

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente
javnog visokog učilišta za programsko razdoblje
2025.-2029.

Sveučilište u Zagrebu
Veterinarski fakultet

Listopad, 2025.

Sadržaj

1. Strateški okvir	3
1.1. Vizija	3
1.2. Misija	3
1.3. Djelokrug rada	3
1.4. Organizacijska struktura	4
2. Izazovi i razvojne potrebe	8
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba	8
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)	18
3. Ciljevi.....	30
3.1. Struktura ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i pokazatelja (Prilog 1).....	30
4. Sažetak financijskog plana	40

1. Strateški okvir

Sveučilište u Zagrebu Veterinarski fakultet je javno visoko učilište i javna ustanova s javnim ovlastima koja djelatnost obavlja kao javna služba te kao sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. S pravnom osobnosti, ustrojava i izvodi sveučilišne studije u polju veterinarske medicine te znanstveni i stručni rad primarno u polju veterinarske medicine, u području biomedicine i zdravstva te području biootehničkih i prirodnih znanosti. Fakultet je upisan u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu i u Upisnik visokih učilišta. Veterinarski fakultet jedini je veterinarski fakultet na području Republike Hrvatske. Osnovan je 1919. godine kao Veterinarska visoka škola, a godine 1924. škola je prerasla u Veterinarski fakultet koji postaje sastavnicom Sveučilišta u Zagrebu. S dugom tradicijom i izgrađenim kriterijima izvrsnosti nedjeljiv je od razvoja veterinarske profesije na području Hrvatske. Unutar Sveučilišta u Zagrebu Fakultet je među manjim brojem visokoškolskih ustanova koji je postigao status međunarodno akreditirane ustanove koji mu je, nakon strogog evaluacijskog procesa dodijelila Europska udruga ustanova veterinarskog obrazovanja (eng. *The European Association of Establishments for Veterinary Education*, EAEVE) čime je Fakultet svrstan uz sam bok najboljih veterinarskih fakulteta u Europi.

1.1. Vizija

Vizija Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu jest postati primjerom sveobuhvatnog nastavnog i istraživačkog centra visokih standarda 21. stoljeća. Rad na Veterinarskome fakultetu temelji se na stalnom unapređivanju znanstvenog, nastavnog i stručnog rada, poštujući najviše etičke standarde, te na za suradnju spremnom i inovativnom okružju.

Sve aktivnosti Fakulteta strogo su usmjerene ka neprestanom unapređivanju svih djelatnosti od izvrsnosti u poučavanju, kontinuiranom osuvremenjivanju studijskih programa, provođenju interdisciplinarnih i primijenjenih istraživanja do pružanja visokostručnih usluga u Sveučilišnoj veterinarskoj bolnici, laboratorijima i kroz ekspertize naših stručnjaka. Osobita pozornost pritom se posvećuje očuvanju i promicanju integriteta u znanstvenom i stručnom radu pri čemu se njeguje kultura odgovornosti, poštovanja i pridržavanja visokih etičkih načela u svim segmentima djelovanja. U fakultetskom se okružju nastoji poticati kreativnost, timski rad i otvorenost prema razvijanju novih ideja dok suradnja s partnerima iz zemlje i inozemstva, kao i neprestana ulaganja u infrastrukturu, ljudske resurse i digitalizaciju, omogućuju razvoj dinamičnog i poticajnog okružja za studente, istraživače i djelatnike. Vizija Fakulteta, pritom, ne ogleda se samo u zacrtanim ciljevima, već i u njegovoj sposobnosti da spremno odgovori na izazove budućnosti i to kroz inovacije, održivi razvoj i međunarodnu suradnju.

1.2. Misija

Misija Fakulteta, kao jedine visokoobrazovne ustanove za obrazovanje budućih doktora veterinarske medicine jest izvrsnost u obrazovanju doktora/doktorica veterinarske medicine, znanstvenom istraživanju, stručnom radu, cjeloživotnom obrazovanju te međuinstitucionalnoj i međunarodnoj suradnji.

Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu posvećen je poboljšanju i unaprjeđivanju svoje vodeće obrazovne visokoškolske uloge te osiguravanju vodeće znanstvene pozicije na području veterinarske

medicine i srodnih znanosti u Hrvatskoj i široj regiji. Te se zadaće temelje na poštivanju tradicijskih vrijednosti, promišljenoj kadrovskoj politici te na neprestanom osuvremenjivanju resursa nužnih za nastavni, znanstveni i stručni rad kroz održavanje i nabavu suvremene opreme, kao i na internacionalizaciji usmjerenoj i izvan granica europskog istraživačkog područja i područja visokog obrazovanja.

1.3. Djelokrug rada

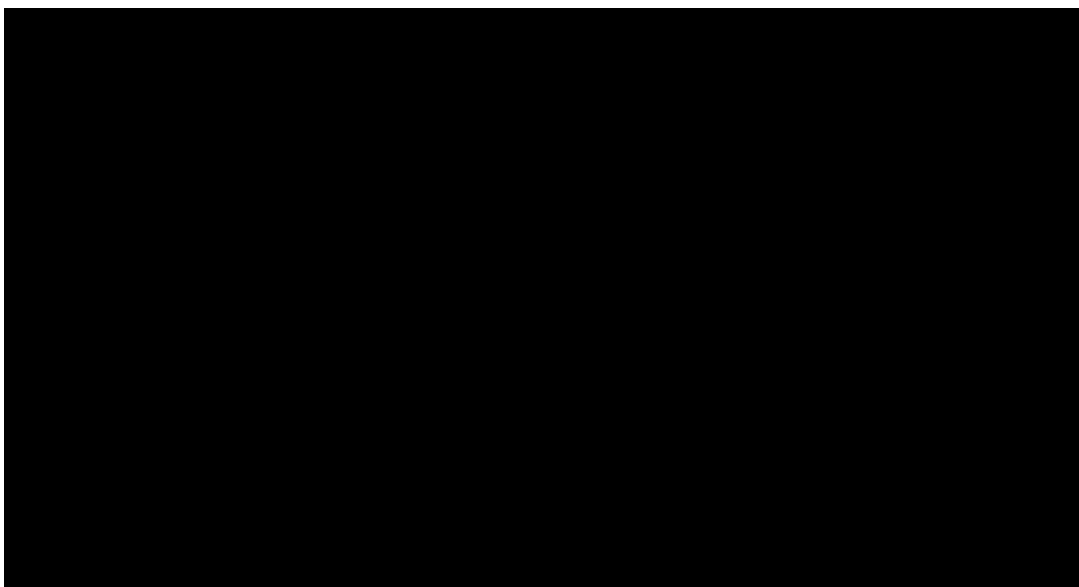
Sukladno Statutu Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu osnivač Fakulteta i nositelj osnivačkih prava u odnosu na Fakultet jest Sveučilište u Zagrebu. Fakultet svoje djelatnosti obavlja na temelju Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 19/22.), Zakona o ustanovama (127/19), Zakona o veterinarstvu (NN 82/13, 148/13, 52/21, 83/22, 152/22, 18/23), Zakona o hrani (NN 18/23), Statuta Sveučilišta u Zagrebu (2023.), Statuta Fakulteta (2023.) te niza drugih zakonskih i podzakonskih propisa kojima su uređeni znanstvena djelatnost, visoko obrazovanje i veterinarska djelatnost. Fakultet je danas smješten u Zagrebu u Ulici Vjekoslava Heinzela 55. Kampus Veterinarskog fakulteta jedinstvena je realizacija paviljonskog tipa u okviru Sveučilišta u Zagrebu te je proglašen zaštićenim kulturnim dobrom Grada Zagreba. Danas kampus u Ulici Vjekoslava Heinzela zauzima površinu od oko 5 ha. Osim toga, Fakultet je vlasnik zemljišta u Dugom Selu, ukupne površine gotovo 100 hektara koje se trenutačno, zbog objektivnih okolnosti ne koristi u namijenjene svrhe (dislocirano održavanje nastave i držanje farmskih životinja).

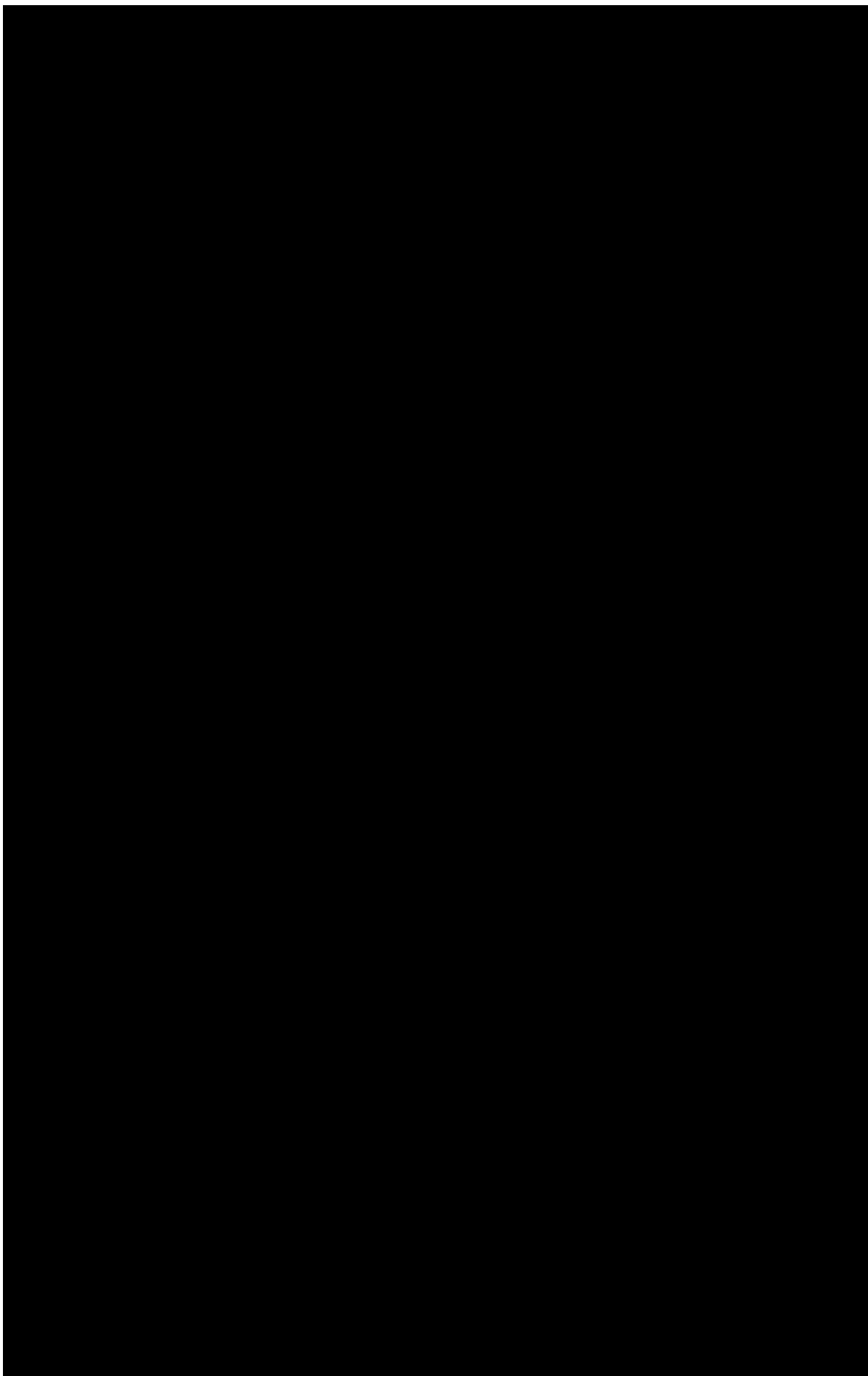
Djelatnosti Fakulteta su:

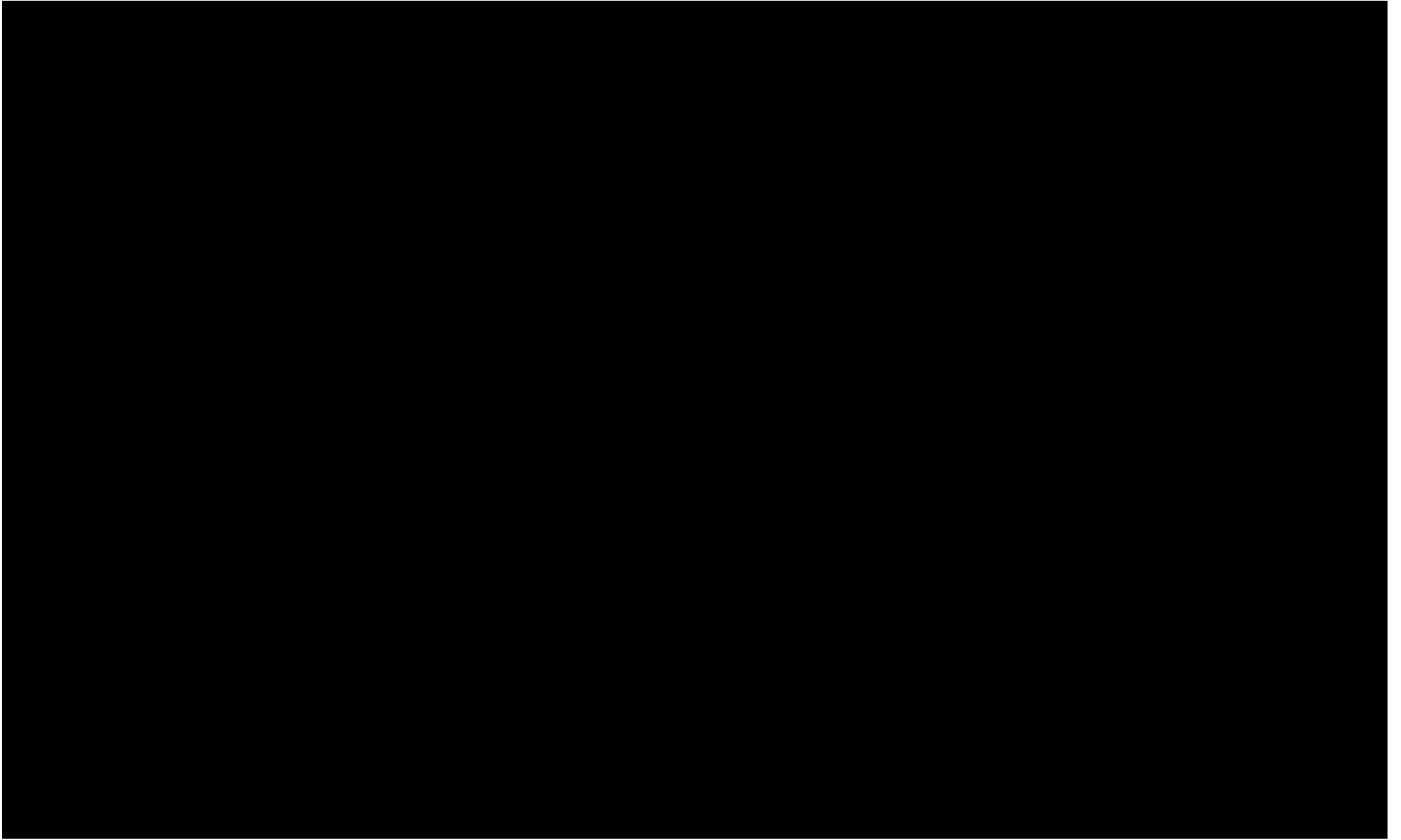
1. Ustroj i izvedba sveučilišnih studija: Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Veterinarska medicina (na hrvatskom jeziku i istovjetni studij na engleskom jeziku), sveučilišni poslijediplomski studiji: doktorski studij Veterinarske znanosti i sveučilišni specijalistički studiji
2. Ustroj i izvedba programa cjeloživotnog učenja i obrazovanja odraslih
3. Znanstveni i stručni rad
4. Ustrojavanje i izvedba različitih oblika stručnog i znanstvenog usavršavanja
5. Provođenje veterinarske djelatnosti
6. Veterinarska ljekarna za potrebe obavljanja osnovne djelatnosti
7. Pružanje veterinarskih usluga
8. Kliničko i ambulantno liječenje i zaštita zdravlja životinja
9. Zaštita zdravlja ljudi ni ekonomskih interesa potrošača kroz veterinarsko javno zdravstvo ni ukupnu aktivnost veterinarske struke
10. Terenska, klinička i laboratorijska dijagnostika te preventiva i suzbijanje bolesti životinja
11. Kliničko i laboratorijsko testiranje lijekova i ljekovitih pripravaka za registraciju i veterinarska farmakovigilancija
12. Sudjelovanje u organizaciji veterinarstva, uzgoja životinja, stočarske proizvodnje te proizvodnje proizvoda životinjskog podrijetla
13. Projektiranje na područjima veterinarstva, poljoprivrede, prerađivačke industrije i zaštite okoliša
14. Ocjenjivanje zdravstvene ispravnosti i kakvoće krmiva, krmnih smjesa, životinjske hrane i dodataka hrani te davanje stručnih ocjena i mišljenja
15. Ocjenjivanje zdravstvene ispravnosti vode za piće te davanje stručnih ocjena i mišljenja
16. Ocjenjivanje zdravstvene ispravnosti i kakvoće te unapređenje tehnološkog procesa proizvodnje hrane životinjskog podrijetla uz davanje stručnih ocjena i mišljenja

17. Proizvodnja dijagnostičkih sredstava, cjepiva i drugih pripravaka za uporabu u veterinarstvu
18. Vještačenja i ekspertize
19. Organiziranje i izvođenje pokusa na životinjama u znanstvene i nastavne svrhe
20. Razudbe lešina i patohistološke pretrage
21. Uzgoj, zdravstvena zaštita i iskorištavanje divljači te izrada lovno-gospodarskih osnova
22. Prijevoz osoba, domaćih životinja, divljači, divljačine i proizvoda od divljači za vlastite potrebe u unutarnjem i međunarodnom cestovnom prometu
23. Uzgoj i držanje laboratorijskih i egzotičnih životinja za potrebe Fakulteta
24. Kliničko i laboratorijsko ispitivanje hrane za životinje
25. Istraživanje okoliša životinja i očuvanje biološke raznolikosti
26. Organiziranje znanstvenih i stručnih skupova
27. Suradnja s trgovačkim društvima, ustanovama, organizacijama i udrugama
28. Izdavačka i informatička djelatnost za potrebe nastave te znanstvenog i stručnog rada
29. Prodaja udžbenika, časopisa, tiskanica i drugih materijala potrebnih za obavljanje djelatnosti fakulteta
30. Prijevoz konfiskata i lešina životinja potrebnih za nastavni, znanstveni i stručni rad
31. Ocjenjivanje zdravstvene kvalitete zraka te davanje stručnih mišljenja i ocjena
32. Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama te opremom i uređajima
33. Ustroj i izvedba programa stručnog cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja
34. Znanstveno istraživanje i razvoj
35. Muzejska djelatnost
36. Djelatnost knjižnica i arhiva
37. Uslužne djelatnosti za potrebe Fakulteta u obavljanju njegove djelatnosti
38. Prodaja proizvoda nastalih iz djelatnosti Fakulteta (lov, lovstvo, promet divljači i slično)
39. Ocjena mikroklimatskih uvjeta i mjera biosigurnosti te davanje stručnih ocjena i mišljenja
40. Ocjena mikroklimatskih uvjeta i mjera biosigurnosti te davanje stručnih ocjena i mišljenja
41. Analiza proizvodnosti i dobre farmske prakse te izrada stručnih mišljenja
42. Procjena dobrobiti životinja te davanje stručnih ocjena i mišljenja
43. Stručna i znanstvena istraživanja u području ribarstva i pčelarstvu.

1.4. Organizacijska struktura





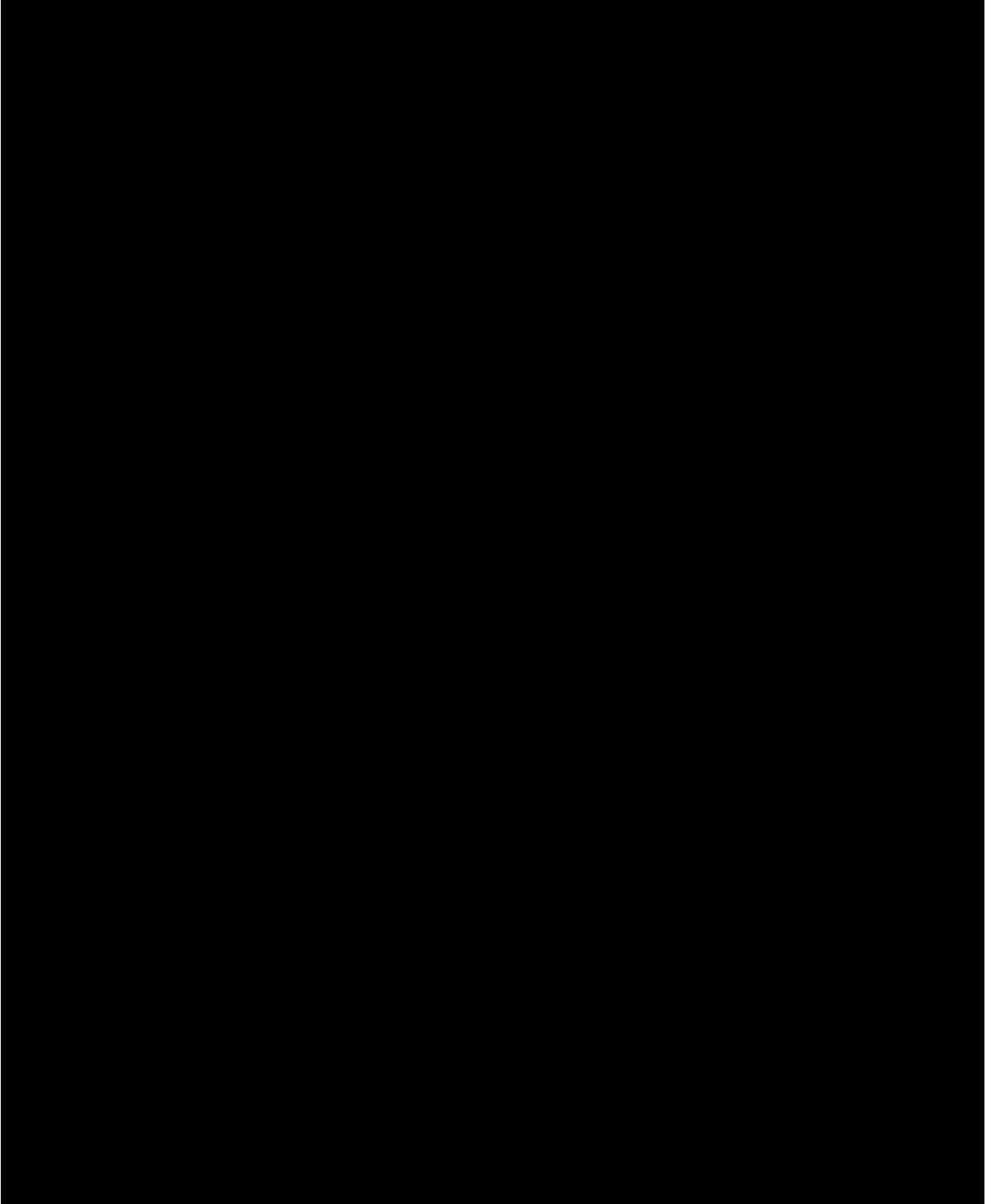


2. Izazovi i razvojne potrebe

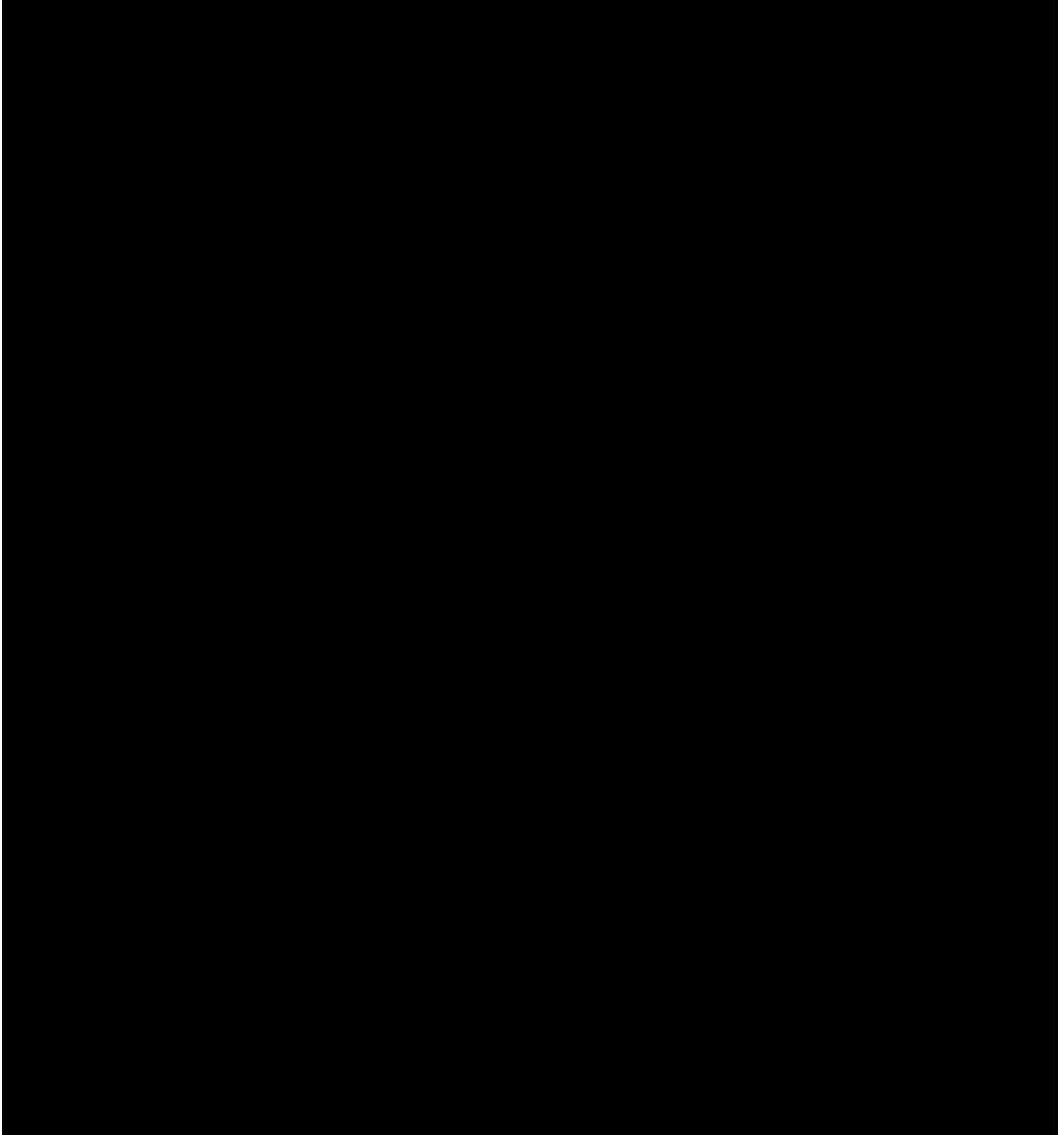
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

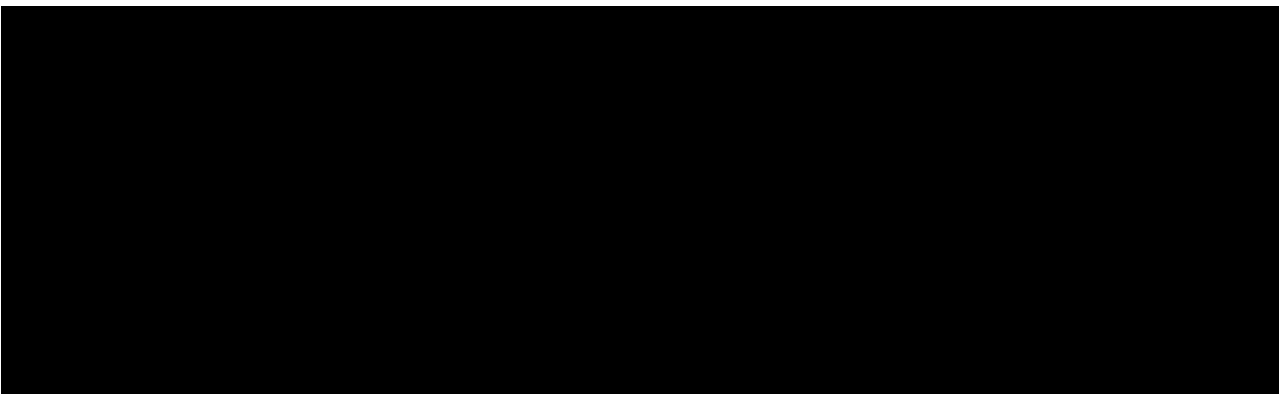
2.1.1. Osiguravanje kvalitete

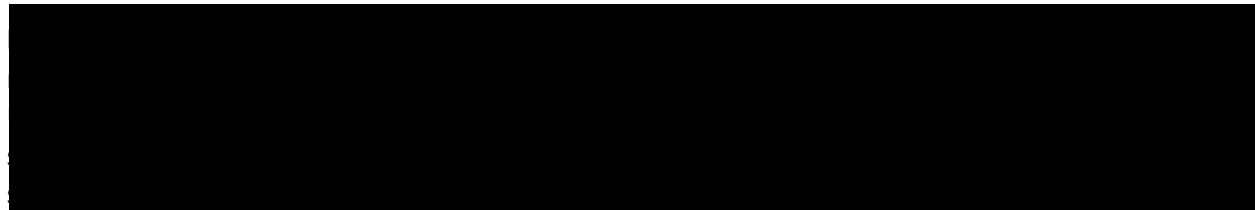


2.1.2. Nastava

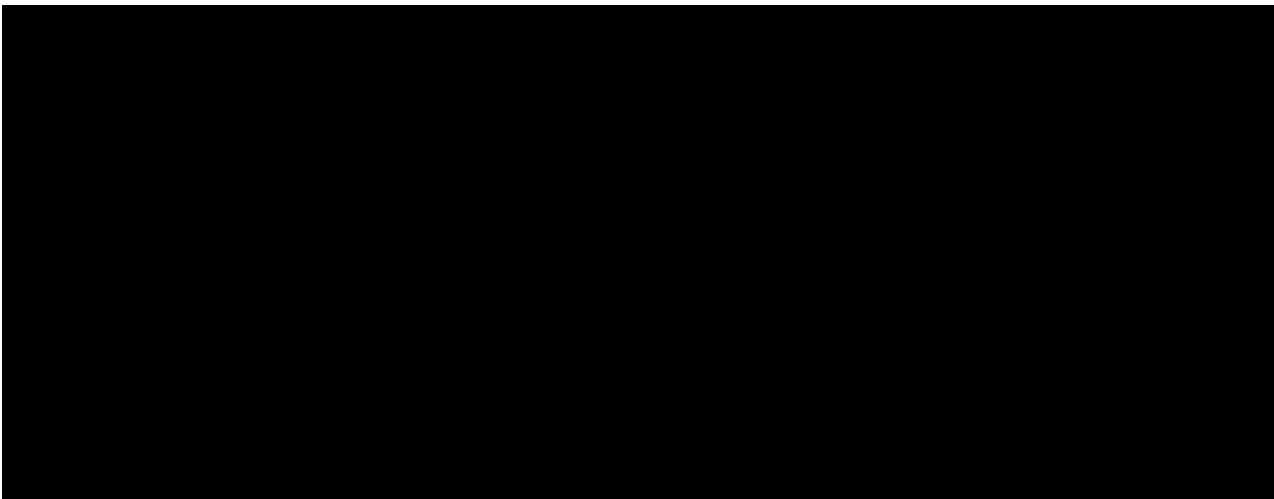


2.1.2.1. Studij na engleskom jeziku

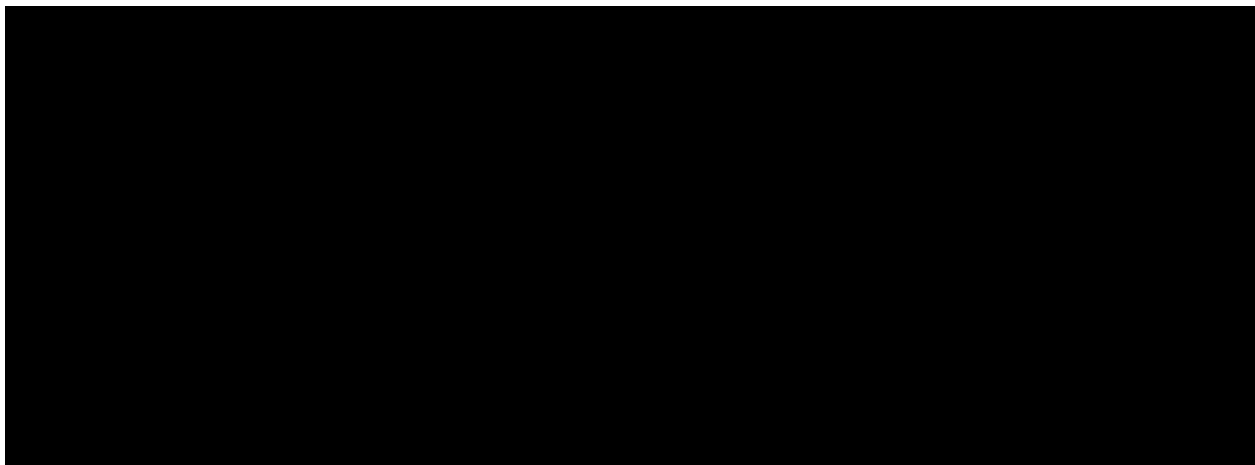




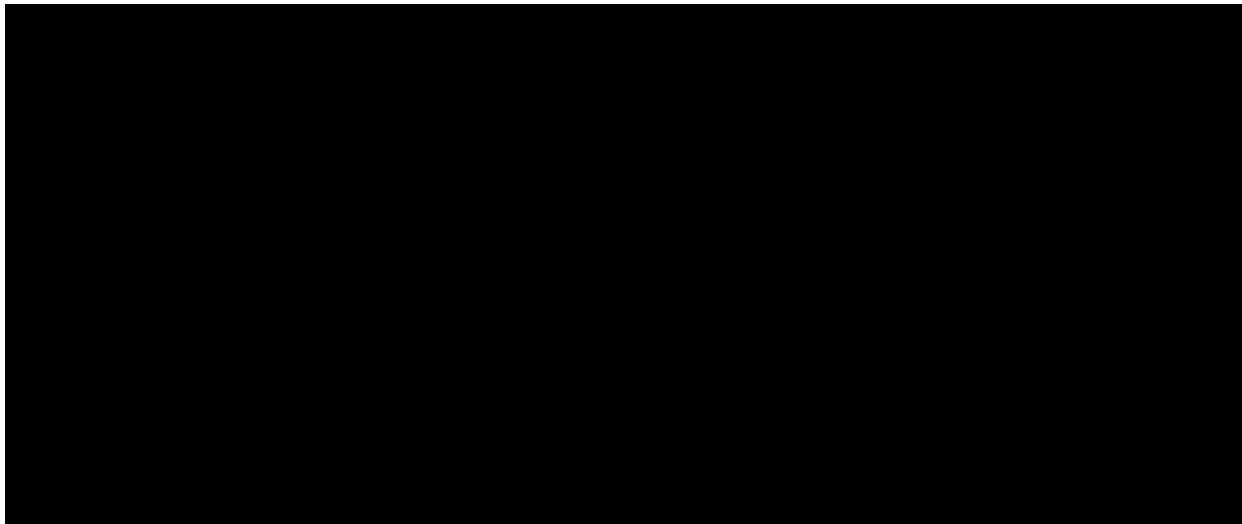
2.1.2.2. Specijalistički studiji na hrvatskom i engleskom jeziku



2.1.2.3. Doktorski studij

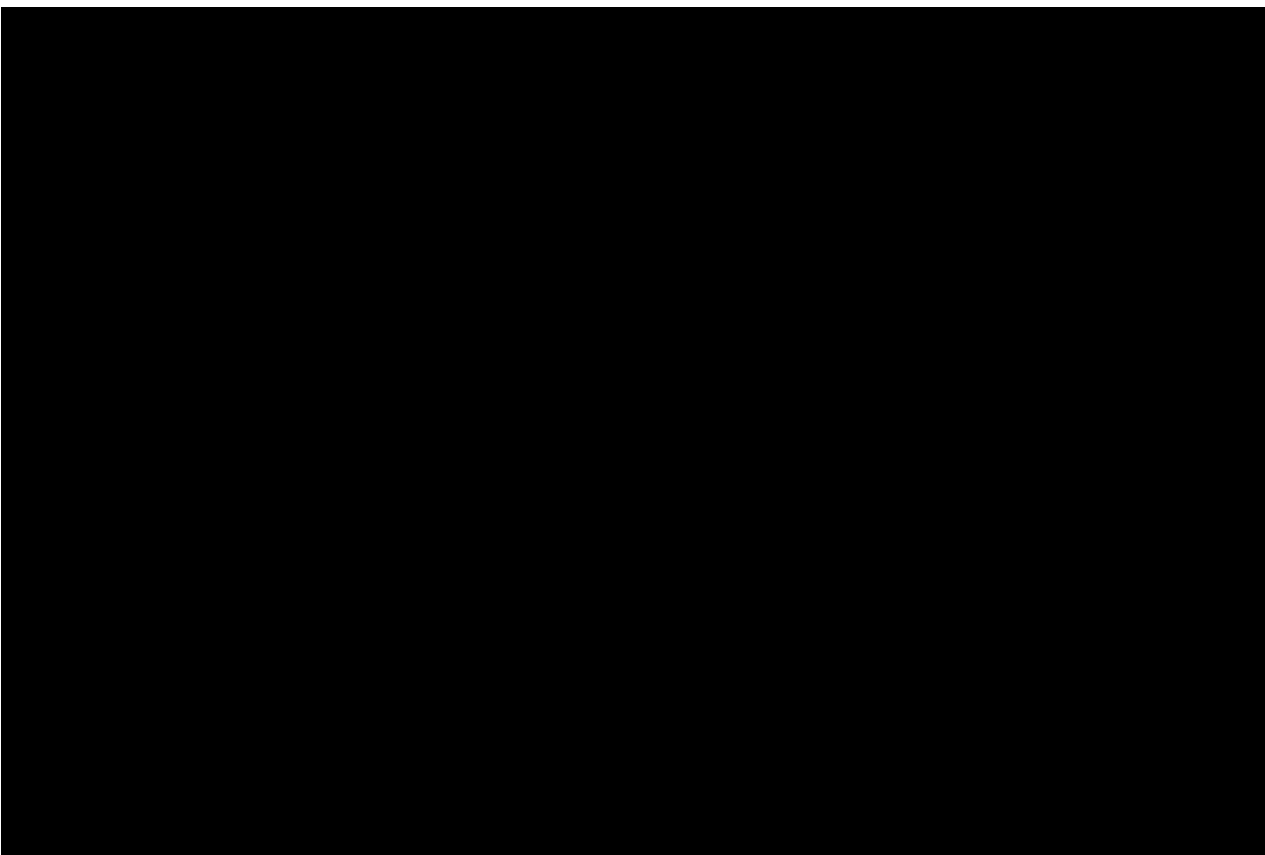


2.1.3. Podrška studentima

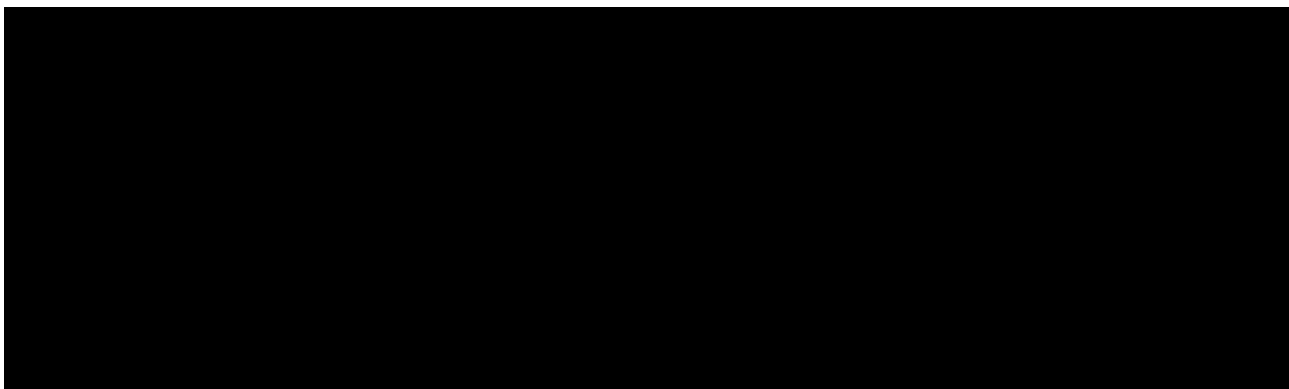




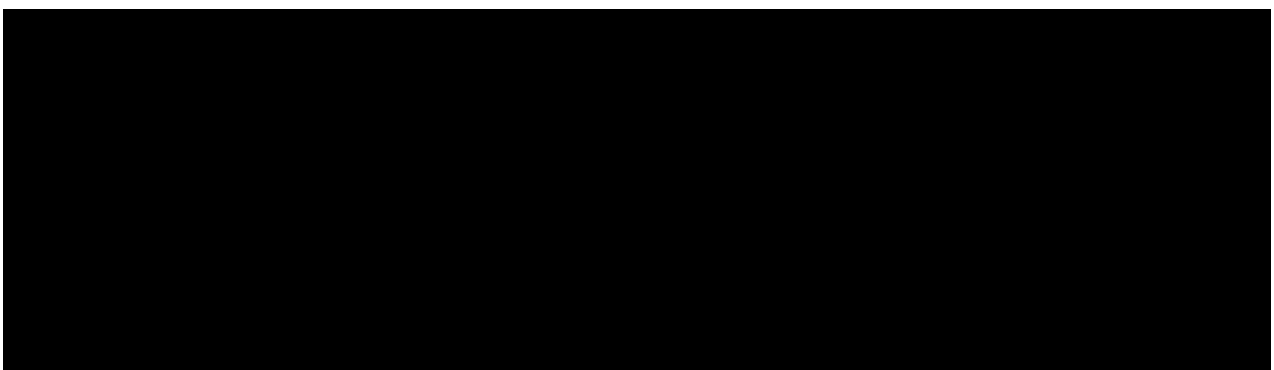
2.1.4. Znanstveno-istraživački rad (projekti)



2.1.5. Stručni rad



2.1.5.1. Sveučilišna veterinarska bolnica





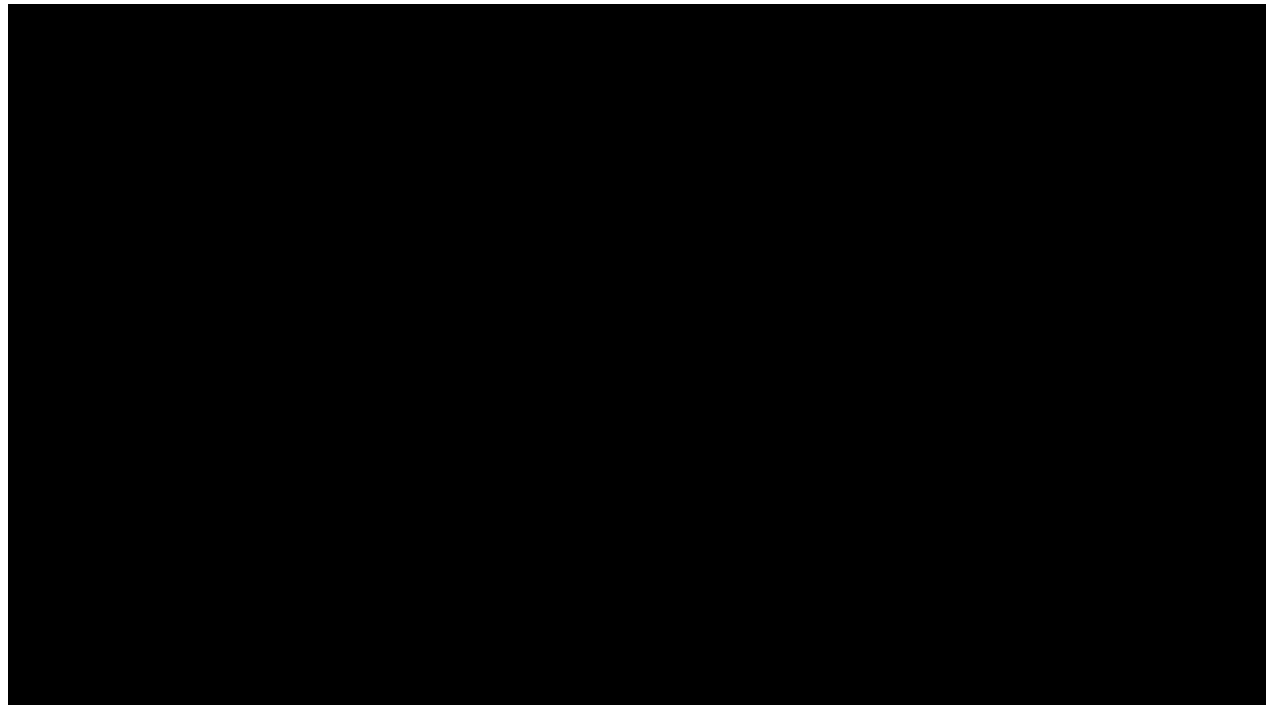
2.1.6. RESURSI

2.1.6.1. *Kampus Fakultas*

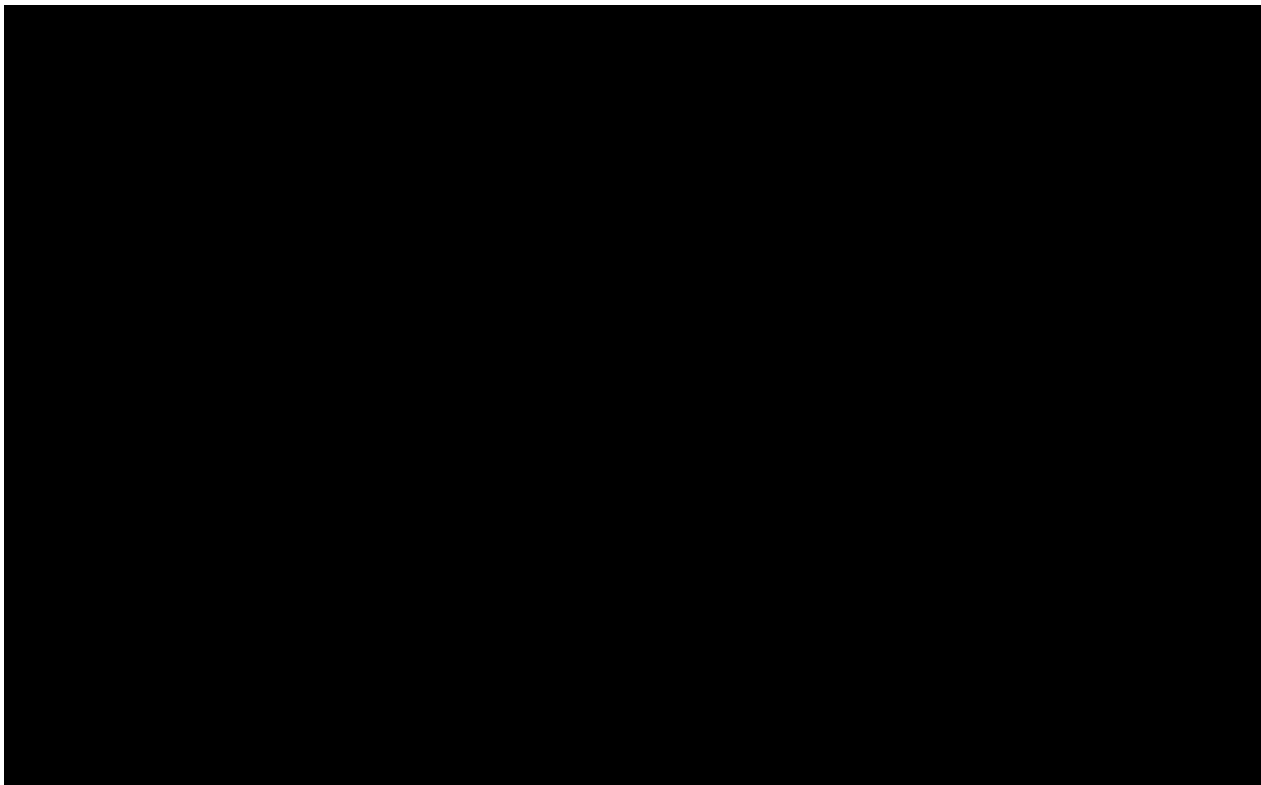


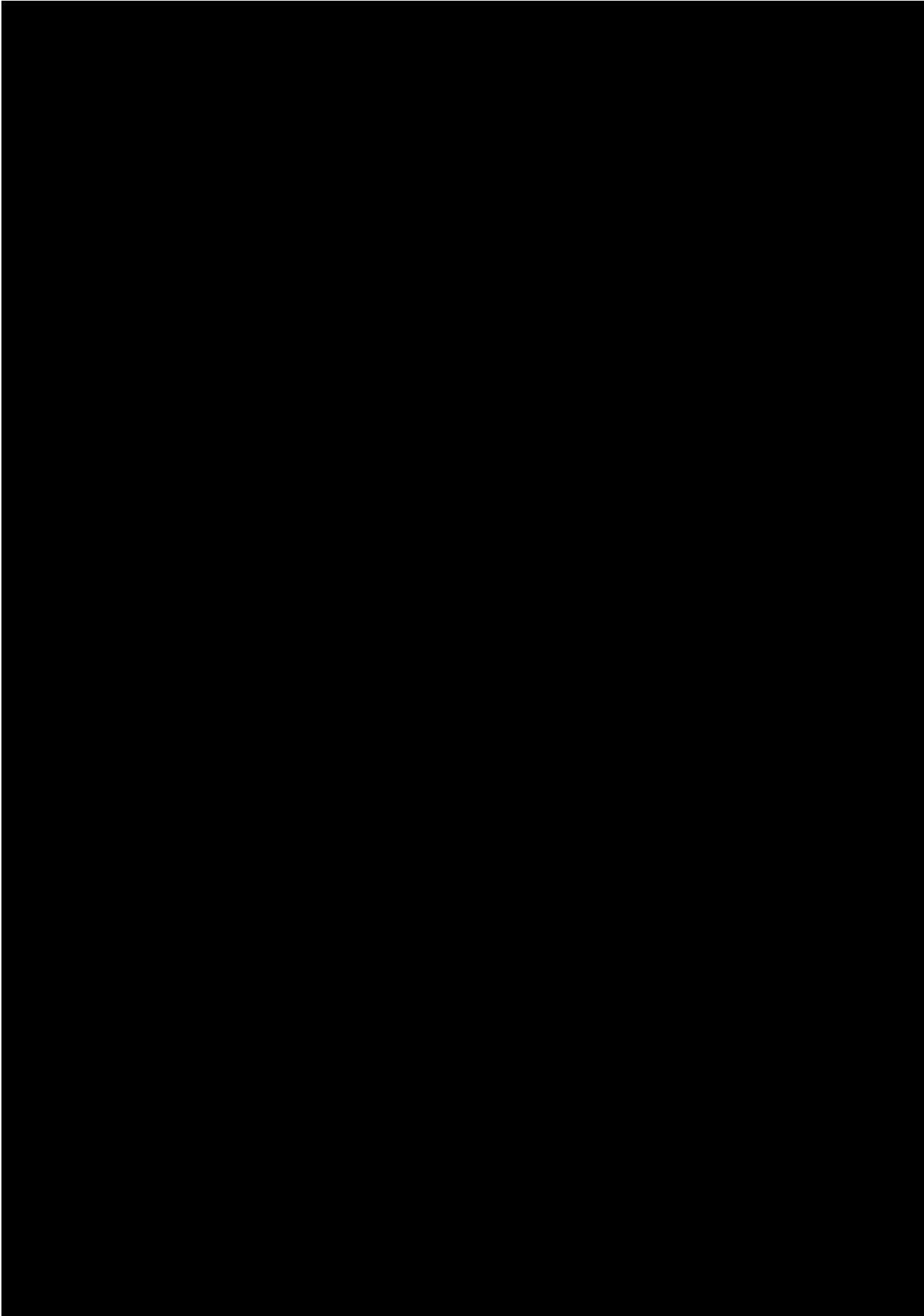


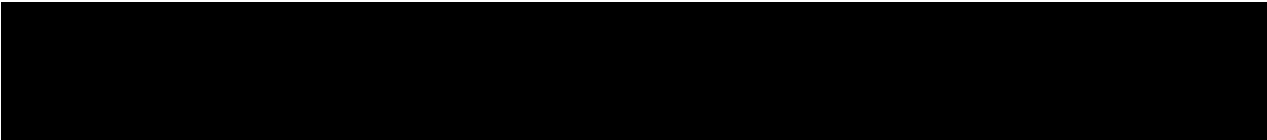
2.1.6.1.1. Energetski održiva budućnost Fakulteta



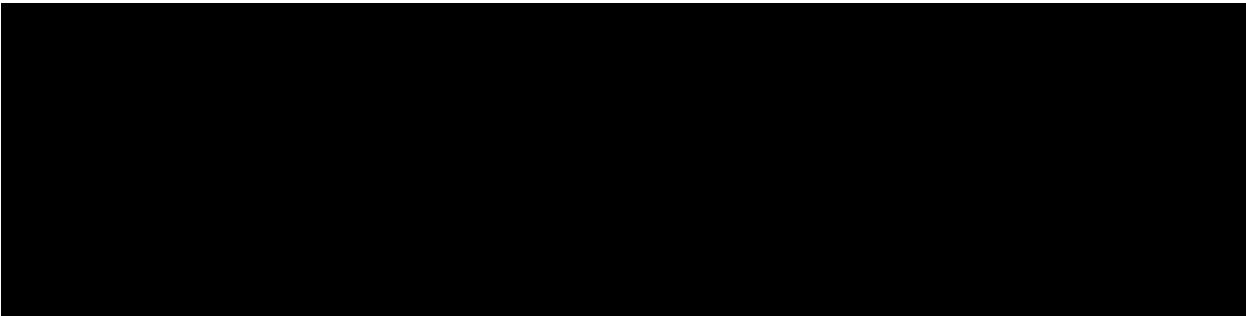
2.1.6.2. Ljudski resursi





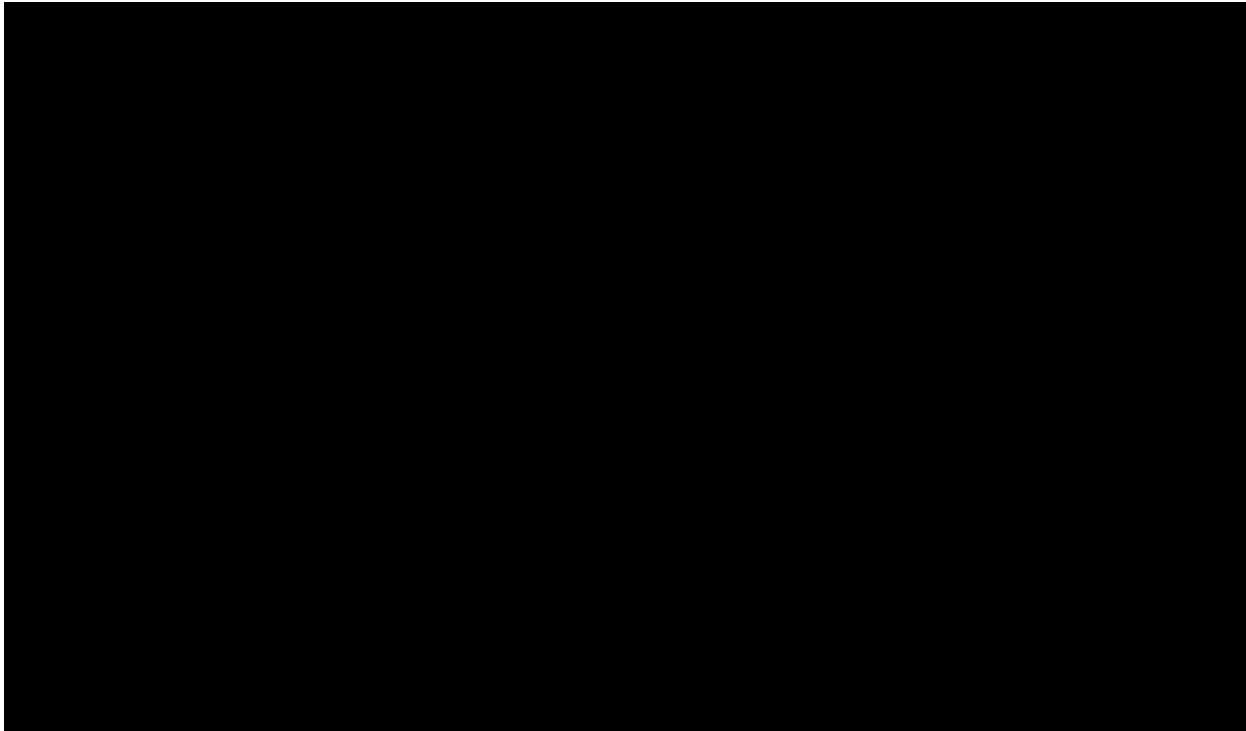


2.1.6.3. Cjeloživotno obrazovanje zaposlenika Fakulteta

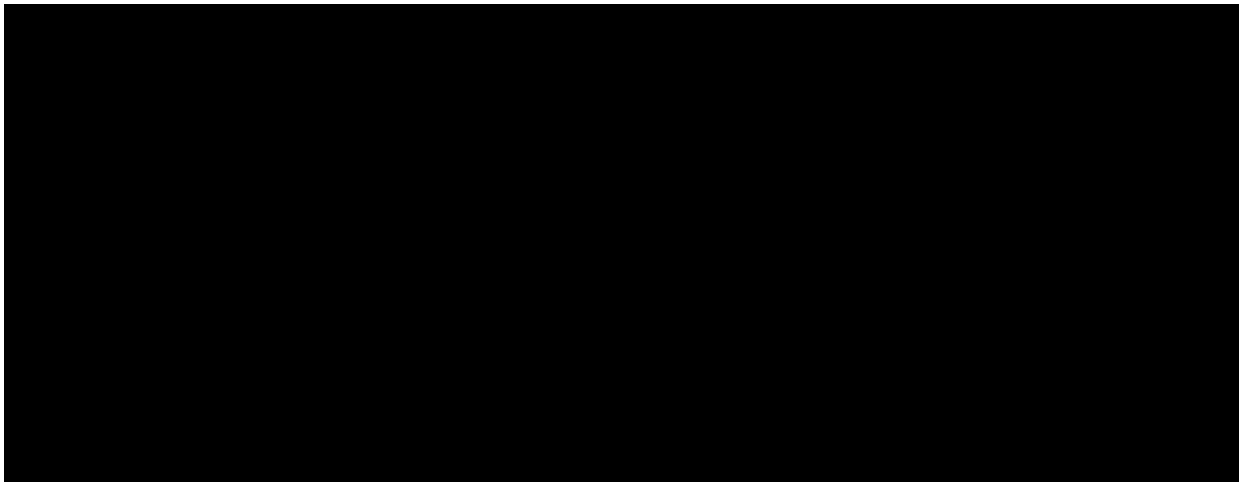


2.1.7. Suradnje

2.1.7.1. Međunarodna suradnja i mobilnosti



2.1.7.2. Interdisciplinarna suradnja

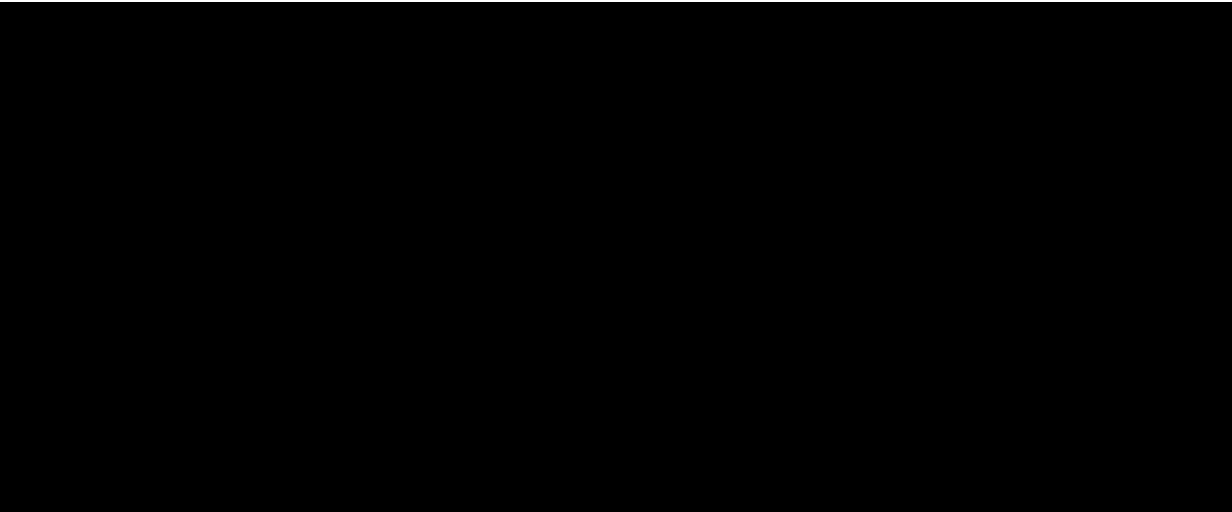




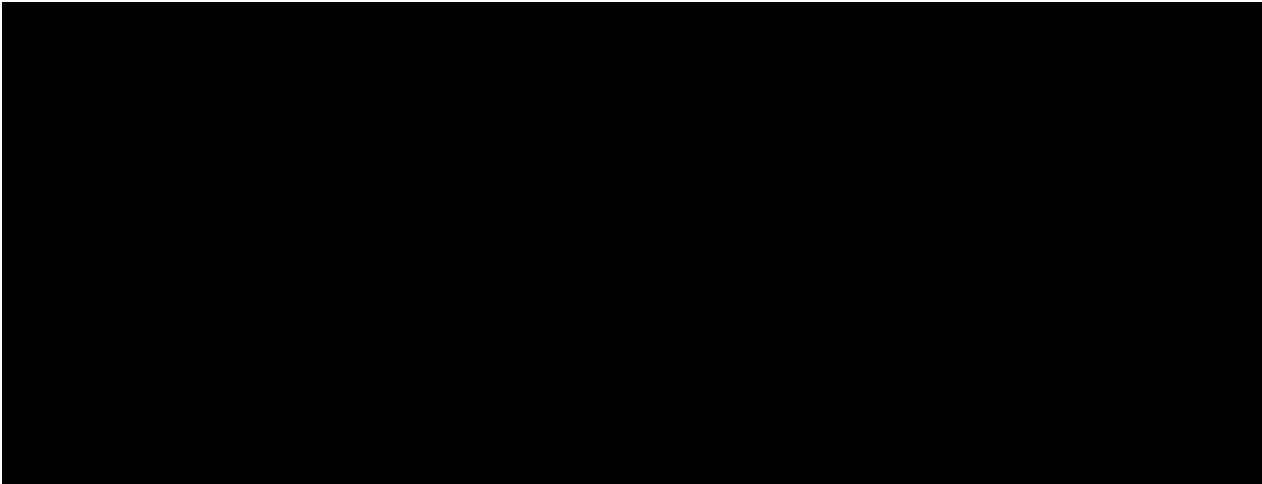
2.1.7.3. Suradnja s vanjskim dionicima



2.1.7.4. Suradnja s gospodarstvom

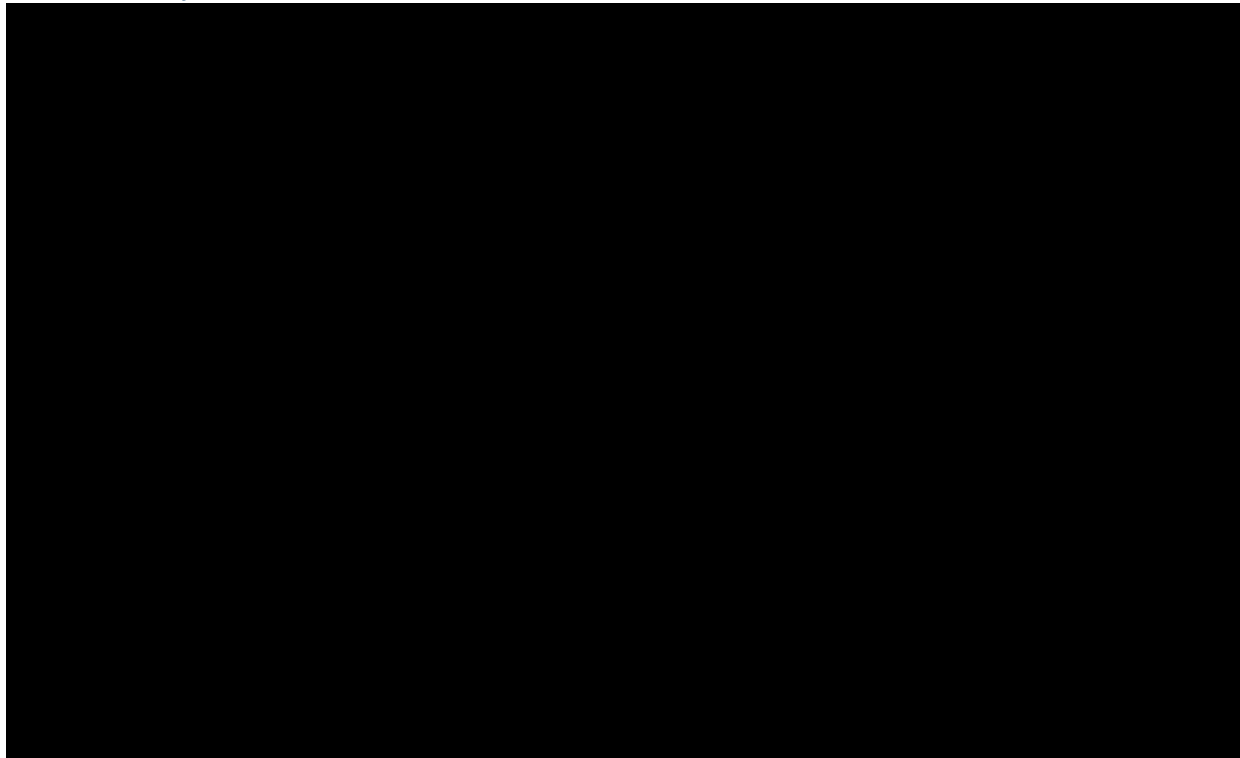


2.1.8. Digitalna transformacija





2.1.9. Promocija Fakulteta

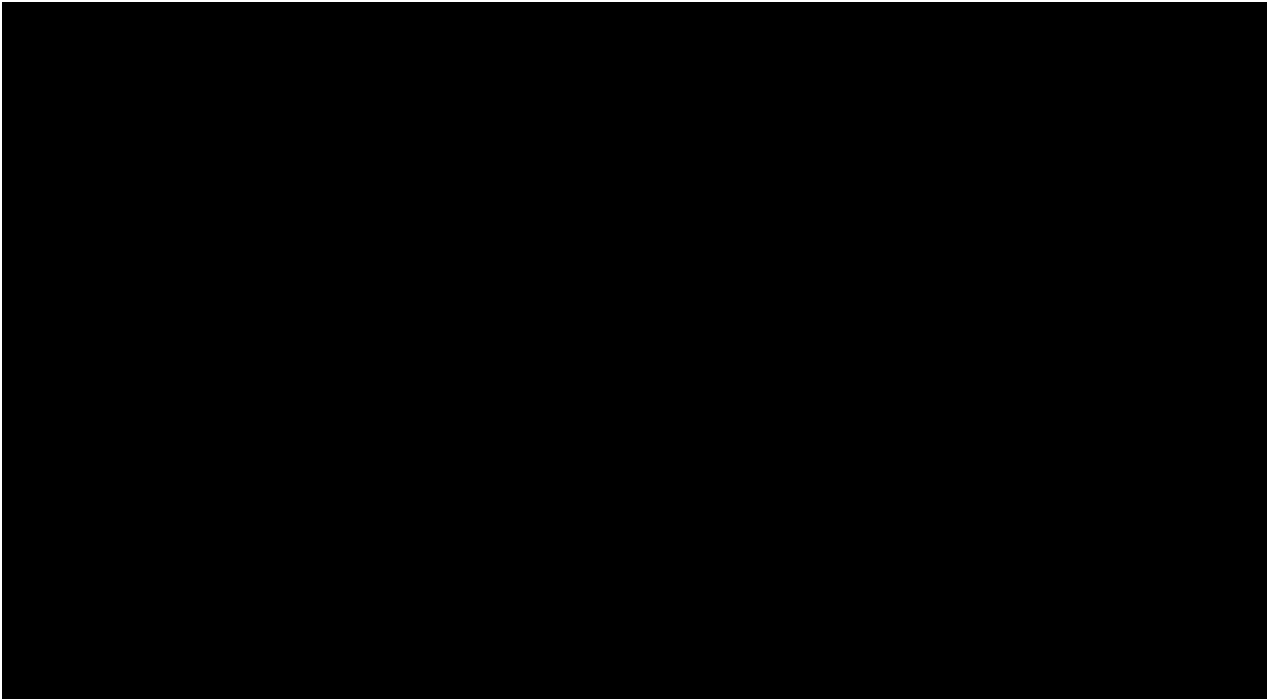


2.1.9.1. Promocija

2.1.9.2. Promocija

2.1.9.3. Promocija

2.1.10. Alumni

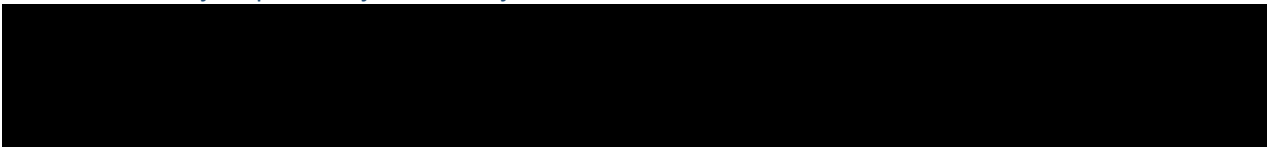


2.1.10.1. Alumni

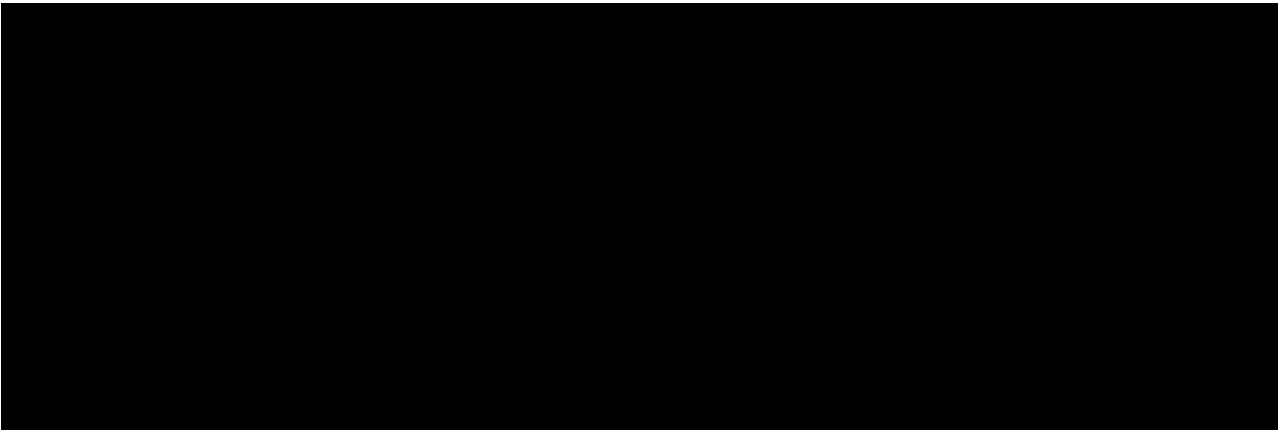
2.1.10.2. Alumni

2.1.10.3. Alumni

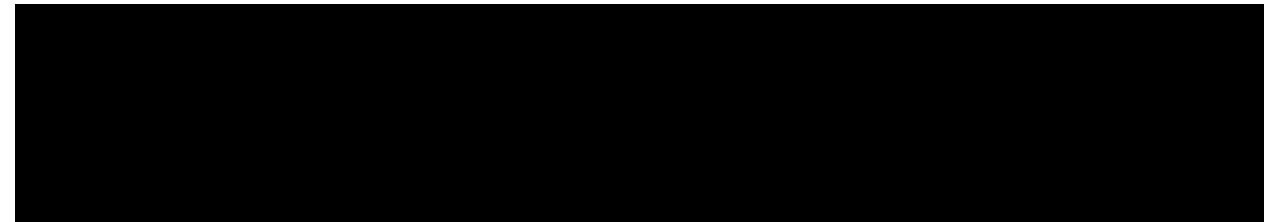
2.1.11. Financijsko poslovanje i investicije



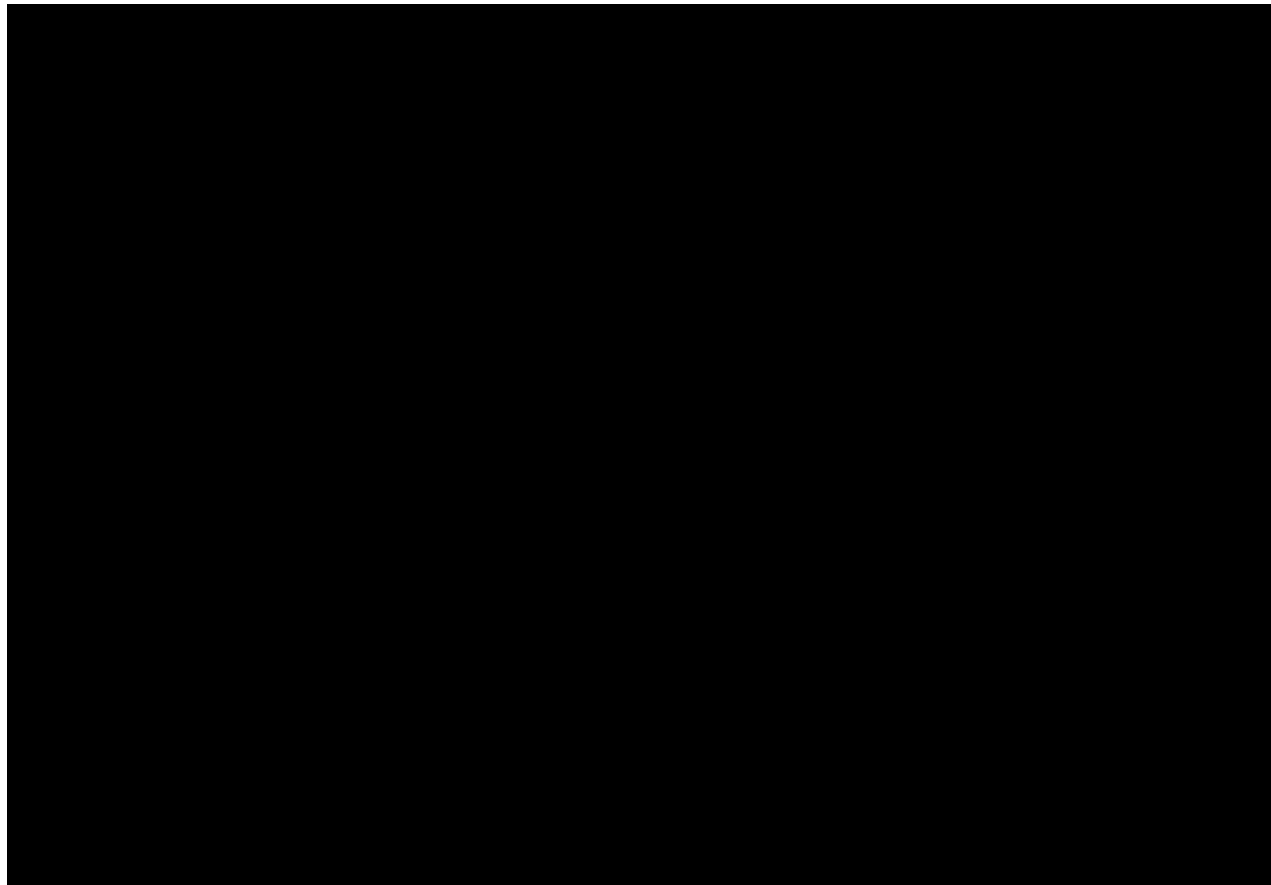
2.1.11.1. Financijsko poslovanje i investicije

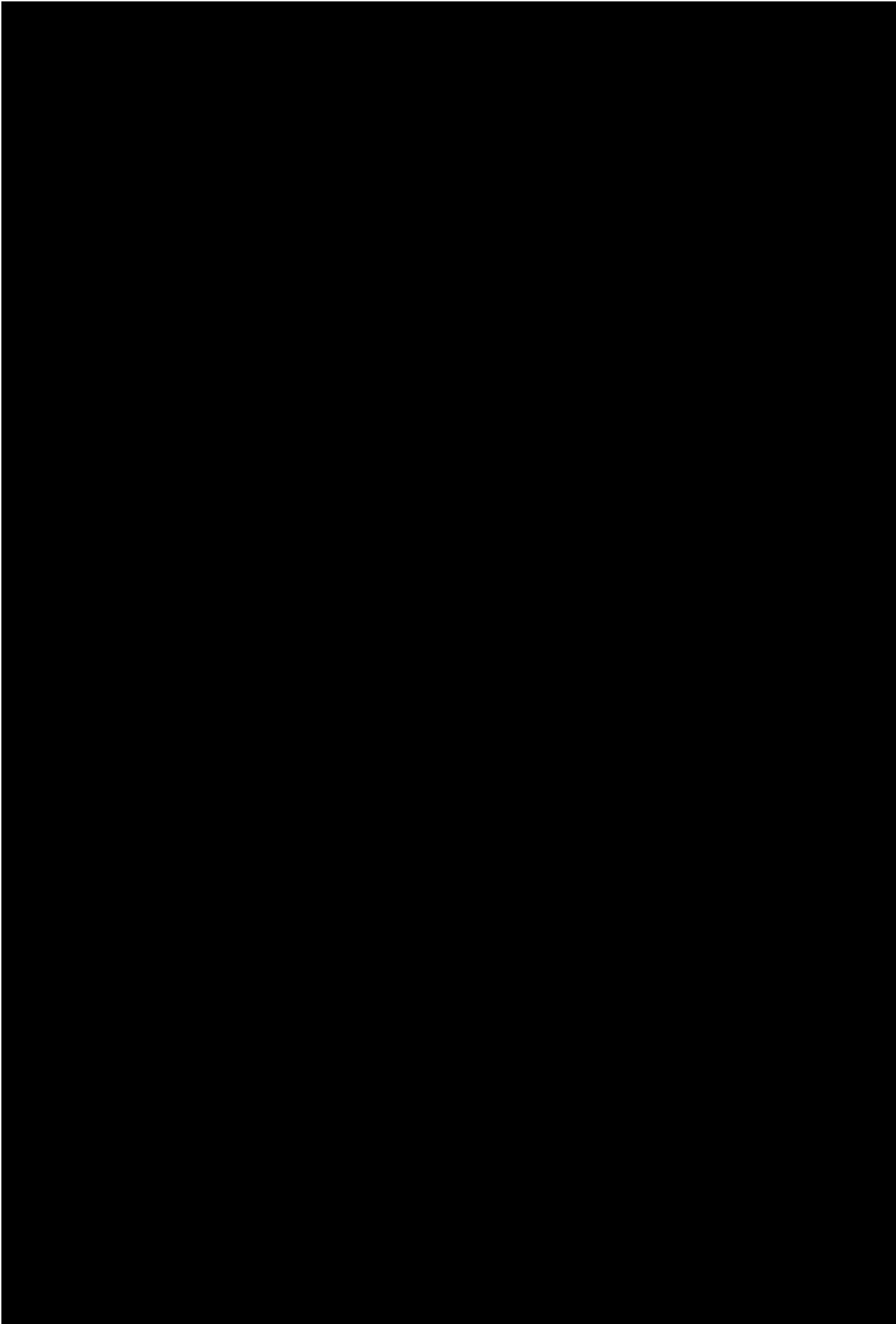


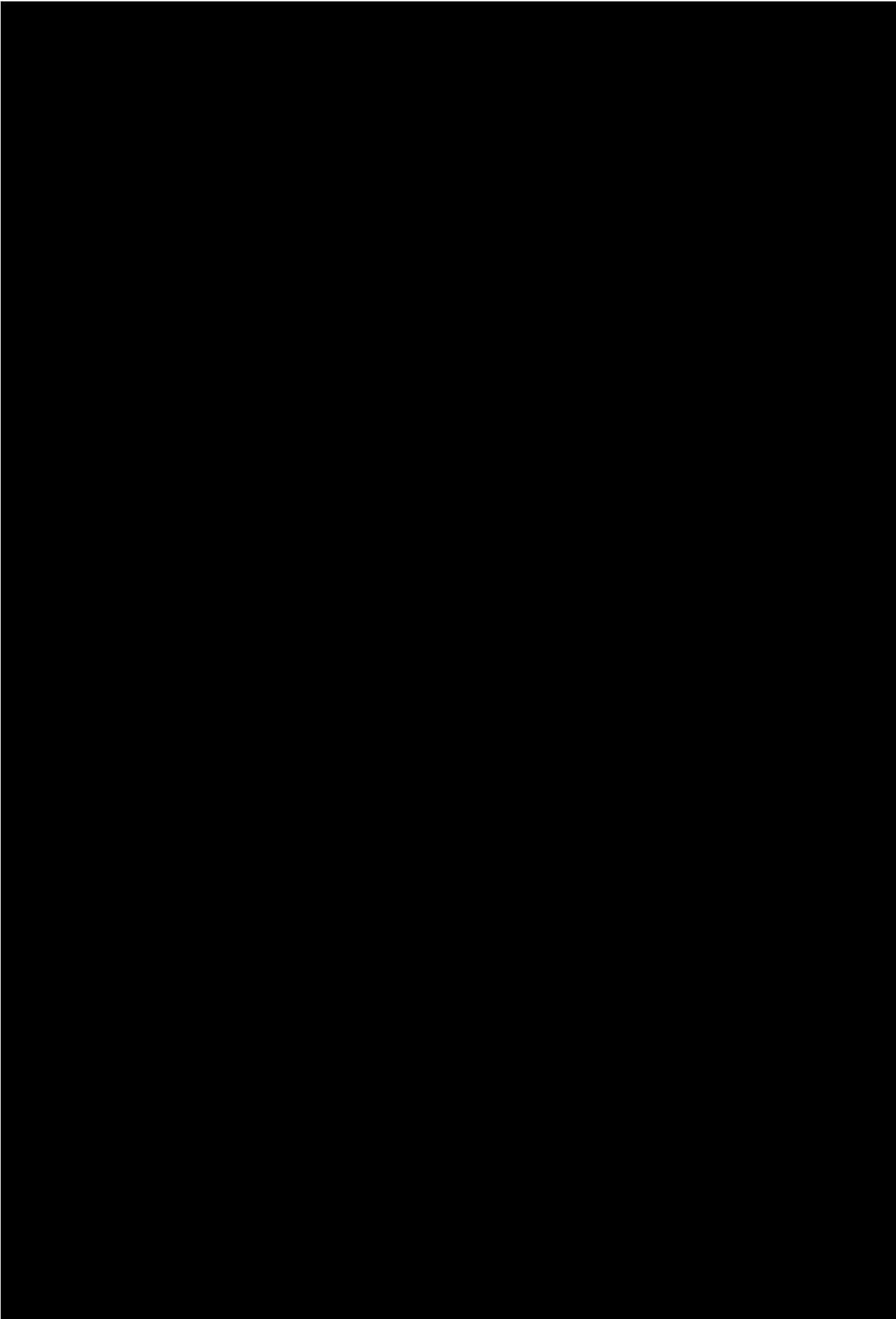
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta (SWOT)

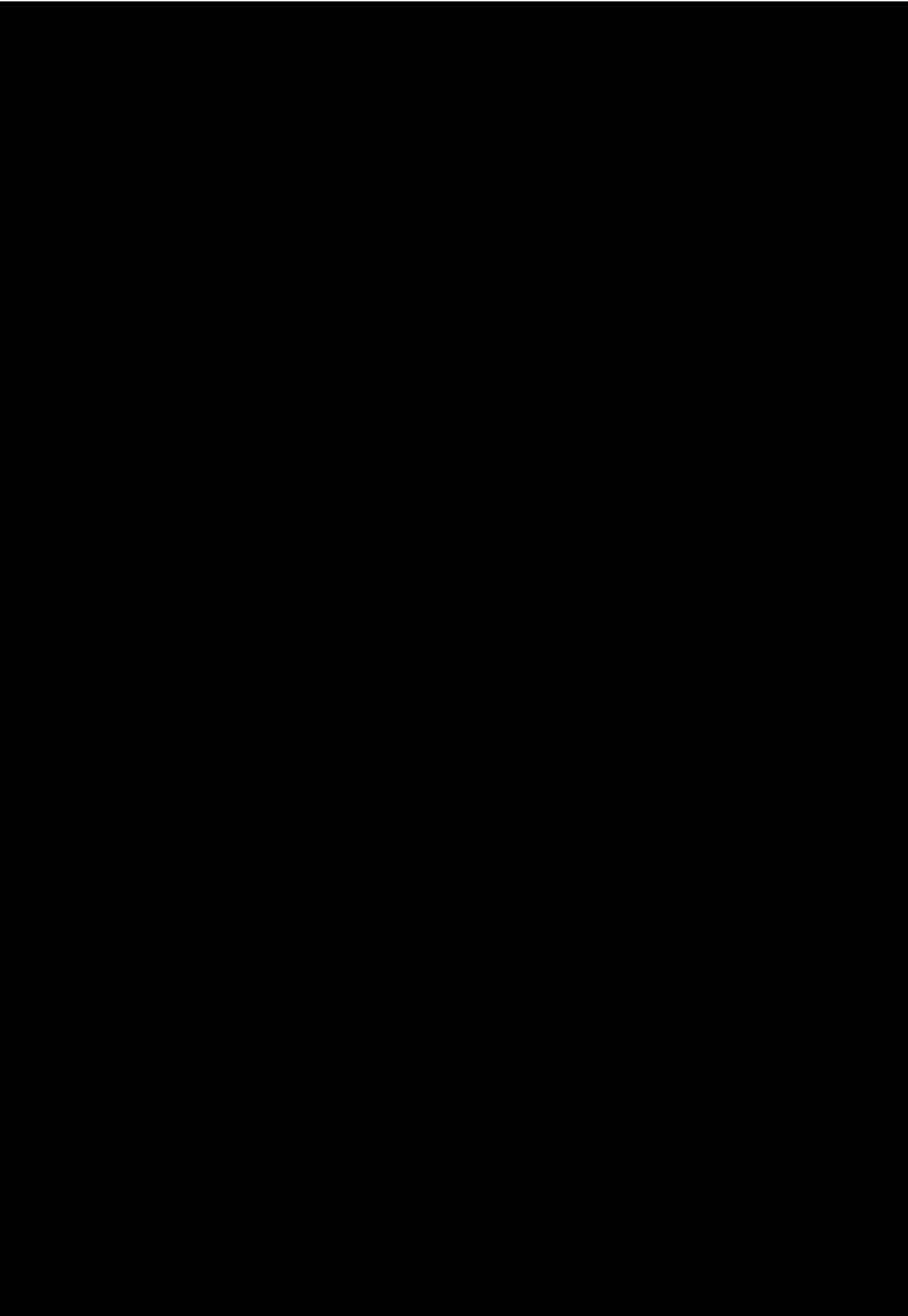


2.2.1. Prednosti (SNAGA)

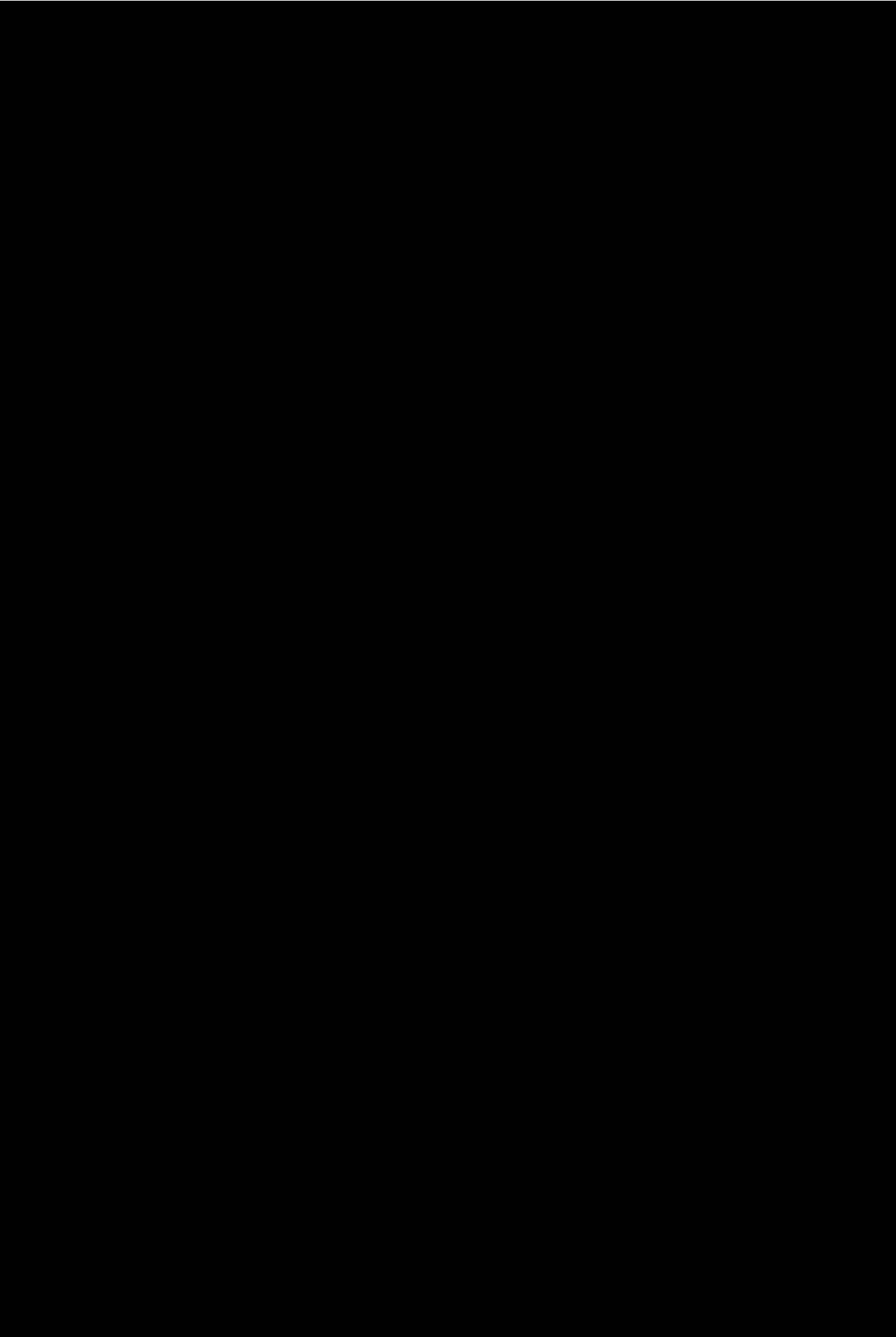


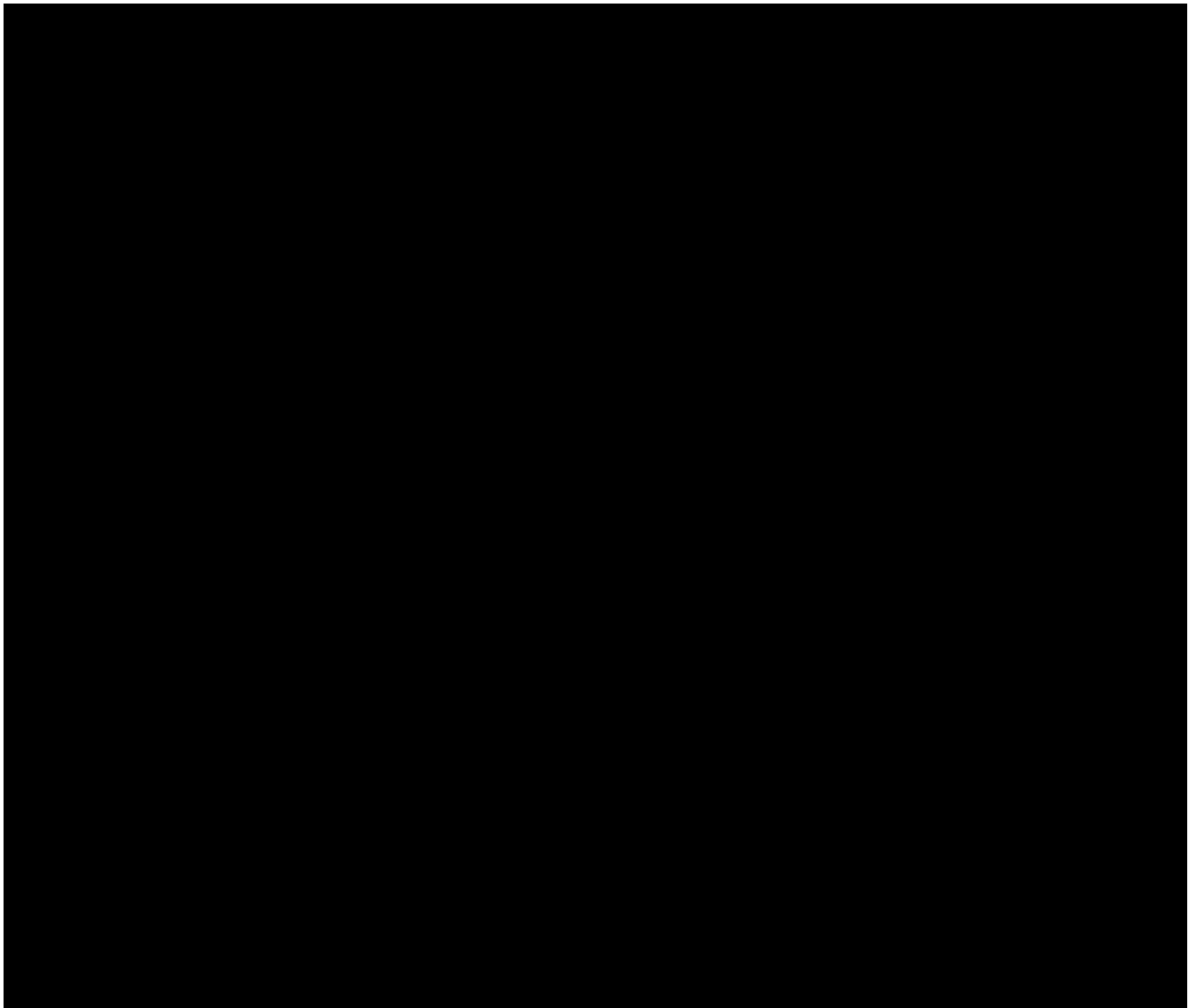




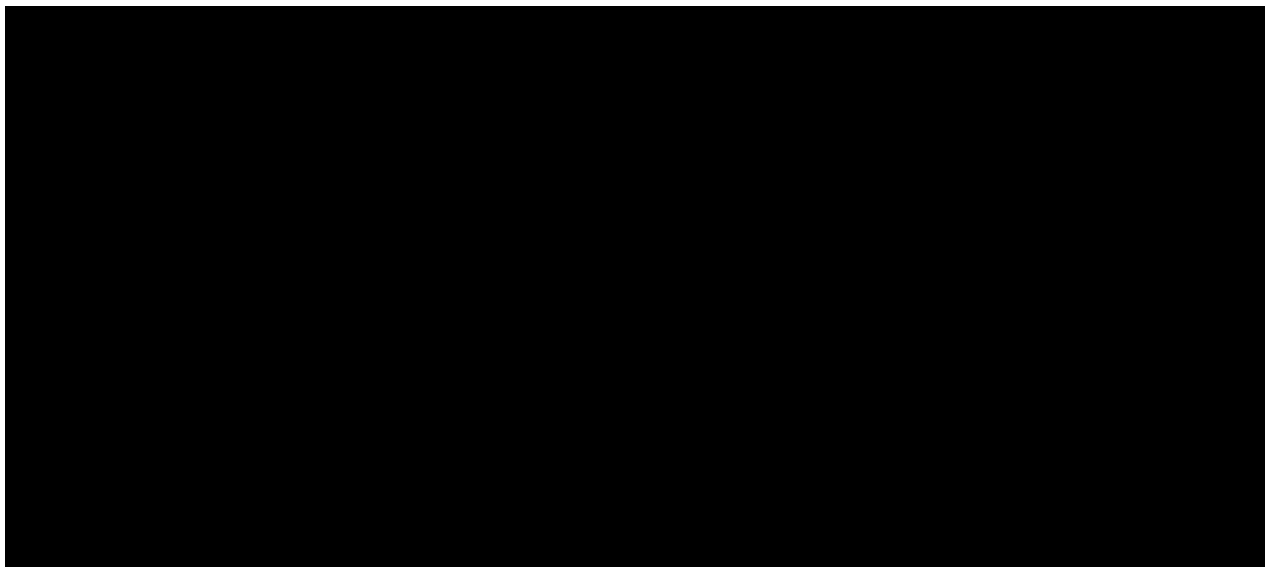


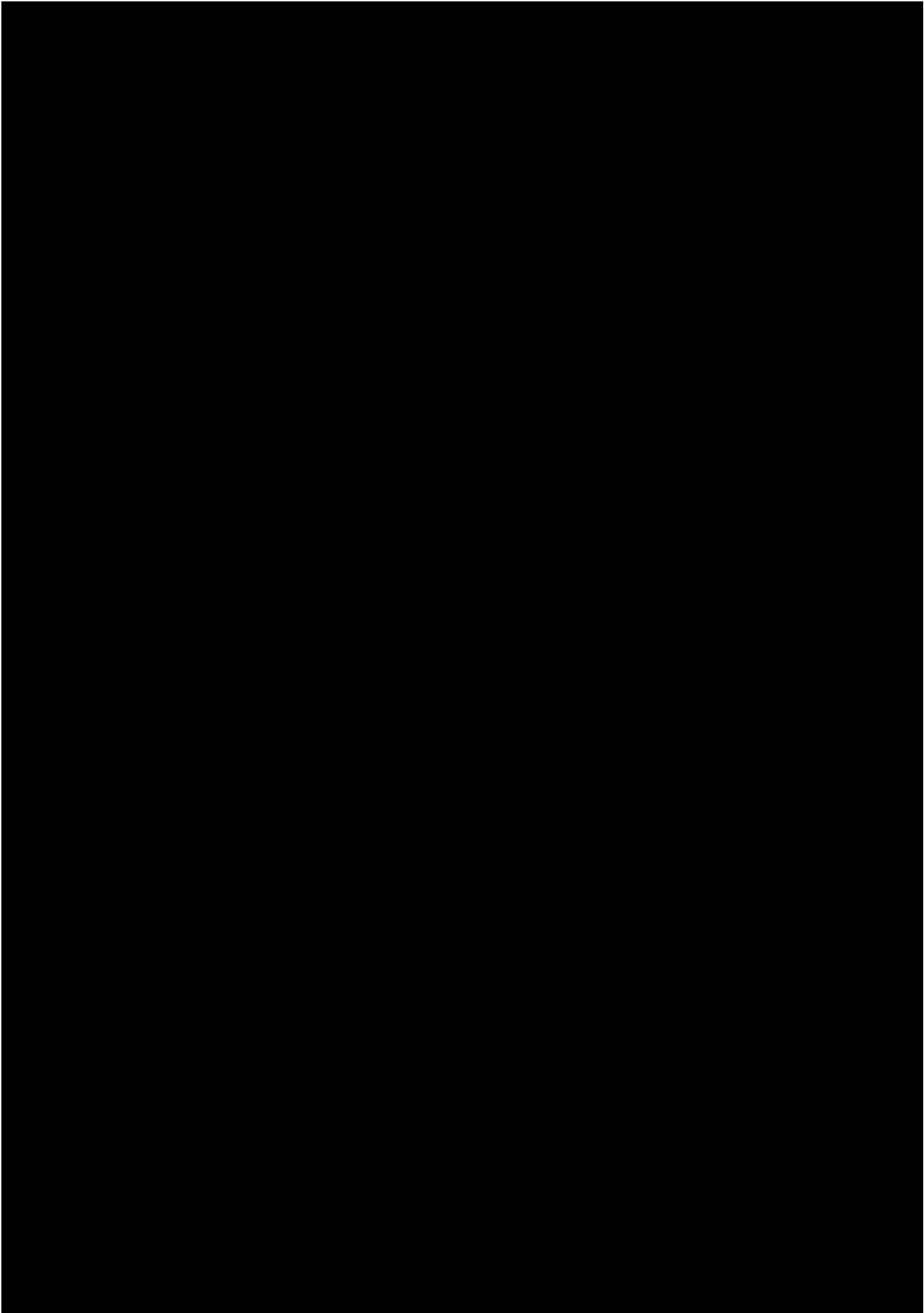
.





2.2.2. Nedostaci (SLABOSTI)

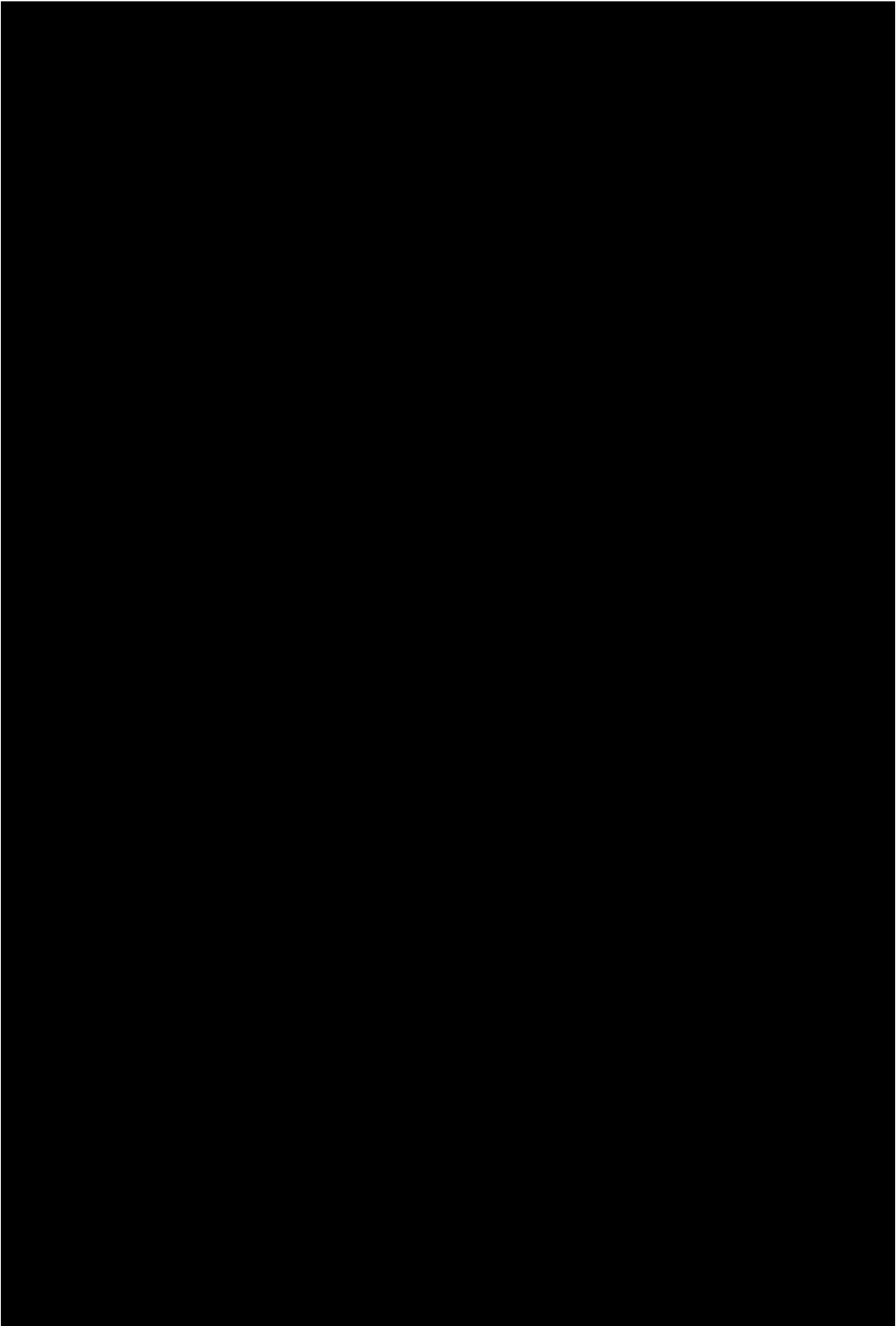


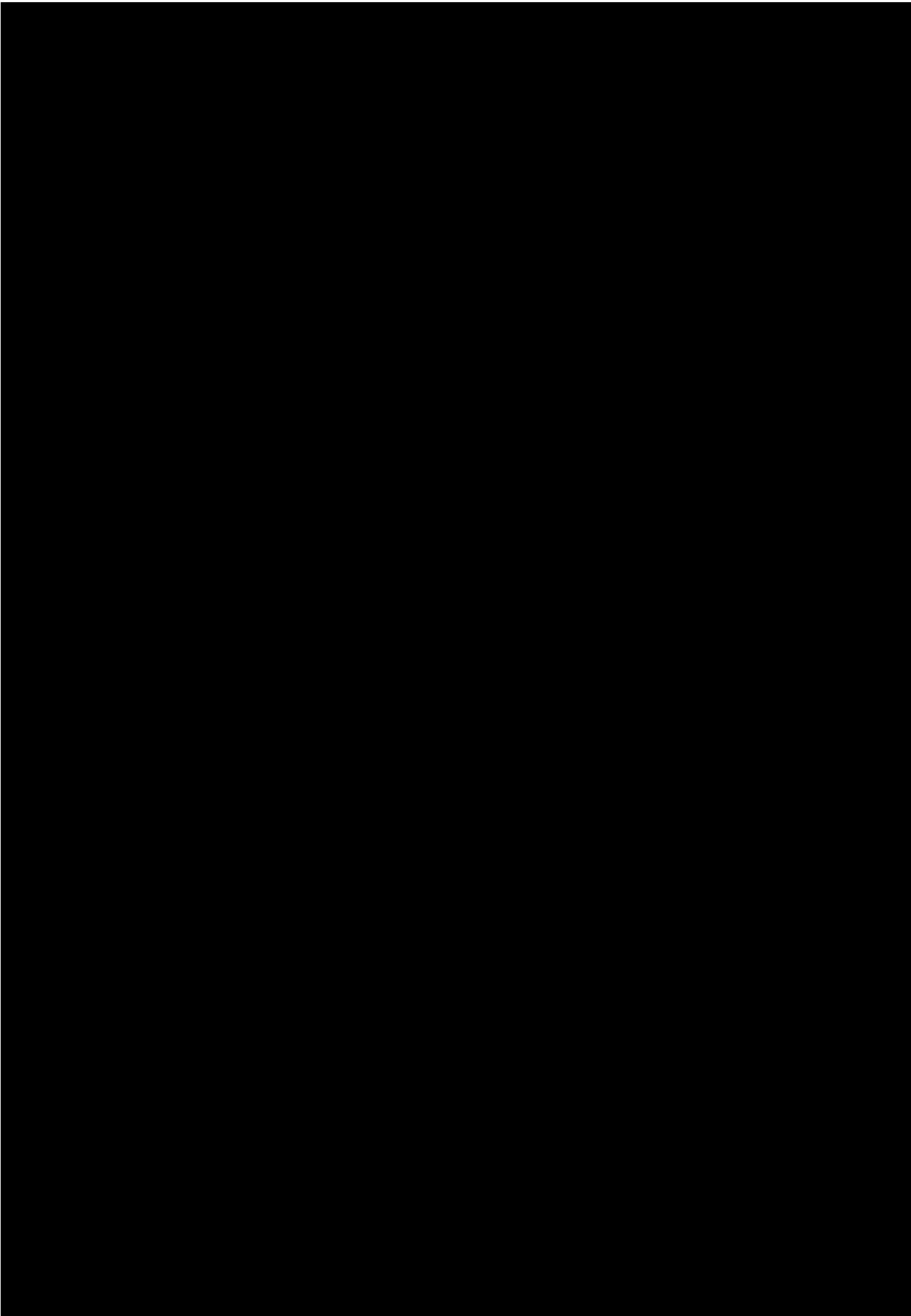


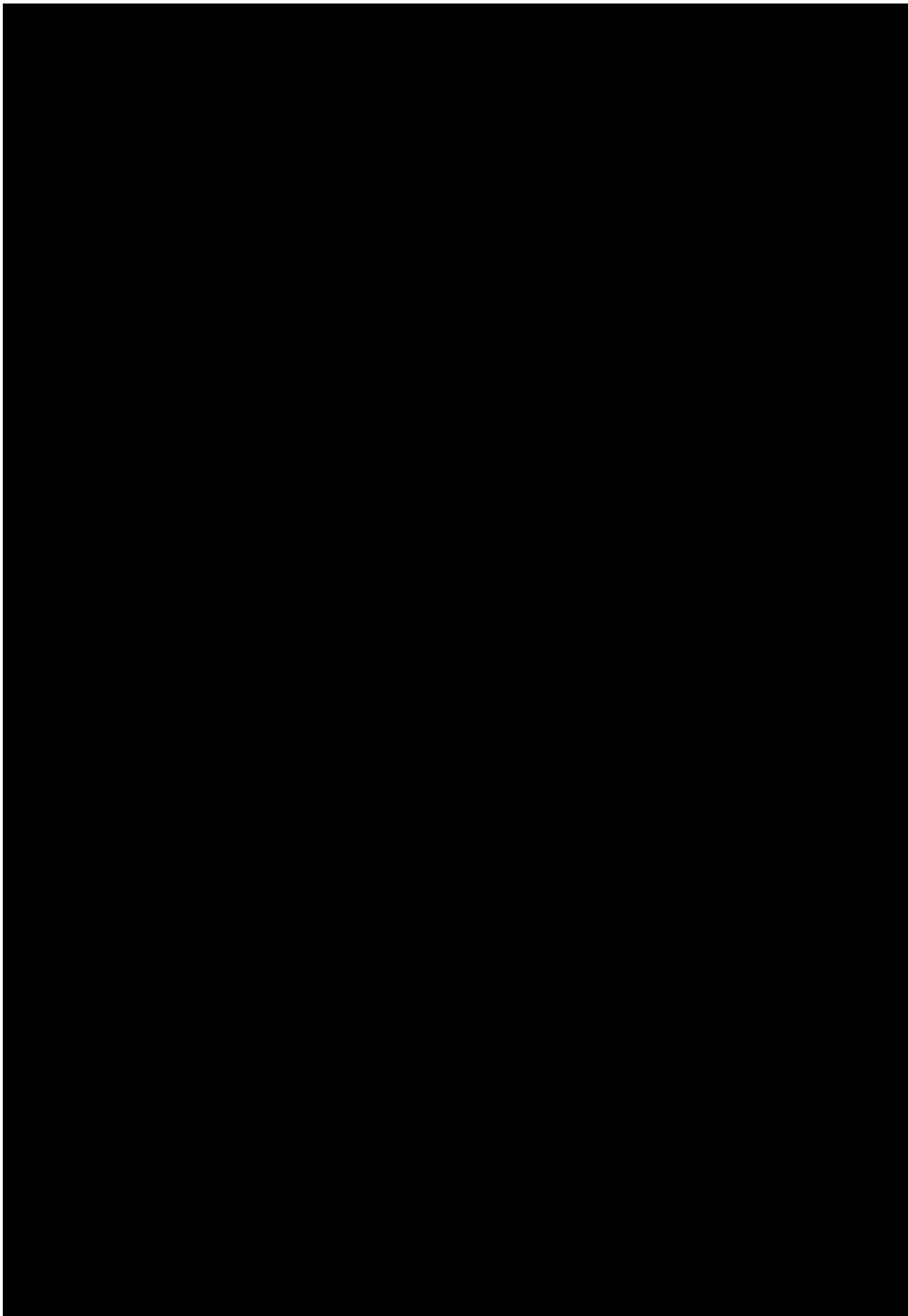


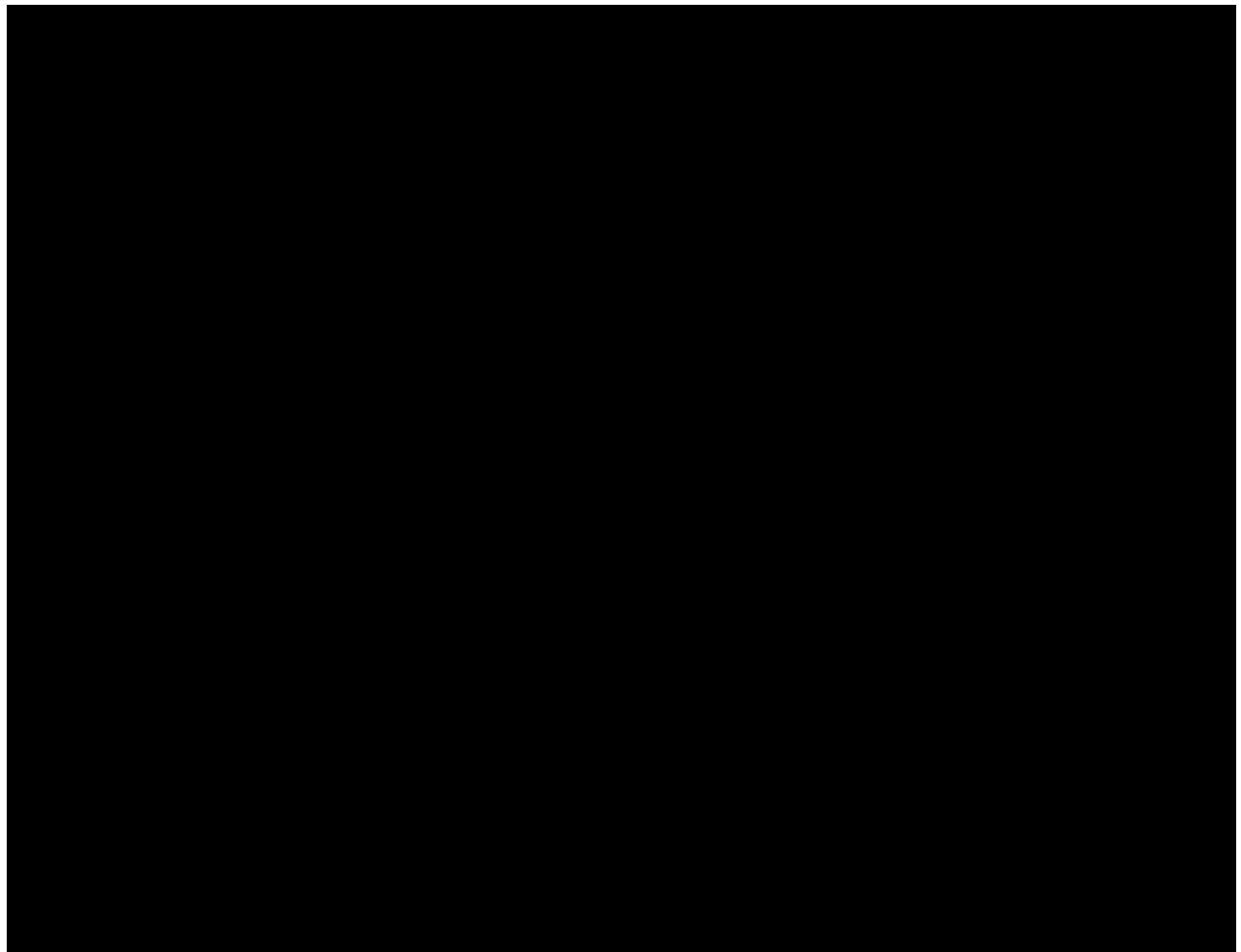
2.2.3. Mogućnosti



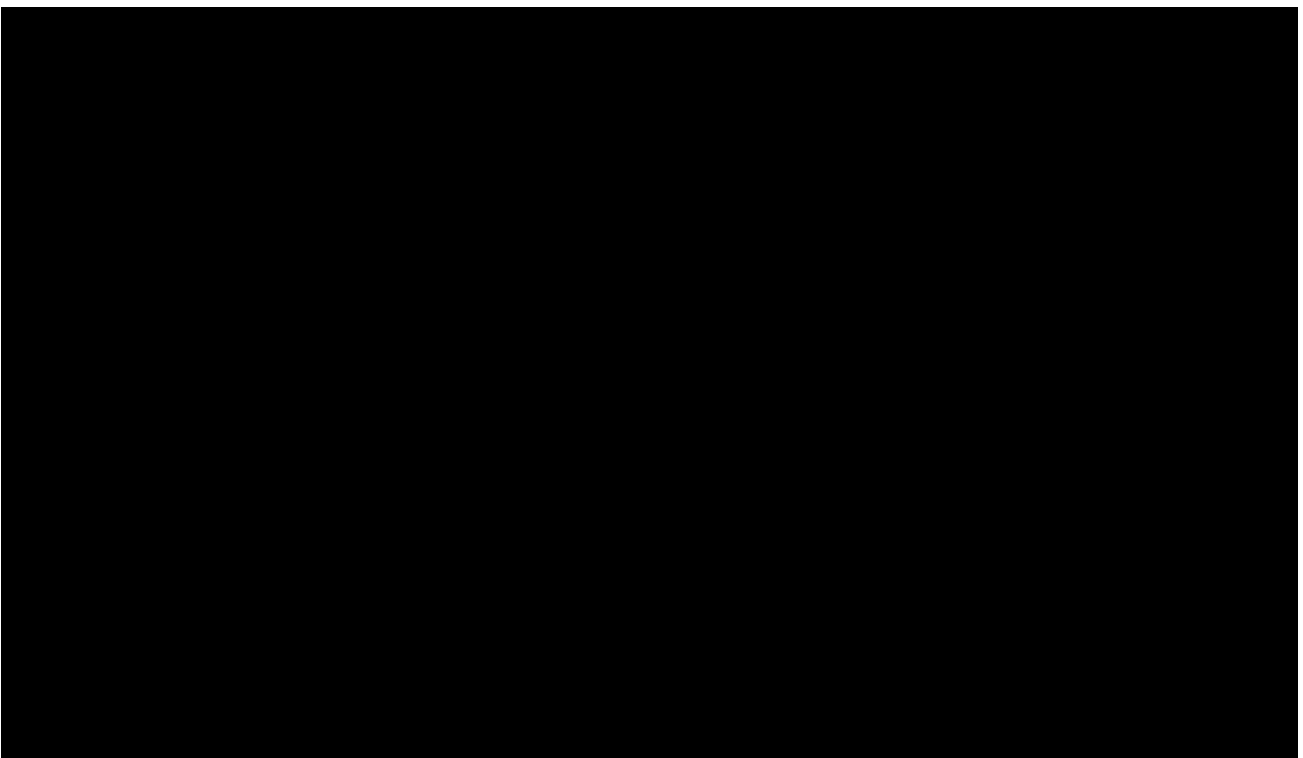


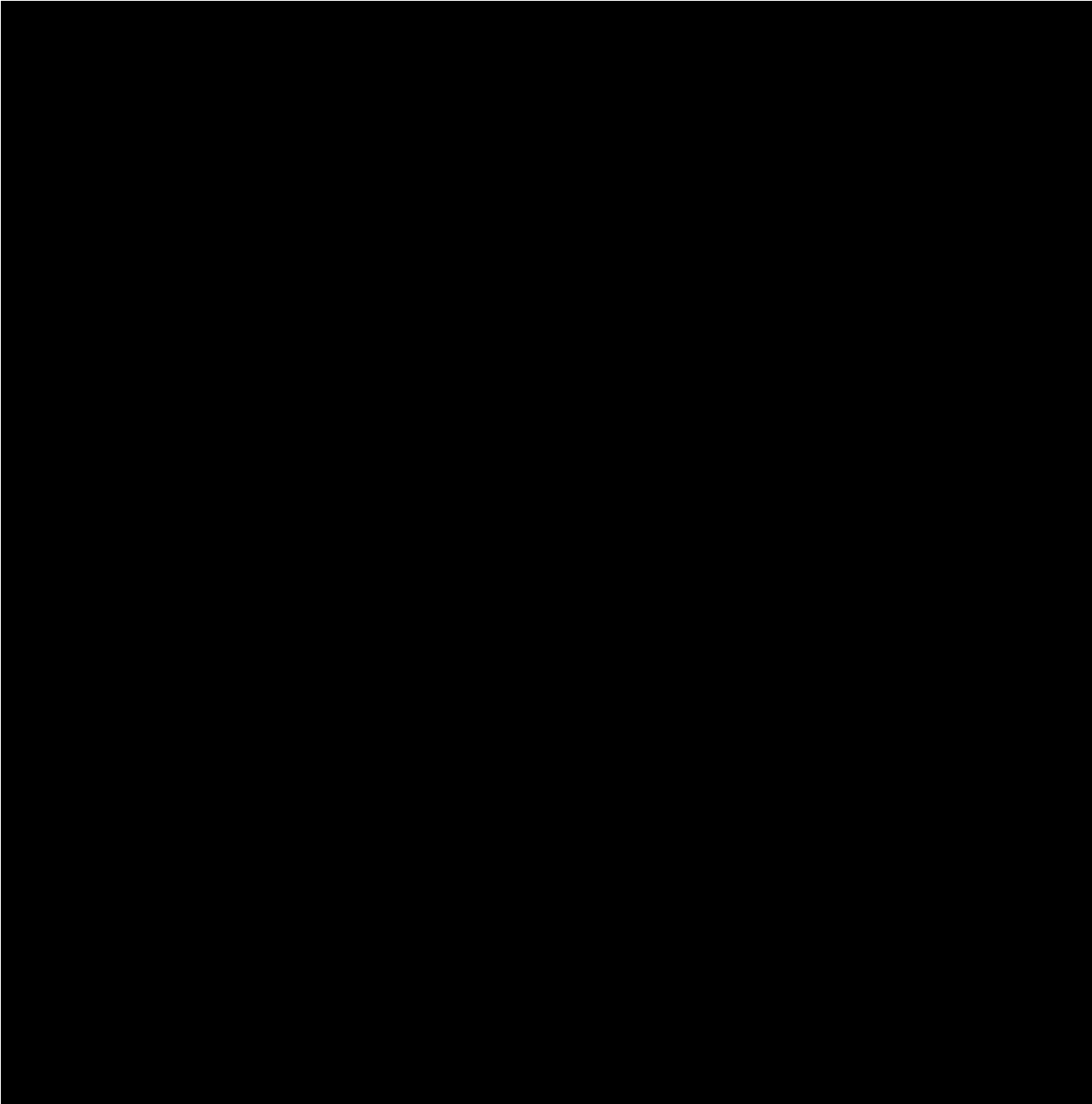






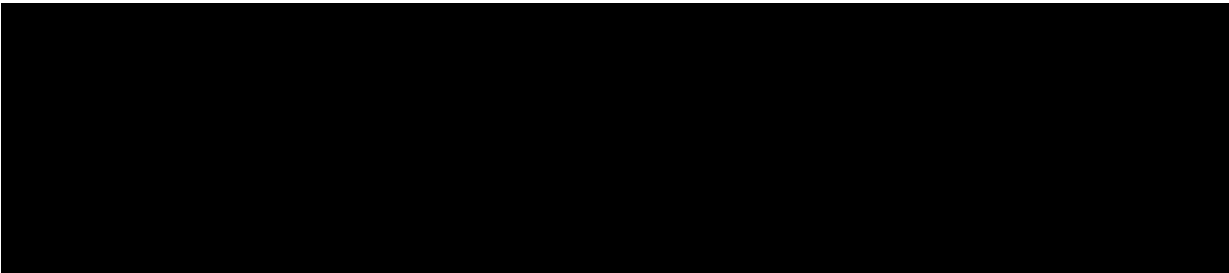
2.2.4. Ugroze

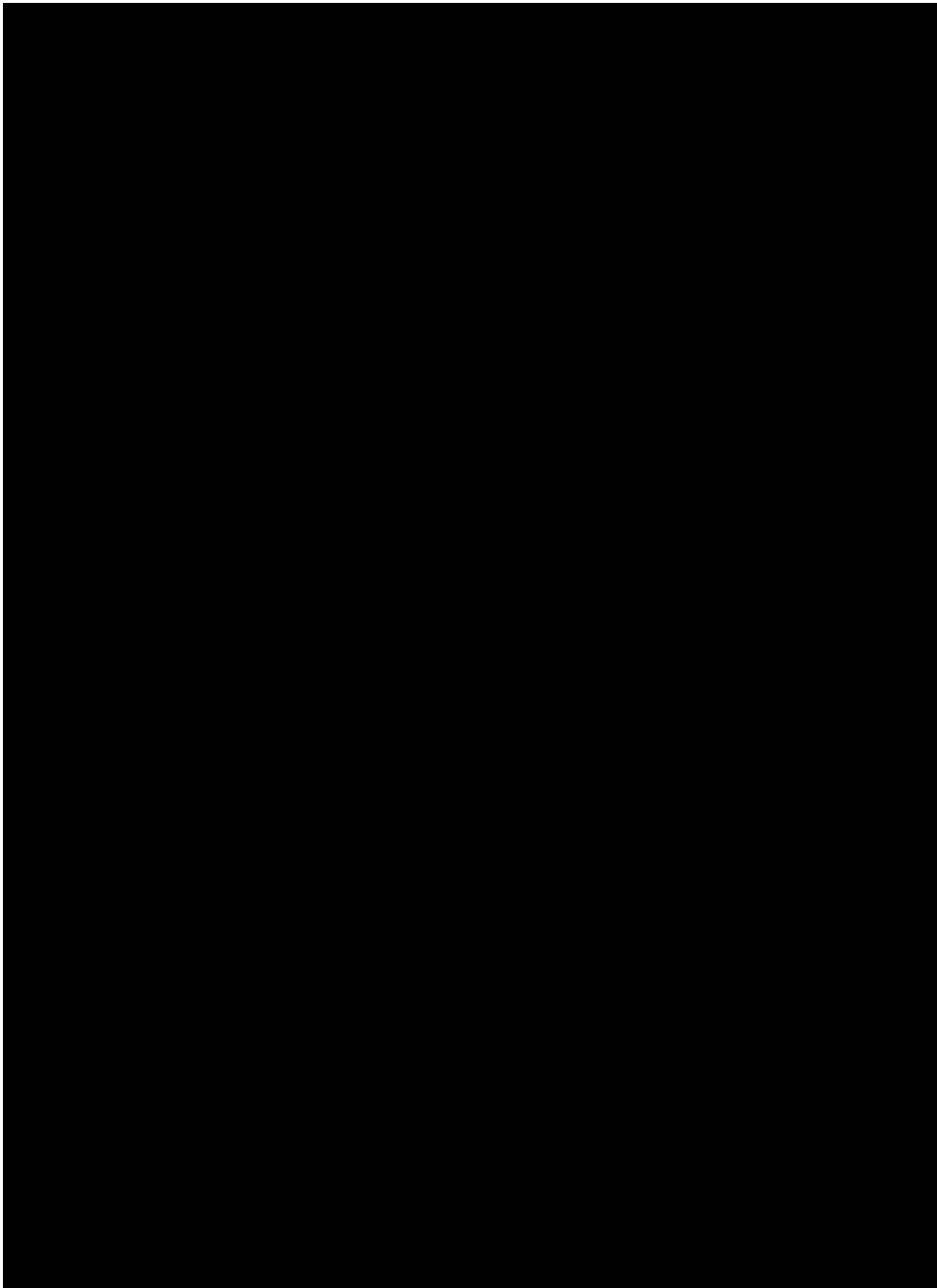


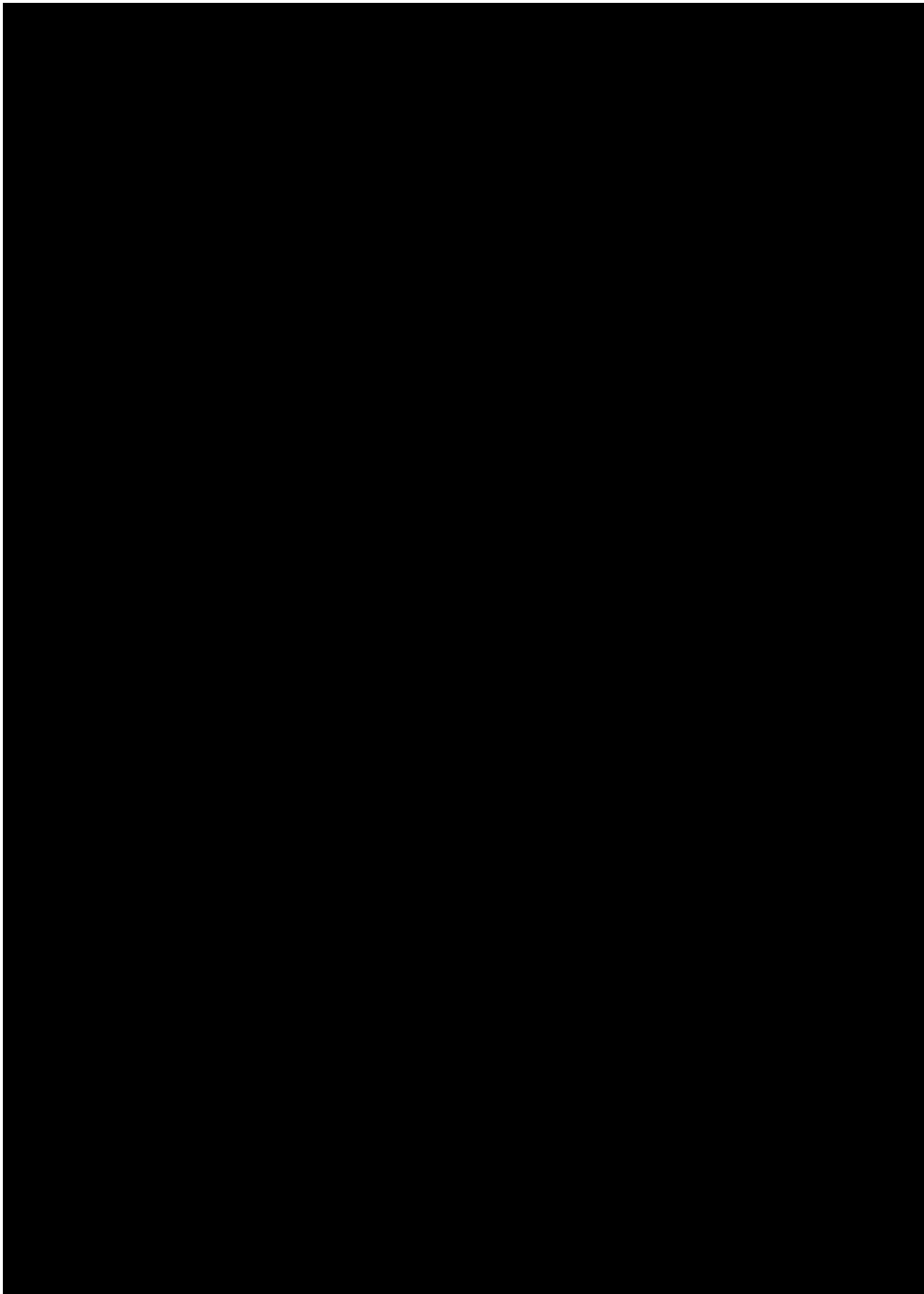


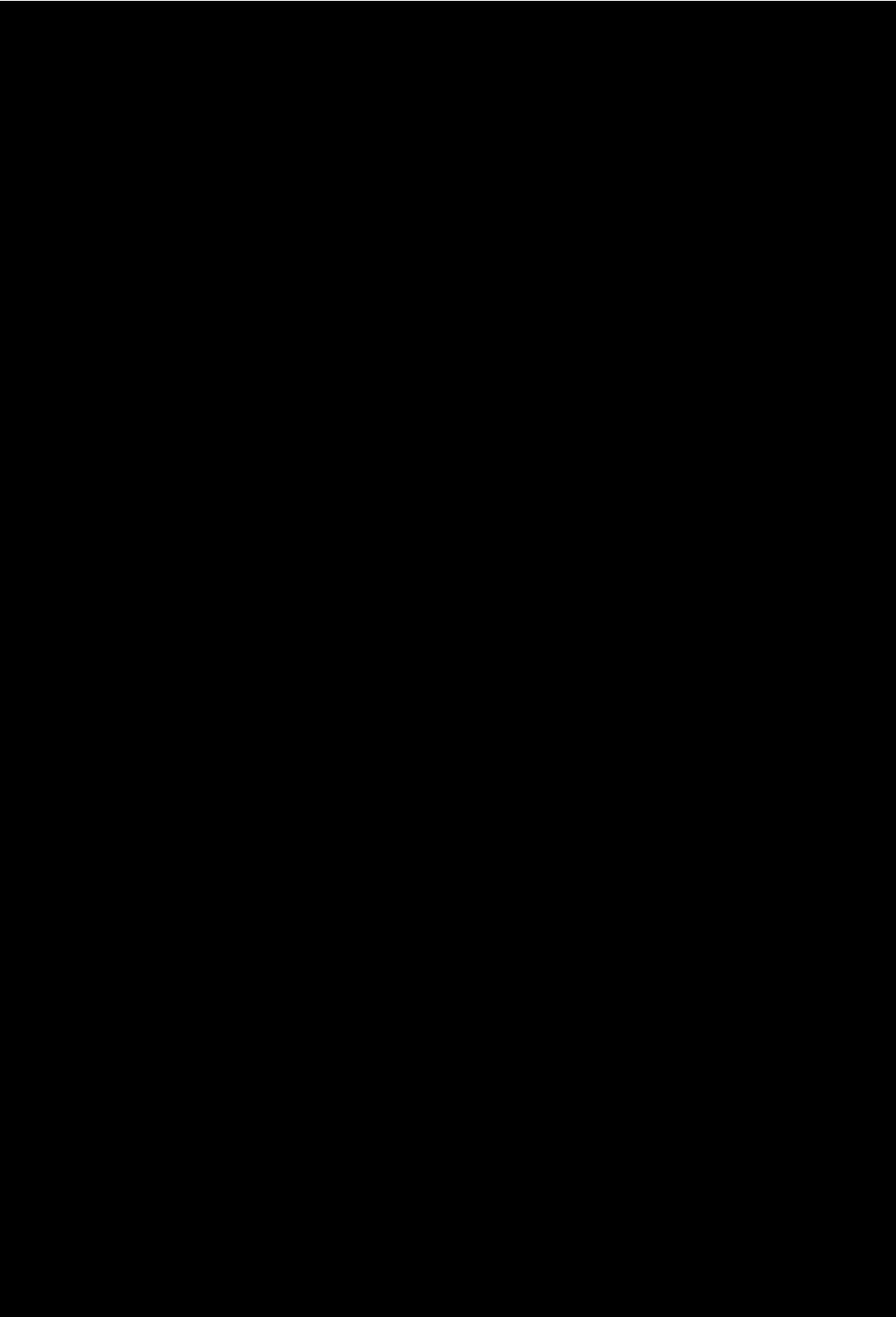
3. Ciljevi

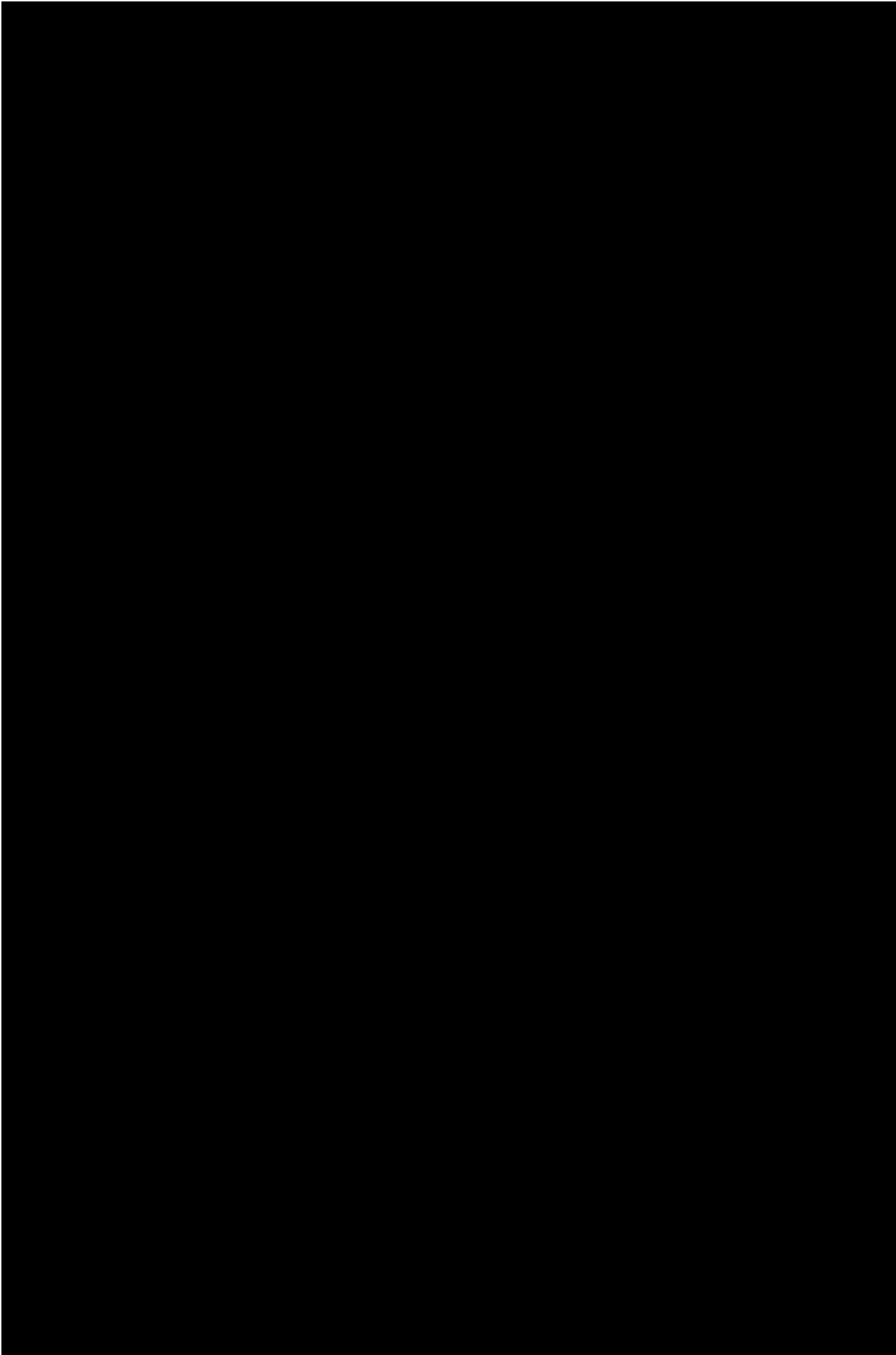
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

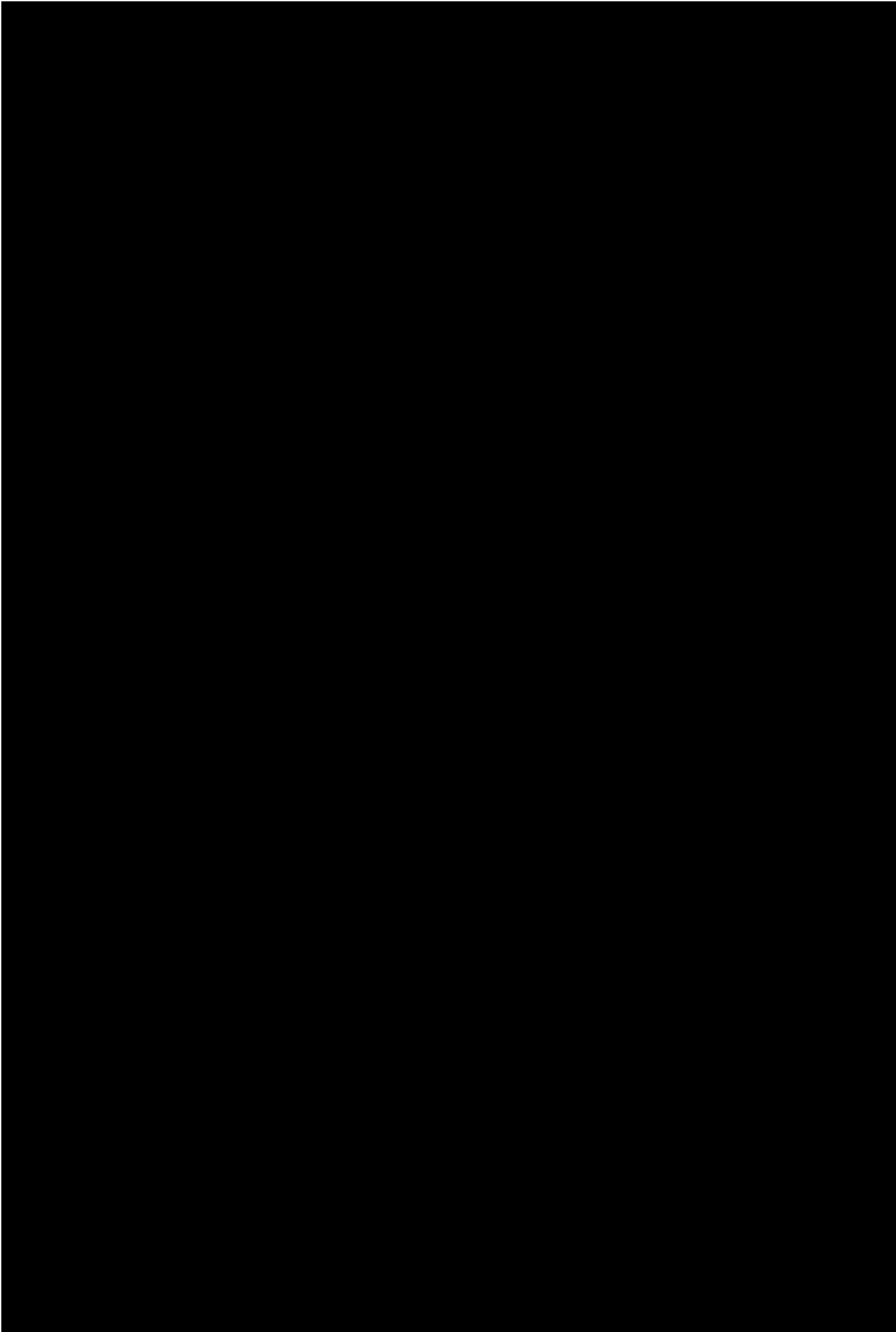


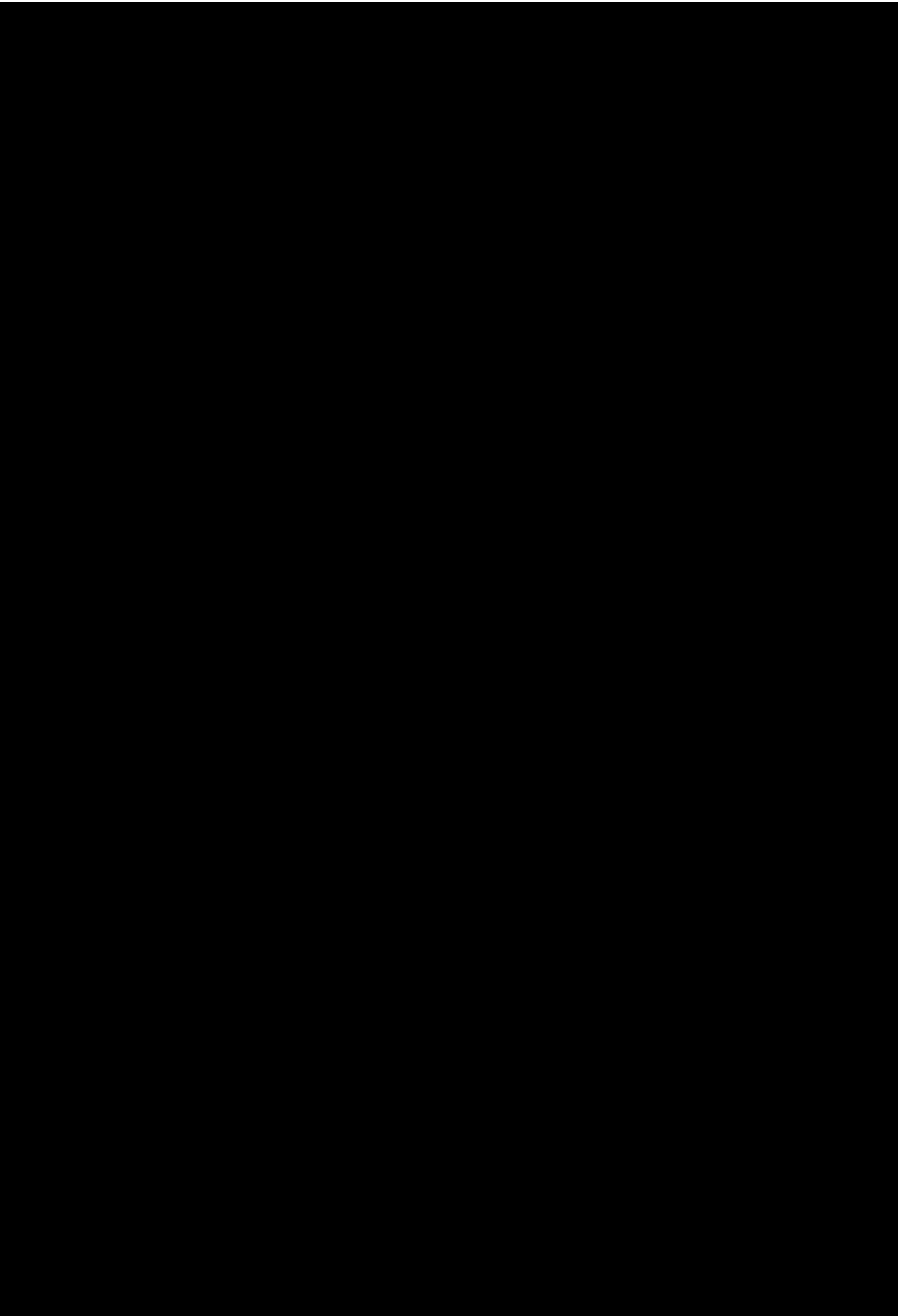


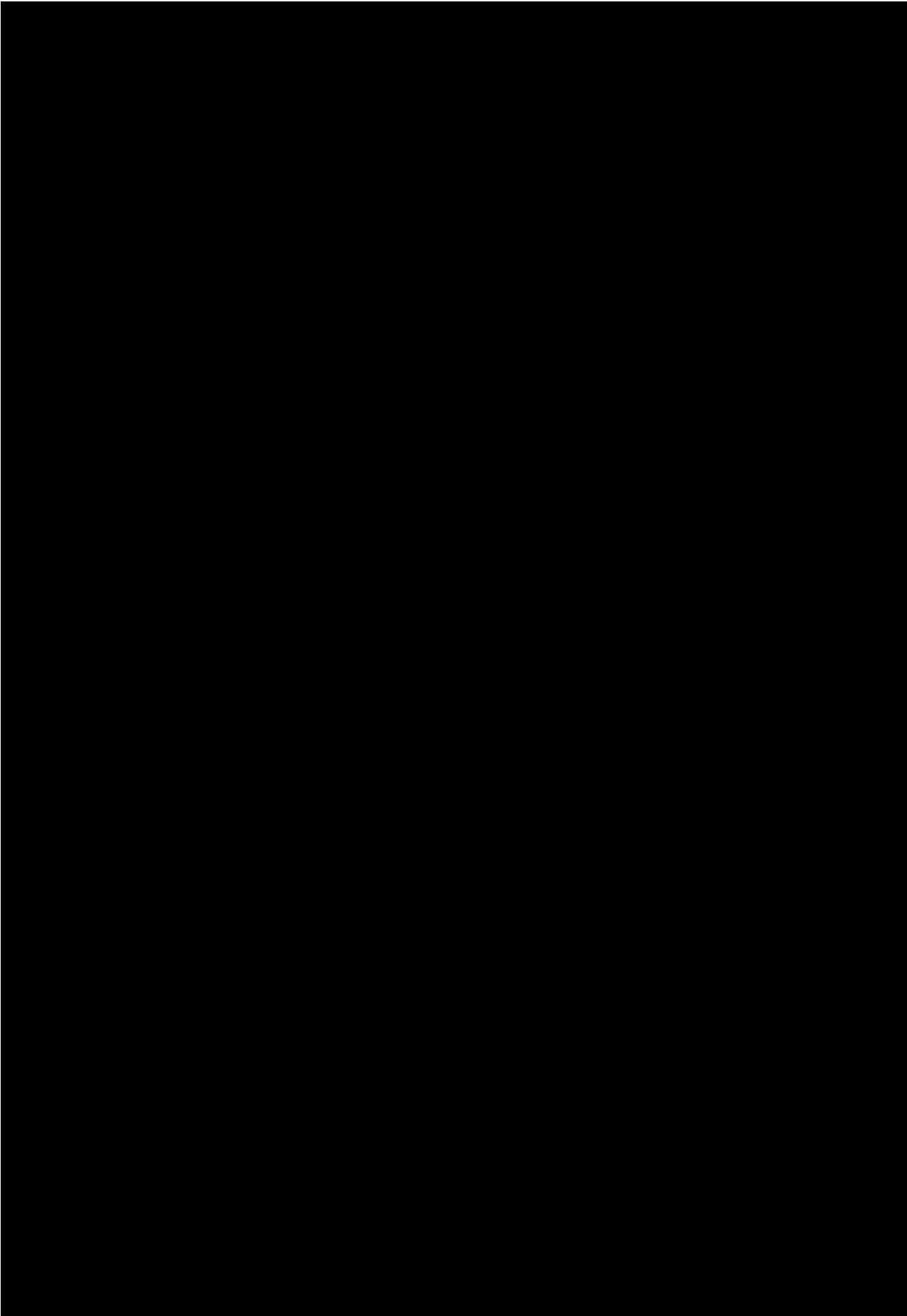


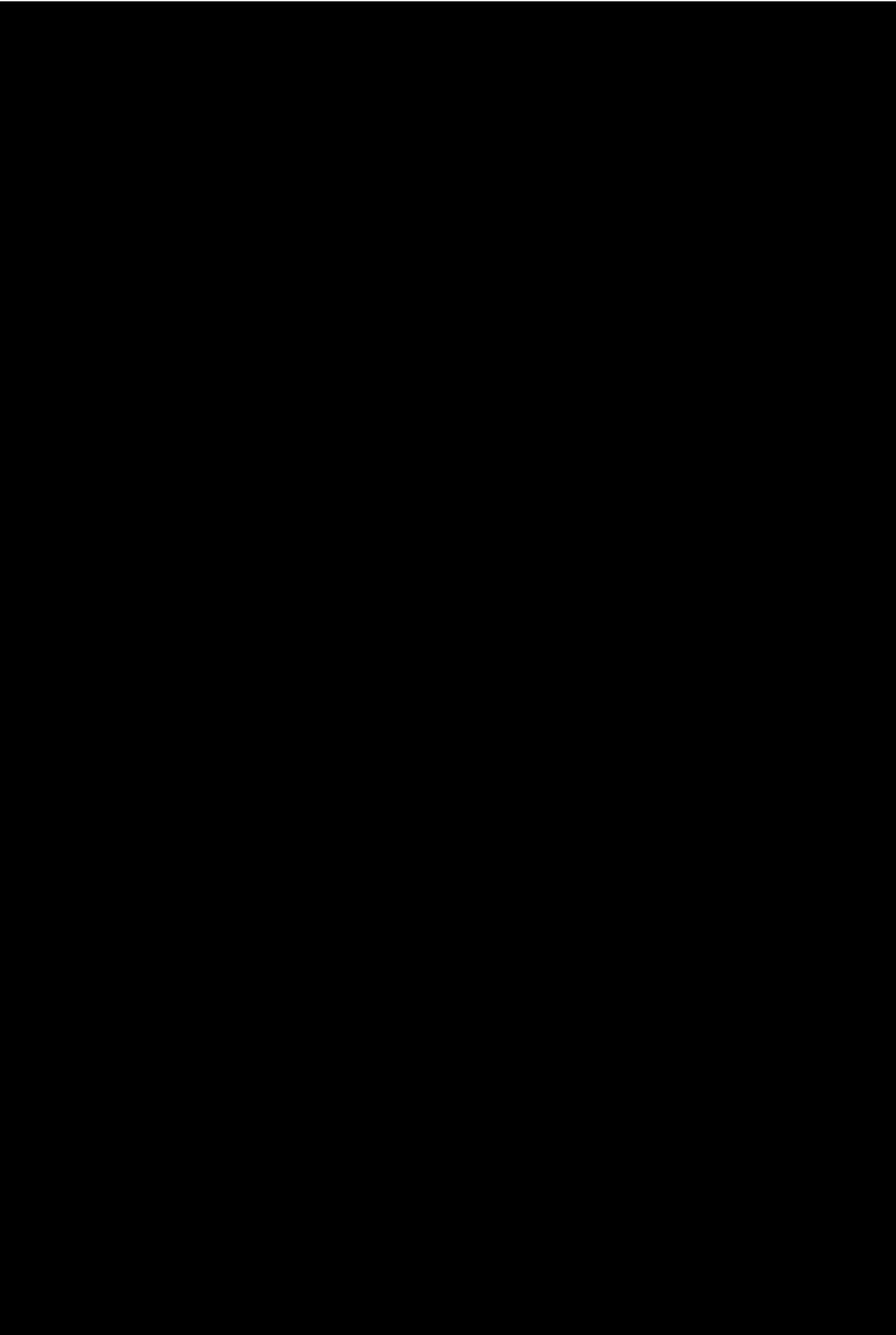


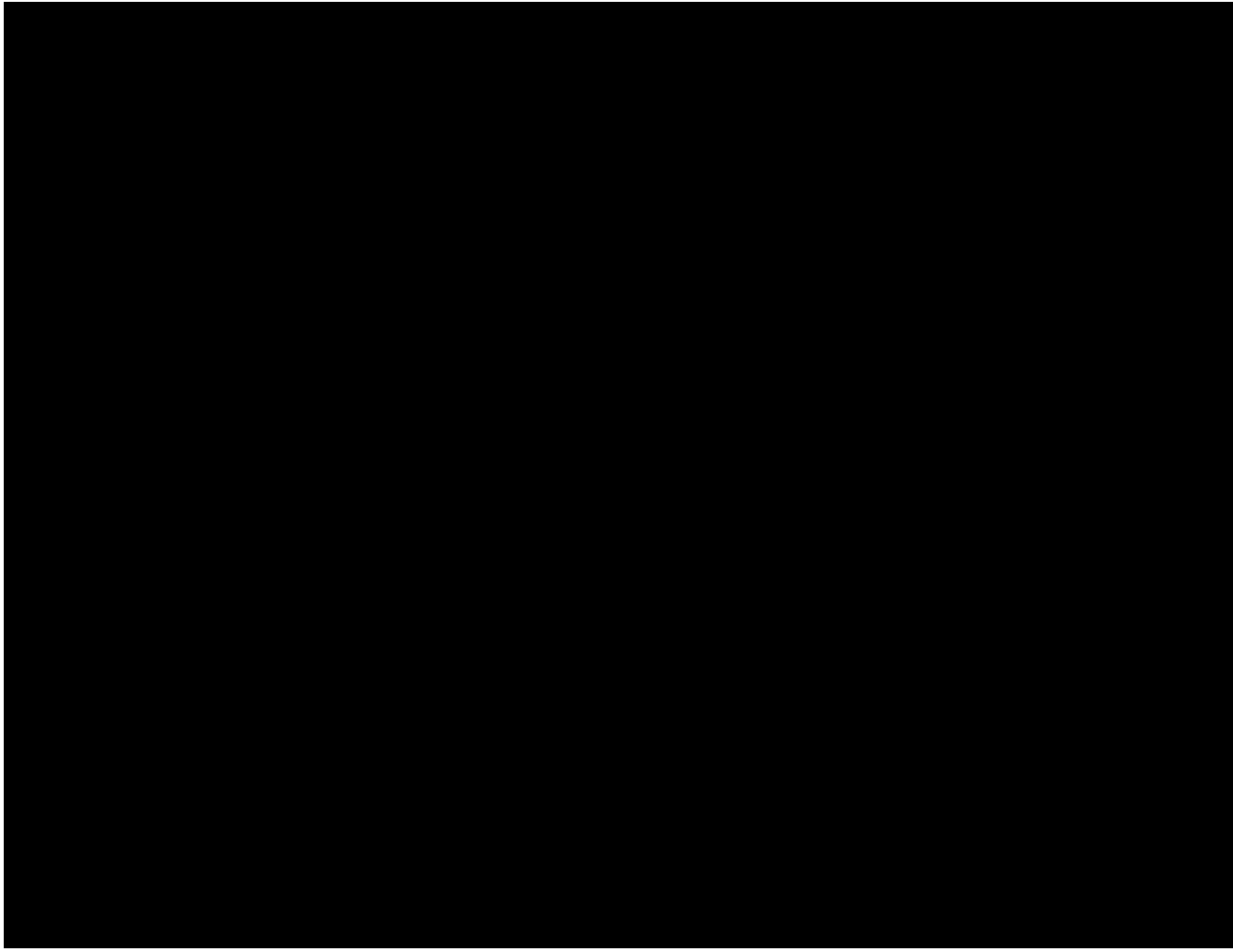












4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Prilozi:

- Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja
- Prilog 2: Sažetak financijskog plana
- Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja