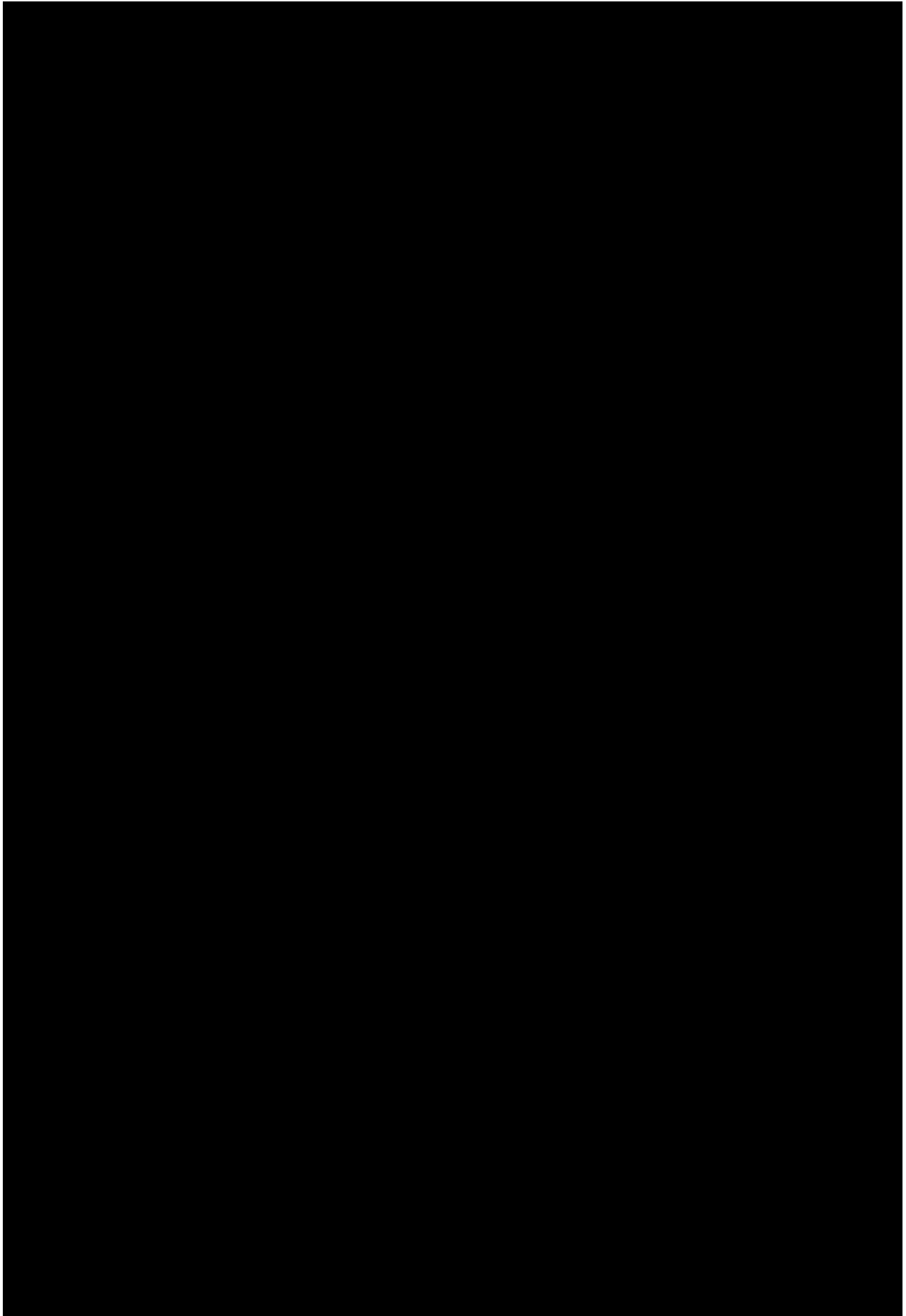


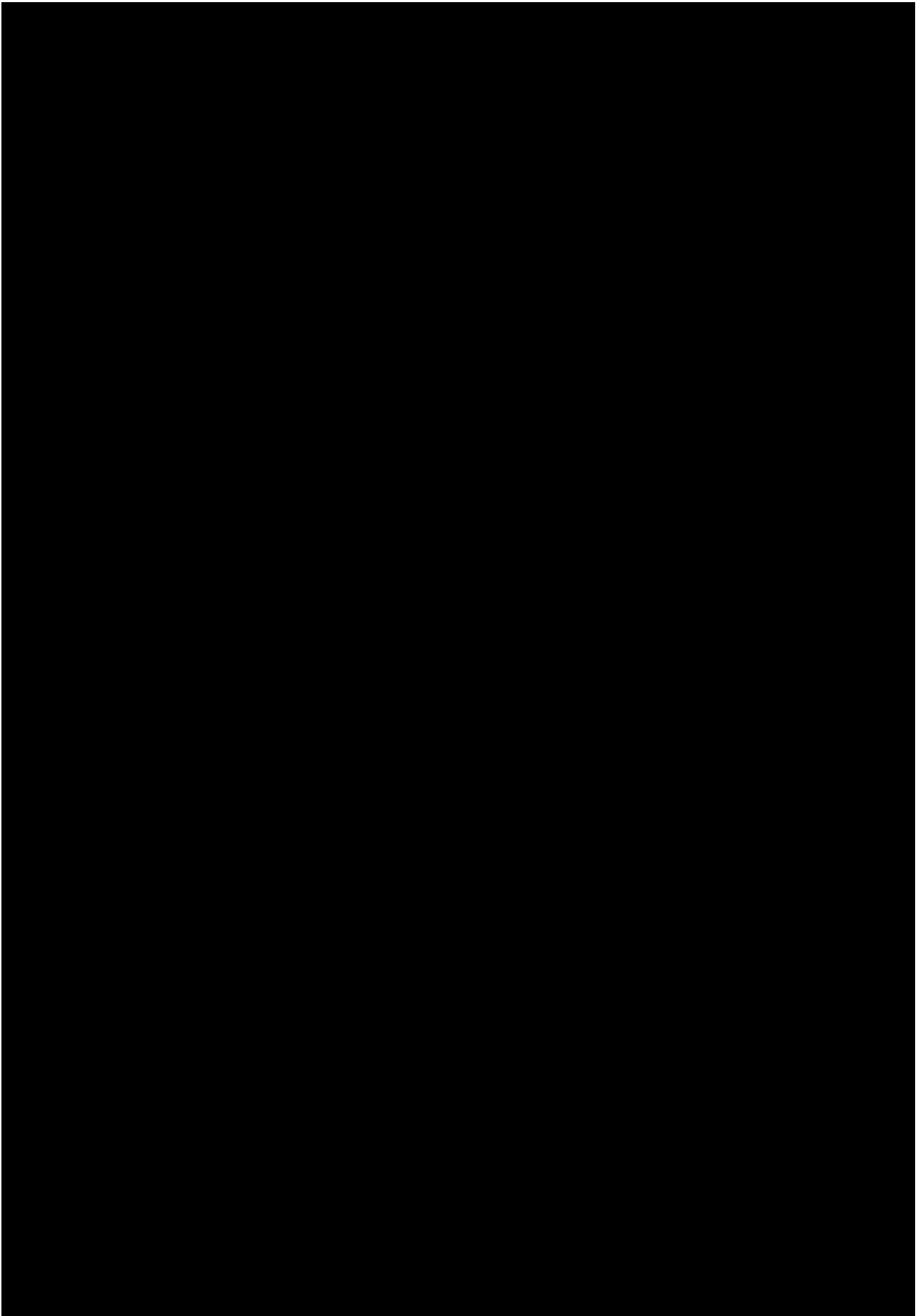
3. Ciljevi

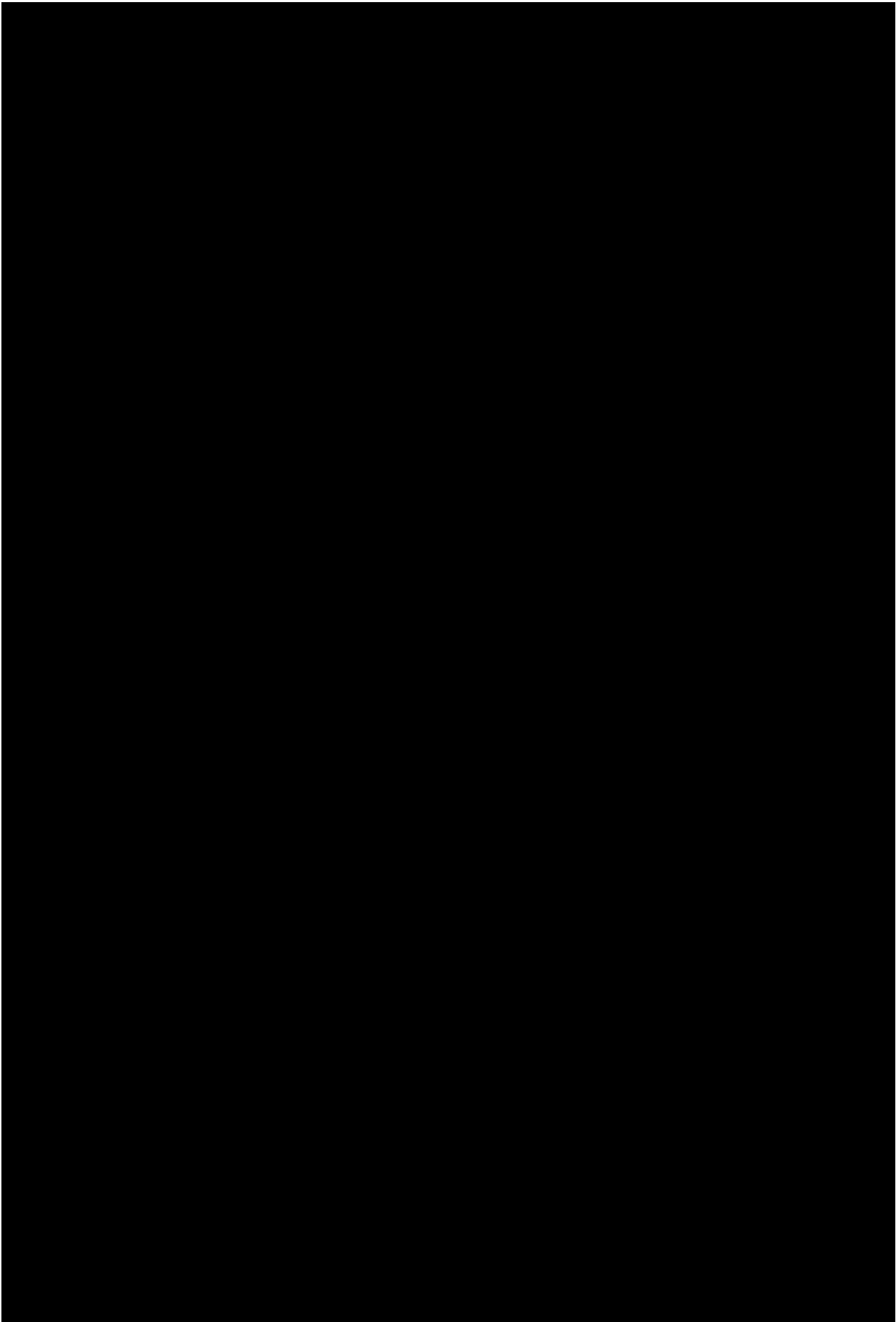
Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

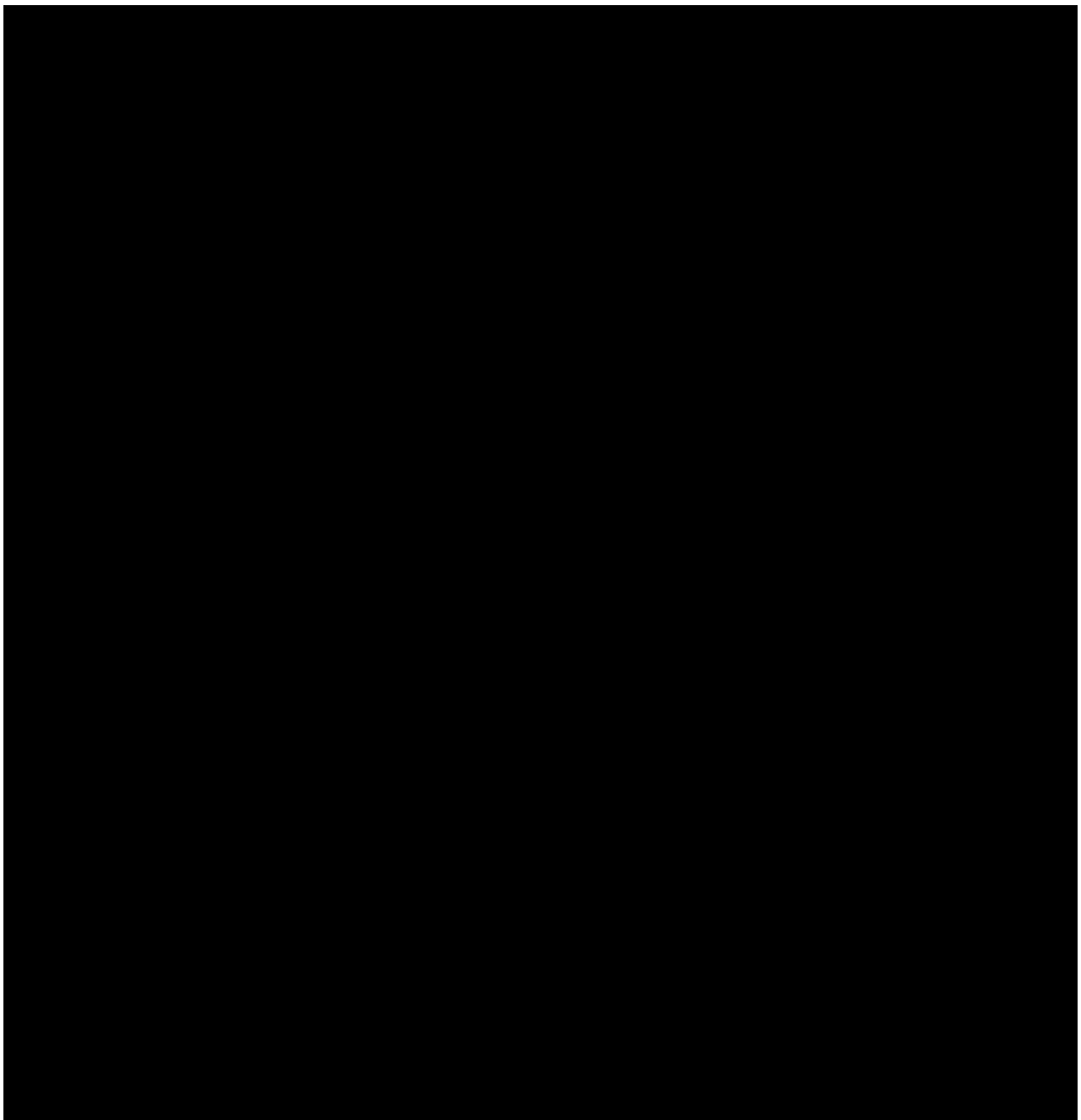




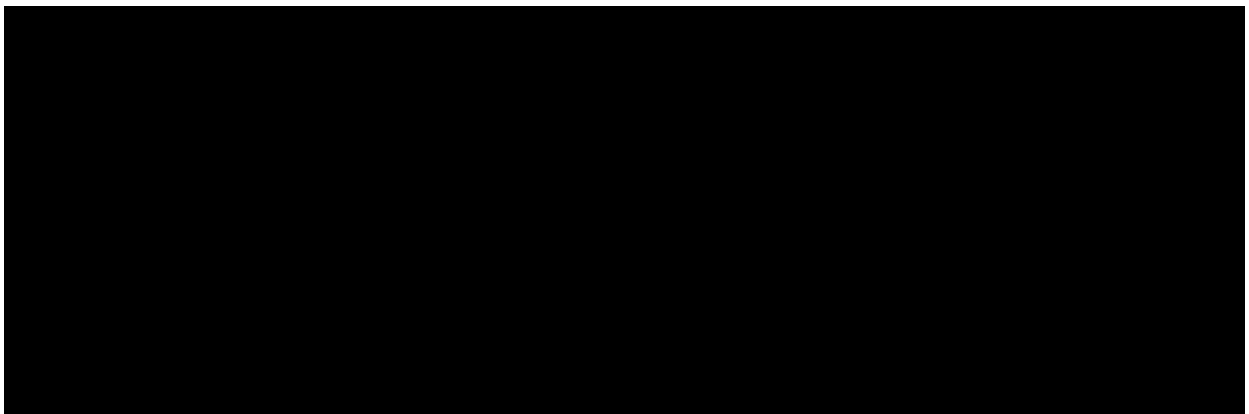


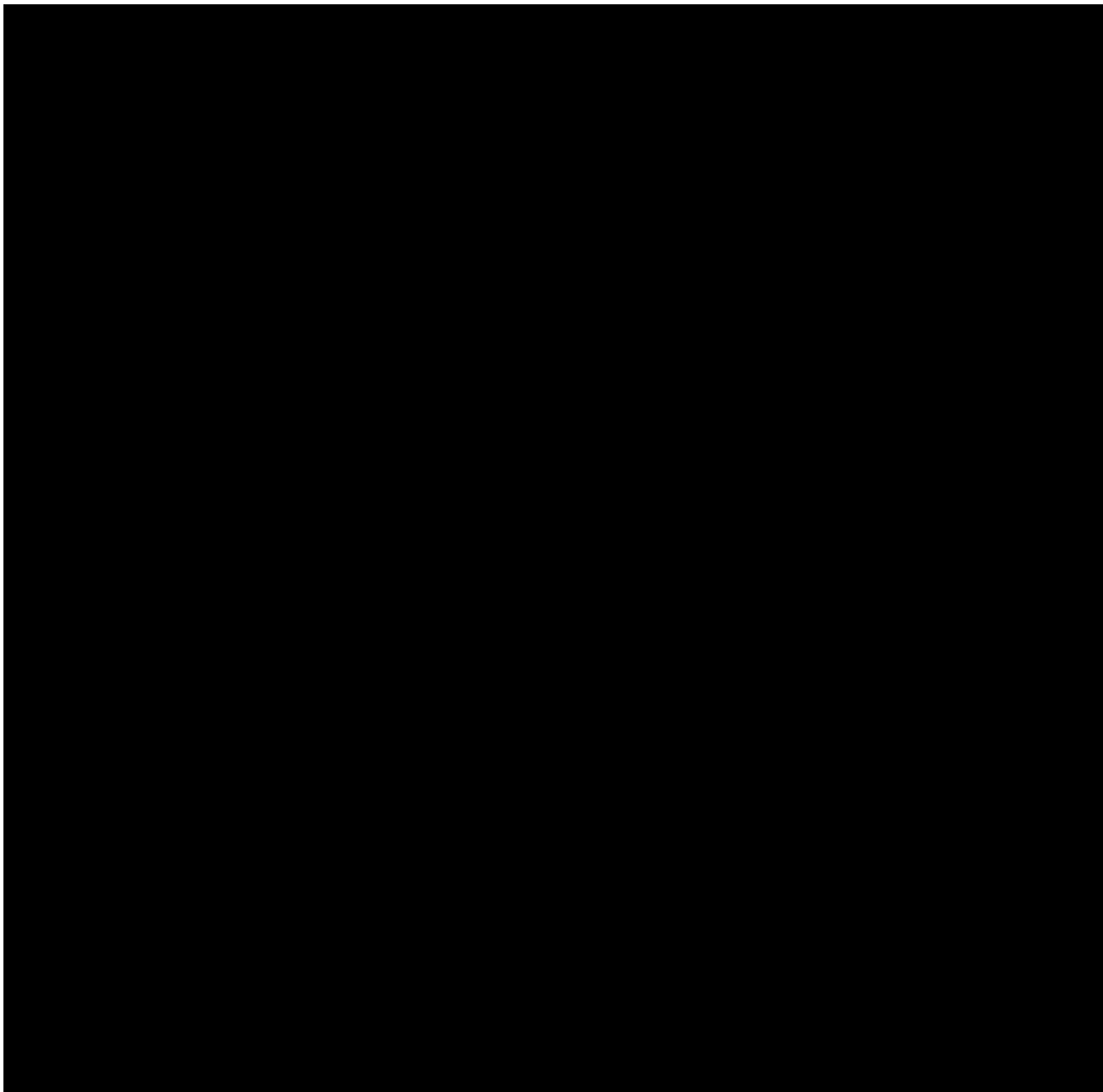




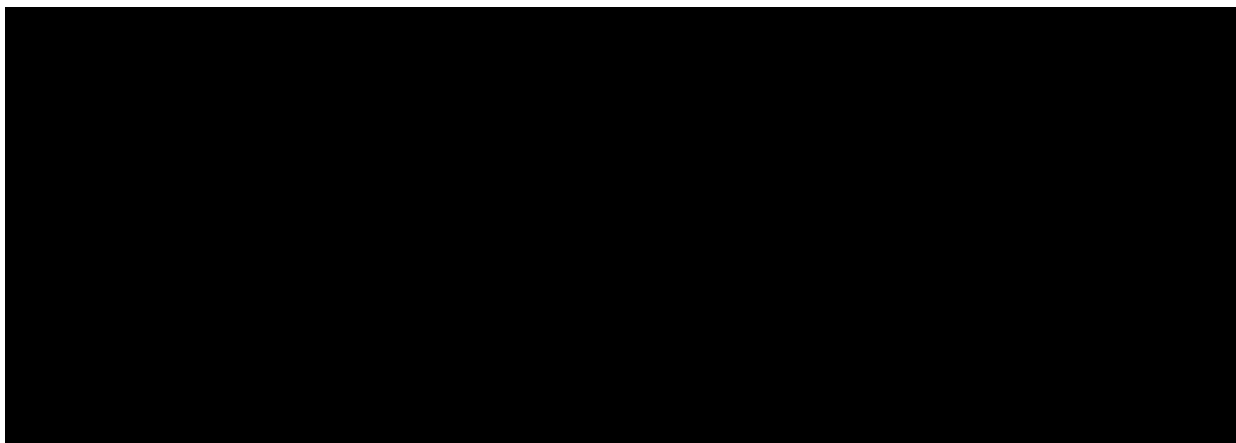


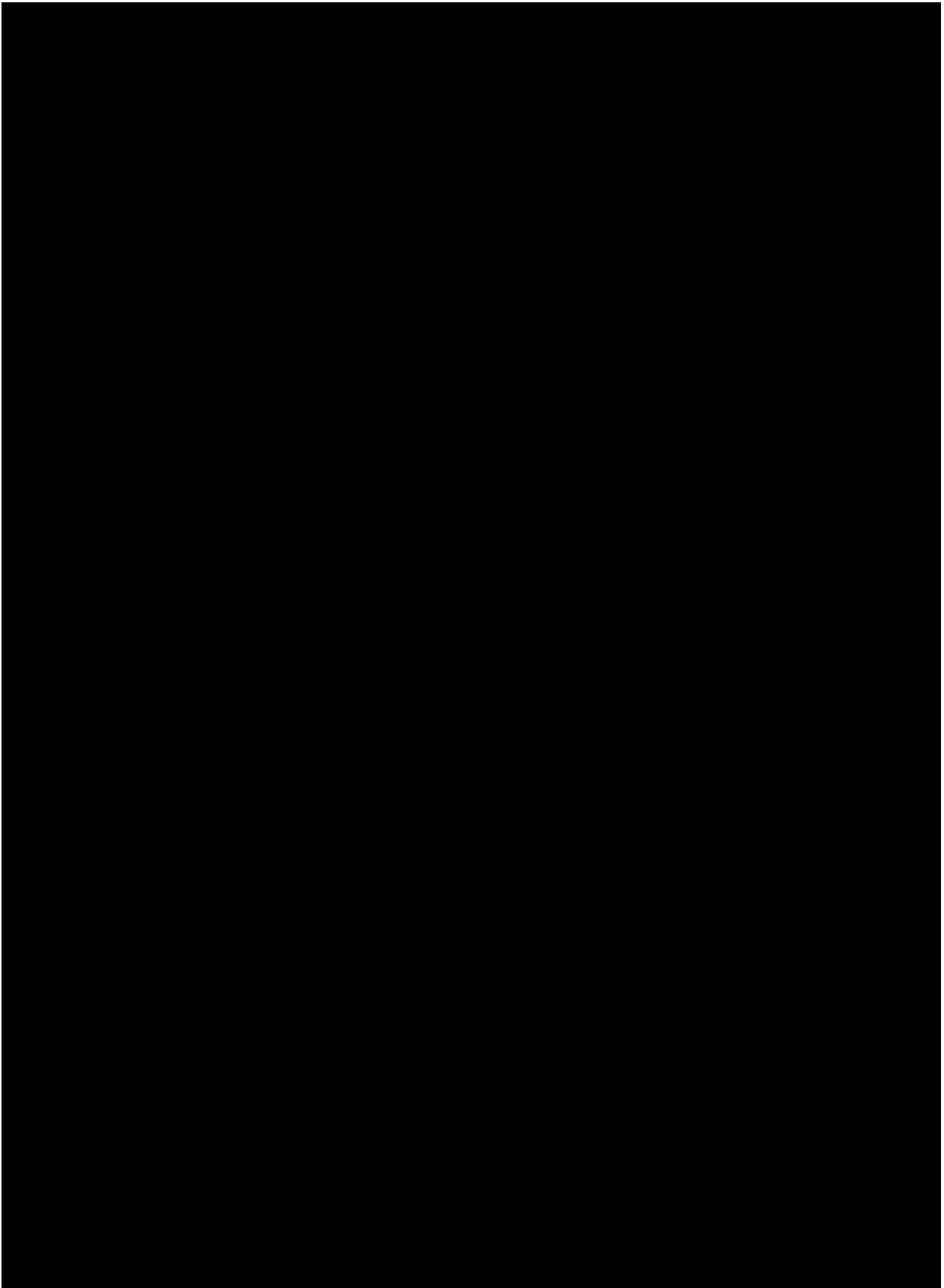
Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

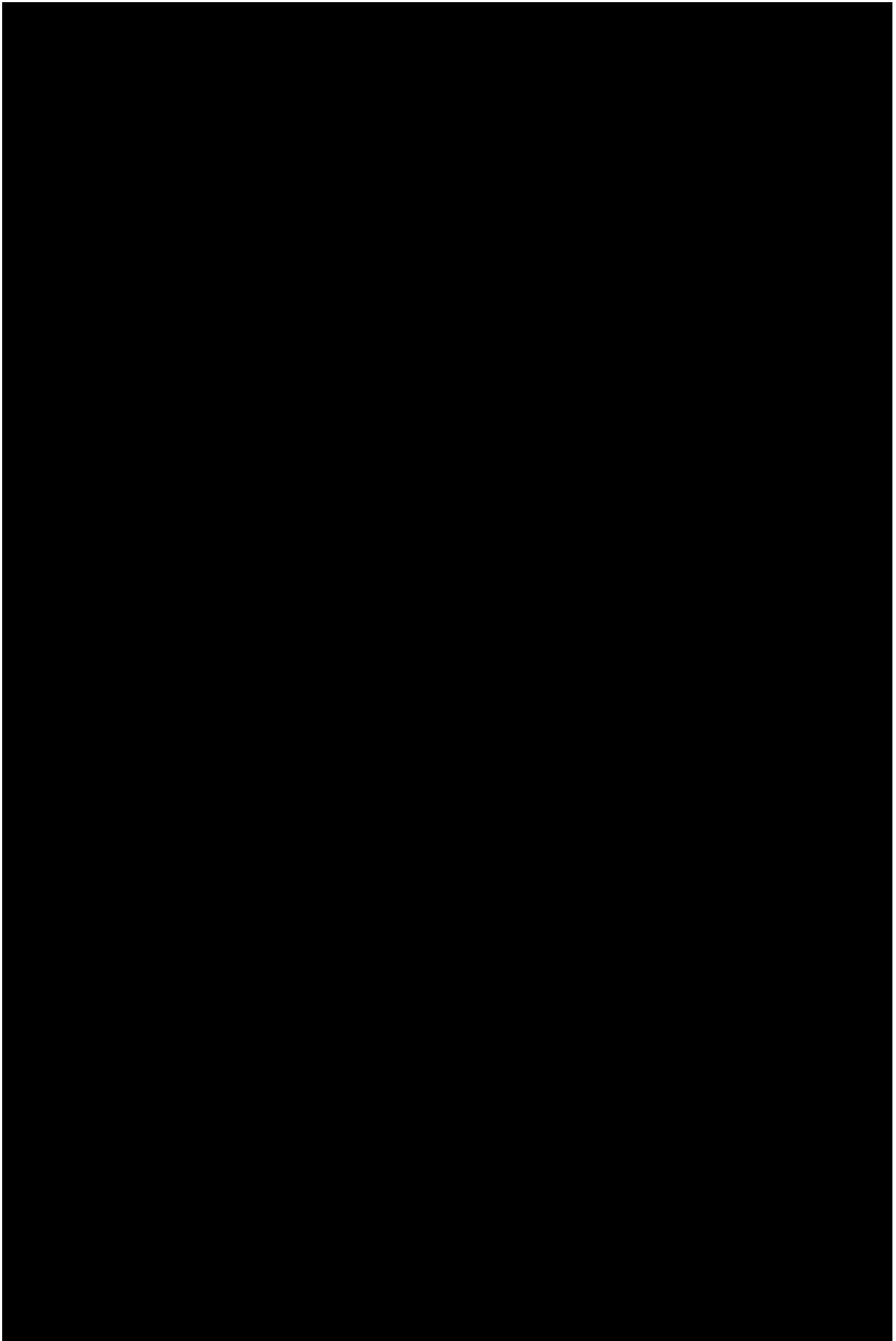


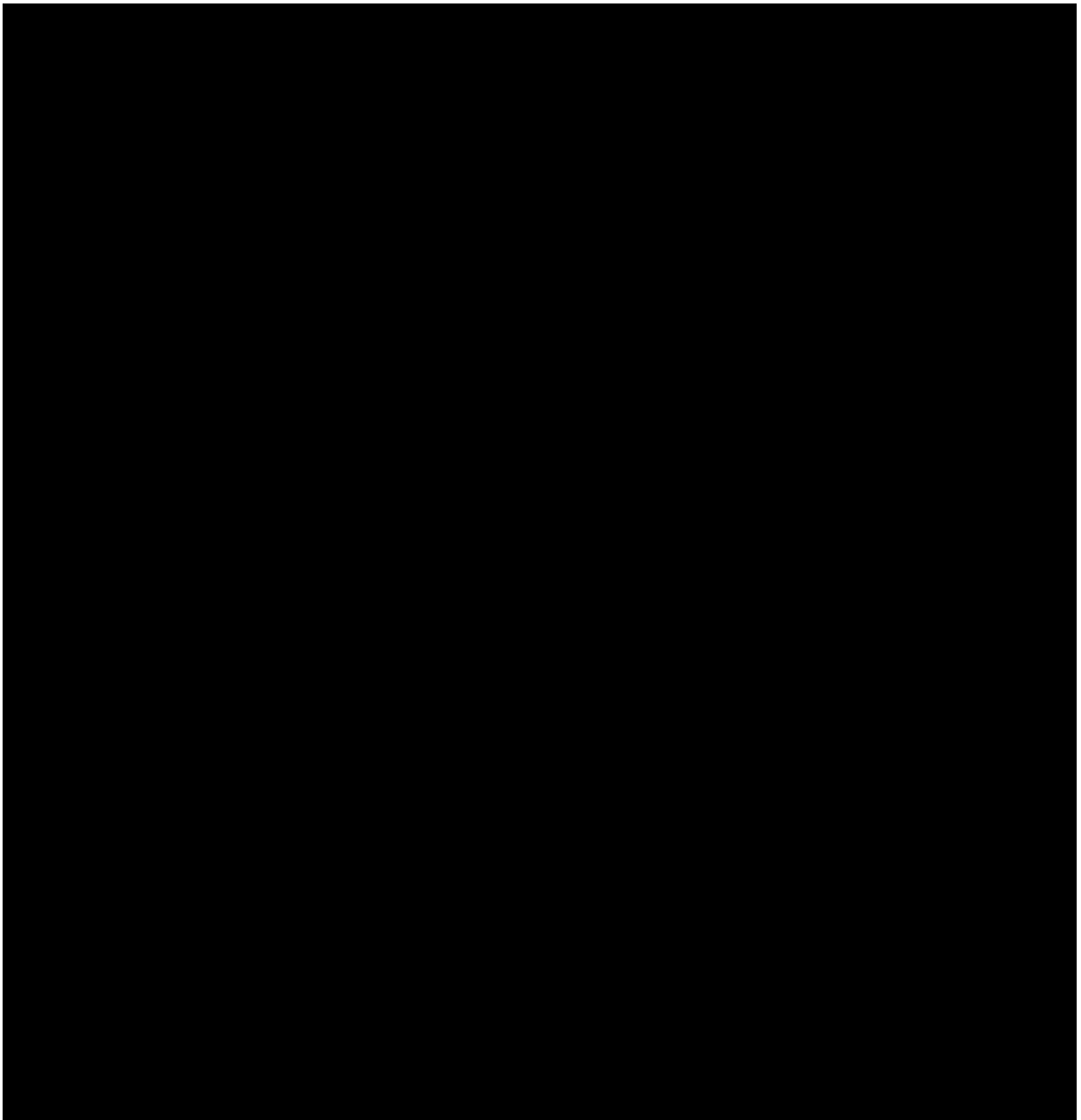


Strateški cilj 3 Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

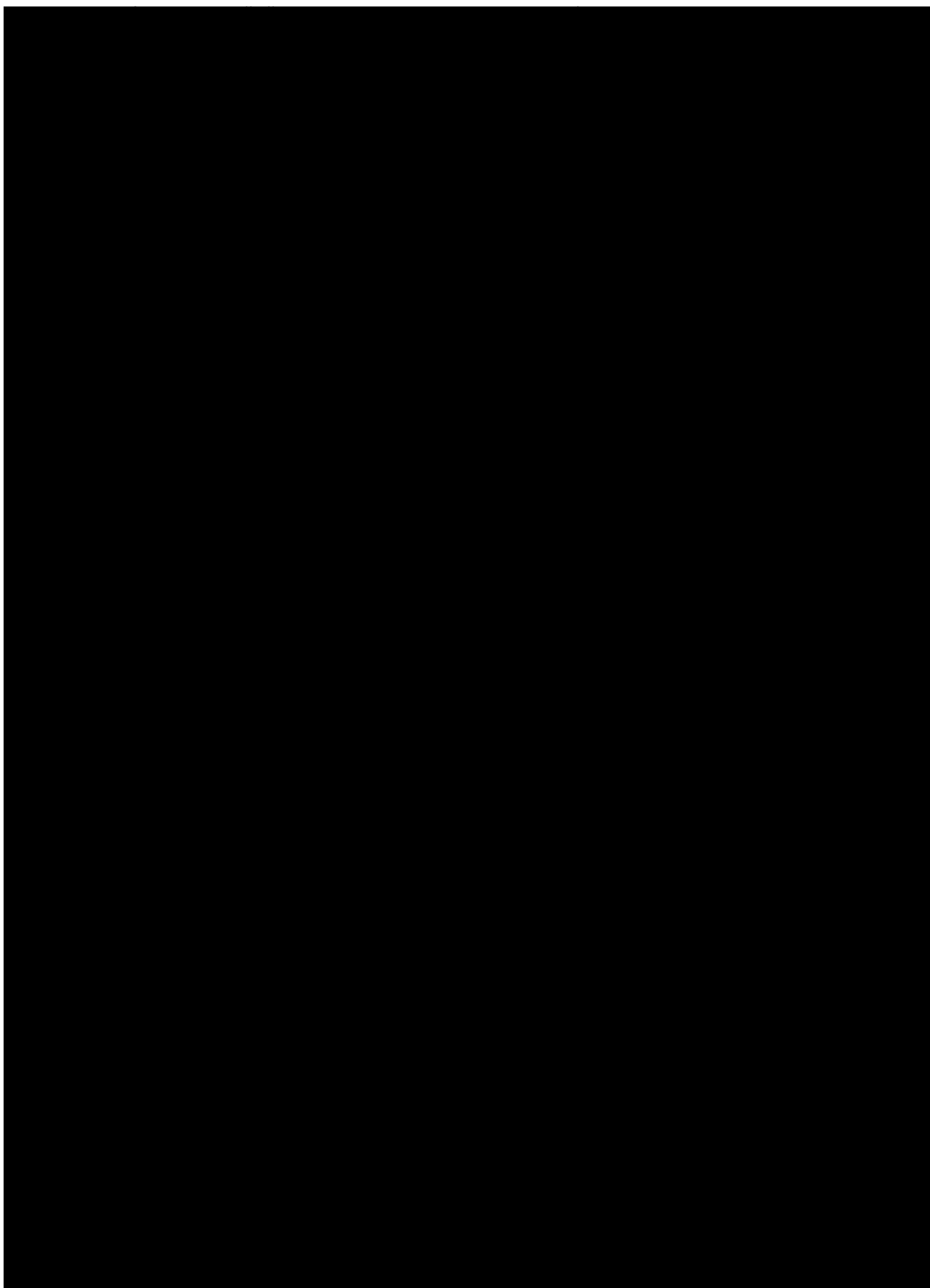


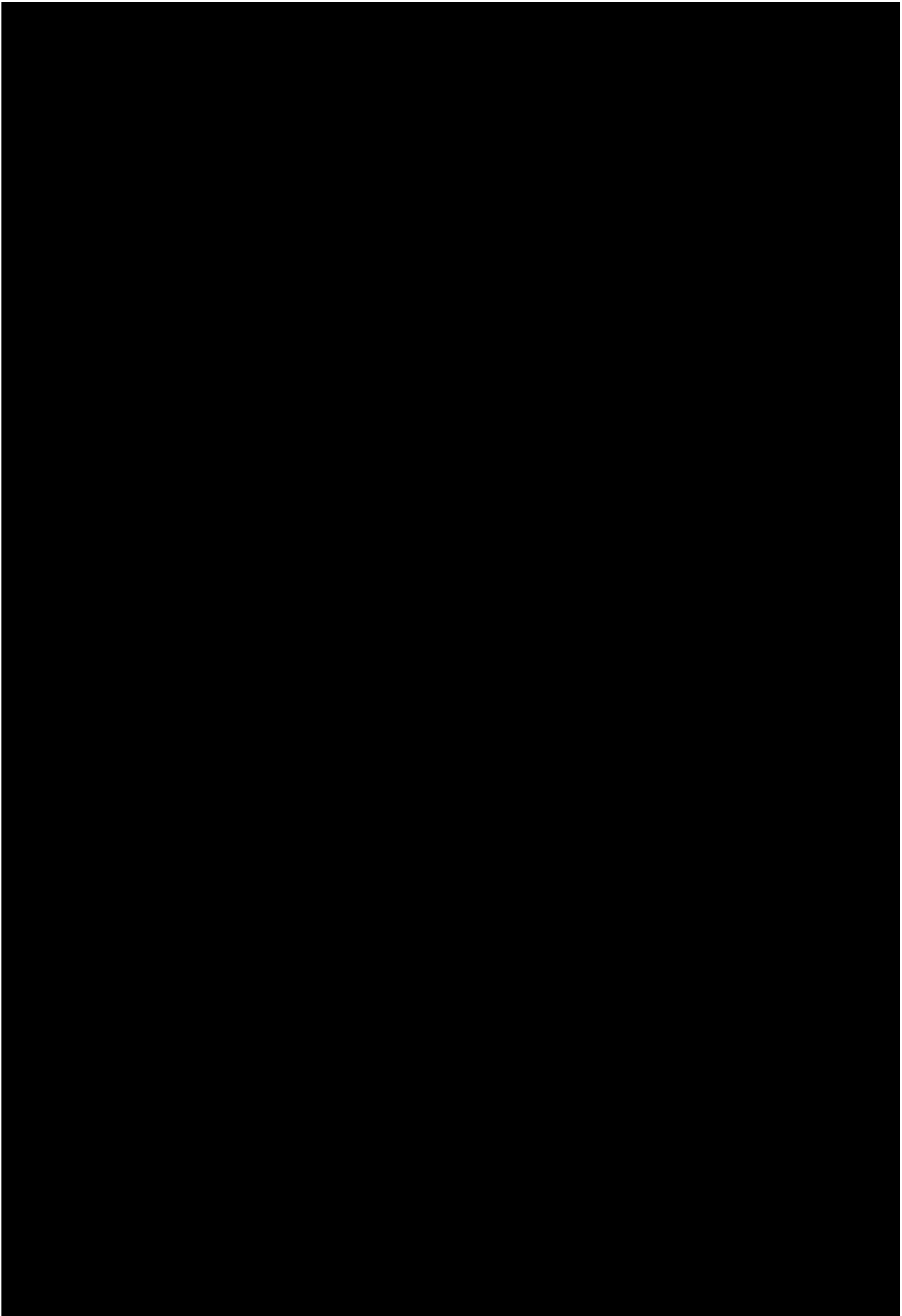


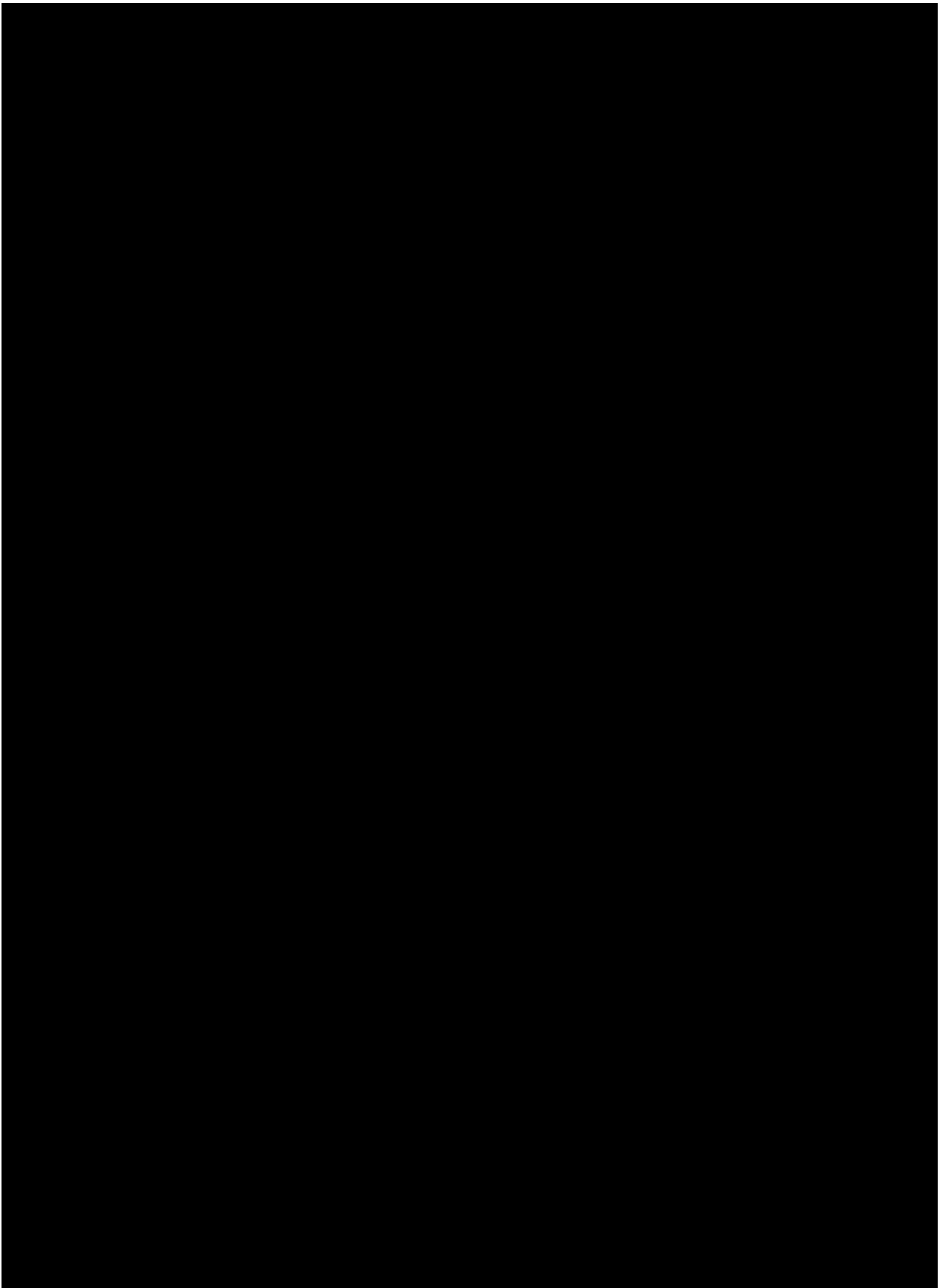




Strateški cilj 4 Jačanje društvene odgovornosti







3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)



4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Sažetak financijskog plana prikazan je u Prilogu 2

Prilozi:

- Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja
- Prilog 2: Sažetak financijskog plana
- Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja